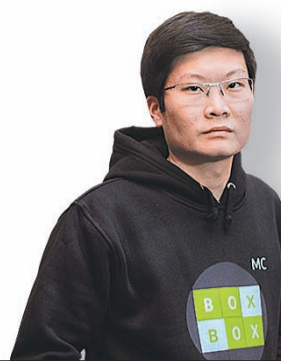


# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**МЕРГЕН ЧУМУДОВ,**  
основатель Vox2Vox

Как создать почтовый сервис, который будет вдвое быстрее «Почты России»

Свой бизнес с. 18

ФОТО: Артем Голощапов для РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | СПОРТ

15 января 2015 Четверг No 4 (2021) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 15.01.2015)

▲ \$1= **₽66,10**

▲ €1= **₽77,96**

▲ ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS,  
14.01.2015, 19.00 МСК) **\$43,63 ЗА БАРРЕЛЬ**

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
14.01.2015) **743,06 ПУНКТА**

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 26.12.2014) **\$388,5 МЛРД**

Кадры Замена в Центробанке

## Тулин у рубля



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Ксения Юдаева остается загадкой для игроков валютного рынка

**СИРАНУШ ШАРОЯН,**  
**ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА**

В Банке России поменялся «главный экономист» – первым зампредом Центробанка, который будет курировать денежно-кредитную политику, вместо Ксении Юдаевой назначен Дмитрий Тулин. Основы политики ЦБ не поменяются, обещает руководство регулятора.

**Поделили зоны**

Первым заместителем председателя Центробанка по денежно-кредитной политике назначен Дмитрий Тулин, сообщает Интерфакс со ссылкой на заявление главы регулятора Эльвиры Набиуллиной. Он вступит в свою должность в конце января. До этого ДКП в Центробанке курировала Ксения Юдаева. Она со-

хранит пост первого зампреда, но будет заниматься вопросами финансовой стабильности, анализа и прогнозирования развития экономики и международных отношений.

Тулин рассказал РБК, что получил предложение от руководства ЦБ в этом году и решил его принять. «Я выйду на работу через неделю, 21 или 22 января», – сообщил он, заметив, что возьмет на себя часть полномочий Юдаевой. Какие именно, он не уточнил. «Нельзя говорить, что я прихожу вместо Ксении Валентиновны, мы просто поделим зоны ответственности», – говорит Тулин.

«Мы приняли одно структурное решение в ЦБ: я хочу сосредоточиться на вопросах прогнозирования, стратегии и финансовой стабильности. А вопросы реализации денежно-кре-

дитной политики и рефинансирования перейдут к Дмитрию Тулину, который в ближайшее время станет первым зампредом», – рассказала журналистам первый зампред ЦБ РФ Ксения Юдаева на Гайдаровском форуме в среду.

Эльвира Набиуллина пояснила, что регулятору «важен баланс целей ценовой и финансовой стабильности». «Внутри банка мы приняли организационное решение выделить эти направления в самостоятельные блоки, курируемые первыми заместителями председателя Центробанка», – сказала глава ЦБ.

Руководство Банка России обещает, что перестановки не повлияют на политику регулятора. «Я хочу особенно подчеркнуть, что мы сохраняем и стратегические, и тактические ориентиры в денежно-кредит-

ной политике, сама идеология денежно-кредитной политики будет преемственной по отношению к тому, как мы работали в 2013 и 2014 годах», – заявила Набиуллина.

**Восстановление коммуникации**

Перестановки в руководстве Центрального банка могут стать позитивным сигналом для рынка, считает главный экономист Альфа-банка Наталья Орлова. «В последние месяцы была нарушена коммуникация с регулятором, рынок не понимал, что делает ЦБ. Перестановки показывают, что ЦБ обеспокоен ситуацией с кризисом ликвидности и понимает, что нужно выстраивать более понятную коммуникацию с банковским сектором», – говорит Орлова.

Окончание на с. 14

Газ

## «Газпром» закрывает Украину

**ВЛАДИСЛАВ ГОРДЕЕВ**

Глава «Газпрома» Алексей Миллер предупредил ЕС, что у него есть всего несколько лет на строительство новой инфраструктуры для получения российского газа на границе Турции и Греции. Транзит через Украину монополии неинтересен. После переговоров с Миллером зампред Еврокомиссии Марош Шефчович заявил, что его удивили слова российского партнера о будущем поставок газа в Европу.

**Южный маршрут**

В центральном офисе «Газпрома» в среду прошла рабочая встреча Алексея Миллера и заместителя председателя Еврокомиссии по Энергетическому союзу Мароша Шефчовича. Отвечая на вопрос о проекте «Южный поток», глава «Газпрома» сказал, что этот проект закрыт, поэтому единственным маршрутом, по которому в Европу будет поставляться газ, идущий сейчас через Украину, становится «Турецкий поток».

Миллер уточнил, что «других вариантов нет». И добавил также, что европейские покупатели газа проинформированы о необходимости подготовиться к изменению маршрута поставок газа. «У них на это есть максимум несколько лет. Это очень-очень жесткий график. Чтобы уложиться в эти сроки, работа по строительству новых магистральных газопроводов в странах ЕС должна быть начата прямо сегодня. В противном случае эти объемы газа могут оказаться на других рынках», – передает Интерфакс слова Миллера.

Окончание на с. 3



Подписка: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Кирьян, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Отвественный секретарь:** Елена Лисицина  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректора:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Владимир Моторин,  
 Дмитрий Рыжов  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,  
 Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Илья Орлов  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Медиа и телеком:** Юрий Синодов  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина  
**Экономика:** Дмитрий Коптюбенко

**Редакторы отделов**  
**Индустрия:** Анатолий Темкин  
**Международная жизнь:** Иван Ткачев  
**Мнения:** Антон Шириков  
**Потребительский рынок:** Денис Пузырев  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Спорт:** Николай Чегорский  
**Энергоресурсы:** Андрей Лемешко

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
 по надзору в сфере связи, информационных  
 технологий и массовых коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-59174  
 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:**  
 Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781  
 Российская пресса, подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0089  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Редакция не несет ответственности за материалы,  
 публикуемые на полосах «Новости партнеров».

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию с редакцией.  
 При цитировании ссылка на газету РБК  
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2014

После трагедии  
 в Волновахе  
 президент  
 Петр Порошенко  
 объявил траур  
 и подписал указ  
 о мобилизации



ФОТО: REUTERS

Стороны конфликта пытаются реанимировать план мирного урегулирования

# Мобилизация к пер

**ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
 МИХАИЛ РУБИН**

На фоне резкого роста интенсивности боевых действий на Украине стороны конфликта договорились о возобновлении мирных переговоров. К началу нового года они зашли в тупик: Москва настаивает на конституционной реформе и прямых переговорах Киева с представителями ДНР и ЛНР, а для украинских властей это неприемлемо. Эксперты ожидают заморозку конфликта.

**Оргвыводы после обстрела**

Очередная встреча трехсторонней контактной группы по урегулированию ситуации в Донбассе может состояться 16 января в Минске. Об этом пресс-центру «Новороссия» сообщил представитель самопровозглашенной Донецкой народной республики на переговорах в Минске Денис Пушилин со ссылкой на письмо от ОБСЕ. В повестку дня, по словам полпреда ДНР, должны войти вопросы о прекращении огня в Донбассе, об обмене пленными, а также по улучшению гуманитарной ситуации в Донбассе.

Однако во вторник президент Украины Петр Порошенко пообещал уже на следующий день подписать указ о четвертой волне мобилизации, хотя и отметил, что остается сторонником мирного урегулирования конфликта. Об этом Порошенко заявил в обращении к нации после трагедии под Волновахой, где в результате обстрела рейсового автобуса погибли 11 и были ранены 17 мирных граждан. Планы по мобилизации были объявлены еще в конце прошлого года. Всего на Украине в 2015 году будет проведе-

но три волны военной мобилизации, сообщил в декабре секретарь Совета нацбезопасности и обороны Александр Турчинов. По словам Турчинова, с 20 января будет объявлена первая волна мобилизации продолжительностью 90 дней, с апреля – вторая волна продолжительностью 60 дней, а с июня – третья. Мобилизация должна обеспечить армию резервом в 100 тыс. человек, указал Турчинов.

**Мирные перспективы**

С начала нового года боевые действия на юго-востоке Украины активизировались. Если в конце декабря стороны отмечали значительное снижение напряженности, в день фиксировалось не более десятка перестрелок, то в январе обе стороны говорят об эскалации конфликта. ДНР в начале недели

**Украина против исполнения российских требований, которые направлены на обособление Донбасса в составе Украины: киевские политики не хотят связывать себе руки**

обвинила Киев в одностороннем выходе из режима прекращения огня, объявленного 9 декабря. Представитель украинского СНБО Александр Лысенко во вторник сообщил, что за сутки режим прекращения огня нарушался бойцами самопровозглашенных республик 42 раза. В частности, во вторник была окончательно разрушена ими башня донецкого аэропорта.

Порошенко в обращении к нации отметил, что остается сторонником мирного урегулирования на Донбассе «в рамках моего мирного плана и минских договоренностей». Надежды на продвижение мирных переговоров были связаны с возможным проведением в Астане в четверг переговоров в «нормандском формате» с участием президентов Украины, России, Франции и канцлера Герма-

## Как проходил бой за донецкий аэропорт

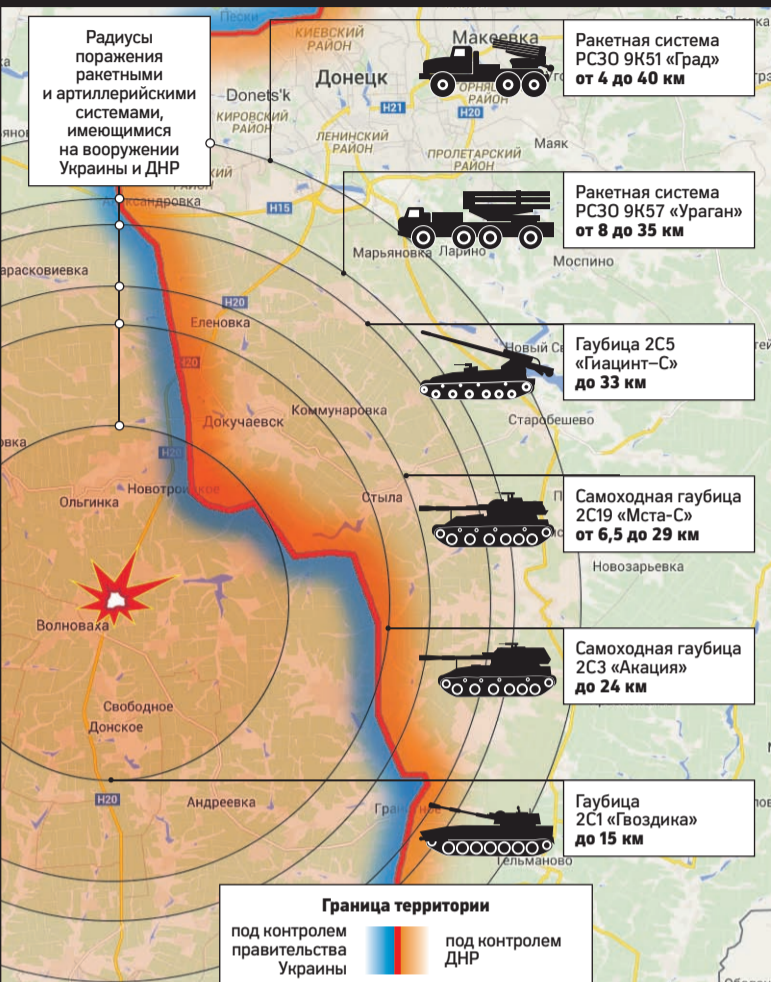
13 января развернулись ожесточенные бои за донецкий аэропорт, который украинские силовики удерживают с начала конфликта весной прошлого года. Новый терминал, где сосредоточены военные, был обстрелян из стрелкового оружия и танков. В результате рухнула диспетчерская башня, которая стала символом противостояния.

Источник телеканала «Громадське ТВ» сообщил о значительно превосходящих силах донецких повстанцев. Как рассказал изданию

«ЛІГАБізнесІнформ» один из силовиков (его имя не уточняется), ополченцы предъявили им ультиматум. «Нас бьют с двух сторон танками с 400 м и артиллерией. Поддержки нашей артиллерии нет. До 17:00 боевики дали время уйти из нового терминала», – говорил он. Однако к 16:00 столкновения стихли. В течение суток в аэропорту Донецка были ранены шестеро украинских военных, о потерях их противников не сообщалось. Как говорится в сообщении

штаба антитеррористической операции (АТО): «С 6 до 18 часов <...> незаконные вооруженные формирования 57 раз обстреляли позиции наших военных. Боевики по-прежнему открывают огонь из тяжелого вооружения – танков, артиллерии, реактивных систем залпового огня». Помимо аэропорта под удар попали 25 населенных пунктов, в том числе расположенные в районе аэропорта Пески, Авдеевка, Опытное, Тоненькое, Марынка, Гранитное, Новокалиново.

## Подрыв автобуса под Волновахой



Обстрел блокпоста под Волновахой, жертвами которого стали 13 мирных граждан, произошел во вторник в 14:25 по местному времени (15:25 мск). В это время через пункт пропуска Бугас проходили несколько рейсовых автобусов, следовавших с подконтрольной украинским силовикам территории в Донецк. Под обстрел попал один из них, не доехав 20 м до КПП. События под Волновахой Петр Порошенко сравнил с парижскими терактами и в своем обращении возложил ответственность за трагедию на представителей мятежного Донбасса. Украинские телеканалы транслируют видеозапись камеры наблюдения с КПП, на которой видно, как прилегающая к дороге поля покрывает ракетным огнем, указывая, что огонь мог вестись из системы залпового огня «Град». В стране в среду был объявлен траур. Представители ДНР ответственность за обстрел автобуса возлагают на Киев. «Технической возможности для минометного обстрела у нас нет. Это дело украинской стороны, пусть они и разбираются», – сказал спикер Верховного совета ДНР Андрей Пургин. Однако украинские СМИ указывают, что в одном из сообществ новостей из Донбасса в сети «ВКонтакте» во вторник сначала заявили об успешном обстреле блокпоста, а затем, когда стало известно о попадании снаряда в автобус, отредактировали сообщение. Госдеп США объявил, что считает ответственной за гибель мирных граждан ДНР, в то время как МИД России, призвав к всестороннему расследованию трагедии, отметил, что «нельзя допустить, чтобы с помощью преступных провокаций создавался повод для нагнетания обстановки, милитаристской истерии».

в Донбассе

# еговорам

нии. Однако по итогам встречи министров иностранных дел четырех стран в понедельник было заявлено, что условий для встречи президентов пока нет. Министры в совместном заявлении призвали стороны выполнять минские договоренности и как можно скорее провести заседание контактной группы по Украине с участием представителя ОБСЕ и самопровозглашенных республик. Контактная группа должна провести эту встречу, по словам министров, чтобы обеспечить условия для эффективного прекращения огня, доставки гуманитарной помощи, продолжения обмена пленными. После проведения такой встречи министры иностранных дел готовы встретиться снова, переговоры президентов также возможны, следует из их выступлений.

Россия на переговорах увязала урегулирование украинского кризиса с началом конституционной реформы. «Без начала полноценного конституционного процесса с участием всех регионов и политических сил Украины будет трудно договариваться по остальным, частным вопросам при всей важности каждого из них», – говорится в заявлении министра иностранных дел Сергея Лаврова по итогам берлинских переговоров, опубликованном на сайте МИД. Политический процесс конституционной реформы, по его словам, «должен создать рамки» для выполнения минских договоренностей. Россия также продолжает настаивать на необходимости прямого диалога «между украинским правительством и представителями провозглашенных ДНР и ЛНР, которые должны ощущать себя полноценно вовлеченными в политический процесс в качестве равноправных партнеров».

Ответственность за отсутствие прогресса на переговорах в Берлине представитель ДНР в контактной группе Денис Пушилин возложил на Киев. Киев, как заявил Пушилин Интерфаксу, игнорирует минские и жевенские договоренности – «нет движения в сторону конституционных реформ, не представлен особый статус Донбассу, Киев уклоняется от прямого диалога с представителями Донбасса».

Переговоры без участия представителей Донецкой и Луганской народных республик неэффективны, Киев не может игнорировать мнение республик, если хочет добиться реального мирного процесса, говорит Алексей Чеснаков, руководитель близкого к Кремлю Центра политической конъюнктуры.

Киев против исполнения российских требований, которые направлены на обособление Донбасса в составе Украины, объясняет замдиректора Института стран СНГ Владимир Жарихин: киевские политики не хотят связывать себе руки, прежде всего в вопросах внешнеполитической интеграции.

### Замороженный конфликт

Это непримиримая позиция Москвы делает прогресс невозможным, считает украинский политолог Владимир Фесенко. Требования вступить в прямые переговоры Киева с представителями сепаратистов неприемлемы для Киева, говорит эксперт. Президент Порошенко и его соратники не раз говорили, что не будут вступать в прямые переговоры с людьми, которых называют террористами. Порошенко в конце декабря говорил о том, что в Донбассе для наступления мира должны быть проведены новые выборы в местные органы власти вместо проведенных

2 ноября, результат которых Киев не признает. Однако проведение выборов возможно только после полного выполнения минского плана, говорил РБК кремлевский источник.

