

СОВМЕСТНО С ЖУРНАЛОМ

**DER SPIEGEL**

16+



# профиль

№48/24.12.12 ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК



**profile.ru**



## БЕЙ СВОИХ, ЧТОБЫ ЧУЖИЕ БОЯЛИСЬ!

ЗА СМЕРТЬ АДВОКАТА СЕРГЕЯ МАГНИТСКОГО  
ПОЧЕМУ-ТО ОТВЕТИЛИ РОССИЙСКИЕ СИРОТЫ

С. 58

BMW 7 серии



С удовольствием  
за рулем

www.7.bmw.ru



# НЕПРЕВЗОЙДЕННАЯ РОСКОШЬ. НЕПРЕВЗОЙДЕННЫЙ КОМФОРТ. НЕПРЕВЗОЙДЕННЫЕ УСЛОВИЯ.

**50%** – первый взнос.

**50%** – в течение 2 лет.

**100%** – комфорта.

**Процент по кредиту** – соответствует Вашим интересам\*.

**Предложение ограничено.**

## BMW 7 СЕРИИ. ЭКСКЛЮЗИВНАЯ ФИНАНСОВАЯ ПРОГРАММА.

Реклама. \* При покупке автомобиля BMW 7 серии в кредит по специальному предложению «50/50» от «БМВ Банк» ООО кредитная программа отражает затраты на финансирование покупки автомобиля, сниженные за счет предоставления специальной цены. В результате расходы покупателя на приобретение автомобиля сопоставимы с уплатой только процентных платежей по кредитной программе в течение 24 месяцев. В рамках данного кредитного предложения первоначальный взнос – 50% от стоимости автомобиля, остаточный платеж – 50%, срок кредита – 24 месяца, процентная ставка по банковскому кредиту в рублях РФ – 7%. При выборе варианта программы «Лайфстайл», предусматривающей личное страхование заемщика, ставка уменьшается на 0,25%. Ставка указана при официальном или подтвержденном работодателем доходе. Минимальная сумма кредита – 200 000 рублей. Максимальная сумма кредита – 5 250 000 рублей. Дополнительные комиссии Банка: комиссия за предоставление кредита – от 0 до 3% от суммы кредита (максимальный размер комиссии – 30 000 рублей). Обязательно наличие страхового полиса АВТОКАСКО по тарифам страховых компаний. Решение о выдаче кредита принимается Банком индивидуально и действует в течение 90 дней со дня одобрения. Программа распространяется на все новые автомобили BMW 7 серии. Банк оставляет за собой право вносить изменения в программы кредитования без предварительного уведомления. Программа действует с 01.11 по 31.12.2012. Кредит предоставляется «БМВ Банк» ООО.

# DER SPIEGEL

# профиль

Учредитель и издатель ООО «ИДР-Формат»  
125315, Москва, Часовая, д. 24, стр. 2.

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ ДЕЛОВЫХ ИЗДАНИЙ**  
(«Профиль», «Компания», «Карьера»)

Главный редактор объединенной редакции  
Главный редактор журнала «Профиль»  
Арт-директор  
Главный художник

Заместители главного редактора:

Ответственный секретарь  
Заведующие отделами:

Обозреватели:

Корреспонденты:

Литературный редактор  
Корректоры:

Дизайнеры:

Верстка

Фотослужба:

Фотографы:  
Цветовое отделение, препресс

**Александр Ю. Зотиков**  
**Михаил Логинов**  
**Александр Богомолов**  
**Александр Попков**  
**Петр Орехин** (экономика),  
**Июсса Паперная** (финансы),  
**Владимир Рудаков** (политика)  
**Ольга Жирнова**  
**Наталья Соколова** (культура),  
**Николай Морозов** (общество/спорт),  
**Андрей Москаленко** (спецпроекты)  
**Дмитрий Быков**, **Евгения Самедова**,  
**Денис Рябоконов**, **Михаил Хмелев**,  
**Ольга Щедрова**, **Наталья Гранина**  
**Ольга Павликова**, **Роман Уколов**,  
**Марина Соколовская**,  
**Мария Селиванова**  
**Ольга Белова**  
**Светлана Гавриленко**, **Галина**  
**Парамонова**, **Людмила Фрейерова**  
**Светлана Корнеева**, **Наталья Пильнева**  
**Наталья Лён**  
**Александр Шпаковский** (руководитель),  
**Илья Пронин**, **Яна Векуа**  
**Сергей Авдусевский**, **Александр Корольков**  
**Эдуард Поталкин**

## КОММЕРЧЕСКАЯ СЛУЖБА

По вопросам размещения рекламы обращаться (495) 745-84-02

Директор по рекламе ООО «ИДР-Формат» **Елена Юданова** (eudanova@idr.ru)  
Директор по рекламе журнала «Профиль» **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

**Ольга Сичинава** (osichinava@idr.ru), **Татьяна Бычкова** (tbychkova@idr.ru),  
**Екатерина Столповская** (estolpovskaya@idr.ru)

Директор по спецпроектам **Елена Прошина** (eproschina@idr.ru)  
Директор по маркетингу ООО «ИДР-Формат» **Юлия Мартыненко** (jmartynenko@idr.ru)  
PR-менеджер **Ольга Юдина** (oyudina@idr.ru)  
Корпоративный отдел **Ирина Хохлова** (ikhokhlova@idr.ru),  
**Светлана Буданова** (sbudanova@idr.ru)

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор),  
свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.

Телефон: (495) 745-84-01, факс: (495) 678-52-05

Сайт: [www.profil.ru](http://www.profil.ru); E-mail: [profil@idr.ru](mailto:profil@idr.ru)

Отдел распространения: (495) 745-84-27

Подписной индекс 71 800

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

Передача без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.

Материал на с. 40 «Рассрочка онлайн» публикуется на правах рекламы.

Журнал распространяется в салонах первого и бизнес-классов авиакомпаний  
«Аэрофлот», «Сибирь», группы компаний «Ист лайн».



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».

Адрес: 143200, г. Можайск, ул. Мира, 93.

Сайт: [www.oaotrpk.ru](http://www.oaotrpk.ru), тел.: (495) 745-84-28, (496338) 20-685

Тираж 83 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» 2012

№ 48 (2012), 24 декабря 2012 года.

Номер подписан в печать 21 декабря 2012 года.

На обложке фото SHUTTERSTOCK



**Михаил Логинов,**  
главный редактор

## Запретить кока-колу!

Я всегда считал, что ирония выше пафоса, что смешка и остроумное иносказание точнее бьют в цель, чем прямое высказывание. Но тут шутить уже невозможно, тут надо говорить серьезно. Речь о законе «О мерах воздействия на лиц, причастных к нарушениям основополагающих прав и свобод человека», для простоты именуемом «анти-Магнитским». Я всегда подозревал, что Россия — это страна, в которой людям живется не очень хорошо. Зато здесь почему-то хорошо живется всякого рода химерам — Третьему Риму, Империи, Коммунизму, Национальной безопасности и Морально-политическому единству советского (российского) народа, абстрактным идеям, во имя которых приносятся в жертву живые люди. Мы — такая специальная страна, где интересы государства всегда выше интересов отдельных людей. И мы так к этому привыкли, что когда кто-то решается утверждать обратное, его тут же записывают в опасные бунтовщики или враги. Что, в сущности, такое «акт Магнитского», принятый Конгрессом США, если очистить его от всяких политических наслоений? Напоминание о ценности отдельной человеческой жизни. Однако именно это оказывается выше понимания российских депутатов и чиновников: они видят только происки и способны мыслить исключительно категориями «престижа великой державы». Поэтому и ответ на «акт Магнитского» получился таким абсурдным и бесчеловечным. Запретим американцам усыновлять российских сирот. Но дети же ни при чем! А кого это волнует? Кого интересует судьба каких-то там сирот, когда нанесено оскорбление державе? Россия выше сирот! Узвить Америку любыми средствами, на цыпочки встать, мы же тоже великие! Тут не до детей. Это очень показательно — в смысле приоритетов нашего правящего класса. И не удивляйтесь, если через несколько лет эти же депутаты пошлют российских солдат умирать за «Евразийский союз» или еще за какие-нибудь великодержавные галлюцинации. Это будет, что называется, «в тренде». Жаль, что приходится встречать Новый год с такими мыслями. Лучше бы они кока-колу запретили: было бы так же глупо, но хотя бы смешно.



**6** **Сценарии-2013.** Состоится ли отставка Дмитрия Медведева? Ждет ли Европу дефолт и распад еврозоны? Чем разрешится сирийский кризис?

**24** **Валерий Федоров (ВЦИОМ):** «Мы стали гораздо более «разным», гетерогенным обществом. И это многих пугает»

## главное

- 6** **Вниз по карьерной лестнице**  
Самый популярный политпрогноз на будущий год – отставка Дмитрия Медведева
- 8** **Европу ждет дефолт**  
Эксперты прогнозируют банкротство ряда европейских стран и распад еврозоны
- 12** **Конец осады Асада**  
Уже весной 2013-го режим Башара Асада может быть ликвидирован по ливийскому сценарию

## политика

- 14** **СОБЫТИЯ-2012**  
Несистемная оппозиция смогла организовать несколько массовых акций и создать целый Координационный совет
- ПОЛИТИНФОРМАЦИЯ**
- 20** **Чертова дюжина**  
Рейтинг наиболее активных игроков российской политической сцены
- НАСТРОЕНИЯ**
- 24** **Общество, которое боится самого себя**  
Гендиректор ВЦИОМ Валерий Федоров о тенденциях общественного развития

## экономика

- 28** **СОБЫТИЯ-2012**  
Правительство перешло от постоянного наращивания бюджетных расходов к идеологии экономии



### 62 **Небесная твердыня**

Находка христианского царства в Йемене проливает новый свет на предысторию ислама

### 70 **Страх перед злым волком**

200 лет назад братья Гримм впервые опубликовали свои сказки. Экскурсия в темную душу немецкого народа

## ИНДИКАТОРЫ

- 32** **Время «медведей»**  
Отечественный рынок акций в 2011–2012 годах впервые за всю историю существования практически не вырос

## НИ-ТЕСН

- 34** **Андройды, трансформеры и гибриды**  
Производители продолжают совершенствовать гаджеты. На каких направлениях стоит ждать прорыва?

## РЕПЛИКА

- 38** **Ощущение тревоги**  
Российская экономика сдувается при достаточно благоприятном внешнем фоне

## финансы

- 40** **СОБЫТИЯ-2012**  
Российский банковский рынок пережил настоящий бум потребительского кредитования

## ПЕРСПЕКТИВЫ

- 42** **Подарки под елку**  
«Профиль» собрал воедино финансовые подарки, которые ждут нас в 2013 году

## СТРАТЕГИЯ

- 45** **Банк малых городов**  
Можно хорошо зарабатывать, выдавая много небольших кредитов

## БАНКИ

- 46** **ВТБ показал рост**  
Банк опубликовал отчетность по МСФО за 9 месяцев 2012 года

МИНЗДРАВСОЦРАЗВИТИЯ РОССИИ ПРЕДУПРЕЖДАЕТ: ЧРЕЗМЕРНОЕ  
УПОТРЕБЛЕНИЕ АЛКОГОЛЯ ВРЕДИТ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ

РЕКЛАМА ТОВАР СЕРТИФИЦИРОВАН

# RÉMY MARTIN



ДРАГОЦЕННЫЙ ПОДАРОК  
ОТ ВСЕГО СЕРДЦА



CENTAURE  
DE  
DIAMANT

CENTAURE  
DE  
DIAMANT



**58** Из-за политических интриг десятки тысяч брошенных детей могут потерять надежду на усыновление. Но власть это, похоже, ничуть не смущает.

**78** Рейтинг автолегенд, повлиявших на мировую автомобильную культуру, чьи «прямые наследники» до сих пор бегают по дорогам разных стран, включая Россию.

**РЕПЛИКА**

**48 Работа над ошибками**  
Уход первичного рынка за рубеж — печальный результат прошлых просчетов

**общество**

**50 СОБЫТИЯ-2012**  
Уходящий год был отмечен активным вмешательством Русской православной церкви в общественную жизнь

**НАУКА**

**54 Открытия на заказ**  
Клеточные технологии сулят людям вполне ощутимые выгоды — избавление от голода и смертельных недугов

**56 ПРОФИЛЬНЫЙ АДВОКАТ**

**57 СОСТРАДАНИЕ**

**СКАНДАЛ**

**58 Дети — жертвы пороков взрослых**  
Из-за политических интриг десятки тысяч брошенных детей могут потерять надежду на усыновление

**СПОРТ**

**64 Полный комплект!**  
Российские альпинисты покорили высочайшие вершины всех континентов

**культура**

**66 СОБЫТИЯ-2012**  
Общественной цензуре подверглись произведения искусства, противоречащие «традиционным российским ценностям»



**100 ключевых назначений 2012 года**

На страницах «Карьеры» — 100 наиболее важных назначений года. Говорят, что кадры решают все. При этом что именно, уточнять не принято. Какие задачи будут стоять перед этими кадрами в 2013 году?

**АФИША**

**68** Цирк Деда Мороза, музыка Рождества, Страсбургская ярмарка и другие события

**КНИГИ**

**74** Победы и поражения на поле издательской битвы  
«Профиль» подвел книжные итоги года

**76** СВЕТСКАЯ ХРОНИКА

**автомобили**

**ИСТОРИЯ**

**78** Когда приезжают легенды  
Десять моделей, которые изменили наше представление об автомобилях

**ЦЕРЕМОНИЯ**

**82** Искусство продавать  
Вручена профессиональная премия «Лидер обслуживания-2012»

**стиль**

**84** Рождественские сюрпризы

**под занавес**

**88** Демонстрация наглости  
В последнее время особенно заметен переход власти за грань приличий

**Уважаемые читатели!**  
Следующий номер журнала выйдет после новогодних и рождественских праздников — **14 января 2013 года.**



# HITACHI

Мир японских технологий.  
Твое будущее.



Электроинструменты



Системы кондиционирования



Строительная и горная техника



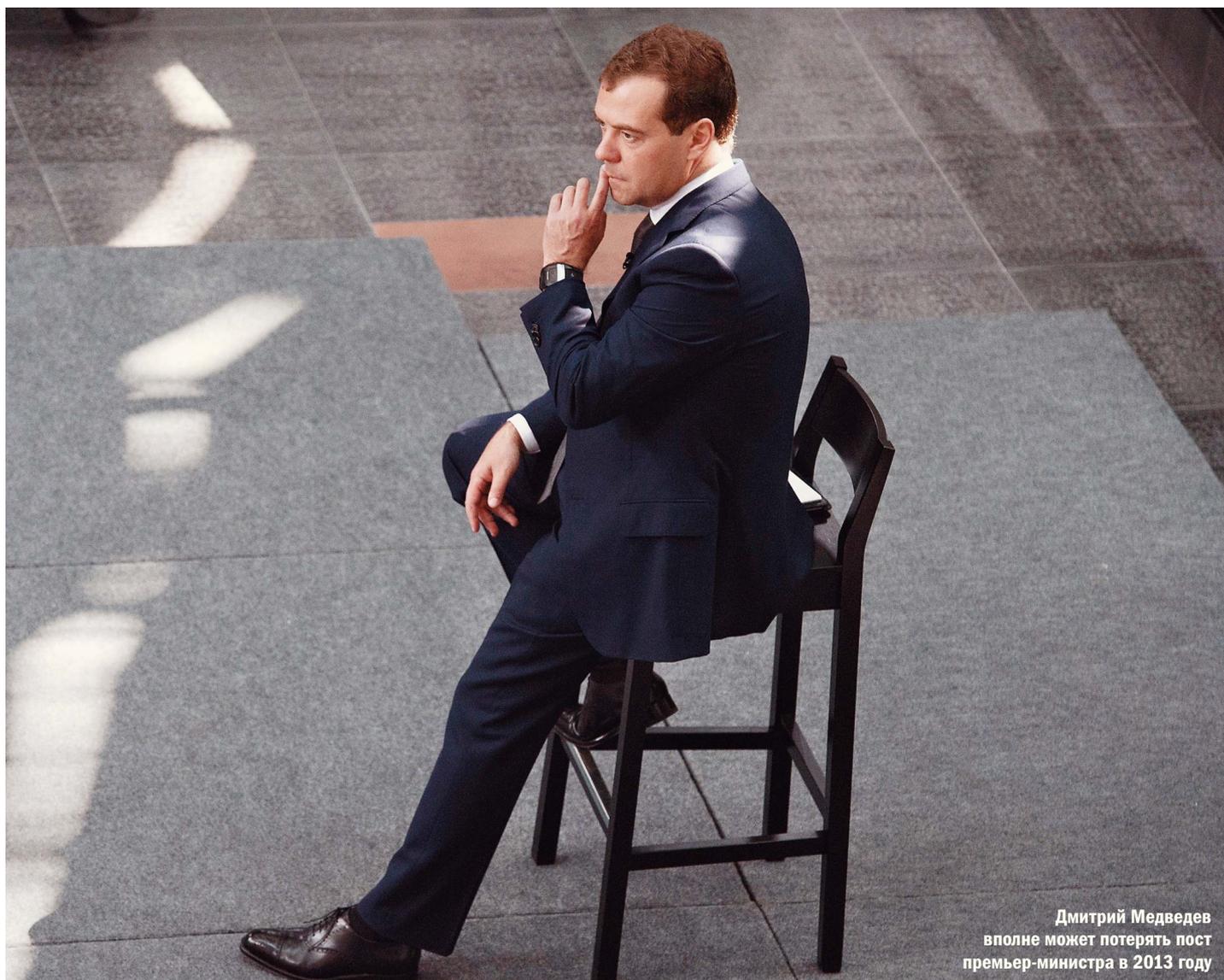
Лифты и эскалаторы

Реклама.

Социальный бизнес и инновации компании Hitachi создают технологии, которые помогают людям построить новое будущее. Мы придерживаемся этого принципа, разрабатывая электроинструменты, системы кондиционирования, строительную и горную технику, а также лифты и эскалаторы.