От проведения конституционной реформы украинские власти не отказываются. В начале января руководитель фракции Блока Петра Порошенко (БПП) в парламенте Юрий Луценко заявил, что в Раде может быть создана временная конституционная комиссия во главе с председателем парламента Владимиром Гройсманом, которая будет в контакте с конституционной комиссией администрации президента. По его прогнозам, первым изменением в Конституции может стать отказ от неприкосновенности судей. В целом Конституция, по словам Луценко, должна меняться поэтапно: БПП предлагает сначала внести изменения в главы о судебной системе, потом – положения о местном самоуправлении и децентрализации.

По мнению Фесенко, возобновление активных боевых действий на востоке Украины сейчас невозможно, так как украинская армия к этому не готова, а самопровозглашенные республики даже при поддержке из России на них не пойдут, поскольку это может обернуться ужесточением санкций. Для Киева в условиях неприятия российских требований наиболее благоприятным развитием ситуации будет заморозка конфликта, считает Фесенко; если перестрелки будут редкими, это может стабилизировать экономику.

Замораживание конфликта, по оценке Чеснакова, является одним из самых вероятных сценариев, а чтобы этого не произошло, Киев должен занять более гибкую позицию. ▣

Алексей Миллер советует ЕС строить свой «Южный поток»

## «Газпром» закрывает Украину

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Газопровод «Турецкий поток» является единственным маршрутом, по которому могут поставяться 63 млрд куб. м российского газа, идущие сейчас пока транзитом через Украину. Других вариантов нет.

Наши европейские партнеры об этом проинформированы, и теперь их задачей является создание необходимой газотранспортной инфраструктуры от границы Турции и Греции», – добавил глава «Газпрома». В официальном пресс-релизе компании этих слов Миллера нет. Однако в нем отмечается, что «Нафтогаз Украины» приобретает газ в меньших объемах по сравнению с брюссельскими договоренностями.

## «Газопровод «Турецкий поток» является единственным маршрутом, по которому могут поставяться 63 млрд куб. м российского газа, идущие сейчас транзитом через Украину»

При этом украинская компания, говорится в сообщении, отбирает газ из своих подземных хранилищ, в результате чего количество газа в ПХГ уменьшается. «Сегодня мы узнали, что тот газ, который идет транзитом через Украину, этот объем будет перенаправлен в уже новый трубопровод. Речь идет о достаточно больших объемах газа, который, наверное, не нужен ни Турции, ни странам Юго-Восточной Европы», – передал слова Шэфчовича Интерфакс. «Мы должны сначала проанализировать, сколько газа нужно Турции, странам Южной и Центральной Европы», – добавил он.

### Энергетический союз

Миллер также заявил, что «Газпром» строит свою европейскую стратегию «исходя из плана создания в ЕС Энергетического союза». С идеей союза, который помог бы снизить зависимость европейских государств от поставок газа из России, выступил в апреле 2014 года тогдашний премьер-министр Польши Дональд Туск. «Европа должна противопоставить монополюшную позицию России единую европейскую структуру, отвечающую за закупки газа, а в более отдаленной перспективе принять меры для разрушения российской газовой монополии и восстановления свободной конкуренции на газовом рынке», – написал Туск в статье, опубликованной газетой Financial Times. К концу 2015 года профильные еврокомиссары должны разработать общие схемы закупок газа, чтобы вести совместные переговоры с поставщиками за пределами ЕС. ▣



Громкие теракты и нападения террористов способствуют привлечению к ним внимания и новых добровольцев

Как добиваются популярности исламисты

# «Скажи журналистам, что»

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

Ответственность за расстрел редакции французского еженедельника *Charlie Hebdo* взяла на себя «Аль-Каида на Аравийском полуострове» (АКАП). Возможно, это не правда, а пиар, который поможет подзабытой «Аль-Каиде» в соперничестве с новым монстром – «Исламским государством» (ИГИЛ).

В среду, 14 января, на YouTube появилось обращение одного из лидеров АКАП Насера бин Али аль-Анси. В нем признавалось, что нападение на офис еженедельника – дело рук боевиков его организации. «Что до благословенной Битвы в Париже, мы, организация фундаментального джихада Аравии, берем на себя ответственность за эту операцию как месть за посланника Аллаха», – заявил он. По словам аль-Анси, приказ об атаке отдал лично глава «Аль-Каиды» Айман аз-Завахири – преемник убитого в мае 2011 года Усамы бен Ладена.

До этого, вечером 9 января, о причастности АКАП к теракту заявил Харис ан-Надхари, духовный лидер организации. В сообщении в твиттер-аккаунте группировки он благословил «героев-моджахедов, которые преподали грязным французам урок и показали пределы свободы слова». Анонимный источник в АКАП рассказал Associated Press, что задержка более чем в двое суток между терактом

и обращением была вызвана сообщениями безопасности.

Надо отметить, что заявления йеменской ячейки «Аль-Каиды» не стали неожиданностью. Версию о связи братьев Куаши с АКАП французская полиция начала отрабатывать уже через несколько часов после трагедии, на основании слов свидетеля Седрика ле Бешека. Выбрав из здания редакции и встретив его на улице, террористы крикнули: «Скажи журналистам, что это «Аль-Каида» в Йемене».

Кроме того, известно, что еще в 2013 году главный редактор *Charlie Hebdo* Стефан Шарбонье был объявлен врагом ислама и мишенью для террористов журналом *Inspire*. Известно, что это интернет-издание исламистской направленности выпускается при поддержке АКАП, а его основатель Самир Хан был убит в 2011 году вместе с лидером АКАП Анваром аль-Авлки. Примечательно, что поклонником журнала был бостонский террорист Тамерлан Царнаев.

#### Пиар на крови

В том случае, если нападение на *Charlie Hebdo* действительно совершено при участии или поддержке йеменской ячейки «Аль-Каиды», то резонанс в СМИ, который оно вызвало, может помочь этой террористической группировке в ее соперничестве с «Исламским государством» за внимание.

По данным Google Trends, интерес пользователей интернета к «Аль-Каиде» до 2014 года стабильно превышал интерес к ИГИЛ. Взрывной всплеск

#### Приказ об атаке в Париже отдал лично глава «Аль-Каиды» Айман аз-Завахири

упоминаний ИГИЛ наблюдается с лета прошлого года, когда «Исламское государство» провело успешную кампанию на севере Ирака и в Сирии. Однако к началу 2015 года интерес к этой организации стал ослабевать.

Движения, которые в результате оформились в ИГИЛ, берут свое начало в «Аль-Каиде» – последняя никогда не была жестко централизованной

структурой. Она состояла из объединения различных группировок. Когда летом 2014 года «Исламское государство» оформилось в его нынешнем виде, эксперты стали утверждать, что оно может оказаться еще опасней своего предшественника и прародителя – «Аль-Каиды». В сравнении с ней ИГИЛ лучше «работает» со СМИ и социальными сетями.

#### «Аль-Каида» сегодня

С момента своего основания в 1988 году организация обзавелась множеством отделений под своим «зонтичным брендом», преимущественно в Юго-Западной Азии и Восточной Африке (регион Индийского океана). С течением времени список их несколько раз менялся – скажем, ИГИЛ стал самостоятельной группировкой, и представителем «Аль-Каиды» на Ближнем Востоке остался «Фронт ан-Нусра». На начало 2015 года ситуация примерно такова:

В горах на севере Пакистана базируется собственно «Аль-Каида» – там, где она и была основана Усамой бен Ладеном.

На Аравийском полуострове действует АКАП, которая имеет сильное политическое влияние в Йемене и за последние четыре года стала самым опасным из подразделений «Аль-Каиды».

На Ближнем Востоке боевики организации представлены «Фронтом ан-Нусра», который занимает небольшие территории

в центре и на северо-западе Сирии.

В странах Северной Африки организация представлена «Аль-Каидой в исламском Магрибе» (АКИМ), которая базируется в Алжире. С момента своего основания в 2002 году ей противостоят правительственные войска стран Западной Сахары. В 2011 году она принимала участие в гражданской войне в Ливии.

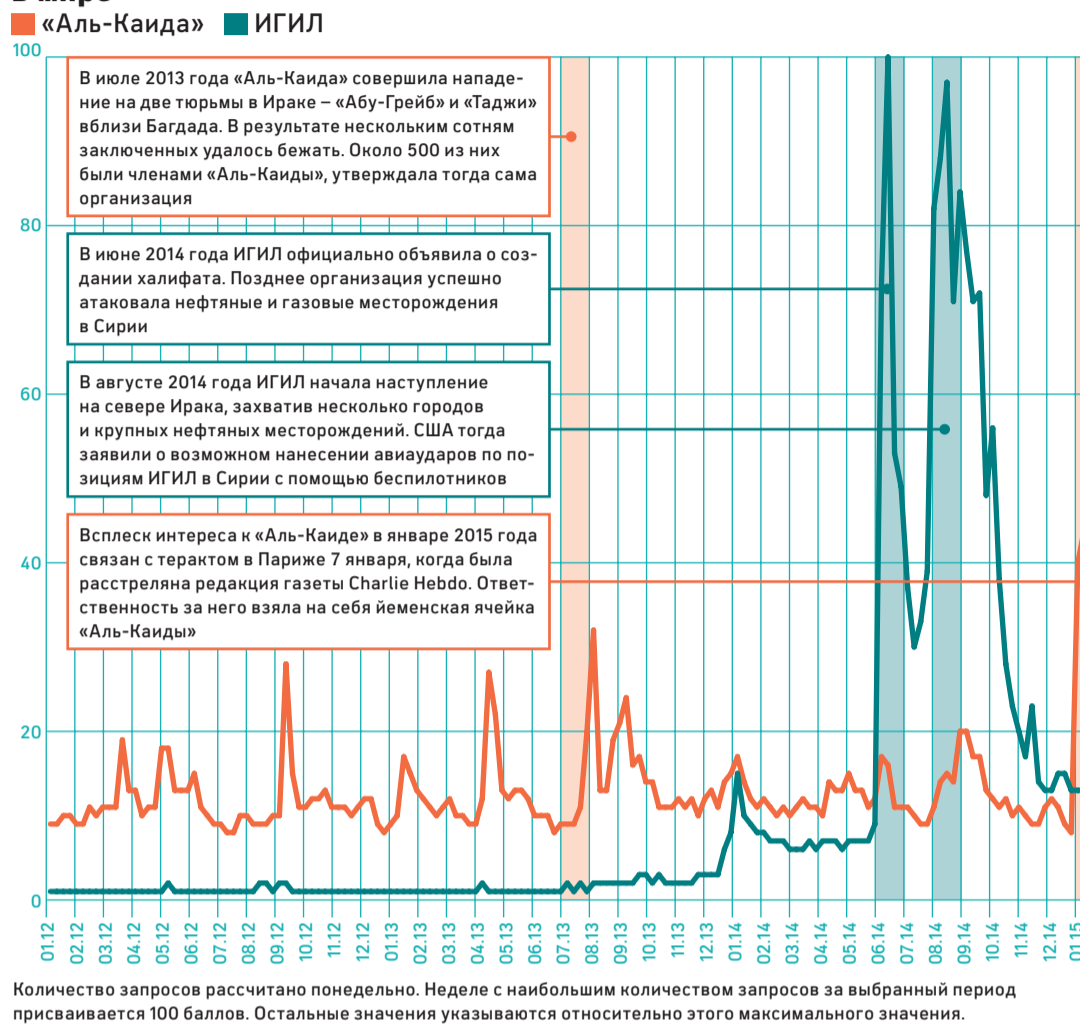
На Африканском Роге интересы «Аль-Каиды» представляет группировка «Аш-Шабаб».

В 2013 году она стала организатором одного из крупнейших за последние годы терактов в Кении, в результате которого погибли 68 человек и почти 200 получили ранения.

В Индии у «Аль-Каиды» тоже есть свое отделение – группировка на Индийском субконтиненте (АКИС). Это самая молодая ветвь исламистской организации, основанная в сентябре 2014 года. Примечательно, что АКИС резко осудила недавнее нападение террористов «Талибана» на школу в Пешаваре.

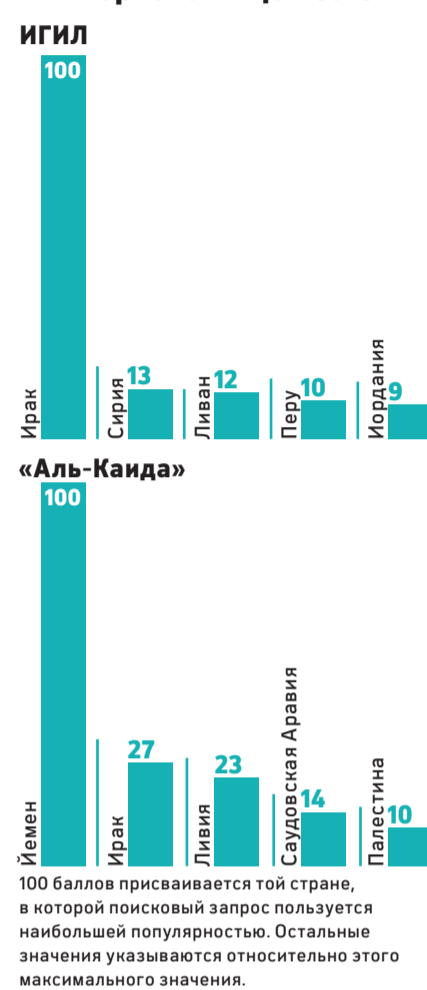


### Популярность интернет-запросов по словам ИГИЛ и «Аль-Каида» в мире



Источник: Google Trends

### В каких странах ИГИЛ и «Аль-Каида» ищут в интернете чаще всего



# О ЭТО «Аль-Каида»

Публичность ИГИЛ непосредственно связана с его узнаваемостью и популярностью, причем не только в арабских государствах, но и во всем мире. Отсутствие громких побед или впечатляющих терактов негативно сказывается на влиянии ИГИЛ, которое жизненно заинтересовано в притоке новых добровольцев и финансирования.

В связи с этим, возможно, не является случайностью, что первое в 2015 году после теракта в Париже видео ИГИЛ с публичной казнью оказалось особенно шокирующим. На записи двое мужчин признаются в работе на Федеральную службу безопасности России. После допроса их выстрелили в затылок убивает мальчик, которому около 10–12 лет. Использование ребенка, который, по сведениям The Independent, ранее уже фигурировал на видеозаписях «Исламского государства», было призвано шокировать зрителей. Если «Аль-Каида» в будущем захочет соперничать с ИГИЛ в СМИ, то ей придется еще сильнее шокировать зрителей.

#### Гнездо террора

«Аль-Каида на Аравийском полуострове» появилась в январе 2009 года в ходе слияния ячеек организации в Саудовской Аравии и Йемене. Процесс объединения был вынужденным: саудовское отделение оказалось почти разгромлено властями, и его лидеры сбежали в Йемен, где «влились» в местную ячейку. С тех пор руководство АКАП осуществлялось с территории этой страны.

#### Отсутствие громких побед или впечатляющих терактов негативно сказывается на влиянии ИГИЛ, которое жизненно заинтересовано в притоке новых добровольцев и финансирования

Аравийские исламисты впервые заявили о себе не позднее 2000 года. Той осенью, за год до терактов 11 сентября в США, в йеменском порту Аден террористом-смертником был взорван американский эсминец «Коул», который находился там на дозаправке. Погибли 17 моряков, 39 были ранены.

«Аль-Каиде» приписывается резня в саудовском городе Эль-Хубар в мае 2004 года и подрыв автомобиля в столице Катара в марте 2005 года. Создание АКАП воодушевило террористов на новые «свершения». Уже летом 2009 года по заданию группировки американец, незадолго до того побывавший в Йемене, расстрелял призывной пункт в Арканзасе. Под Рождество другой террорист попытался взорвать самолет, следовавший из Нидерландов в США, но устройство не сработало.

«Расцвет» организации пришелся на 2010 год, когда она в союзе с сомалийскими исламистами из «Аш-Шабаб» организовала блокаду морских поставок в Израиль через Красное море. Летом того года Минюст США подготовил легальное обоснование убийства духовного лидера АКАП Анвара аль-Авлаки: поскольку тот был гражданином Штатов, его устранение было сопряжено с юридическими трудностями. Непосредственно перед убийством Авлаки глава ЦРУ Дэвид Петрэуз признал, что АКАП – наиболее опасная ячейка «Аль-Каиды». С тех пор организация провела несколько крупных терактов и вылазок, но все из них были на территории Йемена. ☑



#### Первый после расстрела

14 января во Франции вышел первый после теракта недельный номер Charlie Hebdo. Редакция этого сатирического издания была основной целью нападения братьев Куаши 7 января. Тогда в офисе издания было расстреляно десять его сотрудников. Номер

был выпущен рекордным тиражом – в 3 млн экземпляров. Его раскупили за несколько часов. На фото к передовице был изображен пророк Мухаммед под надписью «Все прощено». Он держит в руках табличку «Charlie – это я», которую сочувствующие несли на памят-

ных шествиях после теракта. Позже стало известно, что было решено допечатать еще 2 млн экземпляров. Ажиотажный спрос нашел отражение на eBay: номер Charlie Hebdo на онлайн-аукционе пытались продать за десятки тысяч евро.

ФОТО: EPA

Правительство хочет стимулировать экономику малыми деньгами

# Как жить по средствам

ЯНА МИЛЮКОВА

Премьер Дмитрий Медведев озвучил меры по выходу России из кризиса. Их будет сложно реализовать, сокращая расходы бюджета, но именно на этом настаивает Минфин

## Как поддержать экономику...

«Мы должны учиться жить при низких ценах на энергоносители», – сказал в среду в первый день работы Гайдаровского форума Медведев. На пленарной сессии он представил краткий план по выходу экономики из кризиса.

До конца первого полугодия нужно принять планы импортозамещения, будет развиваться механизм проектного финансирования, инфраструктурные проекты получают деньги из Фонда национального благосостояния. В Агентство по страхованию вкладов направят 1 трлн руб. на докапитализацию банков через ОФЗ. Нужно наладить механизм госзакупок так, чтобы он работал в интересах российских производителей, сказал Медведев.

Необходимо «снизить шоки» для предпринимателей и населения, призвал министр экономического развития Алексей Улюкаев: снизить регулятивную нагрузку на малый бизнес, «обнулить ее практически» и фактически освободить от налоговой нагрузки через патентную систему или ряд других мер. Второе – поддерживать экспорт. У России сейчас есть реальная возможность серьезно продвинуться в области несырьевого экспорта, считает Улюкаев.

В текущей ситуации правильно сохранить покупательную способность населения и стимулировать спрос социально незащищенных групп, для этого правительство обязательно обратится к средствам Резервного фонда, заявила вице-премьер Ольга Голодец. Кроме того, у правительства есть план по стимулированию перетока работников из пострадавших от кризиса отраслей.

Представленный план «имеет все основания быть программой долгосрочного развития нашей экономики», рассуждает управляющий партнер ЕУ по России Александр Ивлев. «Другой



По мере развития кризиса появляется все больше желающих запустить руку в Резервный фонд

## Пока все обсуждение мер поддержки экономики сводится к тому, сколько потратить средств из Резервного фонда

вопрос, что периодически мы выходили со стратегиями, которые мы не могли имплементировать. [А потому] самое главное – четкое выполнение всех программ и задач. Лучше выполнить среднего качества план, чем не выполнить великолепный», – сказал он РБК.

До сих пор власти пытались оценить глубину развивающегося кризиса и цену вопроса: в какую сумму обойдется реализация плана по выходу из него. При цене на нефть в \$40 за баррель ВВП России в 2015 году может упасть на 5%, а курс доллара составить 60–70 руб., сказал замглавы Минэкономразвития Алексей Ведев в кулуарах форума, отметив, что не считает такой сценарий вероятным. При цене в \$45 за баррель бюджет может потерять 4 трлн руб., представил расчеты глава Сбербанка Герман Греф.

### ...не растрчивая накопленное

Пока все обсуждение мер поддержки экономики сводится к тому, сколько потратить средств из Резервного фон-

да, посетовал на форуме Герман Греф. По его словам, проблему высоких выпадающих доходов бюджета действительно можно решить за счет этой меры, но целесообразно сокращать расходы бюджета.

На этом настаивает и Минфин. «В текущем году мы будем выходить в Госдуму с предложением сократить на 10% все расходы, кроме оборонных, по которым было принято решение», – заявил глава министерства Антон Силуанов. Но этого может оказаться недостаточно. Правительству придется израсходовать в этом году более разрешенных 500 млрд руб. из Резервного фонда, но резервы нельзя «спалить за полтора-два года, необходимо приводить расходы к «новым экономическим реалиям», призвал Силуанов на форуме.

Минфин предлагает поставить цель – сбалансировать бюджет в 2017 году при цене на нефть в \$70 за баррель, а бюджет 2016 года уже может быть сформирован по более жесткому

бюджетному правилу. Необходимость изменения бюджетного правила признал и Дмитрий Медведев. В текущей версии оно рассчитывается исходя из цены на нефть в \$96 за баррель. Расходы считаются исходя из средней за несколько лет цены на нефть плюс дефицит бюджета в 1% ВВП, Минфин предлагает убрать эту надбавку, сообщил Силуанов журналистам.

Лишь в 2015 году Силуанов допускает увеличение бюджетного дефицита. Он отметил в интервью РБК, что он может составить до 3% ВВП. «Дефицит 1,5–2 с лишним процента ВВП был бы необходим», – соглашается главный экономист ВЭБа Андрей Клепач. Он напоминает, что в кризисный 2009 год дефицит федерального бюджета составил 5,9% ВВП. Но дальнейшая балансировка бюджета на уровне \$70 за баррель «означает дальнейшее более жесткое сокращение бюджетных расходов. Значительную часть реформ и структурных преобразований просто придется отложить», говорит он. ■

## Экономисты раскритиковали планы Минфина

Министр финансов Антон Силуанов считает, что бюджет России на 2016 год должен быть сформирован по более жесткому бюджетному правилу. Об этом он заявил на Гайдаровском форуме в Москве. По его словам, главная задача – иметь сбалансированный бюджет к 2017 году при цене нефти \$70 за баррель. Опрошенные РБК экономисты не согласны, что такой подход оправдан.

### Алексей Улюкаев, министр экономического развития:

«Накопленных резервов Резервного фонда и ФНБ в 2015–2017 годах хватит для покрытия недостающих доходов бюджета. Общий объем этих двух фондов составляет сейчас порядка 10 трлн руб., из них 8,3 трлн руб. –

это ликвидные активы. Если мы считаем, что финансовый разрыв в 2015 году будет 3 трлн руб., то этих резервов хватит на три года, равных по параметрам 2015-му. У нас есть возможность работать над бюджетом 2015–2017 годов, которые, конечно, должны быть адаптированы под условия, но исполняя уже принятые бюджетные обязательства».

### Сергей Алексашенко, экономист:

«В Бюджетном кодексе написано, что если доходы меняются, нужно залезать в Резервный фонд. Но почему-то в Минфине призывают резать расходы. Получается, что в 2009 году бюджетный дефицит был возможен, а в 2015-м об этом и речи быть не может. Почему так, Минфин не дает ответа. Между

тем вообще неправильно сейчас сокращать расходы, разве что траты на вооружение не могут стимулировать экономику. То, к чему призывает сейчас Минфин, – это продолжение рукотворного кризиса».

### Андрей Клепач, главный экономист ВЭБа:

«Должна существовать четкая цель правительственной политики. Правительство вырабатывает план антикризисных стабилизационных мер, отдельные элементы которого уже заработали. Но это отдельные меры, а хочется видеть всю конструкцию целиком. Например, правительство принимало бюджет на 2014–2015 годы как бюджет госпрограмм. Госпрограммы предполагают некоторый алгоритм реформ – здравоохране-

ния, образования, инфраструктуры и т.д. Значит, надо понять, что в том подходе к реформам надо поменять. Какие реформы поддержать, какие ускорить».

### Александр Аузан, декан экономического факультета МГУ:

«Главный вопрос во время кризиса – каковы источники инвестиций, которые могли бы дефлировать негативные тенденции. В отличие от кризисов 1998 или 2008–2009 годов сейчас мы не имеем нормальной коммуникации с мировыми финансовыми рынками, поэтому таким источником могут быть только средства государства. Поэтому мне ближе позиция Минэкономразвития не увлекаться урезанием расходов, к чему призывает Минфин».

Секвестр бюджета будет иметь отрицательные последствия».

### Иммануил Валлерстайн, профессор Йельского университета:

«Кризис в России будет, может, не глубоким, но протяженным во времени. Но проблемы в российской экономике имеют не внутреннюю природу, они наблюдаются во всей мировой экономике. США, Китай или Германия также испытывают определенные сложности. Посмотрите, как скачут цены на нефть. Это увеличивает уровень рисков для инвесторов во всех странах. Поэтому не сваливайте все на плечи российского правительства. Оно делает то, что должно сделать в текущей ситуации, но не все сейчас зависит только от него».

**Интервью** Глава Минфина Антон Силуанов –  
о планах по сокращению расходов бюджета

## «Ситуация такова, что мы не можем отложить реформы»

**ДМИТРИЙ КОПТЮБЕНКО,  
ЖАННА НЕМЦОВА**

Государство больше не может позволить себе тратить столько, сколько планировало еще полгода назад, считает министр финансов Антон Силуанов. В кулуарах Гайдаровского форума он рассказал РБК, какие расходы нужно сократить и почему этого будет недостаточно.

– Россия в 2015 году фактически живет без бюджета: запланированный объем расходов нереалистичен. От каких из них придется отказываться?

– Не могу согласиться, что мы живем без бюджета – есть одобренный Федеральным собранием и подписанный президентом закон. Другое дело, что действующий бюджет формировался в условиях, которые радикально отличаются от сегодняшних, и правительство уже приняло первые меры, чтобы привести его в соответствие экономическим реалиям. Мы не можем себе позволить расходы, которые планировали при цене \$100 за баррель. Поэтому мы уже сократили объем доводимых до министерств и ведомств бюджетных обязательств на 10%. Это означает, что они должны сократить траты на эту величину, определив приоритетные статьи расходов. За счет этой меры высвобождается порядка 1 трлн руб.

– Но от снижения нефтегазовых доходов бюджет недополучает более 3 трлн руб. Что делать в этой ситуации?

– Я допускаю, что в этом году дефицит бюджета будет выше запланированного, но, скорее всего, не более 3%. Очевидно, что допустить резкого сокращения бюджетных расходов в этом году мы не можем. Не только потому, что для этого нужно провести подготовительную работу. Нам важно соблюсти баланс между необходимостью сократить расходы и поддержать экономику. Рост расходов должен быть, но должен быть разумным и реальным. При падении экономики в реальном выражении на 4% расходы действующего бюджета запланированы с ростом 11,7% в номинальном выражении. Мы не можем себе позволить прирост более чем на 5%. Тем не менее от ряда расходов мы можем либо вовсе отказаться, либо принять решение об их отсрочке. Президент, напомню, ставил задачу сократить расходы не менее чем на 5% в реальном выражении в течение трех лет. Вот этим надо заниматься.

– Плюс вы можете воспользоваться частью денег, накопленных в Резервном фонде. На Гайдаровском форуме вы дали понять, что реализуете это право уже в ближайшее время...

– Резервный фонд правительства составляет порядка \$80 млрд, в рублевом эквиваленте чуть более 5 трлн. Это те средства, которые мы можем направить на поддержку бюджета. Именно для этого этот фонд и создавали. В этом году при любом сценарии нам потребуется использовать часть средств Резервного фонда, это уже неизбежно. Сегодня по закону мы имеем право использовать средства Резервного фонда



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

«**Не будем любой ценой добиваться индексации всех выплат на уровень инфляции, чтобы не попасть в инфляционную ловушку**

объемом до 500 млрд руб., и мы рассматриваем возможность уже в январе этим правом воспользоваться.

– Почему уже сейчас?

– Поскольку фонды размещены в иностранных активах, ту часть, которую мы планируем использовать, предстоит конвертировать в рубли. Для этого Центральный банк проведет продажу необходимой суммы на рынке. Причем делать это он будет, исходя из складывающейся ситуации на валютном рынке. Сейчас рубль слабее, чем мы ожидаем в среднесрочной перспективе, потенциал дальнейшего падения цен на нефть, по мнению большинства аналитиков, незначителен, процентные ставки высокие. Совокупность этих факторов означает, что именно сейчас наиболее эффективно для бюджета можно использовать средства Резервного фонда, размещая их на рынке для обеспечения ликвидностью экономики. Цели заработать на колебаниях валютных курсов у Минфина нет. Увеличение объема денежных ресурсов от Минфина будет проводиться в согласованном с ЦБ порядке.

– Вы предлагаете за 2015 год провести реформу, перенеся часть трат, в частности, на силовой блок, на более поздний период и договорившись по сокращению социальных трат. Об экономии каких сумм потенциально может идти речь?

– Сокращение доходов бюджета, причиной которого является резкое снижение цен на нефть, означает, что у бюджета образуется среднесрочный структурный дефицит. Если мы взглянем на структуру нашего бюджета, то на 60% – это расходы на трансферты

Пенсионному фонду и оборону. Не сделав определенной оптимизации в этой части расходов, добиться сокращения структурного дефицита бюджета невозможно, поэтому реформы, ведущие к изменению объема расходования средств, но при этом максимально обеспечивающие защищенность наименее обеспеченных слоев населения, – это именно то, что мы предлагаем сделать. Речь идет о сумме в несколько процентов ВВП. Мы ожидаем, что дефицит в 2016 году будет меньше, чем в 2015 году. Если в 2015 году удастся принять решение о структурных изменениях, то 2016 год и последующие должны быть годами восстановления.

– Вы уже вышли с предложением 10% сокращения, этого достаточно?

– За 2015 год помимо 10-процентного сокращения нужно дополнительно оценить обоснованность расходов по целому ряду позиций, с тем чтобы выявить траты, которые можно перенести на более поздние сроки. План-максимум – уже в 2016 году осуществить целый ряд структурных реформ, обратив внимание на военные расходы и трансферты во внебюджетные фонды, прежде всего в Пенсионный фонд. Часть социальных расходов и расходов на силовой блок можно перераспределить на статьи, которые влияют на рост экономики и являются инвестициями в человеческий капитал (образование, здравоохранение). Для этого в 2015 году нужно принять решения по пенсионной реформе, по предоставлению социальных льгот, перейдя на заявительный адресный принцип предоставления последних. Принять решение о том, что не будем любой ценой добиваться индексации всех выплат на уровень инфляции, чтобы не попасть в инфляционную ловушку. Иначе Резервный фонд можно будет проесть за полтора-два года. Кроме того, наша задача – снизить стоимость заемных ресурсов для бизнеса. Для этого, собственно, и нужны структурные реформы. Мы и раньше говорили об их необходимости, но сейчас ситуация такова, что мы не можем их отложить. ▣

### Никогда не было, и вот опять

Россия не вышла из мирового финансового кризиса 2008 года, заявил премьер-министр Дмитрий Медведев на VI Гайдаровском форуме. Потери от санкций особенно остро ощущаются на фоне продолжающегося глобального кризиса. «Нам пока (я об этом говорил и хотел бы еще раз сказать здесь) не удалось преодолеть последствия кризиса 2008 года», – сказал премьер. По его словам, некоторые страны еврозоны пока не достигли предкризисного уровня своего ВВП, крупные развивающиеся экономики замедляют темпы роста. «Россия в этом смысле не исключение, – отметил он. – Мы, как и весь мир, платим за глобализацию».

В прошлые годы, однако, Медведев придерживался другого мнения, неоднократно заявляя, что Россия благополучно преодолела последствия кризиса.

#### 2010

«Уходящий год, несмотря на все сложности и разноречивые процессы в экономике, был чуть более удачным, и страна достаточно быстро выходила из пике», – заявил он на новогоднем приеме в Кремле.

#### 2011

«Это были действительно непростые годы для нашей страны, но я считаю, что правительство выдержало эти годы, и именно в результате нашей с вами слаженной работы мы смогли преодолеть последствия ударной волны того глобального финансового кризиса, который начался в 2008 году», – сказал он на встрече с правительством, посвященной итогам социально-экономического развития страны.

#### 2012

Выступая на форуме «Сочи-2012», Медведев заявил, что через несколько лет Россия должна войти в топ-40 мировых экономик, а впоследствии – в топ-20. В числе основных условий потенциального лидерства премьер назвал улучшение делового климата в стране.

#### 2013

«У нас есть опыт прохождения кризиса в 2008–2009 годах, когда времена были далеко не оптимальные, и тем не менее наши партнеры успешно с нами совместно решали проблемы», – заявил Медведев на форуме «Сочи-2013».

«Я вспоминаю кризис 2008 года. Но он был обусловлен чисто экономическими причинами, а сегодня наши проблемы обусловлены политическими причинами, по сути, субъективной позицией», – сказал он на «Сочи-2014».

Цены За праздники некоторые продукты подорожали на десятки процентов

# Огурцы обгоняют инфля

ИРИНА ЖАВОРОНКОВА

Пока россияне отмечали Новый год и Рождество, цены выросли. Как сообщает Росстат, за первые 12 дней года – на 0,8%. Год назад показатель «праздничной инфляции» был 0,3%. Динамичнее всего в начале 2015 года дорожали продукты питания: рост стоимости иногда достигал 15%.

## Режь последний огурец

Как следует из данных Росстата, самый значительный рост цен был зафиксирован в категории свежих овощей и фруктов. В среднем они подорожали за праздники на 5,7%, однако по ряду продуктов рост был существенно выше.

Лидером стали свежие огурцы: их цена на прилавке оказалась в 18 раз выше инфляции (14,9%). Заметно подорожали продукты из так называемого борщевых наборов – капуста (рост на 11,1%), морковь, лук и помидоры (6,3–7,7%), картофель (5,3%), также выросли цены на сахарный песок (5,9%) и рис (3,4%).

Почти все овощи и фрукты зимой Россия импортирует, поясняет гендиректор Института аграрного маркетинга Елена Тюрина: в среднем зимой-весной объем импорта составляет 70–75%, и всегда есть сезонный рост цен: в предыдущие периоды с декабря по май он составлял 30–35%, а сейчас видим уже 20–25% только за месяц. Причина роста цены, например, на картофель также кроется в том, что его ввоз из ЕС ограничен (из-за требований Россельхознадзора

и продуктового эмбарго), а свой картофель негде хранить, говорит руководитель аппарата Картофельного союза Татьяна Губина.

## Три причины для роста

Дорожают, конечно, не только овощи, а весь импорт. Например, рост стоимости креветок с середины декабря составил порядка 40%, рассказал РБК председатель совета директоров компании «Агама» Юрий Алашеев (поставщик креветок и замороженной рыбы): «С Нового года цены для сетей мы еще не повышали. Будем ли до конца января – это зависит от того, насколько упадет или вырастет курс рубля».

В пресс-службе «Русского моря» (поставщик рыбы и рыбной продукции) также отметили, что цены по импортным позициям привязаны к курсовым разницам, но после Нового года они еще не направляли уведомлений в торговые сети о новом повышении.