[www.hitachi.ru](http://www.hitachi.ru)

**HITACHI**  
Inspire the Next



Дмитрий Медведев  
вполне может потерять пост  
премьер-министра в 2013 году

РИА «НОВОСТИ»

СЦЕНАРИЙ - 2013

# Вниз по карьерной лестнице

Самый популярный политический прогноз  
на будущий год — отставка Дмитрия Медведева.

**Н**а своем нынешнем посту Дмитрий Медведев уже больше полугода, и до сих пор он вроде бы не давал повода для разговоров об отставке. Очевидных провалов у правительства нет, правда, и заметных прорывов не наблюдается. И тем не менее отставка медведевского правительства — самый популярный политический прогноз на будущий год. Что же может угрожать Медведеву? И что может подвинуть Владимира Путина уволить премьера?

По мнению некоторых экспертов, наибольшую угрозу карьере Дмитрия Медведева несет резкое ухудшение социаль-

но-экономической ситуации. «Масштабный экономический кризис — то немногое, что может заставить Путина нарушить свои личные обязательства перед Медведевым и отправить его в отставку до 2018 года», — уверен известный политолог Станислав Белковский. Если кризис в средиземноморских и восточноевропейских странах обострится, то это скажется на всей Европе, спрос на российские нефть и газ упадет, что приведет к существенному уменьшению налоговых поступлений со всеми вытекающими последствиями... На сегодня резервный фонд нашей страны состав-

ляет порядка 1,9 трлн рублей, а это значит, что при сопоставимых с периодом 2009—2011 годов вливаниях хватит его примерно на год. И если за это время мировая конъюнктура не восстановится, то придется прибегнуть к мерам весьма непопулярным. Кому-то нужно будет отвечать — с большой вероятностью крайним станет именно премьер-министр Медведев, ведь за экономическую политику формальную ответственность несет именно правительство.

Другой сценарий — политический. Кроме полномасштабного экономического кризиса причиной отставки Мед-

ведова может стать грубое нарушение или Медведевым, или его группой правил внутрикорпоративных отношений, особенно по части передела собственности. Спровоцировать отставку правительства может и всплеск напряженности в одном из регионов России — на Кавказе или в мусульманском Поволжье, — тогда стране может понадобиться глава правительства другого типа.

И, наконец, третий сценарий можно озаглавить так: «Смена политической конфигурации». Владимир Путин давно известен своей кадровой консервативностью. За первые восемь президентских лет он сменил всего трех премьеров. Причем каждая новая отставка выглядела неожиданной и на первый взгляд не вытекала из логики предыдущих политических событий. Однако постфактум становилось ясно, что все они были по своему логичными и знаменовали собой изменения в неформальной структуре российской власти. Так, Михаил Касьянов, считавшийся человеком, близким к окружению Бориса Ельцина, был отправлен в отставку на исходе первого срока Путина, когда глава государства стал достаточно силен, чтобы не делить власть с ельцинской элитой. Сменщик Касьянова Михаил Фрадков был уволен незадолго до проведения операции «Преемник», когда Путину на посту премьера понадобился человек, достаточно близкий, чтобы обеспечить передачу власти без сучка и задоринки, и неамбициозный, чтобы у него не возникло соблазна самому вмешаться в процесс. Так появился третий путинский премьер — Виктор Зубков.

Отставка Дмитрия Медведева может произойти в том случае, если президент придет к выводу, что необходимость в «тандемности» окончательно исчезла. Хотя членов тандема и сегодня трудно назвать фигурами равновеликими, считать Медведева техническим премьером тоже нельзя: на нем по-прежнему сосредоточена часть медийной активности, он подспудно воспринимается как некая либеральная альтернатива главе государства. Соответственно, он, во-первых, разделяет ответственность за происходящее в стране, а во-вторых, берет на себя часть общей властной харизмы и объективно сплачивает вокруг себя часть политической элиты. Если ситуация в стране стабилизируется и протестная активность пойдет на спад, то в какой-то момент Путин может посчитать, что настало время менять конфигурацию, а за-

одно и премьера. Кстати, этот сценарий выглядит наиболее вероятным.

«Сегодня в элитах фактически сложился антимедведевский консенсус, — рассуждает Станислав Белковский. — Против него настроена администрация президента: не только Сергей Иванов, которого он потеснил с роли преемника в 2008 году, но и группа, тяготеющая к Вячеславу Володину и недовольная его политическими инициативами и администрированием партии «Единая Россия». Против него и группа Кудрина—Грефа, которая по-прежнему во многом определяет финансово-экономическую политику страны. Не поддерживают Медведева и силовые предприниматели вроде Игоря Сечина, против планов которого по приватизации «Роснефти» выступил протеже премьера Аркадий Дворкович. Есть только одно но — личные договоренности и обязательства Путина,



В свое время Владимир Путин удивил всех, назначив Михаила Фрадкова (справа) премьером вместо Михаила Касьянова. Возможно, скоро Путин снова всех удивит

которые тот всегда старается выполнять». Если президент решит, что эти обязательства не действуют, судьба премьера будет решена. Некоторые эксперты полагают, что уход идейно близкого Медведеву министра обороны Анатолия Сердюкова, а также дело против Елены Скрынник, считавшейся его протеже, — часть большой игры против премьера.

Кто может сменить Дмитрия Медведева? Если президент решит не искать добра от добра, то вновь может всплыть кандидатура **Алексея Кудрина**, с решительной и жесткой финансовой позицией которого многие связывают то самое «гроссмейстерское прохождение» первого кризиса, о котором так любит напоминать глава государства. И «порохаческие связи» Кудрина с российской элитой несистемной оппозицией могут внезапно оказаться не обузой, а ценным политическим капиталом, поскольку его на-

значение можно будет расценивать, как реверанс в сторону либеральной части элиты. «Надо иметь в виду, что Кудрин оппонировал не столько Путину, сколько Медведеву и партии «Единая Россия», с которой тот себя связал, — говорит Станислав Белковский. — Никакого личного конфликта с Путиным у него нет, более того, президент по-прежнему считает его наиболее компетентным специалистом в области финансово-экономической политики». Правда, возвращение отставников во власть довольно резко расходится с управленческим стилем Путина, предпочитающего держать людей, на которых он рассчитывает в будущем, в действующем резерве, а не в политическом запасе.

Поэтому не исключено появление во главе правительства московского мэра **Сергея Собянина**, который будет подан гражданам как опытный хозяйственник, проявивший свои лучшие управленческие качества во время работы московским мэром. В случае роста политической напряженности президенту нужна будет политическая фигура. Сразу после назначения министром обороны **Сергея Шойгу** стал обсуждаться вариант в дальнейшем он может пойти еще выше. А источники, близкие к руководству правительства, утверждают, что еще осенью обсуждалась возможная смена Медведева на вице-премьера **Дмитрия Рогозина**: якобы отставка Сердюкова была только первой частью этой большой рокировки. Однако у обоих этих персонажей — и у Шойгу, и у Рогозина — есть очевидный недостаток: они не входят в

ближний круг Владимира Путина. Возможно, поэтому из своей кадровой колоды президент достанет **Дмитрия Козака**, который в свое время рассматривался чуть ли не как преемник Путина, а позже ушел в тень. Есть и вариант назначения в правительство нынешнего главы администрации **Сергея Иванова**, который в 2008 году не стал преемником Путина, но тем не менее остался абсолютным лояльным к своему шефу. Если Путину понадобится лично преданный премьер, то Иванов, безусловно, оптимальная фигура, полагают эксперты. Тем более что за ним не стоит никакой собственной группы влияния. Впрочем, не исключено, что из дальних закровов политической элиты Путин выведет какую-нибудь темную лошадку, как это было в 2004 году, когда на правительство был брошен мало кому известный постпред России в ЕС **Михаил Фрадков**. ■ **ДМИТРИЙ ПИРИН**



Единая европейская валюта может не пройти испытание на прочность долговым кризисом

REUTERS

СЦЕНАРИЙ - 2013

# Европу ждет дефолт

Эксперты прогнозируют банкротство ряда европейских стран и распад еврозоны в 2013 году.

**Н**аступающий год вряд ли будет хорошим для европейской экономики. Если верить прогнозам западных и российских экспертов, как минимум пять стран континента могут столкнуться с национальными дефолтами. Конечно, многие надеются, что более сильные экономики и международные финансовые организации им помогут, но это отнюдь не очевидно. Не исключено, что именно 2013 год станет годом перелома, когда усталость или национальный эгоизм государств, выделяющих сегодня многомиллиардную денежную помощь терпящим бедствие партнерам, перевесит их стремление любой ценой сохранить валютный союз. В этом случае уже в следующем году нам уготовано стать свидетелями исторического события — развала еврозоны.

Фонд известного американского экономиста Нуриэля Рубини — Roubini Global Economics (независимый фонд,

специализирующийся на макроэкономических исследованиях) — подготовил четыре сценария развития ситуации в Европе. Самый негативный предусматривает выход Греции из зоны евро уже в начале 2013 года. Спустя какое-то время по ее стопам должны проследовать Португалия, Ирландия, Испания, Италия и даже Франция. Таким образом, из 17 стран, составляющих зону действия евро, в составе валютного союза останутся всего 11. Конечно, такой вариант развития событий, по мнению аналитиков фонда, маловероятен (всего 10%), однако не исключен полностью.

Еще два сценария предусматривают, что в 2013 году из зоны евро выйдет только Греция, Португалия же покинет ее лишь в 2014 году. И, наконец, наиболее оптимистичный вариант развития событий предполагает полное сохранение валютного союза. Однако вероятность осуществления этого сценария, как и

самого негативного, — всего 10%. Сохранение же может стать возможным только в случае создания странами ЕС бюджетного союза, благоприятных политических событий и завершения рецессии в 2013 году.

Однако рассчитывать на быстрое возобновление экономического роста не приходится. Как заявил «Профилю» старший аналитик инвестиционной компании «Риком-Траст» Владислав Жуковский, совершенно очевидно, что кризис валютного союза находится лишь в начальной фазе и самые тяжелые времена для еврозоны еще впереди. «Уже сегодня можно констатировать падение ВВП еврозоны на 0,5%, объема промышленного производства — на 2,5—3%, снижение новых заказов в производственном секторе — на 3,5—4% и сжатие розничных продаж — на 3,5%, — говорит эксперт. — Судя по всему, в 2013 году мы увидим продолжение сползания мировой эконо-

**WHITE HORSE**  
BLENDED  
*Scotch Whisky*  
ВЕЗДЕ ЗА КОМПАНИЮ



**В МЕСТЕ, ГДЕ ВСЕ ВМЕСТЕ**

\*Купажированный шотландский виски. Употребление алкоголя требует меры и ответственности –  
больше информации на [www.drinkiq.com](http://www.drinkiq.com). Уполномоченный импортер: ©ЗАО «Дистрибушн», 2012.

ЧРЕЗМЕРНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ АЛКОГОЛЯ  
ВРЕДИТ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ

мики в новую фазу глобальной рецессии и, безусловно, углубление кризиса в еврозоне». По словам эксперта, основная проблема всех стран европейской периферии состоит в том, что они не имеют средств для обслуживания долгов. Ни реструктуризация, ни частичное списание, ни эмиссионная накачка финансовой системы не дают эффекта. «Все это лишь создаст иллюзию стабилизации ситуации и отложит дефолт на 2—3 года», — уверен Владислав Жуковский. Глобальное объяснение заключается в том, что странам PIGS (Португалия, Италия, Ирландия, Греция, Испания) нечего предложить на

для Испании. Кризис усугубится, и по Европе прокатится волна национальных дефолтов. «Первые кандидаты — Греция, Португалия, Испания, Италия, Бельгия и еще ряд стран», — отмечает Александра Мальцева. Эксперт не исключает того, что для спасения Евросоюза будет принято решение об исключении ряда государств. Однако, по ее мнению, подобный ход вряд ли спасет Европу: «Это станет лишь предпосылкой для развала еврозоны. Выведенные из нее государства вряд ли смогут рассчитывать на восстановление своих экономик — их ожидает продолжение рецессии. Но и

ропейской периферии, и удержать ситуацию под контролем будет сложнее. Есть и еще одно негативное последствие выхода Греции: слишком много сил и средств уже было потрачено на ее спасение. «Правительству Германии будет непросто убедить налогоплательщиков, что оно поступало правильно», — заключает эксперт.

Вообще, настроения в Германии будут во многом решающими для судьбы Евросоюза в 2013 году. Учитывая же, что осенью следующего года в ФРГ состоятся выборы в бундестаг, мнение местного электората, как следует себя вести денежным властям страны, в значительной мере определит дальнейшую стратегию поведения сильнейшей экономики Европы. Рассуждая гипотетически, некоторые аналитики даже не исключают, что в итоге зону евро покинут вовсе не страны-банкроты, а именно Германия. По словам Владимира Брагина, такой вариант маловероятен, но со счетов его сбрасывать не стоит — по крайней мере такие призывы внутри страны звучат довольно часто и пока не утихают. Другое дело, что «евростроительство» — слишком политически значимый проект для сильных экономик Старого Света, так что отказываться от него политикам будет невероятно трудно. Скорее всего, они предпочтут и дальше искусственно поддерживать слабых. Как считает Владислав Жуковский, в случае развала еврозоны «европейская бюрократия станет просто-напросто никому не нужным балластом», пострадают и коммерческие интересы европейских промышленных гигантов и международных банков, «которые на протяжении десятилетий боролись за демонтаж национальных границ и создание единого европейского экономического пространства».

Распад еврозоны неминуемо скажется и на мировой экономике. Эксперты считают, что он чреват мощнейшей дестабилизацией всей финансовой системы. Почувствует на себе последствия этого процесса и Россия. «Если реализуется негативный сценарий, упадут цены на нефть, металлы, соответственно, в России обвалится экспорт, — объясняет Владимир Брагин. — Дальше многое будет зависеть от правительства и Центробанка. Одно можно сказать точно: рубль будет слабеть, экономика сжиматься, безработица расти». Крайне неутешительным и бесспорным фактом остается и то, что следующим, несчастливим по номеру, годом дело не ограничится. Аналитики единодушно признают, что выход Европы из кризиса будет длительным, а это значит, что рецессия и в российской экономике также может затянуться.

■ ЕВЛАЛИЯ САМЕДОВА



**Жители многих стран ЕС бурно протестуют против мер жесткой экономии, но пока власти к «гласу народа» не прислушиваются**

европейском и мировом рынках, а потому они не имеют источников прибыли и обречены быть хроническими банкротами. В свою очередь, более сильные соседи обречены вытаскивать их из долговой ямы. Взаимозависимость, которая изначально воспринималась как главное преимущество валютного союза, сыграла с ним злую шутку.

«Предпринятые Европой на сегодня шаги по стабилизации обстановки явно недостаточны для восстановления доверия рынков, — заявила «Профилю» эксперт инжиниринговой компании «2К» Александра Мальцева. — Проблемных очагов в Европе достаточно, и один из них вполне может разгореться, спровоцировав масштабный пожар. Скажем, дефолт Греции приведет к резкому падению всех европейских рынков». В итоге ситуация, по ее словам, может вылиться в то, что для европейских стран будут закрыты кредитные рынки, и это, в свою очередь, станет катастрофой, например,

оставшиеся в еврозоне страны вряд ли обретут доверие рынков: развал или даже сокращение зоны евро, напротив, приведут к еще большей потере доверия со стороны инвесторов. В итоге вся Европа может погрузиться в еще более глубокий финансово-экономический кризис».

Впрочем, некоторые эксперты считают, что последствия выхода Греции из зоны евро не стоит слишком драматизировать. Так, по словам директора по анализу финансовых рынков и макроэкономики УК «Альфа-Капитал» Владимира Брагина, такой поворот событий может дать определенный позитивный эффект. «Если история с Грецией закончится, это снимет один из источников неопределенности для рынка, — считает эксперт. — Тем более что, судя по котировкам греческих активов, такой сценарий уже в значительной степени заложен в цене». Правда, тут же оговаривается Владимир Брагин, пример Греции может оказаться заразительным для других стран ев-

**WHITE HORSE**  
BLENDED  
*Scotch Whisky*  
ВЕЗДЕ ЗА КОМПАНИЮ



**В МЕСТЕ, ГДЕ ВСЕ ВМЕСТЕ**

\*Купажированный шотландский виски. Употребление алкоголя требует меры и ответственности –  
больше информации на [www.drinkiq.com](http://www.drinkiq.com). Уполномоченный импортер: ©ЗАО «Д Дистрибушн», 2012.

ЧРЕЗМЕРНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ АЛКОГОЛЯ  
ВРЕДИТ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ

реклама

СЦЕНАРИЙ - 2013

# Конец осады Асада

Уже весной 2013 года режим Башара Асада может быть ликвидирован по ливийскому сценарию.

До сих пор Башару Асаду удавалось держаться в седле лишь потому, что в США шла предвыборная кампания. Барак Обама не был уверен в победе и боялся оттолкнуть от себя ту часть электората, которая настроена против ближневосточных авантюр. Но как только он переизбрался на второй срок, стало очевидно: с баасистским режимом больше никто церемониться не будет, и Башар Асад рискует повторить судьбу Муамара Каддафи.

Еще 8 ноября, то есть сразу после американских выборов, британский премьер Дэвид Камерон, выступая в лагере сирийских беженцев в Иордании, заявил, что «отныне у США и их союзников развязаны руки и они могут активнее участвовать в разрешении сирийского кризиса».

Для этого в Сирии уже есть предпосылки. Так же, как в свое время в Ливии, создана оппозиционная коалиция, формально отвечающая требованиям Запада. Предыдущая структура, Сирийский национальный совет, считалась эмигрантским клубом, первую скрипку в котором играли «Братья-мусульмане». Новая организация с длинным названием «Национальная коалиция сирийской оппозиции и революционных сил» отражает интересы более широкого спектра политических сил, участвующих в народном восстании. На Западе рассчитывают, что коалиция может стать основой для кабинета министров, который будет править в постасадовской Сирии. Главой коалиции избран 52-летний богослов Ахмед Муаз аль-Хатиб, который до недавних пор был имамом мечети Омейядов в Дамаске (в суннитском мире эта должность считается одной из самых престижных и авторитетных). Хатиба называют компромиссной фигурой, поскольку он устраивает и «Братьев-мусульман», и светскую оппозицию. Кстати, такой же компромиссной фигурой в Ливии считался глава Переходного национального совета, доктор исламского права Мустафа Джалиль. Четыре месяца назад Хатиб бежал из страны и обосновался в Каире.

Напомним, что открытая борьба против Каддафи началась с того самого момента, когда Запад признал его противников легитимными представителями ливийского народа. И вот 12 декабря на



Режим Башара Асада в Сирии, возможно, доживает последние месяцы

REUTERS

конференции «друзей Сирии» в Марракеше 130 государств признали оппозиционную сирийскую коалицию «законным правительством» этой страны. Теперь дело за малым. Уже в самое ближайшее время коалиция может обратиться к своим союзникам с просьбой о проведении международной операции. Для этого, к слову, не потребуются даже санкции Совбеза ООН, а значит, сирийский сценарий может оказаться даже легче ливийского.

Монархии Персидского залива щедро финансируют и вооружают повстанцев. На севере страны активно действует так называемая бригада Уммы, командуют которой бывшие руководители «бригады Триполи», обученной и вооруженной на деньги Катара во время гражданской войны в Ливии. Западные инструкторы проводят военную подготовку повстанцев, однако, несмотря на это, сирийские оппозиционеры пока не могут добиться решающего военного успеха. Поэтому интервенции, скорее всего, не избежать. По сведениям газеты The Independent, в середине декабря на секретном совещании в Лондоне генералы из Франции, Турции, Иордании, Катара, США и Великобритании уже обсуждали конкретный план действий. Внешнее вмешательство решит судьбу режима Асада в считанные месяцы, уверены эксперты. Моральное оправдание акции уже имеется. «Преступления сирийского диктатора, — пишет британский эксперт по вопросам безопасности **Барак Синер**, — хочет того ООН или нет, дают нам право на «гуманитарное военное вмешательство».

Сходство ливийского и сирийского сценариев на этом не заканчивается. В Ливии все началось с принятия резолюции 1973, которая устанавливала над этой страной зону, закрытую для полетов, и послужила обоснованием для воздушной войны НАТО с режимом Каддафи. В случае с Сирией Запад не добился поддержки Совбеза ООН из-за вето России и Китая, но бесполетная зона там вот-вот появится де-факто. По просьбе Анкары командование НАТО перебрасывает сейчас на турецко-сирийскую границу комплексы ПВО Patriot, способные сбивать самолеты даже над Дамаском.

Турции в этом сценарии отводится ключевая роль. В Вашингтоне рассчитывают, что амбициозные политики из окружения турецкого премьера Реджепа Тайипа Эрдогана решатся на военную операцию в Сирии. Не менее важная роль

в предстоящей охоте на Асада отводится монархиям Залива, которые по плану западных стратегов должны создать повстанческую базу в южносирийском городе Дераа, находящемся в нескольких километрах от иорданской границы. Поговаривают, что именно отсюда начнется наступление «друзей Сирии» на Дамаск. Запад, скорее всего, будет поддерживать повстанцев с воздуха. Бывший начальник генштаба французских ВВС генерал **Жан Флери** в интервью Le Nouvel Observateur подробно описал воздушную войну, которую планируют вести в Сирии страны НАТО: «С помощью дюжины истребителей Jaguar можно дать по Дамаску залп из 24 крылатых ракет Scalp, оставаясь на расстоянии более 250 километров от города и более чем в 150 километрах от берега, то есть вне зоны действия сирийской ПВО. Целесообразно также произвести запуск крылатых ракет с американских подлодок в Средиземном море,



Ливийский диктатор Муамар Каддафи был убит повстанцами 20 октября 2011 года в Сирте

нацелившись на дворец Асада в Дамаске и здания министерств».

Однако даже если повстанцам при поддержке натовской авиации удастся захватить столицу, это еще не будет окончанием войны. На территории страны останутся очаги сопротивления сторонников Асада (вспомним, как яростно последователи Каддафи обороняли Сирт после падения Триполи). И здесь многое будет зависеть от действий спецслужб, охотящихся за «скальпом» Асада. В том, что эта часть «сирийского урегулирования» также находится в разработке, сомневаться не приходится: британский министр обороны **Филип Хаммонд** признал недавно, что королевский спецназ «готовит в Сирии специальную группу для ликвидации диктатора».

Самое непредсказуемое во всей этой истории — как будут развиваться со-

бытия, когда режим Асада падет. Как утверждает политолог из Контртеррористического центра в Вест-Пойнте **Джеймс Дэнслоу**, в Сирии, как и в Ливии, «брак по принуждению, заключенный между светскими оппозиционерами и радикальными боевиками-исламистами, может привести к кровавому разводу».

Действительно, «Братья-мусульмане» и светская часть Сирийской свободной армии уже сейчас вступают в военные столкновения, а с уходом Асада, скорее всего, начнут ожесточенную борьбу за власть. То же самое произошло в Ливии, где, несмотря на все усилия Запада, так и не сложилась единая оппозиция: с отрядами Каддафи сражались исламисты из ордена Сеннусси, «тигры Мисураты» и представители других группировок, которые после убийства полковника начали активно выяснять отношения между собой. Новое ливийское правительство, которое на добрую половину состояло из исламистов, ввело шариатские нормы права и уничтожало сторонников Каддафи, несмотря на объявленную в стране политическую амнистию. То же самое может произойти и в Сирии. Как отмечает британская The Guardian, нынешняя оппозиционная коалиция — «прекрасная ширма, скрывающая истинное положение вещей, реалисты давно утверждают, что в Сирии Запад поддерживает «Аль-Каиду».

Тем не менее Соединенные Штаты не собираются отступать и, по словам большинства экспертов, уже этой весной покончат с режимом Асада. Что ж, после начала ливийской операции многие стали говорить, что Барак Оба-

ма продолжает дело Джорджа Буша-младшего, расправляясь со странами, которые американские неоконсерваторы включили когда-то в «ось зла». «Если продолжить ряд Ирак — Ливия, — писал журнал The Nation, — то следующим звеном должна стать Сирия. Эти три государства очень похожи. В арабском мире это были изгои, не попавшие под влияние США, пережившие длительный период санкций, светские, социалистические, копирующие насеровскую модель державы. И если американцы будут последовательны (а последовательность, как известно, главная их добродетель), следующий удар они нанесут по Дамаску». Кстати, и дата подходящая есть — 20 марта 2013 года, десятая годовщина американского вторжения в Ирак...

■ АЛЕКСАНДР АНДРЕЕВ



В начале года проспект Сахарова едва смог вместить всех недовольных властью

ПРОТЕСТ ГОДА

## Горожане рассердились

В 2012 году несистемная оппозиция смогла организовать несколько массовых акций и создала Координационный совет.

СЕРГЕЙ АДУБЕВСКИЙ

Ровно год назад на улицы Москвы вышли десятки тысяч «рассерженных горожан». Митингующие были недовольны итогами думских выборов 2011 года и заявляли, что не верят в победу «Единой России». Впрочем, ни на президентских выборах в марте, ни на региональных в октябре представители уличной оппозиции так и не смогли выдвинуть сильных кандидатов или поддержать какую-либо из действующих партий. Всего за год прошло несколько крупных манифестаций — 10-го и 24 декабря 2011 года, 4 февраля, 6 мая, 12 июня и 15 сентября 2012 года. Максимальное число протестующих, вышедших на улицы Москвы, по неофициальным оценкам, достигало 100 тыс. человек (власти приводили меньшие цифры). После июньского марша лидеры уличной оппозиции решили провести выборы и избрать Координационный совет, чтобы он определял дату очередной протестной

акции, ее лозунги и призывы, а также подавал заявку на ее проведение. По итогам выборов, которые прошли 20—22 октября 2012 года, в совет из 208 претендентов были избраны 45 человек. Большинство избранных — представители демократических и либеральных партий и движений. Однако совету не удалось согласовать новую акцию с властями. Его члены настаивали на проведении 15 декабря шествия в самом центре Москвы, на Лубянской площади, а столичная мэрия предлагала оппозиционерам пройти по ранее согласованным маршрутам. В итоге в несанкционированной акции приняли участие лишь несколько сотен человек. На последнем в этом году заседании совета 16 декабря оппозиционеры приняли решение выбрать в ходе праймериз единого кандидата в губернаторы Подмосковья, а очередной массовый митинг отложить до весны.

СКАНДАЛ ГОДА

## Как увольняют депутатов

14 сентября депутаты нижней палаты второй раз в истории лишили мандата своего коллегу — члена «Справедливой России» Геннадия Гудкова. Оппозиционные политики обвинили в совмещении депутатской работы с ведением бизнеса, что запрещено законом о статусе депутата. По версии Генпрокуратуры, в 2008—2010 годах Гудков участвовал в собраниях



АЛЕКСАНДР КОРОЛЬКОВ

Геннадий Гудков в этом году потерял депутатский мандат

акционеров компаний, учредителем которых он является. Доказательствами же участия депутата в предпринимательской деятельности в 2012 году стали копия протокола собрания ООО «Коломенский строитель» от 5 июля 2012 года, а также результаты прослушивания его телефонных разговоров с высокопоставленными чиновниками. Сам Гудков и его коллеги по партии связали лишение мандата с участием в протестных акциях оппозиции и назвали решение Думы политической мезьей. Гудков теперь добивается обжалования решения Госдумы в Верховном суде РФ.

НАЗНАЧЕНИЯ ГОДА

## Медведев и его команда

После победы Владимира Путина на президентских выборах премьер-министром был назначен экс-президент Дмитрий Медведев. В конце мая он сформировал свой кабинет, в котором появились новые лица: глава Минздрава Вероника Скворцова, министр по вопросам Открытого правительства Михаил Абызов, министр образования и науки Дмитрий Ливанов, министр культуры Владимир Мединский, глава Минрегионразвития Олег Говорун. Первым зампредом правительства остался Игорь Шувалов, вице-премьером, руководителем правительственного аппарата — Владислав Сурков, вице-премьерами — Дмитрий Козак, Дмитрий Рогозин, Ольга Голодец и Аркадий Дворкович.



РИА-НОВОСТИ

Дмитрий Медведев возглавил правительство РФ

КОНТРРЕВОЛЮЦИЯ ГОДА

## Исламисты наступают

В Египте после свержения президента Хосни Мубарака к власти пришло временное военное правительство. Затем на первых после падения режима Мубарака свободных президентских выборах победу одержал кандидат от «Братьев-мусульман» Мохаммед Мурси. В ноябре он подписал конституционную декларацию, которая позволяла президенту страны издавать «любые декреты, направленные на защиту революции». Действия Мурси привели к уличным беспорядкам в центре Каира. В итоге он заявил об отмене конституционной декларации. В декабре в Египте прошел референдум по проекту новой Конституции. Проект получил поддержку большинства населения страны. В новой Конституции говорится, что основным источником права является шариат. Перешедшее же из старой Конституции положение о свободе собраний дополняется требованием о предварительном извещении властей.



Владимир Путин в третий раз стал президентом России

REUTERS

ПОБЕДА ГОДА

## Путин 2.0

4 марта Владимир Путин был избран на третий президентский срок. По официальным данным, за него проголосовали почти 64% избирателей. Его ближайший соперник — лидер КПРФ Геннадий Зюганов — смог заручиться поддержкой только 17% сограждан. Период после возвращения Путина на пост президента России многие политики окрестили «закручиванием гаек», имея в виду некоторые законы, которые были приняты Госдумой весной — осенью этого года. Среди прочего было значительно ужесточено законодательство о митингах. Также были введены сотысячные штрафы за распространение заведомо ложных сведений, порочащих честь и достоинство человека. А НКО, получающим иностранное финансирование и занимающимся в России политической деятельностью, был присвоен статус «иностранного агента». Впрочем, сам Путин по-прежнему подчеркивает, что ставит целью «развитие нашего общества, дальнейшую его демократизацию».

ДЕБЮТ ГОДА

## Прохоров пошел в рост

Миллиардер Михаил Прохоров, принявший участие в президентских выборах, сумел заручиться поддержкой 7,98% голосов избирателей, заняв в итоге третье место. О своем намерении заняться политикой бизнесмен объявил осенью 2011 года, тогда в течение двух месяцев он возглавлял партию «Правое дело», но затем был изгнан из ее рядов в результате кремлев-

ских интриг. После трехмесячной паузы Прохоров заявил, что собирается баллотироваться на президентский пост. В случае своего избрания он обещал ограничить количество президентских и губернаторских сроков всего лишь двумя, отменить голосование по открепительным удостоверениям и снизить проходной барьер в Госдуме до 3%. Также он выступал за возвращение в парламент одномандатников, предлагал ввести уведомительный принцип регистрации политических партий и выступал за «интеграцию в экономическое пространство Европы и союзничества с ее демократическими государствами».

Однако, заняв третье место на президентских выборах, Прохоров надолго ушел в тень. Став лидером партии «Гражданская платформа», он сначала решил сделать ее всего лишь подспорьем для независимых политиков, для чего в партию планировалось набрать лишь 500 юристов. Но после очередных региональных выборов в октябре этого года бизнесмен решил реформатировать «Платформу» в обычную партию с региональными отделениями и федеральным комитетом, чем сейчас и занимается.



ИТАР-ТАСС

Михаил Прохоров хорошо выступил на президентских выборах, но затем явно потерял темп

КАРЬЕРА ГОДА

## По стопам отца

Известная телеведущая и светская львица Ксения Собчак в этом году начала свою политическую карьеру. Дочь первого мэра Санкт-Петербурга Анатолия Собчака и экс-сенатора Людмилы Нарусовой впервые выступила на митинге «За честные выборы» после президентских выборов 4 марта. Тогда ее освистали. Но Собчак это не смутило, и уже через месяц она выступила на митинге в Астрахани в поддержку экс-кандидата в мэры Олега Шеина. Потом она приходила в лагеря оппозиционеров на Чистопрудном бульваре и на Пушкинской площади. А в мае Собчак вместе с Алексеем Навальным впервые задержала полиция. После этого она написа-



Ксения Собчак за год из светской львицы превратилась в оппозиционера

ла в социальных сетях: «Страна — один большой автозак». Тогда же стало известно, что Собчак исключили из списка ведущих церемонии вручения юбилейной премии «Муз-ТВ», а также отстранили от вручения премии «ТЭФИ». В июне в квартире Собчак прошел обыск. Осенью она была избрана в Координационный совет оппозиции.

ВЫБОРЫ ГОДА

## Губернаторов снова избирают

Впервые после восьмилетнего перерыва 14 октября в России прошли губернаторские выборы в пяти регионах. Однако особых сюрпризов они не принесли. Везде победу одержали действующие главы регионов — выдвиженцы «Единой России». Голосование сопровождалось низкой явкой избирателей и невысокой активностью оппонентов главных кандидатов. Так, в Белгородской области КПРФ и «Справедливая Россия» вообще не вступали в борьбу за губернаторский пост, заявив, что в любом случае не смогут преодолеть муниципальный фильтр. В Рязанской области до дня голосования из семи зарегистрированных кандидатов дошли четверо. Причем главный оппонент действующего губернатора Олега Ковалева — кандидат от «Патриотов России» Игорь Морозов — снял свою кандидатуру в пользу главного конкурента, получив за это кресло члена Совета Федерации. Нешуточная борьба за пост главы региона развернулась лишь в Брянской области. Коммунист из Санкт-Петербурга Вадим Потомский даже смог на несколько дней снять с выборов действующего кандидата Николая Денина. Но тот был восстановлен судом и победил, набрав 65% голосов.

ОТСТАВКА ГОДА

## Министр попал в окружение

Увольнение министра обороны Анатолия Сердюкова стало самым неожиданным кадровым решением Владимира Путина в уходящем году. Президент отстранил Сердюкова от занимаемой должности «для того, чтобы создать условия для объективного расследования всех вопросов». В Следственном комитете России тогда заявили, что по делу о хищении 3 млрд рублей будет допрошен как сам Анатолий Сердюков, так и его экс-подчиненная Евгения Васильева. Но более чем за ме-

сяц, прошедший с начала расследования, экс-министр так и не был вызван на допрос, а для основной фигурантки этого дела — Васильевой — в качестве меры пресечения избрали домашний арест. Ход дела дает повод говорить, что отставка министра имела, скорее, политический, нежели антикоррупционный подтекст. Скорее всего, она стала результатом борьбы за 20 трлн бюджетных денег, которые выделены на перевооружение российской армии до 2020 года. Сердюков не раз говорил, что армия не будет закупать российское вооружение, если оно не удовлетворяет современным требованиям, а вместо этого станет приобретать оружие за рубежом. Военно-промышленное лобби ему этого не простило.

ПОРАЖЕНИЕ ГОДА

## Сбылась грузинская мечта

Парламентские выборы в Грузии закончились победой оппозиционной коалиции «Грузинская мечта» под руководством предпринимателя Бидзины Иванишвили. Ее члены получили свыше половины мест в парламенте, и еще до завершения подсчета голосов президент Михаил Саакашвили признал поражение своей партии «Единое национальное движение», объявив об уходе в оппозицию. Придя к власти, сторонни-

ки Иванишвили начали преследование членов команды и политических союзников президента. Так, Генпрокуратура Грузии вновь вернулась к расследованию по делу о смерти премьер-министра Зураба Жвания в 2005 году. В ведомстве не исключают, что в связи с возобновлением расследования могут быть допрошены ближайшие соратники Саакашвили — бывший премьер-министр и глава МВД Ванно Мерабишвили, госминистр по евроинтеграции Георгий Барамидзе и министр юстиции Зураб Адеишвили. Также грузинская Генпрокуратура предъявила обвинения в пытках военнослужащих экс-министру обороны Ираклию Окруашвили.