Дорожают и отечественные товары, сделанные из продуктов, цены на которые привязаны к мировым. Например, цены на зерно с сентября выросли на 40–70% (в зависимости от класса), следом дорожает мука, за ней – хлеб. Как рассказал РБК гендиректор «Серпуховхлеба» Владимир Фокин, в конце декабря его компания разослала сетям уведомление о подорожании на 7–15%. Пока драматичного подорожания хлеба не произошло, свидетельствуют данные Росстата: цены выросли с начала года на 1,6–1,7%. «Мы работаем себе в убыток. Но даже если гипотетически сети согласятся принять любую нашу цену, мы не сможем ее сильно увели-

## 10 самых подорожавших продуктов питания в новом году, %

Свежие огурцы	14,9
Свежая капуста	11,1
Репчатый лук	7,7
Свежие помидоры	6,7
Морковь	6,3
Сахар-песок	5,9
Картофель	5,3
Рис	3,4
Яблоки	3,3
Сычужные, твердые и мягкие сыры	1,9

Источник: Росстат



чить, потому что люди просто не смогут покупать нашу продукцию», – объясняет Фокин. Он надеется, что ограничение экспорта зерна приведет к тому, что мука снизится в цене.

Наконец, на розничную цену отечественных товаров влияет стоимость кредита. «Банки начали заявлять о том, что ставки по кредитам могут вырасти чуть ли не вдвое. И есть информация о том, что некоторым производителям ставки уже были повышены до 28–30%. Ситуация заставит всех, и нас в том числе, адекватно реагировать на изменение условий инвестирования», – объясняет генеральный директор агрохолдинга «Евродон» (производит индейку и утку) Вадим Ванев.

В прошлом году, по его словам, цены для магазинов корректировались только на запланированную инфляцию, то есть на 8%.

## Когда следующее повышение

Повышение цен, случившееся на магазинных полках в январе, было заложено еще в декабре, говорят опрошенные РБК поставщики и ретейлеры. По их словам, в среднем цены на основные продукты выросли на 10–15%, а пересмотр ценников начался в конце прошлого года. Именно тогда из-за резкого роста курса доллара поставщики и ретейлеры договорились, что рассматривать заявки о повышении цен сети будут не 45, а 14 дней.

Фрукты и овощи дорожают одними из первых

Законодательство Правительственная инициатива о наказании для СМИ за призывы к экстремизму

# Штрафы без насилия

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,  
ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ

Штрафы для СМИ за пропаганду культа насилия и жестокости могут быть исключены из правительственного законопроекта о наказаниях за публикацию в СМИ экстремистских материалов. За исключение нормы намерен выступить комитет Госдумы по информационной политике, на чью позицию будет ориентироваться профильный конституционный комитет палаты. Если новый вариант закона будет принят, штрафы позволят СМИ избежать получения предупреждения от Роскомнадзора.

Законопроект, предусматривающий штрафы от 100 тыс. до 1 млн руб. за производство и выпуск СМИ с призывами к терроризму и экстремизму или оправдание таких действий, был внесен в Госдуму правительством в декабре 2014 года. За производство и выпуск СМИ, пропагандирующих культ насилия и жестокости,

документ предлагает штрафовать на 20–200 тыс. руб. Инициатива предполагает также ужесточение административной ответственности за массовое распространение материалов из федерального списка запрещенных.

Профильным по этому законопроекту назначен конституционный комитет Госдумы; комитет по информационной политике – комитет-соисполнитель. Документ готовится к первому чтению (оно намечено на 13 марта, следует из отметки в карточке законопроекта на сайте Госдумы), срок представления отзывов на него истекает 20 февраля.

Можно предположить, что комитет по информполитике выступит за исключение положения о «культе насилия и жестокости» из законопроекта, сказал РБК председатель комитета Леонид Левин. Собеседник РБК, по его словам, разделяет озабоченность правительства наличием экстремистской угрозы в информационном пространстве, но считает «неразумным» принимать закон, допускающий нарушение работы СМИ за счет произ-

вольных трактовок». Это произойдет, если СМИ будут привлекать к ответственности «за пропаганду культа насилия и жестокости», считает Левин – ни в правительственном законопроекте, ни в других российских нормативно-правовых актах это понятие не определено. Он напомнил, что ранее сходные законопроекты уже отклонялись Госдумой из-за недостаточной проработанности.

Профильный конституционный комитет Госдумы будет опираться на позицию комитета по информполитике, сказал РБК его председатель Владимир Плигин. В комитете по конституционному законодательству тема, связанная с публикацией сцен насилия и жестокости, обсуждалась неоднократно, не только в связи с законопроектом правительства, но и с другими, напомнил депутат. «Нам представляется, что очень сложно сформулировать точное определение («культ насилия и жестокости»). В случае принятия данной нормы в данной редакции могут возникнуть проблемы, связанные со злоупотреблением этой нормой и некоторыми

## Депутаты считают «неразумным» принимать закон, допускающий нарушение работы СМИ за счет произвольных трактовок»

неоправданными ограничениями», – сказал Плигин.

В целом Плигин, как и Левин, считает, что вопросы борьбы с экстремизмом, особенно в настоящее время, приобретают дополнительное значение. «В этой части представляется, что предлагаемая правительством конструкция учитывает многие положения, и прежде всего положения, которые касаются обеспечения безопасности общества, – каждого из нас», – считает он.

Озабоченность депутатов по поводу применения на практике положения о культе насилия и жестокости разделяет и Роскомнадзор, сказал РБК источник в Госдуме. Пресс-секретарь ведомства Вадим Амелонский отказался от комментария.

В то же время правительственный законопроект содержит идею, заслуживающую развития, указывает Левин: речь о том, чтобы четко определить степени тяжести нарушения закона и смягчения ответственности за менее серьезные проступки. Это позволит создать возможность применения к СМИ альтернативно-



# ЦИЮ

Представитель X5 Retail Group Владимир Русанов обещает, что до конца января резкого роста цен на продукты не будет: на полке будут дорожать лишь некоторые импортные товары – чай, кофе, алкоголь и фрукты, о чем была достигнута договоренность с поставщиками еще в ноябре–декабре. Представитель «Дикси» Екатерина Куманина говорит, что большинство писем поставщиков о повышении цен было с «отложенным действием» – рост произойдет после января.

«Меморандум о сокращении срока согласования повышения цен с сетями был подписан, но как он будет работать на практике, это только предстоит оценить. В любом случае переговоры с торговыми сетями продолжаются», – рассуждает коммерческий директор компании «Увелка» Андрей Агарков (поставщик крупы в варочных пакетах и мягкой упаковке, каш быстрого приготовления и хлопьев). По его словам, компания предупредила сети о повышении цен в конце декабря, но пока по новому прайс-листу поставок не было. По мнению Агаркова, новые цены на полках установятся к февралю.

Заместитель гендиректора компании «Мясновъ» (проект гендиректора группы «Черкизово» Сергея Михайлова, поставщики – ММПЗ «Черкизово», «Дэмка» и собственное производство) Светлана Караева рассказала РБК, что в декабре рост цен на продукцию составил от 3 до 12%. С 1 января цены не повышались, сейчас часть сырья (свинина и птица) перестала дорожать, и если такая ситуация сохранится, до конца января цена на прилавке также расти не будет. ■

## будет смягчена

го вида наказания в виде штрафа, избавив издания от угрозы получения предупреждения, поясняет собеседник. По словам Левина, консультации о возможности такого изменения законодательства ведутся его комитетом со всеми заинтересованными ведомствами. Скорректированный таким образом закон, с одной стороны, ограничил бы распространение экстремистского контента, а с другой – максимально обеспечил бы право граждан на получение информации, считает Левин.

Запретов и возможностей для пресинга СМИ так много, что если один из них исключат, то останутся другие, полагает главный редактор правозащитного ресурса «Медиазона» Сергей Смирнов. С учетом экономической ситуации крупные штрафы для СМИ не меньшая угроза, чем закрытие, говорит он. «Хотят закрыть – закроют», – резюмирует главный редактор издания, недавно получившего предупреждение Роскомнадзора за «публикацию материалов, содержащих публичные призывы к изменению основ конституционного строя». ■

## Мнение



**СЕРГЕЙ АЛЕКСАШЕНКО,**  
старший научный сотрудник Центра развития НИУ ВШЭ

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

## Как Россия лишилась одного из главных завоеваний 1990-х

**Бюджетную конструкцию, сложившуюся в России после кризиса 1998 года и ставшую основой экономического роста, можно считать разрушенной. Преднамеренное искажение экономических показателей и прогнозов достигло такого уровня, что сегодня мало кто способен понять реальное состояние бюджета и то, что с ним происходит.**

### Золотые годы

Тяжелейший кризис 1998 года, разрушивший значительную часть финансовой системы, тем не менее создал для российской экономики надежный плацдарм для рывка. Бюджетное хозяйство было расчищено от бремени дефицита и от неисполнимых расходных обещаний Думы в середине 1990-х, а девальвация стала мощным заслоном на пути импортной продукции и открыла путь отечественному производителю к населению. Только после кризиса 1998-го Россия завершила ту программу макроэкономической стабилизации, которую приходилось реализовывать всем странам, уходившим от плановой экономики.

С 1999 по 2004-й российская нефтяная промышленность, в основном частная, увеличила физические объемы производства нефти на 50%. Цены на газ росли вместе с ценами на нефть, но производство газа за те же пять лет выросло всего на 10%. Это «чудо» закончилось в 2004-м, после дела ЮКОСа. Нефтяная промышленность становилась все менее и менее частной («Сибнефть», ЮКОС, ТНК-ВР, «Башнефть»), и рост добычи нефти, как ни странно, резко замедлился: с 2005-го по 2014-й средний темп роста добычи нефти в стране составил 1,4%.

Какое-то время рост экономики поддерживали заоблачные нефтяные цены и безудержные внешние заимствования российских банков и компаний. Потом пару лет восстановительного роста после кризиса 2008-го – и еще в позапрошлом, 2013-м году в России остановился рост инвестиций. Именно это стало главной причиной торможения российской экономики. Западные санкции лишь немного ускорили это торможение, а рухнувшие нефтяные цены, хотя и поставили рубль на колени, на экономической динамике еще всерьез сказаться не успели. Но падение цен на нефть четко высветило паутину лжи, которой за последние несколько лет российские чиновники окутали макроэкономическую конструкцию страны.

### Разрушение бюджета

Возьмем, например, Основные направления денежно-кредитной политики – документ, который был одобрен Бан-

ком России полтора месяца назад, но к тому моменту полностью потерял свою актуальность. В нем описывались некие мифические условия функционирования российской экономики – курс рубля, состояние платежного баланса, экономический рост, – к которым экономика в этом году не придет, даже если цены на нефть вырастут до \$70 или даже \$80 за баррель.

Но гораздо более серьезные изменения происходят в бюджетном хозяйстве, где за последние несколько лет были приняты решения, разрушавшие созданную после кризиса 1998-го конструкцию. Уроки того кризиса были внимательно изучены и выучены; бюджетный дефицит стал «табу» для Владимира Путина. Но отказавшись от наличия бюджетного дефицита в той ситуации (что правильно), Минфин одновременно разработал такой Бюджетный кодекс, который фактически сделал невозможным использование дефицита как инструмента бюджетной и экономической политики. Это ярко проявилось во времена кризиса 2008-го, когда на затыкание бюджетных дыр и правильных решений щедро начали направляться ресурсы Центрального банка и Фонда национального благосостояния. И направляться, минуя бюджет, главным образом через ВЭБ.

Механизмы разрушения целостности федерального бюджета, запущенные в 2008-м, успешно продолжали работать и позже. Потому что выяснилось, что многие расходы, которые по тем или иным причинам хочется профинансировать, можно финансировать помимо бюджета. Эти шаги разрушили и концепцию дефицита бюджета, потому что в нормальной бюджетной статистике размещение в ВЭБ депозитов Банка России или ФНБ называется квазифискальным дефицитом и должно трактоваться как обычный дефицит.

Из-за боязни показать, что почти все расходы на сочинскую Олимпиаду финансируются бюджетом, была придумана схема с частными инвесторами, которые получали кредиты ВЭБа под залог некупаемых проектов с полным пониманием, что эти кредиты не будут возвращены. Поскольку это понимание с самого начала существовало и у ВЭБа, он заранее получил бюджетные гарантии на все свои олимпийские убытки. Олимпиада прошла, фанфары отгремели, а бюджет продолжает платить по счетам.

Потом Минфин придумал еще одну схему, связанную с необходимостью спасения банка ВТБ, который неосмотрительно решил поглотить Банк Москвы. Почти 300 млрд руб. на спасение госбанка выдал ЦБ, а у Минфина – ни дефицита (рост госдолга компенсиро-

Падение цен на нефть четко высветило паутину лжи, которой российские чиновники окутали макроэкономическую конструкцию страны.

ван ростом остатков на счетах), ни расходов (которые размазаны во времени на 10 лет). Эта схема настолько понравилась властям, что ее начали активно тиражировать и на другие разворованные банки – Мособлбанк, «Траст» и т.д.

Затем последовала национализация пенсионных накоплений. Государство пообещало компенсировать гражданам забранные с их счетов средства в будущем, за счет увеличения платежей в рамках распределительной системы. Однако никаких правил и сроков компенсации при этом не установило. Не сообщается, каким образом отобранные рубли будут конвертироваться в баллы, на которых строится распределительная система. И эти суммы не отражены в государственных обязательствах.

Самой же откровенной формой финансирования квазибюджетных расходов, утверждаемых правительством, стало растаскивание средств ФНБ.

### Кривое зеркало

Преднамеренное искажение бюджетной ситуации достигло такого уровня, что, похоже, сегодня понять ее реальное состояние и тенденции ее изменения не в состоянии ни правительство, ни даже Минфин. Чем еще объяснить, что на следующий же день после подписания закона о бюджете 2015 года было объявлено о проведении непропорционального секвестра расходов? Притом что еще нет никаких оснований считать, что бюджет не будет выполнен по доходам. Притом что даже если он не будет выполняться по доходам, то по Бюджетному кодексу нужно использовать средства Резервного фонда. Притом что сокращение бюджетных расходов ввиду инфляции, сильно превышающей прогнозные значения, окажется по факту в разы более сильным, чем те 10%, о которых говорит Минфин. А сокращение реальных бюджетных расходов в условиях падающей экономики означает сокращение совокупного спроса и лишь ускорит ее падение.

В сентябре 1990-го в ходе обсуждения программы «500 дней» с членами советского правительства было поразительно видеть, насколько неадекватной информацией о реальном положении дел в экономике они обладали. Все их предложения строились на привычных госплановских фразах «мы должны», «мы повысим», «мы реализуем», «мы введем». Когда после всего этого президент Михаил Горбачев отказался принять решение о начале реформ, стало ясно, что нашу страну ожидает серьезная экономическая катастрофа. Сегодня при наблюдении за российскими политиками складываются похожие ощущения.

# БИЗНЕС | БАНКОВСКИЙ КРИЗИС

Триллион рублей поделят между 25 банками

## Госпомощь для крупных

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,  
НАТАЛЬЯ СТАРОСТИНА

Правительство значительно сузило круг банков, которые могут претендовать на докапитализацию через облигации федерального займа (ОФЗ) общим объемом 1 трлн руб. Изначально предполагалось, что госпомощь получат 150 банков, теперь их количество сократится до 25.

Как заявил на Гайдаровском форуме в среду, 14 января, премьер-министр России Дмитрий Медведев, Агентство по страхованию вкладов уже получило 1 трлн руб. в виде ОФЗ для докапитализации банков. Претендовать на докапитализацию через ОФЗ смогут банки с капиталом не менее 25 млрд руб., уточнил глава правительства. По его словам, банк должен обеспечить рост портфеля кредитов компаниям из приоритетных отраслей экономики на 12% ежегодно в течение ближайших трех лет.

Озвученные Медведевым требования к претендентам на докапитализацию отличаются от тех, которые были подготовлены АСВ в конце прошлого года. В одной из версий документа (есть у РБК) основным критерием для банков был размер активов, который должен был превышать 100 млрд руб. Также рассматривались докапитализацию могли региональные банки с активами более 10 млрд руб. и входящие в топ-3 банков по активам в регионе присутствия. Ранее глава АСВ Юрий Исаев говорил, что всего на докапитализацию могут рассчитывать около 150 банков, как федеральных, так и региональных. Сейчас количество претендентов сократилось в шесть раз.

В соответствии с данными Интерфакс-ЦЭА на 1 декабря 2014 года, капитал свыше 25 млрд руб. имели 25 банков (без учета Сбербанка, который будет докапитализирован по отдельной схеме через ЦБ). Как рассказал РБК источник, близкий к Минфину, требования к капиталу банков – это главный критерий отбора.

### Доступ к программе меньшего числа банков позволит им докапитализоваться на более крупную сумму

Критерии отбора АСВ утвердило во вторник на совете директоров, в этот же день в правительстве проходило совещание, на котором обсуждалась докапитализация банков. Во вторник вечером в документе появился критерий, устанавливающий требование к капиталу банка на уровне 25 млрд руб. «Минфин, ЦБ и АСВ решили выбрать для докапитализации крупные банки, которые смогут кредитовать приоритетные отрасли экономики, – рассказывает источник РБК. – Докапитализация – это не поддержка банков, а способ запустить деньги в экономику». Также логика правительства заключалась в



На помощь государства смогут рассчитывать меньшее число банков, чем предполагалось изначально

том, что доступ к программе меньшего числа банков позволит им докапитализоваться на более крупную сумму. В пятницу совет директоров АСВ обсудит список банков, которые подпадут под механизм докапитализации через ОФЗ.

Пока непонятно, смогут ли подать заявку на докапитализацию банки с иностранным участием. Прошлая версия критериев АСВ содержала ограничение на их участие: банки с долей иностранного участия свыше 25% программой воспользоваться не могли. «В каком-то виде ограничение на участие иностранцев в докапитализации останется», – говорит источник РБК, близкий к ЦБ. Замминистра финансов Алексей Моисеев сказал на Гайдаровском форуме, что среди критериев будет отсутствие ограничений на финансирование российских предприятий, что может исключить из списка «дочки» иностранных банков.