Михаил Саакашвили перестал быть полновластным хозяином Грузии

# Революционный гаджет

Современный рынок хай-тек достиг таких масштабов и уровня креатива, что на покупку очередного ноутбука или планшета порой уходит по несколько часов, а то и дней. И дело тут даже не столько в разнообразии моделей и дизайнерских решений, сколько в комбинации базовых опций. Samsung решил эту мучительную проблему выбора разом: революционный гаджет ATIV Smart PC – это планшетник и ноутбук под одной крышкой.



и передача данных – все это доступно, легко и быстро. И никаких переходников. Ну а как только понадобится произвести что-то основательное и трудоемкое, просто возвращаем клавиатуру на место и работаем уже в стационарном режиме.

## РАЗДВОЕНИЕ БЕЗ ПОТЕРЬ

Рассмотрим Samsung ATIV Smart PC со всех сторон. На первый взгляд – это стильный, легкий и достаточно компактный ноутбук, чистая классика. Открываем: удобная полноразмерная клавиатура, привычный монитор. Сюрприз кроется ровно посередине: один щелчок разъема, и ваш ноутбук превращается... в мобильный планшетник, способный работать совершенно автономно. Только не подумайте, что такая эргономика требует жертв. Вовсе нет. ATIV Smart PC ничуть не уступает обычному планшету. Напротив, он превосходит его по ряду параметров. Объяснение этому простое и лежит на поверхности: в момент раздвоения гаджет избавляется только от временно ненужной клавиатуры – вся полноценная ноутбучная начинка остается в силе.

Полученный путем такой трансформации тачпад обеспечивает полную мобильность и возможность работы, что называется, “на ходу”. Он совместим с программным обеспечением для Windows, а восьмая версия операционки и абсолютно новый интерфейс дают такую же производительность и функциональность, как и на любом ПК. Кроме того, гаджет воспринимает и классические Windows-приложения, включая приобретенные ранее для Windows 7.

Другой важный момент: к ATIV Smart PC можно подключить любые периферийные устройства. Он оснащен портами USB 3.0, micro HDMI, а также портом для micro SD-карты, что обеспечивает полнофункциональный режим коммуникации. Презентации и видеоролики в высоком разрешении, улетный серфинг

и передача данных – все это доступно, легко и быстро. И никаких переходников. Ну а как только понадобится произвести что-то основательное и трудоемкое, просто возвращаем клавиатуру на место и работаем уже в стационарном режиме.

## ВАРИАЦИИ НА ТЕМУ

Линейка Samsung Smart PC – это два продукта-трансформера: мощный профессиональный Series 7 700T1C Smart PC Pro и мобильный Series 5 500T1C Smart PC. Первый гаджет оснащен платформой Intel Core i5 и памятью 4 Гб. Второй работает на базе Intel Atom и способен запоминать 2 Гб информации. При этом мобильная версия обеспечивает 14 часов бесперебойной автономной работы и 10 часов в режиме видео, а Smart PC Pro – 8 и 5 часов, соответственно.

Обе новинки от Samsung имеют по две колонки и по две веб-камеры – с фронтальной (2 мегапикселя) и тыловой (5 мегапикселей) стороны. Таким образом, независимо от того, в каком состоянии находится ваш трансформер – в исходном или разобранном, в спящем или рабочем, — запечатлеть кадр или видеосюжет из серии “здесь и сейчас” всегда можно без лишних движений. А возможность просматривать и быстро обмениваться фотографиями и видеофайлами предоставляет функция AllShare Play.

Отдельное впечатление создает сам дисплей – яркий, 11,6-дюймовый, с высоким разрешением – он радует глаз и вовсе не утомляет даже после нескольких часов игры в какую-нибудь виртуальную “стрелялку” или хитовые Angry Birds. Приятно, что не устают от такого планшета и руки: обе модели весят всего порядка 800 граммов, а с клавиатурой – в районе полутора килограммов. К тому же ATIV Smart PC необычайно портативные и ультратонкие – 10–12 миллиметров, так что какого-то специального места дома, в офисе, да и в сумке не потребуют. На время передышки его запросто можно поставить на книжную полку или положить в папку с документами. Не переживайте, что при таком соседстве он сольется и потеряется: красивый синий

## НА ВСЕ СЛУЧАИ ЖИЗНИ

Два слова об области применения. Samsung ATIV Smart PC – тот самый случай, когда она фактически не ограничена. Деловым людям он станет незаменимым при решении самых разных офисных задач – ведения документации и видеоконференций, составления бизнес-планов и чтения новостей. Его легко можно взять с собой и на важные переговоры, и в дальнюю командировку.



На отдыхе планшетник-трансформер послужит библиотекой и видеоплеером, камерой и копилкой для фотографий и всевозможных путевых заметок.

Кроме того, ATIV Smart PC – отличное развлечение и для детей. В машине, самолете или дома, когда взрослым надо поговорить, – он вполне заменит няньку: развивающие игрушки, музыка и мультфильмы удержат внимание вашего ребенка настолько, насколько нужно. А еще в этом универсальном гаджете есть фирменное электронное перо S Pen, которым можно рисовать, как простым карандашом, прямо на экране тачпада. Есть для этого и отдельная, интуитивно понятная площадка – в виде приложения S Note – с большим запасом шаблонов. Для творческих натур любого возраста – настоящий подарок. Не возьмется за перо тут разве что только самый ленивый.





APPE/LEAST NEWS

Скульптурный портрет Барака Обамы на одном из индийских пляжей

ЛИДЕР ГОДА

## Второй срок Обамы

Барак Обама 6 ноября был переизбран президентом США на второй срок. Его соперник Митт Ромни, представлявший Республиканскую партию, не сумел набрать необходимое для победы число выборщиков, хотя и получил голоса представителей некоторых крупных штатов. По данным социоло-

гов, за демократа Обаму отдали голоса в основном либеральные избиратели, женщины и представители национальных меньшинств, в то время как за Ромни активно голосовали консервативно настроенные американцы. В результате до последнего момента кандидаты от двух партий буквально шли ноздря в ноздю в течение нескольких месяцев: социологические опросы вплоть до последнего дня либо показывали одинаковый уровень поддержки кандидатов, либо выявляли преимущество одного из них всего на 1%.

СУД ГОДА

## Когда умолкли все песни...

Девушки из панк-группы Pussy Riot прославились на весь мир в феврале уходящего года. В сопровождении журналистов они зашли в храм Христа Спасителя и исполнили «панк-молебен» «Богородица, Путина прогони!». Уже через неделю после выступления в храме Христа Спасителя были арестованы участницы группы — Надежда Толоконникова, Мария Алехина и Екатерина Самуцевич. В августе они были приговорены к двум годам колонии общего режима, при этом международная правозащитная организация Amnesty International признала арестованных узницами совести. Впрочем, Владимир Путин публично одобрил вынесенный приговор, заявив, что «нельзя подрывать осно-

вы морали, нравственности, разрушать страну». Позже реальный срок одной из «узниц совести» — Самуцевич — был заменен на условный, она была освобождена в зале суда. Две другие девушки были отправлены отбывать наказание в женские колонии Мордовии и Пермского края.



АЛЕКСАНДР КОРОЛЬКОВ

Участницы группы Pussy Riot на скамье подсудимых

## Шойгу спешит на помощь

НАЗНАЧЕНИЕ ГОДА

В этом году экс-глава МЧС Сергей Шойгу успел два раза сменить место работы. До мая он возглавлял МЧС, с мая по октябрь этого года был главой Московской области, а уже в ноябре его назначили министром обороны вместо отправленного в отставку Анатолия Сердюкова. Журналисты тогда называли Шойгу незаменимым министром и шутили, что, если бы была возможность, Владимир Путин наверняка бы его клонировал. Как и



ИТАР-ТАСС

Сергей Шойгу пришел на смену Анатолию Сердюкову

в Московской области, свою работу в Минобороны Шойгу начал с кадровых перестановок. Новым начальником Генштаба вместо Николая Макарова стал генерал Валерий Герасимов, пост первого замминистра достался генералу Аркадию Бахину. Одной из главных задач на новом посту Шойгу назвал «избавление от коррупционной составляющей». По его мнению, торговать имуществом должно Росимущество, а утилизацией военной техники и ее ремонтом заниматься — заводы-изготовители. Кроме того, новый министр обороны пообещал развернуть 10 новых военно-полевых госпиталей и восстановить медицинские роты, а также вернуть в армию тех офицеров, которые «были цветом науки, цветом военного образования», но были сокращены в ходе военной реформы его предшественника.

# Один печатает. Другой пачкает.

**Исправно работают только оригинальные картриджи HP.** Поддельные картриджи могут по виду не отличаться от оригинальных, но внутри у них все по-другому. Из них может высыпаться тонер и пачкать документы, вредить принтерам и репутации вашей компании. Убедитесь, что покупаете оригинальный картридж HP — на нем должны быть:



+Защитная голографическая наклейка HP и проверочный QR-код — для проверки подлинности достаточно отсканировать код смартфоном

Это важно для вашего бизнеса. Выбирайте HP.  
Подробнее на [hp.com/go/anticounterfeit](http://hp.com/go/anticounterfeit)





Президент Путин остается беспорным лидером по числу упоминаний в СМИ — правда, в уходящем году далеко не все упоминания были лестными

ПОЛИТИНФОРМАЦИЯ

# Чертова дюжина

«Профиль» составил рейтинг наиболее активных игроков российской политической сцены в 2012 году.

Традиционно составляемый по итогам года рейтинг «Чертова дюжина российской политики-2012» вобрал в себя лучших представителей



## «Чертова дюжина» российской политики-2012

**Анатолий Сердюков**  
Бизнесмен



**Борис Березовский**  
Бизнесмен



**Сергей Шойгу**  
Министр обороны РФ



**Ксения Собчак**  
Член КСО



**Алексей Навальный**  
Член КСО



**Борис Грызлов**  
Постоянный член Совета безопасности РФ



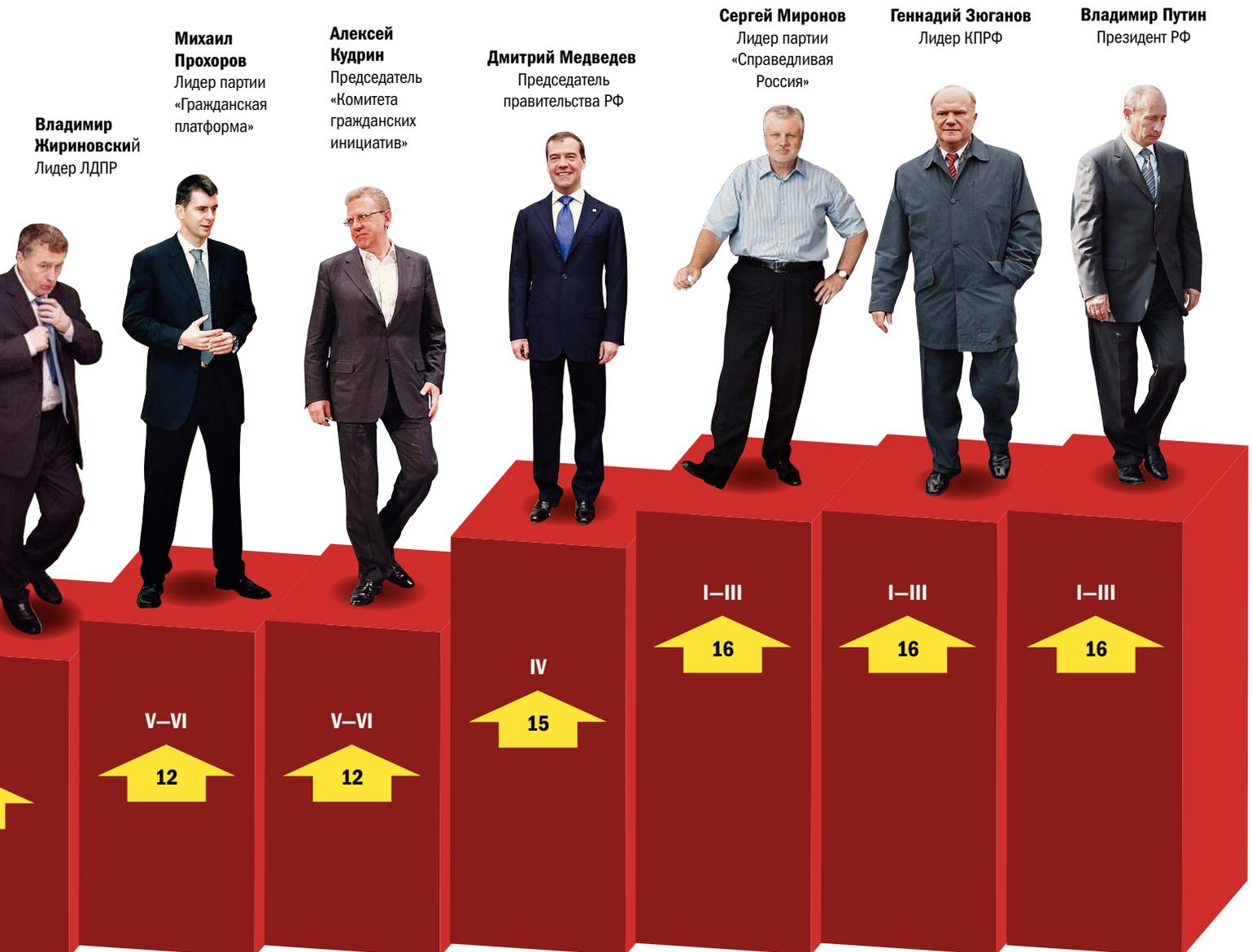
российской политической элиты — и той ее части, которая укрепляла позиции власти, сидя за кремлевскими стенами, и той, что пыталась эту власть поколебать, находясь в самой гуще «рассерженных горожан». Всего рейтинг включает в себя 13 наиболее упоминаемых на страницах «Политинформации» журнала «Профиль» политических деятелей Российской Федерации. Политическая жизнь в этом году бурлила особенно активно, не случайно за 2012 год фигурантами рубрики стали 190 персонажей (в 2011-м — всего 150). По сравнению с предыдущим годом существенно обновился и персональный состав «Чертовой дюжины».

Вполне ожидаемо возглавил рейтинг президент России **Владимир Путин**. Он вернулся в этом году в Кремль и совершил множество деяний, вызвавших

горячее одобрение одних и столь же решительное осуждение других. Вместе с Путиным наш импровизированный рейтинг возглавляют лидер КПРФ **Геннадий Зюганов** и лидер «Справедливой России» **Сергей Миронов**. Эта тройца — «записные гармонисты»: Путин — самый активный по должности, Зюганов с Мироновым — по призванию. Находясь в конструктивной оппозиции с властью, хочешь не хочешь станешь активничать. Иначе просто забудут и найдут более конструктивных...

Следом за ними идет премьер-министр **Дмитрий Медведев**, отставая от тройки лидеров всего на один балл. И это вполне объяснимо. Президентство Медведева завершилось в мае уходящего года, но по инерции он еще воспринимается как один из соправителей. Впрочем, со временем это, ско-

рее всего, пройдет. Именно Медведева (молодого, штатского, с айпэдом и айфоном) многие «рассерженные горожане» в свое время восприняли как вестника начавшихся перемен. И как раз разочарование (Медведев на второй срок не пошел, а вместо этого Путин пошел на третий) и вывело этих граждан на Болотную в декабре прошлого года. Теперь Медведев намекает французским журналистам, что он при определенных обстоятельствах готов обдумать возможность в будущем снова стать президентом: «Если у меня для этого будет достаточное количество сил и здоровья и если наши люди мне доверят в будущем такую работу, я такого, конечно, не исключаю поворота событий. Но это зависит от целой совокупности факторов. Я уже говорил как-то: вообще никогда не нужно от



чего-то отказываться, ведь, как известно, никогда не говори «никогда», тем более что я уже один раз входил в эту реку, и это как раз та река, в которую можно входить дважды». Но кто же ему теперь поверит? И напрасно он называет следователей Следственного комитета России «козлами» — ничего, кроме неприятностей в будущем, использование такой лексики ему не принесет. Ведь известно, что в определенных кругах подобные слова являются более чем обидными. А следственные органы по роду своей работы слишком часто соприкасаются с этими «кругами», чтобы индифферентно относиться к такого рода высказываниям...

За Медведевым следует пара **Алексей Кудрин** и **Михаил Прохоров** — оба потенциальных лидера либерального спектра в этом году набрали равное количество баллов. Впрочем, оба так и остались лишь потенциальными лидерами: Кудрин со своим «Комитетом гражданских инициатив» ушел в нишу политэкономического экспертного анализа, Прохоров же, занявший третье место на президентских выборах, существенно растратил свой политический капитал, занявшись сомнительными экспериментами на ниве партстроительства.

На пятки наступающим либералам в нашем рейтинге наступает либерал-демократ **Владимир Жириновский**. Без него никакой политический рейтинг не рейтинг. «Шоу должно продолжаться», а без Жириновского это «продолжение» будет скучным и лишенным какого-либо драйва. А драйв, даже шутовской, всегда лучше застойной правильности, коей так грешат некоторые господа.

Как будто в подтверждение этих слов, за Жириновским идет глава Наблюдательного совета «Росатома» **Борис Грызлов**, весь год проведший на скамейке запасных. Равное с ним количество баллов набрал активный член Координационного совета оппозиции **Алексей Навальный**. Одинаковое число баллов этих двух персонажей лишний раз подтверждает один из основных законов диалектики — закон единства и борьбы противоположностей. Судите сами: Грызлов весь год был в тени, появляясь лишь на заседаниях Совета безопасности РФ, куда он продолжает входить «без портфеля» — в качестве постоянного члена. Навальный же, наоборот, весь год «светился» как мог и где мог и в итоге стал клиентом Следственного комитета. Если вдуматься — чем эта силовая структура хуже того же Собеза?

Кстати, Навальный наряду с **Ксенией Собчак** впервые оказались в «Чертовой дюжине». Что и говорить: оба в уходящем году были самыми заметными бу-

### Поддерживаете ли вы лозунги «Россия без Путина», «Путин должен уйти»? (%)



### Есть ли у оппозиции продуманная программа улучшения положения страны или она только критикует власть, не имея никакой конструктивной программы? (%)



### Как вы считаете, коррупционные схемы, в которые оказался втянут бывший министр обороны России Анатолий Сердюков, это... (%)



Источник: «Левада-Центр», декабрь 2012 года.

зотерами «нашего городка». При этом, в отличие от уже раскрученного «борца с режимом» Навального, Собчак за год буквально с нуля сумела превратиться из гламурной леди (еще в декабре прошлого года ее освистывали на митингах протеста) в одного из неформальных лидеров Координационного совета оппозиции. Правда, платой за такое превращение стало фактическое

изгнание ее из федерального телеэффира, но Собчак по этому поводу особо не унывает. К тому же она получила возможность проявить себя в качестве яркого и неординарного публициста, а это дорогого стоит.

На одной позиции с Собчак в «списке тринадцати» — новый министр обороны РФ **Сергей Шойгу**, ранее двадцать с лишним лет честно занимавший один и тот же пост, а в этом году умудрившийся перейти аж на третью работу. Замыкают топ-13 **Борис Березовский**, проигравший судебный процесс своему бывшему компаньону Роману Абрамовичу, а также экс-министр обороны **Анатолий Сердюков**, неожиданно для многих вышедший из доверия старших товарищей...

Отставка Сердюкова — «питерского», зятя бывшего премьер-министра Виктора Зубкова, который входит в «ближний круг» Путина, — породила было надежды на то, что хотя бы некоторые общественные запросы власть научилась считать. Людям, следящим за новостями, важен был даже не столько сам Сердюков, его налоговые сподвижники и продвинутые наложницы, сколько «сигнал» из Кремля: неприкасаемых больше нет даже внутри «ближнего круга». Остальное бы сделали следки — среди них тоже встречаются профессиональные люди. Однако вскоре выяснилось, что «у нас не 37-й год» и действует «презумпция невиновности», и вообще — Сердюков «эффективно работал» на своем посту. Путин же уволил его якобы лишь под нажимом неких заинтересованных лиц, предъявивших убийственный (но пока еще не подтвержденный судебным решением!) компромат на министра. А тут еще домашний арест министерской пассии, обвиняемой в хищении в особо крупных размерах, но при этом претендующей на проживание в министерском особняке (с прислугой, поваром, священником, а заодно со своим высокопоставленным покровителем), и перспектива в дальнейшем и вовсе «сорваться с крючка». Коммунисты из советского прошлого называли такие факты «моральным разложением»...

Впрочем, все эти истории — уже часть Истории. Между тем не за горами в полном смысле светлое будущее — новогодние праздники. К счастью, в Новый год политическая суэта, выдаваемая многими за единственно возможную в наших условиях деятельность, затихает, уступая место спокойствию и умиротворению. Жизнь продолжается, и это самое главное. Журнал «Профиль» желает вам здоровья, мудрости, вдохновения, веры в себя, солидарности с другими и, конечно же, любви.

■ ВЛАДИМИР РУДАКОВ

**ВЫСОКИЙ  
ПРОЦЕНТ  
+ ПОМОЩЬ ДЕТЯМ**



**+ ПЯТЬ ДЕСЯТЫХ**

## ДЕПОЗИТ «ДОСТОЙНЫЙ ДОМ ДЕТЯМ»

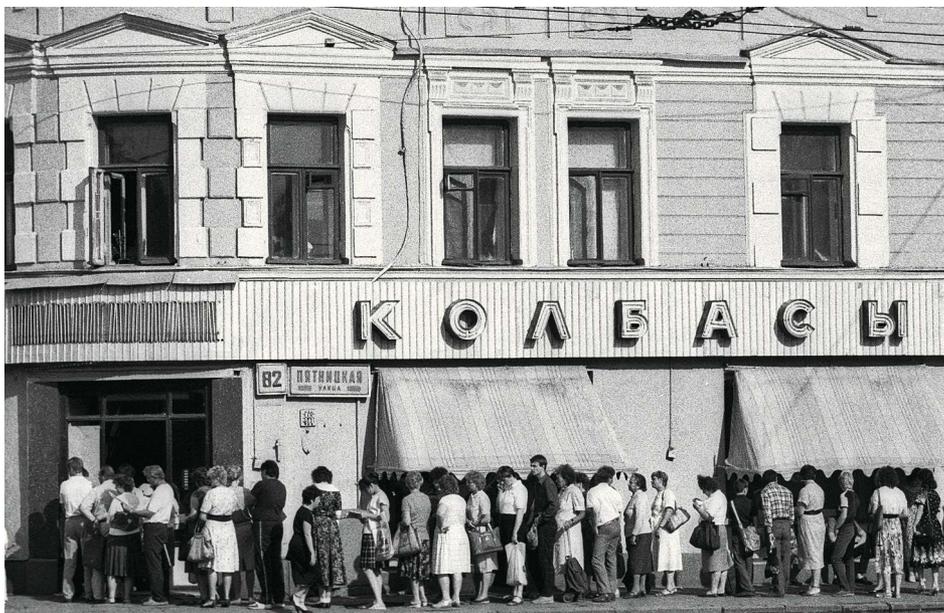
**ПОЛУЧАЙТЕ ВЫСОКИЕ ПРОЦЕНТЫ ПО ВКЛАДУ И ПОМОГАЙТЕ ДЕТЯМ!**  
0,5% годовых от суммы вклада по Вашему поручению будут перечисляться на улучшение жилищных условий детей в детских домах!

Срок вклада	Начисляется на сумму вклада, % годовых	Выплачивается вкладчику, % годовых	Перечисляется на финансирование программы «Достойный дом детям», % годовых
3 месяца	7,6%	7,1%	
6 месяцев	9%	8,5%	
12 месяцев	<b>9,5%</b>	<b>9%</b>	

**8 800 5 000 000**  
[www.bankuralsib.ru](http://www.bankuralsib.ru)



0,5% годовых по поручению Вкладчика перечисляется на финансирование программы «Достойный дом детям!». Информация о размере перечисленных средств и помощи, оказанной детям на эти средства, публикуется на сайте Благотворительного детского фонда «Виктория» – [www.victoriacf.ru](http://www.victoriacf.ru). Минимальная сумма вклада – 5 000 рублей. Валюта вклада – российские рубли. Сроки вклада – 91, 181 и 367 дней. Проценты выплачиваются ежеквартально на отдельный счет. Минимальная сумма дополнительного взноса – 3 000 рублей. Пополнение вклада через УРАЛСИБ I ИНТЕРНЕТ-БАНК без ограничений по сумме. По окончании срока действия вклад пролонгируется на очередной срок на условиях, действующих на дату пролонгации. Совершение расходных операций по вкладу не предусмотрено. В случае досрочного востребования вклада проценты выплачиваются по ставке 0,01% годовых. При досрочном востребовании вклада средства, уже перечисленные на финансирование Программы на основании поручения вкладчика, возврату не подлежат. В филиалах ОАО «УРАЛСИБ» в г.Калининграде и г.Екатеринбурге: срок вклада 367 дней, внесение дополнительных взносов и продление вклада не предусмотрено. ОАО «УРАЛСИБ». Реклама.



Несмотря на тотальный дефицит, в 80-е годы прошлого века людям казалось, что общество движется к свободе и прогрессу

НАСТРОЕНИЯ

# Общество, которое боится самого себя

Мы стали гораздо более «разным», гетерогенным обществом.

Сейчас это разнообразие многих пугает, есть признаки тяги к унификации, к уничтожению этого разнообразия, полагает гендиректор ВЦИОМ.



Сейчас дефицита нет, но есть ощущение, что мы движемся в обратном направлении

Уходящий год оказался богат на политические события. Президентские выборы, протестные акции, громкие судебные процессы и шумные коррупционные скандалы — есть что вспомнить журналистам, есть о чем подумать социологам. О том, каким был 2012 год и какие тенденции возобладали в общественном развитии, в интервью «Профилю» рассказал гендиректор ВЦИОМ Валерий Федоров.

**ПРОФИЛЬ:** Валерий Валерьевич, на днях Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) отметил свой 25-летний юбилей. Все это время центр изучает мнения людей. Как изменились эти мнения за прошедшие четверть века? Ну, скажем, в чем главные отличия собирательного человека 1987 года от человека 2012 года?

**Федоров:** Первое отличие: тогда, в 1987-м, ВЦИОМ начал проводить опросы в эпоху великих иллюзий. Несмотря на тотальный дефицит и прочие бытовые проблемы, людям казалось, что мы идем вперед к свободе и свету, и дальше будет все только хорошо, потому что худшее уже позади. Это была эпоха больших иллюзий и больших надежд. Сейчас же у нас время прагматизма. Время, когда в слова никто не верит и не надеется ни на большую страну, ни на мудрую партию, ни на дальновидного вождя.

**ПРОФИЛЬ:** Теперь каждый за себя?

**Федоров:** Да, опросы показывают, что люди надеются в основном на себя и на очень узкий круг родственников и самых близких друзей. Второе отличие: раньше мы были полны гордости за нашу великую державу, которую пусть и не все любят, но с которой все точно считаются. Да, у нас нет колбасы, но мы летаем в космос, и без нас ни один танк в Европе не сдвинется с места. А сегодня мы думаем, что затеряны на бескрайних ледяных просторах, никому в мире мы не интересны и никто с нами особо не считается. И вообще — нам кажется, что нам не столько повезло, сколько угораздило родиться в этой стране.

Третье: раньше было типичным представлением, что жизнь, нравится тебе это или нет, более или менее понятна и запрограммирована на многие десятилетия вперед. Большинству это нравилось, но были, конечно, и те, кого это тяготило. Сегодня такой заданной траектории нет, каждый сам творит свою судьбу, и большинству это не нравится. Ведь свобода предъявляет совершенно другие требования к самоорганизации, нужно брать на себя ответственность, и не на кого жаловаться, если потерпишь неудачу. А мы этого не любим, мы к этому не привыкли. Сегодня человек — больше не винтик в огромном общественном механизме, да

существует ли сам механизм, это большой вопрос.

Четвертое отличие: у нас, по сути, исчез «высший план», идеальное измерение мышления. В СССР считалось, что ты должен жить ради достижения высоких целей, ради созидания, существовала этика служения, этика научного поиска, этика морального поведения. Это вдохновляло. Сегодня вместо этого — пустота. Старые идеалы втопты в грязь, новые — дискредитированы и осмеяны.

**ПРОФИЛЬ:** Но власть пытается нам что-то предложить взамен — то «суверенную демократию», то «патриотизм»...

**Федоров:** Новые идеалы, которые пытается предложить власть, не воспринимаются всерьез, с доверием. В итоге место высших идеалов занимают ценности сугубо приземленные, то есть материальные. У кого-то это ценности выживания: хоть как-то перебиться до полочки, а у кого-то — обогащения: заработать как можно больше, просто чтоб было. Оба этих состояния вызывают дискомфорт, ощущение несправильности и бесцельности существования — и на уровне отдельного человека, и на уровне общества в целом. При этом мы стали гораздо более «разным», гетерогенным обществом. В советское время и инженер, и представитель

партноменклатуры жили на сопоставимые деньги, сопоставимыми благами. Теперь дифференциация — и классовая, и имущественная — резко возросла. Увеличились и разрывы между нравственными ориентирами разных групп и индивидов. Появились социальные образования, резко выделяющиеся на общем фоне. Сначала к ним относились с интересом и иронией — вспомним, например, малиновые пиджаки «новых русских». Сейчас это разнообразие зафиксировалось и многих стало пугать. Есть признаки тяги к унификации, к уничтожению или хотя бы затушевыванию, камуфлированию этого разнообразия. Получается, общество боится самого себя — такого разного и внутренне неоднородного. А двадцать пять лет назад эта дифференциация, еще только начавшая проявляться, скорее, впечатляла, заинтересовывала, привлекала.

**ПРОФИЛЬ:** За этот год, который начался с Болотной и завершился несостоявшейся акцией оппозиции на Лубянской площади, как изменилось отношение к власти? Как можно определить долгосрочный тренд?



Павел Марченко  
**Валерий Федоров**

**Федоров:** В декабре прошлого года произошел разовый, одномоментный выплеск энергии, которого многие испугались — и власть, и глубинка, и многие москвичи, которые наблюдали за этим со стороны. Не снижение рейтинга власти было тому причиной — наоборот, рейтинг снизился в результате этого выброса. Общество удивлялось и недоумевало: что происходит?

Ведь 15 лет ничего не было, и вдруг — толпы на улицах! А потом началось обратное движение, которое успешно промодерировала власть: «Все эти хождения по Москве — опасны, непонятно к чему приведут, чреватые хаосом и беспорядками, а нам этого не надо, нужно сплотиться вокруг испытанного лидера». Выборы 4 марта в сочетании с кампанией повышения доверия к результатам голосования — наблюдатели, веб-камеры, честный подсчет голосов в Москве — сняли главный повод к митингам, выбили из рук «несистемщиков» их главный и, по сути, единственный популярный лозунг: «Власть украла выборы». И в глазах многих людей протестное движение в считанные месяцы прошло путь от про-



**Транснефть**  
СТРАХОВАНИЕ

СК «ТРАНСНЕФТЬ» — это:

- опыт и профессионализм
- индивидуальный подход к клиентам
- высокое качество страховых услуг
- около 50 точек присутствия

### КОРПОРАТИВНЫМ КЛИЕНТАМ

- ДМС
- Страхование имущества
- Страхование строительно-монтажных рисков
- Страхование грузов
- Страхование убытков от перерывов в производстве
- Страхование гражданской ответственности
- Автострахование (ОСАГО, АВТОКАСКО, ДСАГО, АвтоНС)
- Страхование от несчастных случаев и болезней

[www.SKtransneft.ru](http://www.SKtransneft.ru)

 Держим слово



**8 800 100 01 23**

**КРУГЛОСУТОЧНО**

БЕСПЛАТНО С МОБИЛЬНЫХ И ГОРОДСКИХ ТЕЛЕФОНОВ ПО ВСЕЙ ТЕРРИТОРИИ РОССИИ

115093, Москва, 3-й Павловский пер., д. 2

ЗАО «СК «ТРАНСНЕФТЬ», Лицензия ФСФР С №1864 77 от 22.03.2012 г.

возвестника прекрасного будущего до коллективного лужера. После этого в нем остались только настоящие «фанаты», ядро, которое готово биться до последнего. Но их только несколько тысяч на всю страну. Их звездный час миновал. Теперь ждут следующего...

**ПРОФИЛЬ:** И когда он может пробить?

**Федоров:** Когда власть сделает какую-нибудь серьезную ошибку или явную глупость. Собственного потенциала раскачать людей и вывести их на улицы у «болотниковцев» нет.

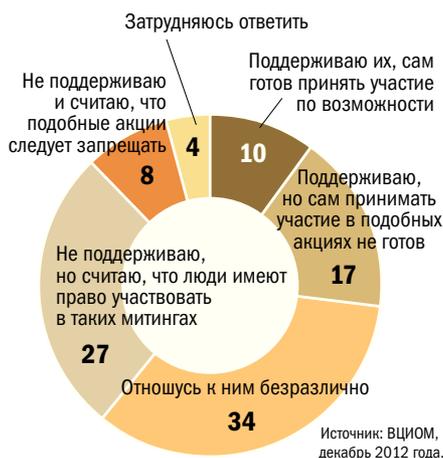
**ПРОФИЛЬ:** Таким часом икс могут стать следующие федеральные выборы? В прошлом же году именно выборы стали detonатором Болотной...

**Федоров:** Следующие федеральные выборы будут только через четыре года — это очень большой срок. Протестные лидеры в политическом смысле, скорее всего, до следующих выборов просто не доживут. Да они этих выборов и не ждут. Их обвиняли в оранжизме, а что такое «оранжевая революция»? Это выборы, которые объявляются нелегитимными, и на этой волне вы приходите к власти. Теперь «оранжевый сценарий» невозможен. В прошлом году власть показала, что «опрокидывающие» выборы невозможны, никто в Кремль не прорвется, никакого «третьего тура по-украински» не будет. Поэтому они будут реализовывать другой сценарий — не выборный. Будут ждать глупости, совершенной властью, коррупционного скандала, неудачного кадрового решения...

**ПРОФИЛЬ:** Коррупционные скандалы последнего времени, как многим кажется, власть хочет спустить на тормозах. Каково отношение населения к этому?

**Федоров:** Коррупция сегодня превращена в такое зло, в такое пугало, что теперь ее

### Как вы относитесь к митингам, демонстрациям оппозиции и их участникам? (%)



все боятся, и граждане требуют, чтобы власть с ней боролась. Поэтому она и борется — что ей еще остается? Неслучайно же на прошлых выборах «Единую Россию» «мочили» под лозунгом «Партия жуликов и воров». При этом всем ясно, что борьба с коррупцией — это обоюдоострое оружие, чем более высокий уровень коррупции ты вскрываешь, тем больше вопросов к тебе самому: как же ты это допустил? Ну и на закуску: поскольку мы страна тотального недоверия, то люди все заявления власти делают на три или даже на десять. В любой борьбе с коррупцией сначала видят либо кампанейщину, либо поиск стрелочников, либо сведение счетов. Чтобы прорваться через эту стену недоверия, действия власти должны быть не разовыми, а последовательными, кроме того, с людьми нужно говорить, объяснять политику власти. Пока эта технология работает слабо, в итоге даже

свержение с олимпа ключевого министра не воспринимается как безусловное свидетельство того, что власть взялась за дело.

**ПРОФИЛЬ:** Население ждет посадок?

**Федоров:** Население, безусловно, ждет посадок, но точно не в духе 1937 года. Оно ждет, что несколько воров — вернее, тех, кого считают ворами, — будут примерно наказаны и это даст острастку другим.