Большинство опрошенных РБК представителей крупнейших банков говорят, что хотели бы дождаться утвержденного перечня критериев, подобно их изучить и только потом принимать решение об участии. Так ответили в «Уралсибе», Росбанке, Промсвязьбанке, банке «ФК Открытие».

Некоторые банки уже заявили, что будут участвовать в программе докапитализации. В частности, о готовности претендовать на господень-

ги сообщили в пресс-службах ВТБ и Альфа-банка. Не будут претендовать на докапитализацию такие банки, как Райффайзенбанк, ЮниКредит Банк, ХКФ Банк, ОТП Банк.

«Величина капитала как критерий лучше величины активов», – считает руководитель блока «Финансы» Промсвязьбанка Владислав Хохлов. Он поясняет, что банки с одинаковыми активами могут иметь разный капитал. «Если у банка достаточно большой капитал и небольшие активы, то банк эти активы сможет нарастить в будущем: устанавливая требования к капиталу, правительство смотрит не на текущую значимость банка, а на его перспективы», – считает заместитель гендиректора Интерфакс-ЦЭА Алексей Буздалин. По подсчетам Буздалина, на первые 25 банков приходится 90% всех активов банковской системы, таким образом, поддержку получит значимая часть банковской системы.

Президент Ассоциации российских банков Гарегин Тосунян считает, что государство допустило к докапитализации слишком небольшое число банков. «При существующем количестве банков можно было бы допустить 200–250 банков», – считает он.

### Банки с капиталом более 25 млрд рублей по состоянию на 1 декабря 2014 г.

Банк	Капитал, млрд руб.
ВТБ	997,1
Газпромбанк	291,1
Россельхозбанк	213,4
Альфа-банк	196,8
ВТБ24	174,2
Банк Москвы	173,6
ЮниКредит Банк	131,5
«ФК Открытие»	115,5
Росбанк	103,2
Райффайзенбанк	96,3
Ситибанк	55,4
МДМ Банк	55
Промсвязьбанк	54,5
Ханты-Мансийский банк	46,6
«Санкт-Петербург»	43,1
«Россия»	42
«Уралсиб»	41,5
Московский кредитный банк	41,1
ХКФ Банк	40,1
«НацКлирингЦентр»	36,1
«Русский стандарт»	34,7
ИНГ Банк (Евразия)	32,6
«Ак Барс»	31,1
Нордеа Банк	30,8
ОТП Банк	25,8

Источник: Интерфакс ЦЭА

### Банки, получившие помощь государства в кризисном 2009 году

Банк	Субординированный кредит, млрд руб.	Капитал на 1.12.2014, млрд руб.
ВТБ	200	997,1
Газпромбанк	89,95	291,1
Альфа-банк	39,61	196,8
Россельхозбанк	25	213,4
Связь-банк	16	17,4
Банк Москвы	11,1	174,2
«Русский стандарт»	5	34,7
НОМОС-банк	4,9	115,5
Транскредитбанк*	2,9	-
«Зенит»	2,1	23,7
Ханты-Мансийский Банк	1,995	46,6
«Санкт-Петербург»	1,5	43,1
Транскапиталбанк	0,99	16,4
Росевробанк	0,98	19,3
СКБ-банк	0,81	10
Первобанк	0,7	4,4
Новикомбанк	0,5	13,8

\*Транскредитбанк в настоящее время присоединен к ВТБ  
Источник: ВЭБ, Интерфакс ЦЭА



Минфин попытается заработать на обмене валюты

## Еще 500 млрд банкам

**АЛЬБЕРТ КОШКАРЕВ,  
СИРАНУШ ШАРОЯН**

**Минфин будет продавать валюту из Резервного фонда, а вырученные рубли размещать на депозиты банков. При этом валюта достанется ЦБ, а вот рубли могут оказаться на валютном рынке.**

О планах Минфина реализовать часть валютных средств Резервного фонда сообщил журналистам глава Минфина Антон Силуанов. «Мы вместе с ЦБ реализуем часть наших резервов в валюте, выйдем в рубли, разместим их на депозиты банков, дадим ликвидность экономике», – цитирует его Интерфакс. Речь, по словам министра, идет о 500 млрд руб., которые Минфин вправе использовать для финансирования расходов федерального бюджета в 2015 году.

В Минфине считают, что «при низкой цене на нефть и ожидании, что сильно вниз она не двинется, а также при недооцененности рубля» конвертация долларов в рубли сейчас очень выгодна. Это, считает Силуанов, способствует стабилизации курса рубля и

улучшит ситуацию с ликвидностью в экономике. «С другой стороны, мы будем иметь ресурс для финансирования наших расходов, которые будут нам необходимы в начале года», – добавил он.

«У Минфина есть два варианта траты денег из Резервного фонда: продажа валюты на открытом рынке, и это поддержит курс рубля, либо конвертация в рубли внутренней проводкой в ЦБ», – говорит аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. Последний вариант, по его словам, был бы более логичен, так как позволил бы не снижать объем ЗВР.

Замминистра финансов Алексей Моисеев пояснил РБК, что ведомство продаст валюту ЦБ. «Когда мы тратим Резервный фонд, мы выдаем ЦБ приказ на обмен для нас валюты, средства переводятся с валютного на наш рублевый счет, – сказал он. – Мы сохраняем в валюте, а тратим в рублях, это никак не связано с попытками повлиять на валютный курс». По словам Моисеева, ЦБ, учитывая собственные цели денежно-кредитной политики, может, согласовав решение с Минфином, продать валюту на рынке.

Удастся ли Минфину заработать на конвертации валюты – вопрос спорный. Как считает экономист БКС Владимир Тихомиров, если верить, что нефть скоро вернется на уровень \$50–60, то пора продавать доллары. «Судя по всему, в Минфине считают, что при текущих ценах на нефть курс доллара несколько завышен, поэтому и хотят продать валюту на максимуме, – говорит Порывай. – Но есть риск, что цены на нефть продолжат снижение, и тогда резервы будут потрачены, а курс рубля все равно упадет».

По мнению Тихомирова, продавать доллары и размещать вырученные рубли на депозиты банков также имеет смысл, если деньги потребуются, например, через полгода. «В этом случае, разместив депозит под 16% годовых, Минфин может заработать при условии не очень большой девальвации рубля», – пояснил он.

Тихомиров и Порывай не исключают, что, если Минфин реализует заметную часть Резервного фонда (500 млрд руб., или \$7,6 млрд), это может создать условия для игры против рубля.

«Риск того, что средства Минфина будут использованы для валютных спе-

**Замминистра финансов Алексей Моисеев пояснил РБК, что ведомство продаст валюту ЦБ: «Когда мы тратим Резервный фонд, мы выдаем ЦБ приказ на обмен для нас валюты, средства переводятся с валютного на наш рублевый счет»**

куляций, есть, но ставки по депозитам достаточно высокие, поэтому заработать на покупке валюты банки смогут только при условии значительной девальвации рубля», – считает Тихомиров. По его словам, 500 млрд руб. не очень большая сумма по сравнению с объемом ликвидности, который рынок получает от ЦБ, поэтому влияние денег Минфина на рынок будет очень ограниченным.

Порывай говорит, что в целом благодаря мерам ЦБ и правительства сейчас спекулятивная составляющая сведена к минимуму. «Во-первых, занимать в рублях недешево, в 2014 году ставки overnight на денежном рынке доходили до 40% годовых. Во-вторых, ЦБ всегда может оказать давление на спекулянтов, снизив лимиты по своим операциям рефинансирования и тем самым подняв ставки», – пояснил он, отметив, что сейчас ЦБ пристально следит за спекуляциями на рынке в режиме, близком к ручному, и именно влияние ЦБ не позволило рублю упасть в первой половине января так сильно, как снизились цены на нефть. ▣

**FRANCHISING**

**РБК БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС  
**ПОД ИЗВЕСТНЫМ  
БРЕНДОМ**  
ЛУЧШИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ФРАНШИЗ\*

Продавайте бизнес с нами!  
**biztorg.ru**

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru

Franchising – франчайзинг. Реклама. 16+  
\*среди франшиз, предлагаемых РБК Бизторг

Авторынок Россияне скупили в конце года рекордное число автомобилей

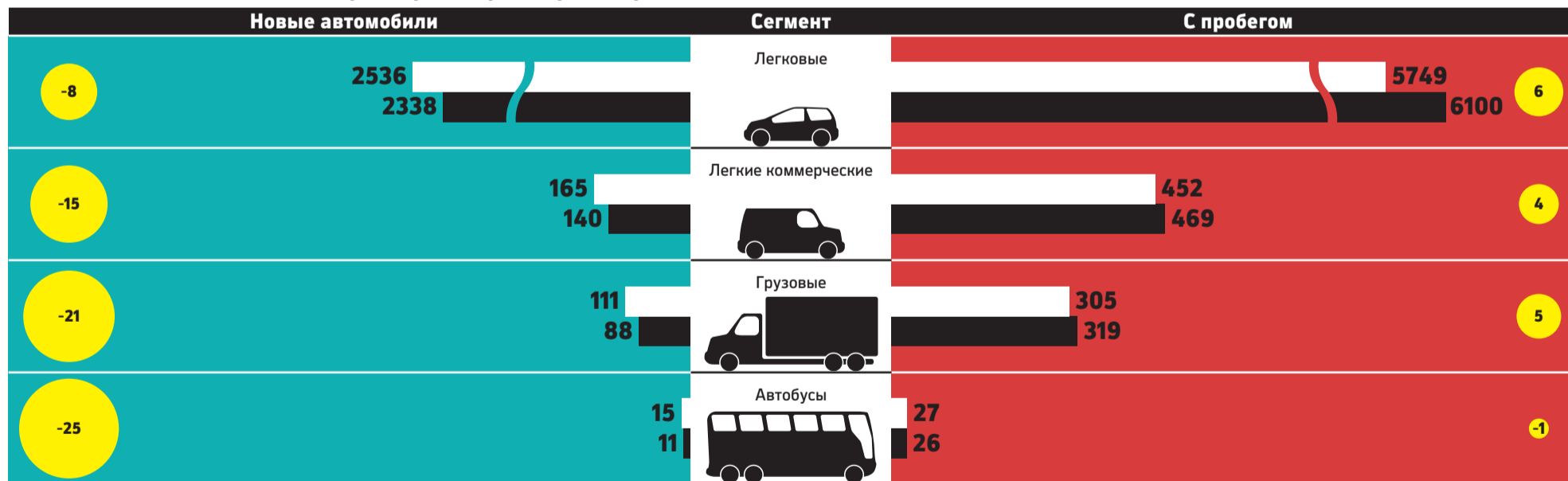
# Спасительный декабрь

Последний месяц 2014 года стал одним из самых удачных для продавцов



Продажи автомобилей в 2014 году, тыс. шт.  
Оценка «Автостата» на основании регистраций транспортных средств

2013 год 2014 год Изменение к предыдущему году, %



Источник: «Автостат»

## РОМАН АСАНКИН

В декабре российский авторынок поставил новый рекорд продаж. Дилеры реализовали 280 тыс. новых легковых автомобилей, свидетельствуют данные «Автостата». Благодаря декабрьским распродажам российский авторынок улучшил годовую статистику на 3 процентных пункта: он упал на 8% вместо 11%, как прогнозировали эксперты агентства.

Всего в 2014 году в России было продано 2,34 млн легковых автомобилей – на 8% меньше, чем годом ранее, подсчитал «Автостат». Объем продаж

легкого коммерческого транспорта (LCV) упал на 15%, до 140 тыс. штук. Рынок новых грузовиков сократился почти на 21%, до 88 тыс. машин. Новых автобусов за 2014 год было реализовано на четверть меньше по сравнению с предыдущим годом – всего 11 тыс. штук. Агентство подводит итог продаж, ориентируясь на данные регистраций ГИБДД.

В конце декабря «Автостат» давал предварительный прогноз по продажам легковых автомобилей. Согласно ему, этот сегмент рынка в прошлом году сократился на 11%. На итоговые цифры повлиял рекордный декабрь, поясняет начальник отдела аналитики «Автостата» Андрей Топтун. По

**На фоне девальвации национальной валюты россияне в декабре массово избавлялись от рублей, вкладываясь в дорогостоящие товары**

оценке агентства, в декабре продаж и легковых автомобилей составили почти 280 тыс. штук – на 9% больше, чем за тот же месяц 2013 года. Эти данные не учитывают автомобили, которые российские дилеры продали казахам и белорусам. «Прошлый декабрь стал рекордным по продажам за всю историю российского авторынка. Ранее в месяц максимально продавалось 256 тыс. легковых автомобилей», – утверждает Топтун.

На фоне девальвации национальной валюты россияне в декабре массово избавлялись от рублей, вкладываясь в дорогостоящие товары, в том числе в автомобили. Дилеры и дистрибьюторы утверждали, что на скла-

дах почти не осталось автомобилей. Однако по оценке президента ассоциации РОАД Владимира Моженова, совокупный сток в январе насчитывает 160–170 тыс. Падение доходов населения и рост цен подстегнули рынок автомобилей с пробегом. Общий объем регистраций подержанных машин в 2014 году увеличился до 6,1 млн штук – на 6% выше прошлогоднего результата, подсчитал «Автостат». Продажи легких коммерческих автомобилей с пробегом выросли на 4%, до 469 тыс. штук. Грузовиков было продано на 5% больше – 319 тыс. Только в сегменте автобусов на вторичном рынке было снижение – 1%, до 26 тыс. штук. ▣

Медиа Спрос на телерекламу резко упал

# Реклама ушла на каникулы

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

**В минувшие новогодние праздники сбылась мечта большинства телезрителей: в эфире стало намного меньше рекламы. При допустимых законом девяти минутах в час ее продолжительность в среднем не превышала пяти минут. С падением спроса со стороны рекламодателей в первую декаду января столкнулись все федеральные каналы за исключением «Домашнего»**

**Все меньше паузы**

Новый год начался на ТВ с резкого сокращения рекламных объемов, свидетельствуют первые результаты телеизмерений TNS Russia. По просьбе РБК консалтинговая компания Media Logics, входящая в рекламную группу Vivaki Russia, проанализировала размещение рекламы в телеэфире 1–10 января 2015 года. Общая продолжительность рекламных блоков в эфире 17 основных федеральных вещателей в первую декаду упала по сравнению с аналогичным периодом 2014 года на 37% и составила чуть больше 32 часов в день. Падение зафиксировано абсолютно на всех каналах.

Закон «О рекламе» ограничивает допустимую продолжительность телерекламы в час девятью минутами. Как правило, многие вещатели не используют эту квоту в полном объеме: обилие рекламы раздражает зрителей, что негативно сказывается на рейтингах программ. За первые десять дней 2014 года, по данным Media Logics, 17 телеканалов в среднем использовали 84% от допустимой продолжительности рекламы в час, то есть 7 минут 34 секунды. В первую декаду 2015 года этот показатель снизился в среднем до 53%, или 4 минут 46 секунд. Иными словами, в течение часа в новогодние праздники зрители увидели в полтора раза меньше рекламы.

Самое сильное сокращение рекламы за первые десять дней этого года зафиксировано на канале Disney. Годом ранее в час на рекламу уходило в среднем 8 минут 49 секунд, сейчас – лишь 2 минуты 37 секунд. Зато практически не изменилась продолжительность рекламы в эфире «России 2», снизившись в среднем на 16 секунд, до почти 4 минут.

Количество рекламодателей при этом в эфире осталось прежним – 162 компании, количество продвигаемых брендов уменьшилось незначительно: 331 сейчас против 356 марок годом ранее.

Но, уточняют аналитики Media Logics, тут надо учитывать, что январь 2014-го был аномальным. Из-за проходившей в том феврале Олимпиады в Сочи рекламодатели, прежде всего партнеры Игр, в их преддверии увеличили свою маркетинговую активность. В первом квартале 2014 года расходы на телерекламу выросли, по оценке Ассоциации коммуникационных агентств России, на 9%, до 38,6–39,1 млрд руб. без НДС, тогда как по итогам девяти месяцев – только на 4%, до 112,1–112,6 млрд руб. (данных за весь 2014 год еще нет).

За весь январь 2014 года средняя продолжительность рекламных блоков была близка к допустимым законам девяти минутам. Но если взять для сравнения «обычный» январь уже 2013 года, то тогда телеканалы отводили на рекламу в среднем 7 минут 23 секунды, что заметно превышает показатель первой декады 2015 года.

**Спрос падает**

В отличие от зрителей, для рекламодателей важна не продолжительность блоков, а просмотревшая их аудитория. Реклама на ТВ продается по так называемым пунктам рейтинга (GRP). Эти условные единицы отражают зрителей, увидевших стандартный 30-секундный ролик.

За первые десять дней 2015 года все телеканалы за исключением «Домашнего» продемонстрировали снижение реализованного рекламного инвентаря в своих целевых аудиториях, свидетельствуют подсчеты Media Logics. Например, на канале «Ю» рекламодатели получили всего 359 GRP в целевой аудитории «Женщины 14–39 лет», что на 73% меньше, чем годом ранее. Отчасти это обусловлено падением интереса зрителей к самому каналу. Его среднесуточная доля целевой аудитории в первую декаду января снизилась, по данным TNS Russia, на 2 процентных пункта, до 1,9%. Но снижение рекламного инвентаря на 58%, до 380 GRP, в целевой аудитории «Россияне 10–45 лет», зафиксировано и на канале Disney, чья среднесуточная аудитория в первые дни января, наоборот, выросла на 0,6 процентных пункта, до 2,2%. Тем самым, первая декада января явно свидетельствует об общем снижении спроса на телерекламу.