**ПРОФИЛЬ:** Посадки Сердюкова ждут?

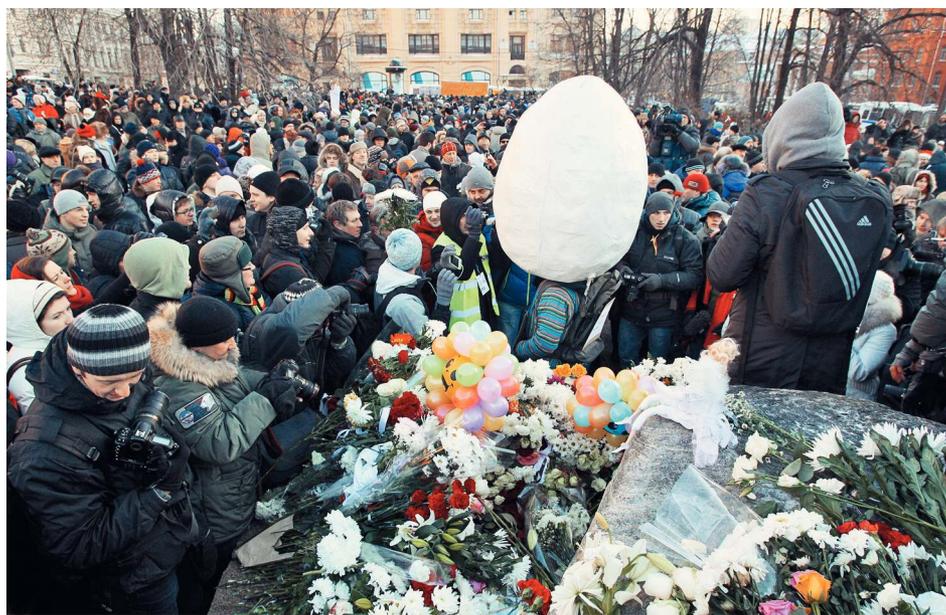
**Федоров:** После Чубайса, которого долго считали виновником всех бед, место главного аллерегена вакантно. Сердюков таковым не стал. И в этом смысле его крови никто не жаждет. Другое дело, что люди ждут, что власть доведет до конца антикоррупционные расследования и накажет не стрелочников, а организаторов коррупционных схем. Впрочем, у Сердюкова в глазах общественного мнения есть одно «смягчающее обстоятельство» — имеющийся в деле женский след: «Сердюков не вор, он всего лишь ловелас». Так что ожидания, что посадят именно Сердюкова, в общественном мнении нет. Но посадок ждут. Фраза Путина «Где посадки?» в этом смысле точно отражает ожидания.

**ПРОФИЛЬ:** Уходящий год — год смерти тандема как некоей политической реальности. Люди заметили это?

**Федоров:** Тандем — это была такая специально изобретенная конструкция. Она должна была объяснить людям, почему человек, которого считали главным, вдруг переходит на вторую позицию, а другой человек, его соратник, переходит на первый план. Эта конструкция некоторое время жила своей жизнью, тем более что Медведеву удалось сформировать свою повестку дня и назвать ее правильным словом «модернизация». В каком-то смысле на идейном поле он даже начал конкурировать с повесткой Путина, и это многим понравилось. Сегодня же эта конструкция по разным причинам себя исчерпала. Теперь у нас все как всегда: есть президент, есть премьер, есть «другие официальные лица». Но Медведев остается в рейтингах вторым по известности и доверию, сильно опережая ближайших преследователей.

**ПРОФИЛЬ:** На третьем месте — Сергей Шойгу, недавно занявший важный пост министра обороны. Многие предположили, что у него есть серьезные политические перспективы — вплоть до президентских. Что вы думаете по этому поводу?

**Федоров:** Во-первых, неизвестно, хочет ли он этого сам. Во-вторых, неизвестно, хочет ли этого Путин. И в-третьих, а хочет ли этого народ? Два первых вопроса, как вы понимаете, к социологии не имеют отношения. Что же касается третьего, то до выборов еще пять лет. А это очень большой срок: о выборах 2018 года люди пока еще не думают. ■ ВЛАДИМИР РУДАКОВ



Декабрьская протестная акция оппозиции собрала на порядок меньше людей, чем год назад

АЛЕКСАНДР КОРОЛЬКОВ

ASUS рекомендует Windows 8.



Реклама. Intel, логотип Intel, Intel Inside, Intel Core, Ultrabook и Core Inside являются товарными знаками корпорации Intel на территории США и других стран.



## В ПОИСКАХ НЕВЕРОЯТНОГО ДЛЯ ТЕХ, КОГО ВДОХНОВЛЯЮТ ДОСТИЖЕНИЯ

**ASUS ZENBOOK™ — НЕВЕРОЯТНЫЙ ULTRABOOK™. ВДОХНОВЛЕН INTEL.**

Тонкий и легкий. Элегантный и мощный. Ультрабук ZENBOOK™ с процессором Intel® Core™ i7 и Windows 8 не только следует за вами, но и ведет вас вперед.

Откройте новые горизонты на [www.neveroyatnoe.ru](http://www.neveroyatnoe.ru).

Всемирная гарантия 2 года

Горячая линия ASUS: (495) 23-11-999, 8-800-100-2787

[www.asus.ru](http://www.asus.ru)  
[www.asusnb.ru](http://www.asusnb.ru)

ASUS Zero Bright Dot: 30-дневная дополнительная гарантия отсутствия на экране неисправных ярких точек. Подробнее на [www.asusnb.ru/zbd](http://www.asusnb.ru/zbd) • Эксклюзивная сервисная программа ASUS Pick up & Return для ноутбуков UX21/UX31. Подробности на [www.asusnb.ru/PUR](http://www.asusnb.ru/PUR)





Резервный фонд попробуют накачать нефтедолларами

SHUTTERSTOCK

ПРАВИЛО ГОДА

# По одежке протягивать ножки

Правительство с подачи Минфина перешло от постоянного наращивания бюджетных расходов к идеологии экономии.

Федеральный бюджет на ближайшие три года стал верстаться по новым «бюджетным правилам». Ключевой их элемент — это формирование доходов-расходов исходя не из прогнозируемых цен на нефть, а из расчета их средней величины за предыдущие годы (за пять лет — в 2013-м, шесть — в 2014-м, семь — в 2015-м). Такой подход автоматически ограничивает госрасходы, поскольку прогнозируемая стоимость черного золота в ближайшие три года составляет \$97, \$101 и \$104 за баррель, а по бюджетному правилу — \$91, \$92 и \$93. При превышении базовой цены на нефть избыток нефтегазовых доходов должен направляться в Резервный фонд, пока он не достигнет 7% ВВП. С новым подходом согласились и президент Владимир Путин, и премьер Дмитрий Медведев. Однако получилось так, что в ходе предвыборной кампании

президент раздал множество дорогостоящих обещаний (например, повышение зарплат бюджетникам). Как выполнять эти обещания в рамках бюджетного правила, правительство Медведева так до конца и не решило. Минфин уверял всех, что денег на выполнение президентских поручений в бюджете достаточно, но при этом основную массу расходов переложил на регионы. А у тех денег в обрез, поэтому эксперты, среди которых и замминистра экономического развития Андрей Клепач, предвидят рост дефицита бюджетов регионов и резкое наращивание ими долгов. Несмотря на это, Владимир Путин в жесткой форме потребовал выполнения своих указов. Учитывая, что исполнить все, что наобещал президент, довольно сложно, в 2013 году мы, скорее всего, увидим продолжение бюджетной драмы.

СОБЫТИЕ ГОДА

# Двадцать лет спустя

В 2012 году Россия после почти двух десятков лет переговоров наконец-то вступила во Всемирную торговую организацию. 21 июля закон о ратификации соглашения подписал президент Владимир Путин. Присоединение к ВТО вызвало много споров. Сторонники этого шага говорили о его пользе для России. Например, по расчетам ОЭСР, из-за упрощения таможенных процедур выгода составит \$18 млрд. Всемирный банк утверждает, что вступление в течение трех лет будет приносить стране около 3,3% ВВП в год, а через 10 лет — и вовсе 11% ВВП (около \$162 млрд). Однако приведенные данные многим предпринимателям и экономистам кажутся неубедительными. По мнению президента промышленного союза «Новое содружество» Константина Бабкина, «вступление в ВТО — непродуманный шаг, сделанный не в интересах России». Противники присоединения к ВТО считают, что больше всего может пострадать легкая промышленность, машиностроение, аграрный сектор.



ИТАР-ТАСС

Противники вступления в ВТО переживают за будущее России

СКАНДАЛ ГОДА

## Судиться в Лондон

Год был отмечен громкими судебными процессами с участием российских олигархов в лондонском суде. Сначала Борис Березовский обвинял Романа Абрамовича в том, что тот в 2000—2003 годах вынудил его продать часть акций «Сибнефти» и долю в «Рус-Але» дешевле реальной стоимости и требовал компенсации в \$5,5 млрд. Представители Абрамовича доказывали, что Березовский фактически действовал как «крыша», за что и получал деньги. В ходе процесса всплыли скандальные подробности российской бизнес-практики 1990-х. Выиграл в итоге Абрамович. Тема «крыши» получила развитие в иске Михаила Черного к Олегу Дерипаске. Черной утверждал, что помогал Дерипаске строить «алюминиевую империю», но при разделе бизнеса тот оставил его ни с чем. По мнению Дерипаски, партнерами они не были, а деньги Черному он выплачивал опять же за «крышу». До больших «разборок» дело не дошло — стороны подписали мировое соглашение. Судиться в Лондоне весьма популярно у российских бизнесменов, но правды в иностранных судах приходится говорить гораздо больше, чем на родине.

ЗАКОН ГОДА

## Ни выпить, ни покурить

Правительство активно боролось с вредными привычками россиян — с употреблением алкоголя и курением. Был принят закон, который с 1 января 2013 года ограничивает продажу любого алкоголя крепостью более 0,5% с 23.00 до 8.00, а также устанавливает полный

запрет на реализацию спиртных напитков в уличных палатках и киосках. Из объектов нестационарной торговли исчезнет и табачная продукция. Также будет запрещено курить в общественных местах — первое чтение соответствующего закона состоялось 14 декабря. Ограничительные меры взволновали мелкую розницу, которая лишится сразу двух товаров, приносящих основную прибыль. Но дело уже решенное, и ларечникам стоит поискать новый ассортимент или закрыть бизнес.



РИА-НОВОСТИ

Алкоголю и сигаретам закроют путь в киоски

СЛИЯНИЕ ГОДА

## Нефть — дело государственное

Акционеры ТНК-ВР — британская ВР и консорциум ААР («Альфа-Групп», Access Industries и «Ренова») — выясняли отношения несколько лет и «довыяснялись» до того, что осенью было объявлено о поглощении компании «Роснефтью». Причем «вина» за это целиком лежит на британцах, которые уже не первый раз ищут утешения в объятиях госкомпании. У консорциума ААР фактически не оставалось пространства для маневра — работать вместе с командой Игоря Сечина Михаил Фридман и его партнеры вряд ли бы смогли. Пришлось

согласиться на продажу своей половины за \$28 млрд. ВР получит деньги и акции «Роснефти», став самым крупным ее акционером после государства, собрав в совокупности почти 20-процентный пакет. Сделка окончательно должна быть завершена к середине следующего года. После этого «Роснефть» станет крупнейшей публично торгуемой нефтегазовой компанией в мире с суточной добычей 4,6 млн барр. н.э. В России она займет около 40% добычи, и для отрасли, по мнению большинства экспертов, это негативный фактор, поскольку конкуренция неизбежно снизится. Если же учесть, что «Роснефть» пользуется массой привилегий от государства, например получает без конкурса месторождения на северном шельфе, то ситуация выглядит еще более тревожной.

СИМПТОМ ГОДА

## Конец могущества?

Неспроста времена переживал в худшем году российский газовый концерн «Газпром». Компания остается прибыльной, но вести бизнес ей становится все труднее. Во-первых, концерн стал объектом антимонопольного расследования со стороны Евросоюза. В европейских офисах компании прошли обыски — событие беспрецедентное для «Газпрома», который в России давно уже забыл, ка-

ково это — быть объектом преследования со стороны государства. Причем атака идет по всем фронтам — партнеры требуют скидок на газ (и получают их), а в Литве власти национализировали трубопроводы. На европейском рынке усиливается конкуренция с поставщиками сжиженного природного газа (СПГ), цены у которых ниже российских. А через пару лет в Европу может начать поступать дешевый сланцевый газ из США, и «Газпрому» за потребителей придется сражаться. Способно ли на это нынешнее руководство компании, неизвестно.



РИА-НОВОСТИ

Алексей Миллер никак не ожидал «наезда» на «Газпром» со стороны европейских антимонопольщиков

КОНФЛИКТ ГОДА

## ТЭК не вынесет двоих?

После возвращения Владимира Путина в Кремль в системе управления российским топливно-энергетическим комплексом сложилось двоевластие. В правительстве ТЭК курирует вице-премьер Аркадий Дворкович, но большим влиянием в отрасли пользуется президент «Роснефти» Игорь Сечин, имеющий выход на президента. В течение года чиновники несколько раз высказывали противоположные мнения о путях реформирования энергетического сектора. Так, например, активно обсуждалась трансформация российской электроэнергетики. Власти приняли два важных решения — об объеди-



РИА-НОВОСТИ

*Игорь Сечин ушел из правительства, но остался влиятельной фигурой в ТЭКе*

нению сетевого хозяйства под одной управляющей компанией и о докапитализации «Русгидро». Игорь Сечин выступал за консолидацию сетевых холдингов ФСК и МРСК на базе «Роснефтегаза». В пользу этой же компании он предлагал провести масштабную доэмиссию акций «Русгидро». Однако обеим его инициативам не суждено было реализоваться: ФСК и МРСК будут объединены, но по иной схеме — они сольются в «Российских сетях», а доэмиссия «Русгидро» будет проведена в пользу государства. При этом 50 млрд рублей, необходимых на докапитализацию гидроэнергетики, будут изъяты у... «Роснефтегаза». Таким образом, Игорю Сечину пока не удалось получить контроль над большим куском российской электроэнергетики.

КАТАСТРОФА ГОДА

## В «Сухом» остатке

В мае 2012 года престижу отечественного авиапрома был нанесен сильный удар. Новый пассажирский самолет Sukhoi Superjet 100, совершая показательный полет в Индонезии (эта страна является одним из потенциальных заказчиков лайнера), врезался в гору Салак. Катастрофа унесла жизни 45 человек. Расследование установило, что виной крушения стали ошибки пилота (он проигнорировал сигналы системы оповещения о возможном столкновении с землей) и индонезийских диспетчеров. Многие СМИ тогда написали, что катастрофа может похоронить надежды корпорации «Сухой» на продвижение SSJ на международный рынок. Однако на деле катастрофа не стала поводом для реального расторжения контрактов. Джакарта объявила, что у нее нет претензий собственно к самолету, и власти планируют завершить сертификацию лайнера до конца 2012 года. Отраслевые аналитики говорят,



АЛЕКСАНДР ШПАКОВСКИЙ

*Superjet 100 — надежда российского авиапрома*

что для «Сухого» хуже то, что самолет в итоге вышел не таким, как обещали клиентам. «От заявленных характеристик он отличается почти на треть, а в эксплуатации показывает себя отрицательно», — отмечает главред портала Avia.ru Роман Гусаров. Это не добавляет новых покупателей, и пока в портфеле у «Сухого» меньше двух сотен заказов.

ТОВАР ГОДА

## На все сто!

Входящем году судьба благоволила России: стоимость черного золота на мировых рынках большую часть времени не опускалась ниже \$100 за баррель. Это не могло не радовать, ведь бюджет страны наполовину формируется за счет доходов от экспорта углеводородов. Факторов, удерживавших стоимость нефти на высоком уровне, несколько. Во-первых, глобальный спрос продолжает расти за счет увеличения потребления в Китае и других развивающихся странах. Во-вторых, мировая экономика адаптировалась к

текущему уровню цен, поэтому развитые страны не ставят задачу их резкого снижения. В-третьих, нефтедобывающий Ближний Восток продолжает лихорадить. В-четвертых, денежные власти развитых стран проводят политику дешевых денег, в результате поддерживается спрос на фьючерсы. И последний фактор — каждое новое месторождение требует все больших и больших затрат. Бум сланцевой нефти, начавшийся в США, стал возможен только благодаря высоким ценам на углеводороды. Учитывая все это, вряд ли стоит ждать, что котировки черного золота рухнут в ближайшие несколько лет, если, конечно, не случится чего-то вроде второй Великой депрессии.



*Трейдеры пока играют на повышение*

ИТАР-ТАСС

СОГЛАШЕНИЕ ГОДА

## Никель на троих

В декабре завершился один из самых громких корпоративных конфликтов последнего времени. Основные акционеры «Норильского никеля» — Владимир Потанин («Интеррос») и Олег Дерипаска («РусАл») — пошли на мировую. Гарантом стабильности стал Роман Абрамович (Millhouse Capital). Согласно подписанному 11 декабря соглашению, «РусАл» и «Интеррос» продадут Millhouse

часть своих акций «Норникеля» и погасят все квазиказначейские акции компании. После этого доля «Интерроса» составит 30,3%, «РусАла» — 27,8%, Millhouse — 5,87%, и стороны внесут на специальный счет в банк-агент около 20% акций, которые будут гарантировать исполнение сторонами принятых обязательств. Эта сделка не очень понравилась миноритарному акционеру предприятия Алишеру Усманову. Аналитики считают, что на Абрамовича выбор пал по той причине, что он, в отличие от Усманова, гарантировал невмешательство в дела «Норникеля».



Владимира Потанина (слева) и Олега Дерипаску (справа) помирил Роман Абрамович



Сергей Авиловский  
Тарифы — главный двигатель инфляции в России

ИДЕЯ ГОДА

## Когда повышать тарифы?

Из-за президентских выборов, состоявшихся весной этого года, власти пошли на беспрецедентный шаг — они не стали повышать тарифы на услуги и продукцию естественных монополий с 1 января, а сделали это только с 1 июля. Это чисто политическое решение привело к тому, что цены в этом году росли очень невысокими темпами, и за полгода было накоплено всего три с небольшим процента инфляции — самый низкий показатель за последние два десятка лет. Потом «тарифная машина» все-таки включилась, и индекс потребительских цен тут же подскочил. Сыграл на повышение и фактор засухи, которая вызвала рост цен на продовольствие, а также отложенный рост стоимости топлива (нефтяные компании заморозили ценники на АЗС на период президентской кампании). Монополистам эксперимент по нраву не пришелся, и в 2013 году часть тарифов будет повышена, как обычно, с 1 января, а часть — весной и летом. Правительство рассчитывает таким образом избежать всплеска инфляции в начале года.

ТРЕНД ГОДА

## Мы заняты!

В России в сентябре—октябре зарегистрирован рекордно низкий уровень безработицы: 4 млн человек, или 5,2% от экономически активного населения (по методологии Международной организации труда). «Такой цифры Россия не достигала никогда в своей истории, и мы сегодня очень гордимся этим, — заявила вице-премьер по социальным вопросам Ольга Голодец. — У России очень большой запас по созданию новых рабочих мест». По мнению аналитика «Инвесткафе» Дарьи Пичугиной, низкая безработица, безусловно, является позитивным фактором для экономики. Это выгодно отличает Россию от большинства развитых стран, где безработица достигает 8—10%, не говоря уж про греческо-испанские 25%. В то же время обольщаться не стоит. Уровень занятости в России сильно варьируется от региона к региону, и если в Москве безработных практически нет, то в Ингушетии их около половины от экономически активного населения, а в Чечне — треть. Кроме того, эксперты отмечают, что низкий уровень безработицы свидетельствует в нашем случае о невысоком технологическом уровне промышленности и низкой производительности труда. Высокая занятость «компенсируется» низким уровнем зарплат по многим позициям.

**С НОВЫМ Годом!**

СТРАХОВАЯ  
**ПАРИ**  
КОМПАНИЯ

тел.: +7 (495) 721 12 21  
факс: +7 (495) 788 57 20  
int: www.skpari.ru  
e-mail: ic@skpari.ru  
адрес: 127015, г. Москва, ул. Расковой, 34, стр. 14

Лицензия на страхование С № 091577 от 08.06.09 ОАО СК «ПАРИ» реклама



Большую часть года биржевые игроки находились в пессимистичном настроении

ИНДИКАТОРЫ

# Время «медведей»

Замедление российской экономики и сложная макроэкономическая ситуация в мире стали причиной того, что отечественный рынок акций в 2011—2012 годах впервые за всю историю своего существования практически не вырос.

**Ф**ормально индекс ММВБ в 2012 году показал небольшой плюс (+4%), но по его основным характеристикам, а именно: объемам торгов и доходам локальных equity desk (подразделения в компаниях и банках,

связанные с операциями на рынке акций), можно судить о том, что в этом году ухудшение конъюнктуры продолжается.

Своего годового максимума фондовый рынок достиг в марте и повторно

в течение года выйти на этот уровень больше не смог. Но надо отметить, что сейчас умеренными темпами растет не только фондовый рынок, но и мировая экономика в целом. Что касается нашей страны, то пик кризиса был пройден в конце 2008-го — начале 2009 года. И если сперва восстановление было стремительным, то сейчас оно идет по более плавной траектории. Поэтому и в следующем году экономического бума в России не будет, в целом можно ожидать замедления темпов прироста ВВП с текущих 3,9% (в целом по году будет, скорее всего, 3,6%) до 3—3,5%. В Европе положение дел достаточно тяжелое, многие страны находятся в состоянии рецессии, а локомотив — Германия — постепенно замедляется. Не решены и долговые проблемы, которые заставляют применять меры жесткой экономии, замедляющие темпы роста экономики. Все это самым негативным образом сказывается на настроениях инвесторов. Впрочем, не исключено, что самое плохое время для европейской экономики пришлось как раз на III—IV кварталы 2012 года. В этом случае «дно» Европой, скорее всего, уже пройдено. По крайней мере об этом говорят исторические аналогии: таких глубоких падений за всю историю еще не было. Поэтому, возможно, в следующем году мы сможем увидеть медленное восстановление экономики Старого Света.

Стоит также отметить, что за последний год фактически произошло разделение рынка: с одной стороны — компании с относительно стабильными денежными потоками (нефтяные компании, производители удобрений) и редкие растущие сектора (розничные сети), с другой — циклические отрасли (металлургия) и отрасли, испытавшие на себе жесткое государственное ре-

2012 ГОД В ЦИФРАХ



## Динамика роста ВВП в некоторых странах и регионах мира (%)

География	Изменение квартал к кварталу				Изменение квартал к кварталу предыдущего года			
	2011 г.		2012 г.		2011 г.		2012 г.	
	4-й кв.	1-й кв.	2-й кв.	3-й кв.	4-й кв.	1-й кв.	2-й кв.	3-й кв.
ЕС (27 стран)	-0,3	-0,1	-0,2	0,1	0,8	0,1	-0,3	-0,4
Еврозона (17 стран)	-0,4	0	-0,2	-0,1	0,6	-0,1	-0,5	-0,6
Германия	-0,1	0,5	0,3	0,2	1,9	1,2	1	0,9
Франция	0	0	-0,1	0,2	1,1	0,2	0,1	0,1
Италия	-0,7	-0,8	-0,7	-0,2	-0,5	-1,4	-2,4	-2,4
Великобритания	-0,4	-0,3	-0,4	1,0	0,7	-0,1	-0,5	-0,1
США	1	0,5	0,3	0,7	2	2,4	2,1	2,5
Япония	-0,3	1,3	0,1	-0,9	-0,6	2,7	3,4	0,2
Россия	1,6	0,6	0,1	н/д	4,9	4,6	4,1	н/д
Китай	1,7	1,5	2	2,2	9,1	8,1	7,6	7,4

Источник: ОЭСР.

гулирование (электроэнергетика). Как результат, у первых мы наблюдаем двузначный рост, у вторых — такое же падение акций. И говорить о какой-то единой тенденции в 2012 году не приходится, и это еще одна отличительная особенность сегодняшнего рынка.

Нефтяные котировки завершают 2012 год на уровнях, близких к среднегодовому значению (\$111 за баррель при текущей цене Brent \$110 за баррель). Это в целом свидетельствует, что рынку удалось нащупать цену, которая удовлетворяла бы как продавцов, так и покупателей. Тем не менее в течение года наблюдались колебания цены в интервале \$88,5—\$128. В 2013 году средняя цена нефти марки Brent, возможно, опустится чуть ниже уровня 2012 года (прогноз — \$104 за барр.). Причина — сланцевая революция в США, страна за счет увеличения добычи данного типа нефти сокращает потребление традиционного черного золота. Если учесть, что американцы занимают первое место по потреблению нефтепродуктов, то это существенный удар по рынку углеводородов. Сейчас наглядным

примером этого служит стоимость нефти марки WTI — она на \$20 ниже, чем цена на Brent. На рынке существует риск, что спред начнет сокращаться, и причем не за счет роста WTI, а за счет снижения Brent.

Из интересных событий уходящего года на рынке акций можно отметить размещения «МегаФона» и Сбербанка. Но говорить о том, что в целом ситуация с размещениями сейчас благоприятная, преждевременно: на рынок выходят штучные эмитенты, и сейчас вряд ли акции любой компании, которая захочет провести IPO или SPO, будут популярны. Инвесторы очень чувствительны к рискам, а Россия для них определенно рискован актив. Текущий спрос точечный, локальный, можно сказать, моментный: компаниям нужно очень тщательно подбирать время для выхода на рынок. Сбербанк, например, правильно выбрал момент и смог воспользоваться благоприятной ситуацией. По нашим оценкам, ждать кардинальных изменений в следующем году не стоит.

Можно ли будет в 2013 году найти «правильные» отрасли и компании для

инвестиций? Стратегия должна формироваться, исходя из следующих принципов. Инвесторы, если они предпочитают рынок ценных бумаг, а именно: акции, должны выбирать компании надежные, качественные, с хорошим уровнем корпоративного управления, со стабильными денежными потоками, достаточно прозрачными и с высокими дивидендами. Последний фактор начинает играть все более важную роль при формировании инвестиционных портфелей, да и сами компании все больше внимания уделяют своей дивидендной политике. В 2012 году наблюдалась достаточно выраженная зависимость между ожидаемой дивидендной доходностью акций и их динамикой. Эта зависимость будет сохраняться и в 2013 году, а потому стоит уделять повышенное внимание акциям с высокой ожидаемой дивидендной доходностью. Например, МТС, привилегированные акции «Сургутнефтегаза», «Татнефти», «Башнефти», «Акрона» и «Фосагро». Стабильно и предсказуемо платят дивиденды «Северсталь», «Уралкалий», «НОВАТЭК», «ЛУКОЙЛ», но их дивидендная доходность невелика из-за высокой стоимости акций. Набор из этих компаний должен быть у инвестора в портфеле всегда в течение года, но при этом вряд ли можно ожидать галопирующего роста фондового рынка, скорее всего, будут как взлеты, так и падения. Поэтому вторая часть портфеля (около 20—30%) должна находиться в деньгах, и если настроения на рынке улучшатся, то за счет этой позиции можно увеличить долю рискованных активов.

И наконец, как начнется 2013 год? Если рассматривать фондовый рынок, американцы должны договориться до конца года о мерах по урегулированию проблемы «фискального обрыва», и мы вполне можем начать год с более-менее хорошего роста, а дальше покажет время.

■ ИГОРЬ НУЖДИН,

начальник отдела анализа рынка акций НОМОС-банка



# Андроиды, трансформеры и гибриды

Хотя в 2012 году производители гаджетов не совершили технической революции, они продолжали настойчиво искать способы усовершенствовать свои смартфоны, планшеты и фотокамеры. На каких же направлениях стоит ждать прорыва?

Уходящий год был очень успешным для производителей гаджетов. Крупнейшие вендоры представили целый букет новых устройств: первый смартфон на Windows 8 Nokia Lumia 920, планшеты и ноутбуки на «восьмерке», серия Galaxy (SIII и Note II) от Samsung, новый iPhone 5 с увеличенным дисплеем и iPad mini с уменьшенной диагональю, сверхмощный новый «гуглофон» Nexus 4 и многое другое. Наибольшей популярностью пользовались смартфоны и планшеты. Так, доля смартфонов в продажах всех телефонов в III квартале 2012 года выросла до 40% против 26% в 2011 году, а продажи планшетов прибавили 50% по сравнению с 2011 годом — только за один квартал в мире их было продано 27 млн штук.

Однако, несмотря на богатый урожай новинок, потребители в 2012 году так и не дождалась революционных решений и технологий. Да, главный хит года Samsung Galaxy S III разошелся как горячие пирожки (30 млн за 5 месяцев), но его отличает лишь увеличенный дисплей и более плавная работа новой версии Android. Да, вышла восьмая версия Windows, но она лишь повторила идею уже существующих мобильных операционных систем для тачскринов. Последнюю надежду гаджетоманы возлагали на осеннюю презентацию Apple, известную своими прорывными решениями. Но надежда не оправдалась: iPhone 5, который многие назвали главным разочарованием года, просто поддержал рыночную тенденцию к увеличению размеров дисплея, iPad mini сыграл на успехе 7-дюймовых планшетов компаний-конкурентов, а дисплей Retina в ноутбуках MacBook Pro с вдвое увеличенным разрешением стал просто очередным шагом к повышению четкости. Революций, подобных тем, что совершили когда-то первый iPhone (открывший эру мультитач-дисплеев) и iPad (создавший новый сегмент планшетов), не случилось.

По мнению главного редактора проекта Nomobile.ru Николая Турубара, не

стоит ждать революций и в следующем году. И эту точку зрения разделяют все опрошенные «Профилем» эксперты, которые полагают, что 2013 год станет еще одним годом совершенствования уже существующих технологий. Первые анонсы сделают уже в начале января на выставке Consumer Electronic Show в Лас-Вегасе, когда Россия будет еще на каникулах. Несмотря на то что CES всегда специализировалось на аудио-, теле- и видеорешениях, последнее время там случались некоторые важные для мобильной индустрии презентации. Ожидается, что на CES 2013 их будет больше.

К примеру, Qualcomm, один из главных поставщиков процессоров для портативной техники, может анонсировать 8-ядерный процессор. И это при том, что пока далеко не на все модели смартфонов и планшетов устанавливаются 4-ядерные процессоры, которые превращают гаджет в устройство более мощное, чем ноутбуки среднего класса. К тому же Qualcomm обещает снизить в 2013 году цены на 4-ядерники, а это означает, что даже бюджетные устройства на Android будут «летать».

Повышение «ядерности» процессоров — это не просто маркетинговый ход. Это необходимое условие для увеличения разрешения дисплеев смартфонов и планшетов до Full HD (1080x1920 пикселей), ведь обработка графики высокой четкости требует более серьезных ресур-

В ЦИФРАХ

## 27 млн

планшетов было продано только за третий квартал 2012 года — это на 50% больше, чем в прошлом году, — и продажи будут расти.



сов. Надо сказать, что планшет с высоким разрешением (2048x1536 точек) уже год как существует — это Apple iPad 3 с Retina-дисплеем, и пока у него нет конкурентов, а вот первый смартфон с Full HD разрешением Sharp AQUOS Phone SH930W вышел только в декабре. У него пока тоже нет конкурентов, но они появятся в самое ближайшее время.

«То, что Full HD в мобильных устройствах станет одним из основных трендов наступающего года, даже не обсуждается, — уверен ведущий аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин. — Сначала такими дисплеями обзаведутся флагманские модели смартфонов и планшетов, а к концу года — и бюджетные». В пресс-службе Samsung подтвердили, что появление Full HD-дисплеев в аппаратах компании не за горами. Кроме того, по словам представителя корейской компании, продолжится движение не только в сторону увеличения разрешения дисплея, но и в сторону увеличения его размеров. «Наш успешный опыт запуска линейки Note показывает, что симбиоз планшета со смартфоном пришелся потребителям по душе, — говорит представитель компании. — Мы не исключаем даже появления в следующем году смартфонов с диагональю дисплея до 7 дюймов». Мода на большие экраны, начало кото-



Лавина электронных новинок обрушилась на потребителей в 2012 году, опустошая их кошельки

рой положила серия устройств Galaxy, захватила рынок — фактически фламаны всех брендов сейчас оснащаются дисплеями 4,5—5 дюймов.

Между тем страсть производителей к крупным дисплеям делает скучной жизнь специалистов промышленного дизайна. Все компоненты «тюнингуются» под диагональ, а работа дизайнеров сводится к решению вопроса о фактуре пластика корпуса или использования альтернативных материалов вроде стекла. Форм-фактор же остается прежним — банальным прямоугольником — уже несколько лет кряду. И это затянувшееся однообразие порядком утомило потребителей, которые ожидают хоть каких-то видоизменений во внешнем облике смартфонов и возвращения разнообразия форм, которое было в «доайфонные времена».

Однако унификация программного обеспечения, которое «заточивается» под определенные техпараметры, пока не дает возможности вольничать с формами. «Из-за того, что технологии работы с тачскрином уже отточены и отработаны, а сейчас еще идет и процесс наращивания дюймов, изменения подхода к дизайну в ближайший год можно не ждать — процесс «кирпичизации» смартфонов продолжится», — прогнозирует Николай Турубар. А технический

специалист компании ASUS в России, странах СНГ и Балтии Дмитрий Шалеев объясняет этот тренд с точки зрения производителя: «Вопрос не в «ограниченности» дизайнеров, а в адекватности других решений. Имея на данный момент колоссальные наработки в области сенсорных экранов, наработки по программному обеспечению, в частности экранным клавиатурам, с помощью которых пользователь может вводить любой объем текстовых данных достаточно быстро и достаточно интуитивно, мы не видим смысла в возвращении к форм-фактору «раскладушка» или «лайнер»».

Но если производители смартфонов еще пытаются разнообразить «репертуар» (Sony немного изгибает корпус дорогих моделей в виде арки, Apple применяет анодированный алюминий и стекло, а LG выпустила новый Nexus 4 с голографическими эффектами на задней панели), то с планшетами в плане дизайна все совсем плохо. iPad — родоначальник планшетного дизайна — по большому счету, не менялся с момента своего выхода, не говоря уж об однообразных Android-планшетах, которые можно различить только по шильдику на корпусе. Но и тут, как уверяют игроки рынка, не стоит ждать кардинальных изменений. Тем более что прежние попытки выпустить необычные планшеты не встрети-

ли понимания у покупателей. «Именно поэтому ASUS принял решение сконцентрировать свои усилия на производстве устройств-трансформеров, планшетов с возможностью подключения клавиатуры и превращения в подобие ноутбука, с которыми пользователь сам определяет, какой функционал от гаджета ему нужен и какие аксессуары он с собой может взять», — отмечает Дмитрий Шалеев.

К слову, по пути создания трансформирующихся устройств в 2013 году пойдет и развитие сегмента ноутбуков. Это стало возможным благодаря выходу новой операционки от Microsoft Windows 8, которая дает возможность управлять устройством как при помощи мыши, так и при помощи пальцев. «Уже сейчас у ключевых вендоров есть сенсорные трансформеры — Lenovo IdeaPad Yoga, ASUS Taichi, Acer Aspire S7, и это один из главных трендов на рынке портативной электроники», — рассказывает главный редактор Hi-Tech@Mail.ru Антон Спиридонов. — Microsoft подталкивает всех производителей к использованию Windows 8, сенсорного интерфейса, так что в 2013 году именно трансформеры получат максимальное распространение». Однако продажи таких устройств будут низкими по сравнению с обычными ноутбуками, считает эксперт. Традиционные ноутбуки никуда не денутся, хотя их доля станет медленно сокращаться. Цена на них продолжит падать, а потому недорогие традиционные ноутбуки и будут составлять основную массу продаж в 2013 году за счет ценового фактора. Но и ультрабуки, трансформеры, безусловно, будут совершенствоваться. Эксперты полагают, что под давлением конкурентов даже Apple может выпустить в 2013 году устройство-трансформер с сенсорным дисплеем. «Возможно, линейка MacBook Air может эволюционировать в сторону симбиоза планшета и ноутбука», — предсказывает Николай Турубар. — Устройства-трансформеры — это сейчас самый динамичный сегмент, совсем скоро мы забудем, что дисплей ноутбука может быть не сенсорным».