При этом часть из крупнейших рекламодателей на ТВ по итогам первых десяти дней января по сравнению с аналогичным периодом 2014 года увеличила число закупленных пунктов рейтинга, следует из расчетов Media Logics. К примеру, МТС получила 881 GRP в аудитории «Россияне старше 18 лет», что на 77% больше, чем годом ранее. У Coca-Cola Co. этот прирост составил 64%, до 391 GRP. Зато у Procter & Gamble, крупнейшего заказчика рекламы на ТВ, инвентарь снизился на 41%, до почти 2,5 тыс. GRP. У Unilever падение составило 55%, до 1,3 тыс. GRP. Но на каких условиях сейчас размещается в эфире реклама всех этих компаний, пока неизвестно.

**Дебют мегапродавца**

В новый год телеканалы вступили с фактически единственным продавцом рекламы. Раньше ее размещением в телеэфире занимались две хотя бы минимально конкурирующие между собой структуры. Была группа «Видео Интернешнл» (Vi), которая обслуживала девять эфирных вещателей, а также ВГТРК («Россия 1», «Россия 2» и др.) и холдингу «СТС Медиа» (СТС, «Домашний», «Перец», СТС Love) оказывала так называемые консультационные услуги. Группе противостоял собственный сейлз-хаус холдинга «Газпром-Медиа», который вместе с агентством «Алькасар» размещал рекламу в

**В течение часа в новогодние праздники зрители увидели в полтора раза меньше рекламы**

эфире каналов НТВ, ТНТ, «ТВ Центр» и «Звезда».

Но в минувшем октябре было объявлено о создании на базе Vi нового мегапродавца рекламы. Его учредителями в равных долях стали «Первый канал», ВГТРК, «Национальная Медиа Группа» (РЕН ТВ и «Пятый канал»), «Газпром-Медиа», а также гендиректор самой Vi Сергей Васильев.

В действительности же, несмотря на формальное существование юрлица «новой» Vi, размещением рекламы занимается «старая» Vi, владельцами которой с 2010 года являются структуры, связанные с банком «Россия» и его учредителями. Именно входящие в «старую» Vi компании стали работать с «ТВ Центром», «Звездой» и каналами ВГТРК.

Сейлз-хаус «Газпром-Медиа» отказался от продаж прямой рекламы, и какая структура – «старой» или «новой» Vi – сейчас отвечает за размещение рекламы в эфире НТВ и ТНТ, до сих пор непонятно. Вопросы взаимодействия с этими вещателями по-прежнему находятся в «стадии обсуждения», говорит представитель Vi Елизавета Свиридова. Как связаны между собой компании «старой» Vi с юрлицом нового мегапродавца, Свиридова объяснить не может. По ее словам, организационно-правовая форма еще обсуждается.

Собственные продажи рекламы, по крайней мере, до конца 2015

года сохранил за собой только холдинг «СТС Медиа», но он платит Vi вознаграждение за консультационные услуги, практически равное комиссии за полноценный сервис: 12% рекламной выручки за вычетом фиксированной платы за предоставленный Vi софт.

**В марте прояснится**

Пресс-секретарь «СТС Медиа» Игорь Иванов отказался обсуждать с РБК, какое количество сделок заключено сейлз-хаусом холдинга с рекламодателями на этот год и как в результате в среднем изменились расценки на рекламу. Свиридова сообщила, что из-за непростой макроэкономической ситуации рекламодатели сейчас разбивают свою маркетинговую активность на более короткие периоды. Горизонт текущего планирования, по словам представителя Vi, сокращается до одного-трех месяцев, и сейчас первый квартал законтрактрован на 75%.

Прогноз, как в среднем изменится динамика затрат на телерекламу в 2015 году, пока дать невозможно, более четкое видение сложится где-то к марту, уточняет Свиридова. Еще в начале декабря Vi предупреждала каналы, что в 2015 году расходы на телерекламу могут снизиться на 15%, рассказывали РБК топ-менеджеры двух телевизионных холдингов. После резкого ослабления рубля 15–16 декабря тот прогноз уже стал неактуальным. ▣

## Размещение рекламы в федеральном телеэфире 1–10 января 2015 года

Вещатель	Среднесуточная доля аудитории*, %	Изменение к аналогичному периоду 2014 года, п. п.	Реализованный рекламный инвентарь**, GRP	Изменение к аналогичному периоду 2014 года, %
<b>Каналы, обслуживаемые группой «Видео Интернешнл» (Vi)***</b>				
«Россия 1»	13,5	-0,6	4910	-44
НТВ	9,5	-0,8	4909	-30
«Первый канал»	12,2	-1,4	4039	-33
ТНТ	11,6	-0,5	2327	-58
«Пятый канал»	5	-1,2	1718	-48
РЕН ТВ	6	-0,7	1597	-50
ТВ-3	3,4	0,7	1263	-39
«ТВ Центр»	3,8	-0,4	1205	-55
«Россия 2»	4,1	0	967	-14
«Звезда»	2,4	0	672	-28
«Пятница»	2,5	0,3	594	-23
Disney	2,2	0,6	380	-58
«Ю»	1,9	-2	359	-73
«2x2»	1,4	0	196	-53
<b>Каналы, консультируемые группой «Видео Интернешнл» (Vi)</b>				
СТС	10,1	-0,8	4478	-14
«Домашний»	3,5	0,3	2248	10
«Перец»	1,9	-0,3	979	-16

\*Выраженное в процентах соотношение количества зрителей канала от всех, у кого был включен телевизор. Для каждого вещателя приведены данные в его целевой аудитории, по которой продается реклама в его эфире.

\*\*Пункт рейтинга (GRP) – условная единица в продажах телерекламы. Отражает количество зрителей, увидевших стандартный 30-секундный ролик. Для каждого вещателя приведены данные в его целевой аудитории

\*\*\*В расчетах не учтены эфирные каналы «Карусель» и «Россия 24», чьи доли в размещении рекламы пока незначительны

Кадры Замена в Центробанке

## Тулин у рубля

➔ Окончание. Начало на с. 1

Главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин полагает, что кардинальных изменений в денежно-кредитной политике Банка России в связи с этим кадровым решением ждать не стоит. «Стратегически политика Центрального банка от этого не изменится. Будет сохранена преемственность подходов, и взгляд на текущую ситуацию останется прежним. Изменится ли тактика – не могу оценить», – говорит он. По мнению Кузьмина, реакция участников валютного рынка будет нейтральной: вряд ли назначение сможет изменить ситуацию на рынке.

По мнению главного экономиста БКС Владимира Тихомирова, назначение Тулина не скажется на курсе рубля. «Если и будет меняться политика, то это решение будет приниматься советом директоров ЦБ, а не одним человеком. Конечно, это ключевая должность, и в плане ежедневной политики Тулин может принести новое, но в плане стратегии изменений не должно быть», – отмечает Тихомиров. По его словам, на курс рубля влияют факторы, намного более существенные, которые от ЦБ не зависят, например цены на

нефть, геополитика и состояние российской экономики. «Эти вещи влияют на курс рубля. А человек, отвечающий непосредственно за валютную политику, он играет важную, но второстепенную роль», – заключает Тихомиров.

**Давно ждали**

Слухи о том, что Ксения Юдаева может быть отстранена от денежно-кредитной политики, появились в банковском сообществе в конце прошлого года. Банкиры рассказывали РБК, что Юдаева, скорее всего, останется

в ЦБ, но будет переведена в другой блок, а денежно-кредитная политика будет исключена из зоны ее ответственности.

Источник РБК, близкий к ЦБ, говорил, что в процессе принятия решений все чаще участвовал первый зампред ЦБ Сергей Швецов, который ранее отвечал за операции на финансовых рынках, а сейчас курирует в ЦБ всех небанковских участников рынка.

Несколько банкиров рассказывали РБК, что Юдаева сократила свое участие в профильных конференциях.

**Слухи о том, что Юдаеву могут отстранить, появились в конце прошлого года**

Также они высказывали мнение, что происходящее на валютном рынке стало следствием ошибок в работе блока, отвечающего за денежно-кредитную политику. «Рынок потерял доверие к ЦБ, за денежно-кредитную политику и политику на валютном рынке должен отвечать человек с очень большим авторитетом, у Юдаевой его не было», – говорил один из банкиров. ■

**При участии Екатерины Метелицы, Натальи Старостиной**

**Прежний и новый ответственные за курс рубля****Ксения Юдаева**

Заняла должность первого заместителя председателя Банка России с 11 сентября 2013 года, сменив на этом посту Алексея Улюкаева. Ранее была начальником экспертного управления президента России и российским шерпой в G20, до этого четыре года была главным экономистом и директором Центра макроэкономических исследований Сбер-

банка. Была директором по исследованиям в сфере экономической политики Центра экономических и финансовых исследований и разработок и научным руководителем фонда «Центр стратегических разработок». Училась в МГУ и РЭШ; прошла стажировку в Стокгольмском институте переходной экономики, стала доктором экономики Массачусетского технологического института.

**Дмитрий Тулин**

Ранее был заместителем председателя Банка России – дважды с перерывом в 10 лет – в 1991–1994 и 2004–2006 годах. Являлся сотрудником Европейского банка реконструкции и развития, исполнительным директором от Российской Федерации в МВФ, председателем правления Внешторгбанка. Получил образование в Мо-

сковском финансовом институте по специальности «международные экономические отношения». В 2006 году после работы в ЦБ стал партнером аудиторской компании Deloitte. С 2012 года он профессор Российской академии предпринимательства, независимый директор наблюдательных советов российских и зарубежных банков.



**РБК**  
ПРЕСС-ЦЕНТР

ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИИ РБК –  
ЭТО ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ

- ▲ ПРОДВИЖЕНИЯ КОМПАНИИ, ПЕРСОНЫ, ПРОЕКТА
- ▲ ЗАПУСКА ПРОДУКТА ИЛИ УСЛУГИ
- ▲ ОСВЕЩЕНИЯ НОВОСТЕЙ КОМПАНИИ

По всем вопросам, пожалуйста, обращайтесь  
к Анне Фёдоровой (a.fedorova@rbc.ru) по тел: 8 495 363 11 11 доб. 1359

Реклама 16+

## Долги Крупные заемщики пройдут первый квартал без проблем

### Торопятся отдать долги

**АНАТОЛИЙ ТЕМКИН,  
РОМАН АСАНКИН,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО**

**Из-за снижения инвестиционных рейтингов России главным вызовом для компаний станет рефинансирование долгов. Выход на долговые рынки будет практически закрыт. Компании стали готовиться к этому загодя, досрочно погашая долги.**

#### Ход Мордашова

Вчера «Северсталь» объявила о том, что готова потратить \$600 млн на выкуп еврооблигаций со сроками погашения в 2016–2017 годах. Общий объем двух выпусков – \$1,5 млрд.

«Северсталь» стала досрочно гасить долги еще в конце прошлого года, используя, в частности, средства от продажи своих американских активов, говорит представитель «Северстали». Так, в четвертом квартале 2014 года компания Алексея Мордашова потратила \$457 млн на досрочное снижение долговой нагрузки, таким образом, в 2015 году ей осталось выплатить всего \$13 млн, говорится в презентации компании для инвесторов. Пик погашений должен прийти на 2017 год, когда «Северсталь» должна отдать кредиторам \$1,165 млрд.

Прошлым летом «Северсталь» избавилась от американских заводов, выручив за них \$2,325 млрд. Из них \$1 млрд она потратила на выплату специальных дивидендов, а остальное оставила на выплаты кредиторам.

#### Денежный поток

Крупные погашения планируются в первом квартале этого года у «Газпрома», «Роснефти» и Трубной металлургической компании Дмитрия Пумпянского (см. таблицу). Для этого им хватает текущего денежного потока.

Рекордсменом по объему выплат кредиторам в начале этого года станет «Роснефть». 22 декабря 2014 года «Роснефть» выплатила кредиторам около \$7 млрд, в феврале 2015 года ей предстоит выплатить еще около \$7 млрд.

Объем свободных денежных средств на счетах, а также краткосрочных финансовых активов нефтяной компании на 30 сентября составил около \$20,6 млрд (810 млрд руб. по курсу ЦБ), говорится в презентации «Роснефти». Представитель компании отказался от комментариев.

В феврале «Газпром» должен погасить облигационный заем на 850 млн евро. На первое полугодие только 16% долга (за исключением promissory notes) должны были быть погашены менее чем за 12 месяцев, 14% – в течение одного-двух лет, остальное позже. Представитель «Газпрома» отказался от комментариев.

У ТМК есть невыбранные кредитные линии, благодаря которым она способна обслуживать и выплачивать долг, на октябрь они составляли около \$900 млн, говорит аналитик UBS Константин Черепанов. Кроме того, на начало года запланировано размещение около 6% акций ТМК в пользу «Роснано» общим объемом около \$100 млн, что также может помочь с погашениями, говорит Черепанов.

Металлурги находятся в привилегированном положении по сравнению с другими отраслями – они получают валютную выручку, привязав к доллару или евро цены и внутри страны, рассуждает начальник управления анализа инструментов с фиксированной доходностью Газпромбанка Алексей Демкин.

#### В ожидании окна

В середине января агентство Standart&Poors планирует пересмотреть суверенный рейтинг России, не исключено его понижение на одну ступень до неинвестиционного уровня. Это может привести и к пересмотру кредитных рейтингов ряда российских компаний и банков, говорит Демкин.

Первый квартал компании переживут, считает Дмитрий Постоленко, портфельный управляющий УК «КапиталЪ». Но в дальнейшем выход на долговые рынки для российских компаний будет закрыт, единственным способом рефинансирования станут короткие дорогие кредиты, полагает Постоленко. ■

### Самые крупные суммы кредитов, которые российским компаниям предстоит погасить в I квартале 2015 года

Компания	Объем погашения долга в I квартале	Долг компании	Свободные средства
«Роснефть»	<b>\$7 млрд</b>	\$45 млрд*	\$20,6 млрд*
«Газпром»	<b>€850 млн</b>	\$47,9 млрд**	\$27,1 млрд**
«Северсталь»	<b>€450 млн***</b>	\$775 млн*	\$27,1*
ТМК	<b>\$412,5 млн</b>	\$3,6 млрд*	\$36,9 млн*
«Новошип»	<b>\$132 млн</b>	\$367 млн**	\$93,6 млн**
«Оргсинтез»	<b>\$100,8 млн</b>	\$479 млн*	\$41,6 млн*

\* На 30 сентября 2014 года

\*\* На 30 июня 2014 года

\*\*\* Досрочно погашен в декабре 2014 года

Источник: данные компаний



**РБК**  
ИССЛЕДОВАНИЯ  
РЫНКОВ

## РОЗНИЧНЫЕ ТОРГОВЫЕ СЕТИ ПО ПРОДАЖЕ ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ (FMCG) В РОССИИ 2014

- ▲ Актуальная ситуация на рынке сетевой розницы
- ▲ Ключевые тенденции развития в среднесрочной перспективе
- ▲ Возможные сценарии развития FMCG-рынка с учетом разных сценариев развития российской экономики
- ▲ Актуальные стратегии работы российских и иностранных операторов продовольственного ритейла
- ▲ Перспективные регионы для развития современных форматов сетевой торговли

+7 495 363-11-12 | [marketing@rbc.ru](mailto:marketing@rbc.ru)



Полный список исследований на [marketing.rbc.ru](http://marketing.rbc.ru)

Фото: Thinkstock/Fotobank.ru. Реклама. 16+

Компании SpaceX удалось вернуть на Землю первую ступень ракеты-носителя

# Конкурент российских «Про

ВИТАЛИЙ АКИМОВ

Полет ракеты-носителя Falcon 9, завершившийся успешной пристыковкой космического грузовика Dragon к МКС, сопровождался уникальным экспериментом, проведенным в ходе запуска. Компания SpaceX предприняла попытку сохранить первую ступень ракеты для повторного использования и вернуть ее назад на Землю на специально созданную платформу.

## Двенадцатилетний «Сокол»

Хотя при возвращении аппарат был поврежден при жесткой посадке, точность попадания на посадочную площадку дает руководству компании повод для оптимистичных прогнозов. Удачное возвращение ракеты-носителя на землю позволило бы использовать ее повторно. Это может значительно снизить стоимость следующего запуска.

Именно на этом основаны планы владельца SpaceX Илона Маска по удешевлению космических полетов. Существующую схему запусков, с потерей отработавших ступеней ракет, он считает расточительной – все равно что после первого полета выбрасывать новый Boeing. В истории космонавтики были две ресурсосберегающие системы. Ускорители разработанные еще в СССР «Бурана» опускались на землю на парашютах, а американской Space Shuttle – приводнялись на поверхность океана. И в том, и в другом случае их можно было использовать повторно, но обе программы давно закрыты.

**Если удастся после запуска вернуть на Землю первую ступень без повреждений, то ее повторное использование позволит сделать следующий запуск дешевле**

Строительство ракеты занимает львиную долю в стоимости космического запуска, и создание многократных аппаратов позволит компании SpaceX получить большое преимущество перед конкурентами. Прежде всего перед российскими.

Ранее Илон Маск отмечал, что сейчас стоимость Falcon 9 составляет около \$60 млн, причем лишь \$200 тыс. из этой суммы приходится на топливо, кислород и другие расходующиеся в полете материалы. «Возможность быстрого и полного многократного использования уменьшит стоимость одного полета до полумиллиона долларов и ниже», – заявил он.

Если удастся после запуска вернуть на Землю первую ступень без повреждений, то ее повторное использование позволит сделать следующий запуск дешевле, признает пресс-служба Объединенной ракетно-космической корпорации России. В России есть разработки по подобным ракетам, добавляет сотрудник компании.

## Реальная экономия

Российские эксперты считают, что глава компании, возможно, преувеличи-

вает размер экономии, но признают, что многократное использование ускорителей даст большой экономический эффект. Стоимость первой ступени составляет 60–70% от цены ракеты, отметил редактор журнала «Новости космонавтики» Игорь Афанасьев, но у Falcon 9 она тонкостенная, толщиной в несколько миллиметров. Из-за этого доля стоимости первой ступени в общих затратах на запуск может быть ниже.

Стоимость изготовления ракеты нужно будет делить на количество возможных повторных пусков, к ним добавятся затраты на топливо, на экспедицию по возвращению ступеней к месту старта. «Кроме этого, будут затраты на восстановление ступеней, сертификацию, оценку работоспособности, заправку топливом и повторный запуск. И как быть с прибылью? Без нее Маск работать не будет», – уверен Афанасьев. Ранее разработчики, стремясь добиться многократного использования ракет-носителей, шли другим путем, применяя планирование на крыльях и посадку по «самолетному типу».

Член-корреспондент Российской академии космонавтики им. К.Э. Циолковского Андрей Ионин считает, что схеме работы Falcon 9 присущи свои плюсы и минусы. Из плюсов: сохраняется сама ступень и, главное, двигатель. К минусам эксперт относит необходимость размещения на ракете дополнительных систем, обеспечивающих посадку первой ступени, включая дополнительные посадочные двигатели, горючее для них и так далее. Все это утяжеляет ракету-носитель, уменьшая массу выводимой на орбиту полезной нагрузки на 10–30%. Кроме того, проверка возвращенной первой ступени на надежность и отсутствие серьезных дефектов после ее посадки по стоимости может быть сравнима с постройкой ее заново.

Итак, спасая первую ступень, можно сэкономить деньги на ее создании заново для следующих запусков. С другой стороны – теряя массу полезной нагрузки, компания теряет деньги за ее вывод на орбиту. «Успешными схемы с возвращаемой первой ступенью могут быть только при достижении баланса между ценой спасенной ступени, и ценой выведенного на орбиту груза, и стоимостью подготовки ступени к повторным запускам», – рассказывает Ионин РБК.

По его словам, сейчас цена двигателей ракеты составляет до 40% стоимости всего запуска, которая, в свою очередь, колеблется в пределах \$60–100 млн. То есть проект можно будет считать успешным, если затраты на технические решения по возврату ступени, ее повторную подготовку и потери доходов от уменьшения массы выводимого груза не превысят \$25–40 млн.

## Битва за килограммы

Россия пока сохраняет лидирующие позиции на коммерческом рынке доставки грузов в космос. Основным преимуществом отечественной космонавтики является более низкая, чем у конкурентов, стоимость вывода на орбиту полезной нагрузки. По данным исследования РБК, средневзвешенная по количеству запусков последних пяти лет рыночная

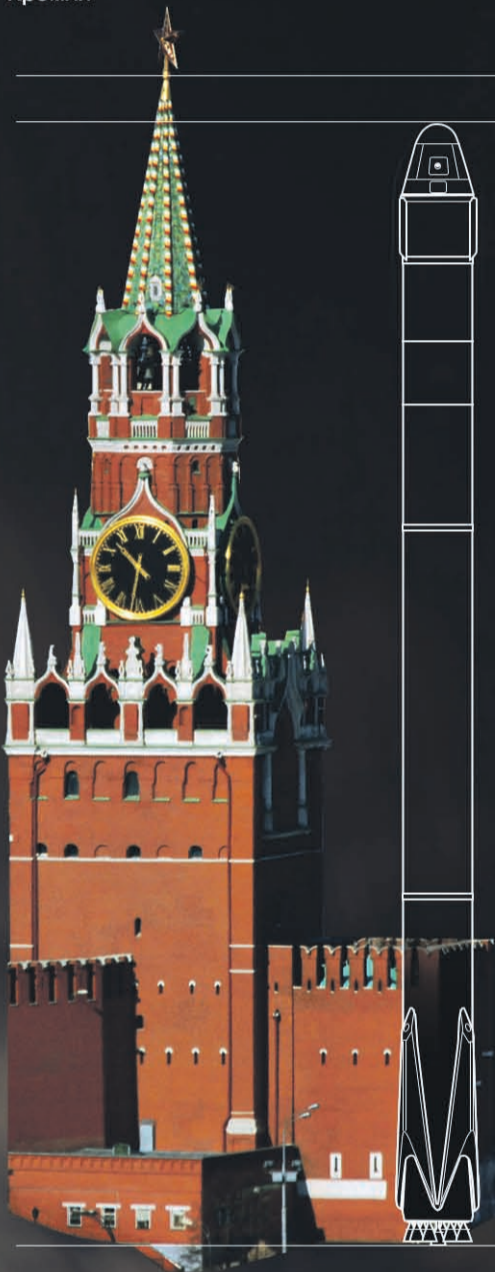
## Схема запуска ракеты-носителя Falcon 9 и спуска на Землю ее первой ступени





# ТОНОВ»

**68,4 м** – высота ракеты Falcon 9 с космическим кораблем Dragon компании SpaceX  
**71 м** – высота Спасской башни Московского Кремля



**91 x 52 м** – размеры плавучей посадочной платформы «Мармак 300»

**105 x 68 м** – размеры футбольного поля, рекомендуемые правилами FIFA



Фото: Reuters, AP, РИА Новости

стоимость доставки максимальной полезной нагрузки на низкую опорную орбиту (НОО) с помощью российских ракет составила \$6,3–8,9 тыс./кг. У США этот показатель – \$12,5–18,8 тыс./кг, у Европы – \$11,0–13,6 тыс./кг. У Китая стоимость доставки грузов на НОО приближается к российскому уровню и составляет \$8,1–10,8 тыс./кг. Рыночная стоимость доставки грузов на геопереходную орбиту (ГПО) уже меньше различается по странам и составляет примерно \$21–27 тыс./кг у России и \$21–32 тыс./кг у США.

Минимальная стоимость доставки 1 кг груза на низкую опорную орбиту для ракет Falcon 9 сейчас составляет около \$4,3 тыс. При снижении этого показателя использовать американские носители станет выгоднее, чем российские: сейчас стоимость запуска «Протона» составляет \$80–100 млн, ракета может вывести на низкую опорную орбиту 23 т груза (\$3,4–4,4 тыс. за 1 кг)

Еще ракеты Маска проигрывают в грузоподъемности: «Фальконы» способны доставлять на орбиту спутники примерно в полтора раза меньше веса, чем могут наши «Протоны».

## В планах компании Илона Маска – освоить также пилотируемые полеты, а не только доставку грузов. Если «Фальконы» станут многоразовыми, отечественная космонавтика проиграет в этом компоненте

Возможно, что цена Маска демпинговая и, получив часть рынка, он будет поднимать цены, говорит Игорь Афанасьев. Но если ему удастся добиться многоразовости использования носителей, может получиться наоборот – он их еще опустит, продолжает он.

В планах компании Маска – освоить также пилотируемые полеты, а не только доставку грузов. Доходы России от доставки американских астронавтов на МКС в 2013 году составили \$335 млн. NASA заключило с Роскосмосом контракт на эти услуги на период с 2014 по 2016 год на сумму \$753 млн. С 2017 года американское космическое агентство планирует отправлять людей на МКС на кораблях собственного производства. Соответствующие проекты разрабатывают компании SpaceX, Boeing и Sierra Nevada. Если «Фальконы» станут многоразовыми, отечественная космонавтика проиграет в этом компоненте, говорит Игорь Афанасьев.

О возможности экономии при запуске задумываются и в России. «Возвращаемая первая ступень – один из вариантов, которые сегодня рассматриваются для удешевления стоимости вывода полезной нагрузки в космос», – утверждают в пресс-службе Объединенной ракетно-космической корпорации (ОРКК). Специалисты ОРКК считают, что экономически эта идея обоснованна: самый дорогостоящий элемент первой ступени, двигатель, разрабатывается с существенным запасом прочности, позволяющим осуществлять несколько запусков. Разработка ракеты с многоразовой первой

ступенью предусмотрена проектом федеральной космической программы до 2025 года.

Рынок доставки грузов и космонавтов далеко не самый большой в космическом бизнесе. По данным отчета Space Report 2014, подготовленного организацией Space Foundation, размеры мировой экономики космоса в 2013 году выросли на 4%, до \$314,2 млрд. Из них коммерческая составляющая достигла \$240,1 млрд, а государственный сегмент – \$74,1 млрд. Две крупнейшие отрасли коммерческого космоса – спутниковое ТВ и рынок глобальных навигационных услуг. На две эти отрасли приходится около 60% от общего объема выручки.

Из находящихся на орбите действующих космических аппаратов лишь около 10% принадлежат России. В основном это спутники ГЛОНАСС, а также военные спутники навигации и связи. По количеству спутников мы в четыре раза уступаем США, где большая часть аппаратов отвечает за коммерческую связь. Причина отставания – слабое развитие отечественной радиоэлектронной промышленности, считает Игорь Афанасьев.

## Как возвращали Falcon

Для приземления отработавшей ступени ракеты компания SpaceX построила специальную морскую платформу-космодром. Она располагалась в Атлантическом океане и удерживалась на месте с помощью водометных двигателей – подобная система используется на нефтяных платформах глубоководного бурения. Довольно внушительные, по человеческим меркам, размеры посадочной площадки (100 м в длину и 60 м в ширину), тем не менее, очень малы для посадки объекта с большой высоты: например, максимальная длина тяжелого авианесущего крейсера «Адмирал Кузнецов» составляет 306 м.

В самой компании вероятность точного приземления оценивали не более чем в 50%. Сложность процесса заключается в необходимости снижения скорости падения с 1300 м/с до 250 м/с и торможения перед самой посадкой, когда скорость падения не должна превышать 2 м/с. Ракета высотой с 14-этажный дом должна была приземлиться вертикально и встать на платформу при помощи специальных опор, размах которых составляет около 20 м. Для более точной посадки конструкторы использовали решетчатые стабилизаторы, которые ранее применялись только на баллистических ракетах класса «воздух-воздух» и в системе аварийного спасения советских кораблей «Союз».

В результате первая ступень Falcon 9 попала на посадочную площадку. Но приземление, как сообщил в своем твиттере Илон Маск, оказалось слишком жестким. Морская платформа, по его словам, в порядке, но часть оборудования придется заменить.

Руководство SpaceX ранее заявляло, что будет продолжать эксперименты по приземлению первой ступени ракеты-носителя, пока не добьется нужного результата – мягкой и точной посадки. Успех позволит использовать дорогостоящее оборудование повторно.

На запросы РБК в компании SpaceX не ответили. ❑

## Ракета-носитель Falcon 9 и грузовой корабль Dragon в цифрах

**505,8 т**

масса ракеты-носителя

**3,7 м**

диаметр Falcon 9 и Dragon

**68,4 м**

высота ракеты-носителя

**5,88 мН**

стартовая тяга ракеты-носителя на уровне моря

**180 с**

время работы первой ступени

**5,2 м**

длина грузового корабля

**6 т**

масса грузового корабля

Источник: SpaceX

## Компания SpaceX

Основана летом 2002 года предпринимателем Илоном Маском, сооснователем платежной системы PayPal. Первые несколько лет работы фирма занималась разработкой технологий и поиском правительственных контрактов. Ракету Falcon 1 компания Маска впервые запустила в марте 2006 года, но тогда течь в топливной системе вызвала пожар, ракета потеряла управление и упала в море недалеко от места старта. Успешным стал лишь четвертый запуск Falcon 1 в сентябре 2008 года (незадолго до подписания контракта с NASA). Falcon 9, по размерам в три раза превосходящая прошлый тип ракеты, начала разрабатываться как перспективный носитель еще до первых неудач Falcon 1. Договоренности по программе CRS (программа коммерческой доставки грузов NASA) подстегнули эти исследования. На 2015 год намечен запуск новой линейки ракет – Falcon Heavy.

Vox2Box хочет доказать, что почтовый сервис может быть быстрым

# Письмо приедет на такси

ЕЛЕНА КРАЗОВА

Предприниматель Мерген Чумудов строит частную сеть пунктов приема и получения писем и посылок – сервис Vox2Box должен охватить всю страну. Соинвестором проекта, который обещает быть вдвое быстрее «Почты России», стал платежный сервис Qiwi.

## Все в почтальоны

Мерген Чумудов известен как создатель Multiship, агрегатора служб доставки для интернет-магазинов, программное обеспечение которого в феврале 2014 года за \$1 млн приобрел «Яндекс» (Multiship продолжит использовать ПО по лицензии поисковика). «Развивая Multiship, мы поняли, что работа посредника слишком сложна, – признается Чумудов. – Мы собрали все «шишки»: интернет-магазины звонили нам с жалобами на застрявшие где-то посылки, но мы никак не могли повлиять на процесс: логисты отвечали нам, что «вопрос на рассмотрении». В итоге Чумудов решил организовать собственную доставку.

## Планируется использовать постоматы – терминалы автоматизированной доставки, где можно забрать посылку, сообщив свой номер телефона и получив код доступа к ячейке по SMS

Фишкой новой службы, получившей название Vox2Box, станет использование непрофессиональных агентов: предполагается, что посылка или письмо вначале перемещаются по магистрали того или иного крупного логиста, а «последнюю милю» проходят с помощью местных непрофильных предпринимателей, например таксистов, владельцев небольших магазинчиков и т.п. – они должны захватить коробку или конверт «по пути». Агентская сеть еще не создана, Vox2Box ищет «помощников», например, обзванивая таксопарки.

Планируется также осуществлять доставку с помощью постоматов – терминалов автоматизированной доставки, где можно забрать посылку, сообщив свой номер телефона и получив код доступа к ячейке по SMS.

Пока же Vox2Box работает через партнеров своего соинвестора – компании Qiwi, которая вложила в новый проект \$0,5 млн, рассказал Чумудов. Это подтвердил проектный менеджер Qiwi Эдвин Луканов. Магазины, мобильные салоны, киоски бытовых услуг и другие точки продаж, подключенные к сервису «Qiwi Кассир», начинают принимать и выдавать посылки клиентам Vox2Box. По словам Чумудова, на конец 2014 года первичный отсев Vox2Box прошли 70 таких точек, еще около 100 тестируется.

У Qiwi уже есть «почтовый опыт» – проект QiwiPost, совместное предприятие с польской InPost по развитию в России сети постоматов. На сайте Qiwi говорится, что в сеть QiwiPost входит почти 270 постоматов.

За посылку, например, из Москвы в Саратов (846 км) весом до 5 кг Vox2Box обещает брать с отправителя 199 руб. Из конечной цены Vox2Box удержит свою ко-

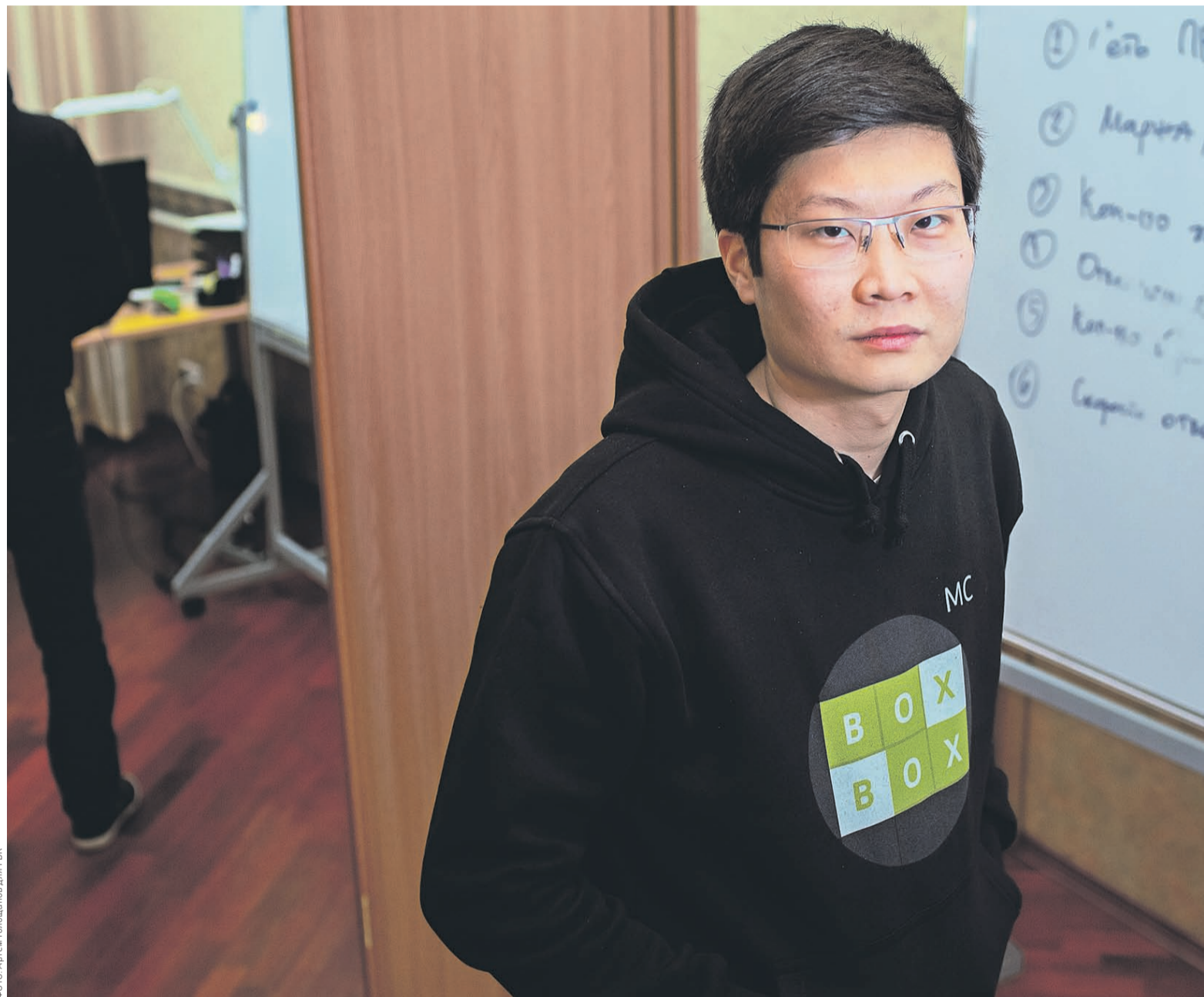


ФОТО: Артем Голощапов для РБК

миссию в 15%, то есть всего около 30 руб. Логистические компании, которые будут отвечать за пересылку отправок между крупными городами, получают около 16 руб., местные агенты, те же таксисты – примерно 30 руб. Также предусмотрено вознаграждение сортировочным центрам и владельцам партнерских пунктов выдачи.

Если тарифы Vox2Box, подчеркивает Чумудов, не могут конкурировать с расценками «Почты России», то сроки доставки окажутся минимум вдвое быстрее – 3–6 дней из Москвы в Саратов. Декларируемый государственной почтой срок такой доставки составляет пять дней (без учета дня приема), но, согласно исследованиям Роскомнадзора, в первом квартале 2014 года только 62,5% корреспонденции в межрегиональной доставке поступало в установленные сроки.

Представитель «Почты России» заявил, что компания «приветствует развитие конкуренции на рынке, главное, чтобы население могло получать качественные и доступные услуги».

Тестирование бизнес-модели Vox2Box началось с Саратовской области, где работают около 640 точек Qiwi. По плану Чумудова, к марту 2015-го в Саратовской области будет около 250 пунктов выдачи заказов. К этому времени стартап планирует запустить операции еще в пяти регионах. Цель – открыть около 60 тыс. точек по всей России к 2018 году; для сравнения, «Почта России» владеет 42 тыс. отделений.

Если план будет реализован, Vox2Box сможет заработать \$40 млн и выйти на рентабельность.

По расчетам Чумудова, весной 2015 года компания может начать переговоры о привлечении порядка \$10 млн. Инвестиции пойдут на организацию логистической цепочки и усовершенствование IT-системы. Уже сейчас у проекта есть мобильное приложение для пунктов выдачи – оно поможет продавцу сканировать заказ.

Состыковать всех участников многозвенной логистической цепочки Vox2Box планирует на собственной облачной платформе. Всем агентам, а также интернет-магазинам будет дан доступ к системе по API или через SaaS-сервис. Получатели посылок, со своей стороны, смогут следить за движением своей посылки на сайте и в мобильном приложении, а также получить PIN-код для того, чтобы предъявить его в пункте выдачи или передать знакомому или родственнику, чтобы тот забрал посылку.

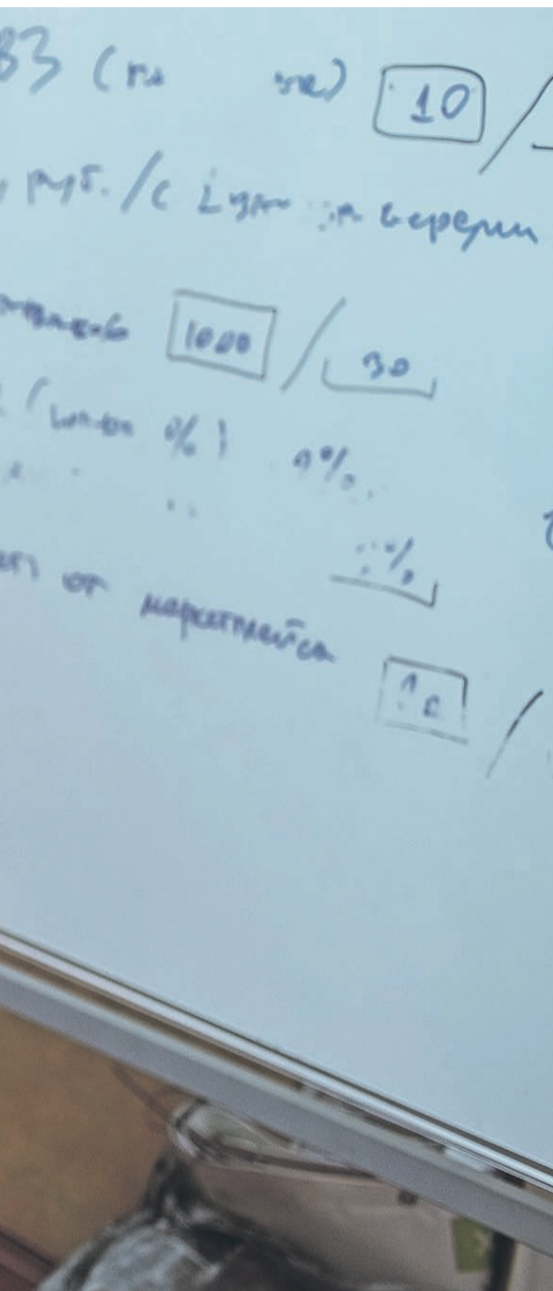
Чумудов планирует уделять особое внимание небольшим населенным пунктам – до 100 тыс. человек. По оценкам исследовательского агентства в сфере электронной коммерции Data Insight, около 20% всех онлайн-покупателей России – жители городов и поселков с населением менее 50 тыс. человек и сельские жители. «Доля периферии в общем потоке заказов невысока, онлайн-покупатели из больших городов и сел совершают покуп-

ки в интернете гораздо реже, чем жители больших городов», – отмечает сооснователь Data Insight Борис Овчинников.

## Конкуренция не веря

В Европе уже существуют аналоги Vox2Box – логистические компании, использующие труд непрофессиональных агентов: Collect+ в Великобритании и Kiala с сетью по всей Европе. «Но у этих проектов есть возможность использования одного магистрального оператора, закрывающего все вопросы доставки до пунктов выдачи (у Collect+ – это Yodel, у Kiala – UPS), а в России такого оператора нет, – рассуждает гендиректор IM-Logistics Денис Иванников. – В этом и состоит основная сложность реализации проекта. Если команде Vox2Box удастся привлечь достаточное количество партнеров по принципу «сопутствующей логистики», например торговые сети, агентов Qiwi и т.д., и обеспечить дешевую и надежную доставку до пунктов, то половина успеха проекту будет обеспечена. Остальная половина – это контроль над эффективностью по всем звеньям логистической цепочки».

По словам Иванникова, сотрудничество с Vox2Box интересно IM-Logistics, поскольку позволяет получить синергию различных логистических решений. «Vox2Box для IM-Logistics интересен потенциальным объемом трафика по маленьким городам, в которых нас не будет никогда. В результате, если магазин



## Почта в России

**118 млн**

посылок было отправлено в 2013 году внутри России

**58,1 млн**

посылок и EMS-отправлений, а также 12,8 млн отправлений 1-го класса (не писем) перевезла в 2013 году «Почта России»

**44%**

клиентов «Почты России» считают, что почтовые отправления идут быстро

**42 дня**

составляет контрольный срок доставки корреспонденции из Петропавловска-Камчатского в Анадырь

**169 тыс.**

киосков и терминалов Qiwi установлено в России

**8 тыс.**

независимых агентов работают с Qiwi

Источник: годовые отчеты «Почты России», Qiwi Group за 2013 год, НАДТ, «Ромир»

приходит в Vox2Vox, он получает наши возможности, а если приходит к нам, то получает географию Vox2Vox», – считает Иванников.

Первый заместитель гендиректора «СПСР-Экспресс» Сергей Лапин отмечает, что запрос на модель доставки товаров через сеть непрофессиональных агентов в России существует со стороны как крупных логистов, так и интернет-магазинов. «Главный вопрос: удастся ли новому игроку заставить агентов нести ответственность за качество сервиса и в целом

**На периферии совершают интернет-покупки гораздо реже, чем в больших городах: всего 20% всех онлайн-покупателей России – жители населенных пунктов с менее 50 тыс. человек**

построить логистическую цепочку, – говорит Лапин. – Пока непонятно и то, насколько привлекательна работа с Vox2Vox для агентов. Возможно, участник сети будет получать одну-две посылки в месяц, не уверен, что несколько долларов, которые составят его доход в этой ситуации, будут сильно мотивировать агентов».

Гендиректор компании «Совтрансавтоэкспедиция» Леонид Шляпников сомневается, что сложная система доставки посылок позволит Vox2Vox предоставить клиентам единообразный уровень сервиса.

«Сейчас в Европе широко распространены IT-платформы, которые агрегируют различных логистических провайдеров и являются удобным инструментом для бизнеса, – отмечает коммерческий директор DPD в России и странах СНГ Лео-

нид Зондберг. – Клиент с любым объемом отправок может без лишних административных затрат подключить широкий набор операторов и услуг, используя такое решение. В России пока отсутствуют подобного уровня агрегаторы. Российские клиенты ожидают от такого сервиса полной ответственности за процесс доставки, поэтому пока большей популярностью пользуются те, которые не просто предоставляют IT-решение, но и управляют физическим потоком, обычно это прием отправок и складская обработка».

Президент Ассоциации дистанционной торговли Александр Иванов добавляет, что готовящееся обновление закона «О почтовой связи» должно предоставить возможность открывать новые отделения «Почты России» на условиях франчайзинга. Впрочем, уже сейчас интернет-магазины отмечают некоторые улучшения в работе монополиста, в частности, в снижении сроков доставки. «Понятно, что игроки рынка электронной торговли ждут многих доработок, но в общем и целом мы видим постоянные улучшения сервиса «Почты России». С ней вполне можно работать, – отмечает Иванов. – Сможет ли новый проект обеспечить столь же большой трафик и, соответственно, те же тарифы, у меня вызывает сомнения».

Надо учитывать, что в небольших населенных пунктах отношение к «Почте России» куда лучше, чем в больших городах, отмечает Овчинников из Data Insight. «Люди не избалованы сервисом, и к тому же отделения почты помимо основной своей функции являются и магазином, и неформальным клубом для общения, и пунктом приема заказов по каталогам, – рассуждает он. – «Почте России» люди доверяют, и это может создать большой барьер для продвижения нового проекта, особенно если у него не будет внятного ценового преимущества по сравнению с существующей почтой».

**РБК** БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

**25 февраля 2014 г.**

Москва, Swissotel Красные Холмы

## ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ БИЗНЕС В РОССИИ: СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ В ЭПОХУ ПЕРЕМЕН

### Ключевые темы:

- ▲ Состояние российской фармацевтической отрасли и возможные пути развития в ближайшие годы
- ▲ Как удержать цены на лекарства?
- ▲ Продолжение реформы законодательства в сфере здравоохранения и фармацевтики. Как будет развиваться ФЦП «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу»
- ▲ Краеугольные вопросы развития фармацевтического сектора. Государственное регулирование цен на лекарственные средства из списка ЖНВЛП. Унификация законодательства в рамках Таможенного союза и ВТО. Налоговое регулирование отрасли. Государственная регистрация лекарственных средств
- ▲ Инициатива по ограничению закупки импортных лекарственных средств
- ▲ Система регистрации лекарственных средств
- ▲ Ввод системы лекарственного возмещения
- ▲ Доля импортных лекарственных средств на российском рынке: сегодня и завтра. Прогнозы
- ▲ Защита информации о доклинических и клинических исследованиях (правило о защите эксклюзивности данных)

Руководитель проекта:  
Ирина Маршак (imarshak@rbc.ru)

Регистрация:  
Екатерина Абрамова (eabramova@rbc.ru)

Реклама и спонсорство:  
Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru



Евгений Малкин по итогам сезона может собрать россыпь индивидуальных наград НХЛ

Российский форвард вышел на второе место в списке бомбардиров НХЛ

## Малкин в погоне за «Арт Росс»

ВАСИЛИЙ ОСКОЛКОВ

Очередной игровой день в НХЛ был отмечен высокой результативностью российских легионеров. Центрфорвард «Питтсбурга» Евгений Малкин сделал две результативные передачи в домашнем матче против «Миннесоты». В списке лучших бомбардиров сезона он уступает лишь чешскому нападающему «Филадельфии» Якубу Ворачеку (52 очка).

Оба раза после передач Малкина партнеры по команде удачно сыграли на добивании на пяточке. Эти шайбы закрепили подавляющее преимущество «Питтсбурга», который дома разгромил «Миннесоту» (7:2). Благодаря результативной игре на днях Малкин был назван главным претендентом на приз самому ценному игроку регулярного чемпионата НХЛ – «Харт Трофи», также он имеет все шансы завоевать «Арт Росс Трофи» как самый результативный игрок регулярного сезона. От чешского форварда «Филадельфии» Якуба Ворачека он отстает всего на три результативных балла. По итогам первой половины сезона россиянин опередил всех конкурентов в борьбе за почетный трофей, который он уже получал в 2012 году.

Всего в заокеанской карьере форвард «Питтсбурга» забросил 259 шайб и сделал 422 результативные передачи в 560 матчах регулярных чемпионатов НХЛ. В списке лучших российских бомбардиров в истории лиги форвард с 681 очком занимает 13-е место. В этом сезоне ему удалось обойти в этом списке Игоря Ларионова. Лидером по результативности по-прежнему является

**Малкин был назван главным претендентом на приз самому ценному игроку регулярного чемпионата НХЛ**

Сергей Федоров, в 1246 матчах набравший 1179 очков (483 гола + 696 передач). 25 января Малкин в пятый раз сыграет в матче звезд НХЛ, который состоится в Колумбусе. Также во встрече примут участие еще три россиянина – нападающие Александр Овечкин («Вашингтон») и Владимир Тарасенко («Сент-Луис») и голкипер Сергей Бобровский («Колумбус»).

Два очка набрал и Владимир Тарасенко. Его «Сент-Луис» дома переиграл «Эдмонтон» – 4:2. Правый крайний нападающий открыл счет в матче на 14-й минуте, а во втором периоде удачно ассистировал Джейдену Шварцу. Как и Малкин, Тарасенко входит в число самых результа-

тивных игроков сезона. В его активе 24 шайбы и 22 передачи (46 очков). В списке лучших снайперов он занимает четвертое место, уступая Тайлеру Сегину из «Далласа» (26), Рикку Нэшшу из «Рейнджерс» (26) и Стивену Стэмкосу из «Тампа-Бэй» (25). В бомбардирской таблице о рангах Тарасенко седьмой. Напомним, что его шайба в ворота «Нью-Йорк Рейнджерс» была признана одним из главных событий уходящего года в мировом хоккее. В свой рейтинг эту шайбу включил официальный сайт НХЛ. Российский форвард, который проводит самый удачный сезон в своей заокеанской карьере, отличился 3 ноября. Игрок «Сент-Луиса» обошел всю

защиту соперника и бросил с одной руки мимо вратаря «Рейнджерс» Кэма Тэлбота.

Отметим и очередное результативное действие 21-летнего нападающего «Тампа-Бэй» Никиты Кучерова. Его команда уступила на выезде «Бостону» (3:4), но сам россиянин в первом периоде отдал передачу Стивену Стэмкосу. На сегодняшний день Кучеров занимает первое место в НХЛ по показателю полезности (+27). В тройку лидеров также входят его партнер по звену Тайлер Джонсон (+25) и Владимир Тарасенко (+24). В списке лучших бомбардиров лиги Кучеров с 42 очками (17 шайб и 25 передач) располагается на 12-й строчке. ▣

### ТУРНИРНАЯ ТАБЛИЦА

ВОСТОЧНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ						ЗАПАДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ					
Команда	И	В	ПОБ	П	О*	Команда	И	В	ПОБ	П	О*
1. «Айлендерс»	43	29	1	13	59	1. «Нэшвилл»	42	29	4	9	62
2. «Питтсбург»	42	26	6	10	58	2. «Анахайм»	43	27	6	10	60
3. «Тампа-Бэй»	45	27	4	14	58	3. «Чикаго»	43	28	2	13	58
4. «Монреаль»	41	26	3	12	55	4. «Сент-Луис»	43	27	3	13	57
5. «Детройт»	43	23	9	11	55	5. «Виннипег»	44	22	8	14	52
6. «Вашингтон»	42	23	8	11	54	6. «Сан-Хосе»	44	23	5	16	51
7. «Рейнджерс»	40	24	4	12	52	7. «Лос-Анджелес»	43	20	10	13	50
8. «Бостон»	44	23	6	15	52	8. «Ванкувер»	41	23	3	15	49
9. «Флорида»	41	20	9	12	49	9. «Калгари»	43	22	3	18	47
10. «Торонто»	43	22	3	18	47	10. «Даллас»	42	19	7	16	45
11. «Оттава»	42	17	8	17	42	11. «Колорадо»	44	18	9	17	45
12. «Филадельфия»	43	17	7	19	41	12. «Миннесота»	42	18	5	19	41
13. «Колумбус»	40	18	3	19	39	13. «Аризона»	42	16	4	22	36
14. «Нью-Джерси»	44	15	8	21	38	14. «Эдмонтон»	44	10	9	25	29
15. «Каролина»	43	14	5	24	33						
16. «Баффало»	44	14	3	27	31						

\* расшифровка: И – игры, В – выигрыши, ПОБ – поражения в овертайме/по буллитам, П – поражения, О – очки