Производители ноутбуков будут также продолжать бороться за уменьшение веса устройств, увеличение мощности процессоров и наращивание мегапикселей дисплея. Правда, несмотря на то что обновленная линейка ноутбуков Apple MacBook Pro с Retina-дисплеем задала рынку новую планку разрешения экрана в 2560x1600 пикселей, большинство топовых ультрабуков и трансформеров-конкурентов в 2013 году будет осна-

Самые громкие технологии и гаджеты 2012 года по версии Hi-Tech@Mail.ru

	<p><b>Смартфон Samsung Galaxy S III</b></p>	<p>Первый Android-смартфон, который превзошел по популярности iPhone и вывел Samsung на первое место в мире по числу проданных смартфонов в 2012 году</p>
	<p><b>Смартфон Nokia 808 PureView</b></p>	<p>41-мегапиксельная камера в смартфоне с технологией оверсемплинга фотографий и обеспечения аналога оптического зума</p>
	<p><b>Смартфон Nokia Lumia 920</b></p>	<p>Первый смартфон на Windows 8 с оптической стабилизацией камеры, беспроводной зарядкой, управлением емкостным экраном в перчатках</p>
	<p><b>Фотокамера Sony RX1</b></p>	<p>Первая в мире полнокадровая (full frame) компактная камера</p>
	<p><b>Ноутбук Apple MacBook Pro with Retina Display</b></p>	<p>Максимальное разрешение экрана ноутбуков на рынке</p>
	<p><b>Ноутбук Lenovo IdeaPad Yoga</b></p>	<p>Первый в мире Windows 8 ноутбук-трансформер с поворотным экраном</p>
	<p><b>Смартфон HTC Butterfly</b></p>	<p>Первый смартфон с разрешением Full HD</p>
	<p><b>Телевизор Sony KDL-84X9005</b></p>	<p>Первый доступный в продаже телевизор нового поколения 4K с разрешением 4096x2160 пикселей</p>
	<p><b>Фотокамера Samsung Galaxy Camera</b></p>	<p>Первая камера на ОС Android</p>
	<p><b>Планшет Microsoft Surface</b></p>	<p>Выход Microsoft на рынок планшетов</p>

Источник: Hi-Tech@Mail.ru — специально для «Профиля».

щено лишь Full HD-разрешением. Так что Apple еще год будет сохранять свое первенство в этом зачете. А вот другую моду, заданную яблочной компанией в уходящем году, — выпускать ноутбуки без оптического привода DVD, — скорее всего, подхватят все вендоры. В пресс-службе Samsung, к примеру, подтвердили намерение компании поставлять все новые топовые устройства уже без приводов. А это значит, что и самим носителям в ближайшем будущем тоже можно будет сказать «давай, до свидания».

Соединение функционала нескольких гаджетов в одном — тренд не только для ноутбуков, но и в целом для всего рынка электроники. «Рыночные ниши довольно плотно заняты, поэтому крупнейшие вендоры (и мы в том числе) в предстоящем году будут искать возможности коллаборации, совмещения устройств, как это получилось с линейкой Note, в которой объединены планшет и смартфон, или с Galaxy Camera — микс-камеры с широкими возможностями редактирования снимков и набором модулей беспроводной связи для размещения фото в социальных сетях и облачных сервисах прямо с камеры. То есть будут придумываться новые форматы устройств», — разъясняют в компании Samsung. Кстати, российский LTE-оператор Yota анонсировал недавно свой смартфон, совмещенный с ридером на электронной бумаге. С одной стороны, это Android-телефон с привычным дисплеем, а с другой — «читалка», которая не портит зрение и не сажает батарею.

Довольно удачным ходом (по крайней мере маркетинговым) оказались и первые фотокамеры на базе Android (Samsung Galaxy Camera и Nikon Coolpix S800c). Несмотря на хромающее качество снимков и высокие цены (в первую очередь на Samsung), камеры нашли своего потребителя. В Samsung, видимо, понимают, что уровень фотографирования новинки отвечает лишь самым непритязательным требованиям к качеству, поэтому запланировали на следующий год выпуск нового продукта — беззеркальной Android-камеры со сменной оптикой. Вообще, многие вендоры в 2013 году возьмутся за сегмент Android-камер — скорее всего, к двум первооткрывателям присоединятся и другие производители фототехники.

В таких попытках скрестить ужа с ужом производители в ближайшей перспективе будут искать новые ниши и вдохновение для будущих революций. Пока же мы, потребители гаджетов, станем свидетелями эволюционного развития. Правда, очень быстрого и не оставляющего никаких шансов сэкономить на покупках.

■ ДЕНИС РЯБКОНОВ

# CASIO®

# Privia

ЭТО ВСЕ, ЧТО ТРЕБУЕТСЯ



*Ласно. Любовью к музыке!*

## ДИЗАЙН

## ТЕХНОЛОГИИ

## ЗВУК



Реклама.

PX-150BK



PX-750BN



PX-850BK

Элегантность и компактность, сочетание традиционных элементов и современных форм. При этом вес цифрового пианино всего 12 кг (без стойки)! Наслаждайтесь возможностью заниматься творчеством там, где Вам комфортно!

Новейший звуковой процессор LINEAR MORPHING AIR<sup>1</sup> представляет собой целый комплекс обработки звука, поддерживающий 256-нотную полифонию<sup>2</sup> и имеющий широчайшие возможности в воспроизведении динамических нюансов.

Полностью новая акустическая система прекрасно подчеркивает достижения в области звука. Натуральное объемное звучание акустического инструмента полностью реализовано в инструментах PRIVIA нового поколения.

[www.casio.ru](http://www.casio.ru)

CASIO PX-150BK/WE PX-350MBK/WE PX-750BK/BN/WE PX-850BK/BN

BK – черный WE – белый BN – коричневый

<sup>1</sup> Акустический интеллектуальный резонатор с линейным морфингом. <sup>2</sup> PX-850

Начался 2012 год с ожидания перемен, а кончается осознанием того, что в нашей стране долго еще ничего не изменится. Политический подъем выдохся; хозяйственный тоже незаметно сдувается. Все это происходит в условиях более чем благоприятного внешнего фона. Год назад только ленивый не предсказывал крах евро и чуть ли не распад ЕС, возобновление кризиса в США и новые финансовые катаклизмы. Но евро жив, и курс его почти не изменился по отношению к доллару. Из зоны единой валюты не выпала даже Греция. Нефть находится ровно в середине коридора, ограниченного годовыми минимумом (\$89,6) и максимумом (\$126,1), — \$107,9 за баррель североморской Brent. Да, в США начинается разработка сланцевого газа, но этот процесс пока не коснулся России. Итог года: наши валютные резервы выросли на \$30 млрд, экспорт достигнет, судя по всему, очередного рекорда в \$520—525 млрд, инфляция близка к минимальным значениям — 6% за 11 месяцев (если, конечно, верить данным Росстата). Бюджет сбалансирован. Все отлично, надо радоваться жизни и с оптимизмом смотреть в будущее.

Но как-то не получается. Потому что ясно: хорошо далеко не все. Знакомый дипломат из посольства одной европейской страны говорит: количество заявлений о выезде на ПМЖ с марта по октябрь выросло почти в шесть раз. Отток капитала, который, как нам обещало Министерство экономического развития год назад, должен был в 2012-м сойти на нет, превысит \$60 млрд. И это отток русского капитала, а не вывод средств иностранцами. Те давно уже не верят в наш инвестиционный климат, но теперь, похоже, разочаровываются и свои (само собой, за исключением «Роснефти», тратящей \$56 млрд, по сути, бюджетных денег на покупку ТНК-ВР).

Случились знаковые события, которых давно ждали, — саммит АТЭС, выбор городов — хозяев чемпионата мира по футболу, приближается Олимпиада в Сочи. И что? Не успел бюджет прийти в себя от потраченных на АТЭС 560 млрд рублей, как с Дальнего Востока приходит заявка еще на 5 трлн рублей. А что это изменит? Есть ли какая-то обновленная стратегия развития и Тихоокеанского региона, и всей Сибири? Похоже, что нет — но деньги пригодятся.

Россия вступила в ВТО. Казалось бы, прорыв, которого ждали 18 лет. Но и тут мало что изменилось. В пред-

дверии снижения пошлин на автомобили вводится «утилизационный сбор», а если кто считал, что на Россию есть управа, тот пусть внимательнее наблюдает за господином Онищенко. Пусть он и санитарный врач, пусть он не спас Сергея Магнитского от смерти — зато отомстит Америке за принятие одноименного списка. Думаете, Россия станет от вступления в ВТО «цивилизованнее»? Самим-то не смешно?

Между тем, пока политики делают бравые заявления, экономика постепенно переходит к фазе спада. Экономический рост составит по итогам года 3,4—3,6% — но важнее динамика: помесечные темпы роста промышленности сократились с 6,5% в феврале до 1,8% в октябре. За

первые три квартала построено жилья на 8% меньше, чем за тот же срок в прошлом году. В основной капитал в первом полугодии было инвестировано 4,3 трлн рублей — всего 39,8% от показателя за весь 2011-й. Возникают отчетливые признаки насыщения рынка, каковых не было, пожалуй, с 2007 года. Не все благополучно и в финансовом секторе — банки ощущают очевидные проблемы с ликвидностью. Фондовые индексы находятся на уровнях начала года, хотя DowJones вырос более чем на 13%, а EuroStoxx — на 16%. На этом фоне только «Газпром» излучает уверенность: начато строительство «Южного потока». Конечно, это происходит за наш с вами счет: цены на газ на внутреннем рынке, и так превышающие американские, с января вырастут еще на 15%. Но разве на народ стоит обращать внимание? Он показал в уходящем году, на что он способен в отношении власти. Ни на что не способен. Поэтому пусть платит и не буйзит.

Для некоторых стран 2012-й стал очередным годом устойчивого развития. В Китае, например, ВВП

вырос на 7,7%. Было построено шесть новых автострад, вступили в строй три скоростные железные дороги. И пусть не без некоторых шероховатостей, строго по графику, страна обрела новое поколение лидеров. И ощущение перспективы. Мы построили только грандиозный мост в никуда, вступили в организацию, правила которой не собираемся соблюдать, и начали прокладывать очередную бессмысленную трубу. Да, и, конечно, Россия после долгих гадалий обрела старого президента. И ощущение тревоги. Больше, увы, нам ничего уходящий год не принес.

РЕПЛИКА

## Ощущение тревоги

Российская экономика сдувается при достаточно благоприятном внешнем фоне.



**Владислав Иноземцев,**  
председатель Высшего совета  
партии «Гражданская сила»,  
д.э.н.

Теперь на РБК-ТВ  
каждый час  
**Новостей**  
больше  
на 50%

**РБК-ТВ**

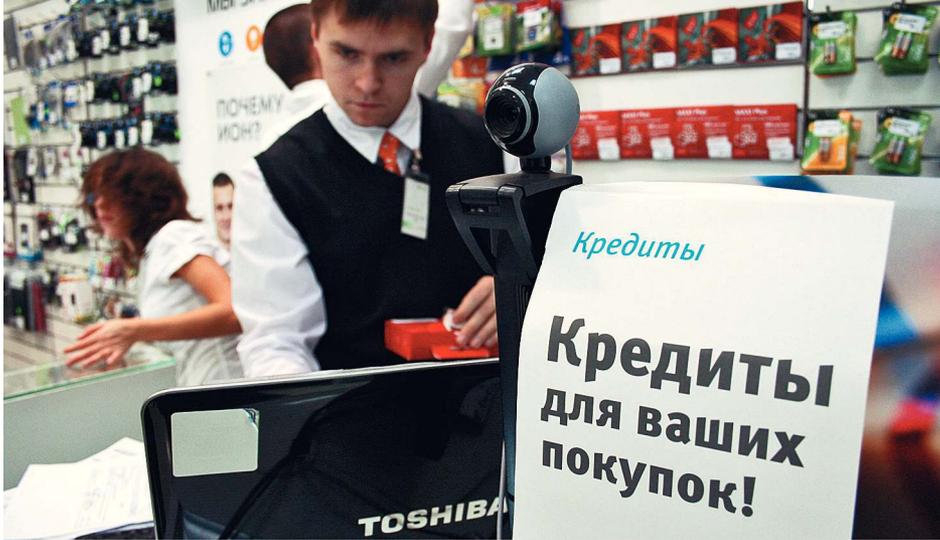
в сотрудничестве с Bloomberg Television и CNN

[www.rbctv.ru](http://www.rbctv.ru)

Программа "Новости"  
Елена Лихоманова

## Уйти, чтобы остаться

Государство, несмотря на объявленный курс на разгосударствление экономики, не спешит передавать свою собственность в частные руки. Если уж власти решаются распрощаться с тем или иным активом, то стремятся передать контроль над своим детищем лояльным и приближенным к власти бизнесменам. Яркий пример: контроль над крупнейшим в мире производителем титана «ВСМПО-Ависма» в конце ноября перешел от «Ростехнологий» к совместному предприятию, созданному Газпромбанком и менеджментом компании. Тем не менее в 2012 году совершены сделки по продаже госактивов на сумму более 220 млрд рублей. Крупнейшей из них стала продажа принадлежащего Банку России пакета акций Сбербанка, проведенная через биржи в Москве и Лондоне. За 7,58% уставного капитала «Сбера» его основной акционер получил более 159 млрд рублей. Значительную часть этих средств правительство, не дожидаясь от ЦБ официальной отчетности, потребовало перечислить в виде налогов в бюджет уже в текущем году. Второй по величине приватизационной сделкой года стала продажа 73% акций порта Ванино — их купил «Мечел» за 15,5 млрд рублей, переплатив от стартовой цены аукциона в десять раз. Собственно, в наполнении федерального бюджета сегодня и видится главная цель неторопливо идущей приватизации. При этом о реальном снижении доли участия государства в экономике речи не идет. Инвесторы так и не дожались обещанной приватизации «Роснано» в декабре 2012 года. Под вопросом и продажа крупного госпакета акций РЖД.



Кредитная эйфория продолжается

ТРЕНД ГОДА

# Жизнь в займы

В 2012 году российский банковский рынок пережил настоящий бум потребительского кредитования.

Конечно, копить деньги люди не перестали — за десять месяцев уходящего года объем средств на депозитах физлиц увеличился на 11%. Но тенденция к росту трат налицо. По данным Банка России, сумма выданных гражданам кредитов за тот же период выросла ровно на треть. По итогам года ЦБ прогнозирует увеличение этого показателя на 43%. Рост потребительской активности граждан не только обгоняет рост депозитной базы, но и в разы опережает рост доходов населения. Эксперты прогнозируют, что стремление россиян покупать в кредит никуда не денется и в наступающем 2013 году. И хотя уровень кредитованности населения в России еще относительно низок, Центробанк обеспокоен такой активностью банков на ниве потребительского кредитования. Больше всего Банк России заботит, как россияне будут расплачиваться

по набранным займам в случае резкого ухудшения ситуации в экономике. Но пока никого, кроме регулятора, это, видимо, не волнует — бум потребительского кредитования продолжается.



СЕРВИС

## Рассрочка онлайн

Альфа-банк совместно с сетью re:Store объявляет о начале реализации в рассрочку продукции компании Apple последнего поколения. Речь идет о поступивших на прошлой неделе в продажу на российском рынке iPad, iPad mini и iPhone 5, а также о новых компьютерах iMac и MacBook. Вся техника будет продаваться в рассрочку на срок от 4 до 12 месяцев, размер первоначального взноса — от 0% до 50% от суммы покупки — устанавливается в зависимости от стоимости и класса товара. По всем ви-

дам рассрочки переплата за купленный товар составит 0%. При этом оформить покупку в рассрочку можно будет как в розничном магазине re:Store, так и на сайте компании. Партнеры постарались сделать процедуру покупки в рассрочку максимально простой. В магазине кредит оформляется при наличии паспорта в течение 20 минут. При онлайн-заказе процедура еще удобнее, уверяют в Альфа-банке: не нужно идти в магазин для оформления сделки — решение по кредиту можно узнать в Интернете, товар и все документы по кредиту вам доставит на дом курьер. «По опыту оформления покупок в кредит в других магазинах мы ожидаем традиционного роста продаж

рассрочку в последний месяц года, — заявил и.о. начальника управления по развитию сети дистрибуции Альфа-банка Алексей Степанов. — Близятся праздники, кроме того, интерес покупателей будет подогреваться новинками, которые выпустил в продажу наш партнер». Особые надежды при этом возлагаются именно на онлайн-продажи. Сегодня около 10% всего оборота электронного ритейлера уже проходит через интернет-магазин. В Альфа-банке ожидают, что в период предновогодних праздников, когда пробки на дорогах достигают своего пика, а в магазинах не протолкнуться, многие покупатели предпочтут оформить заказ в рассрочку на сайте re:Store.

РЕФОРМА ГОДА

## Как накопить на пенсию

В 2012 году власти решились внести изменения в существующую в стране систему начисления и выплаты пенсий. К этому правительство подтолкнул хронический дефицит Пенсионного фонда. Правда, большинство новаций вступят в силу лишь с 2014 года, поскольку, как сказал президент Владимир Путин, бюджет до этой даты уже сверстан. В уходящем году был принят закон, ко-

торый позволяет с 2014 года сократить размер обязательных отчислений в накопительную часть пенсии с 6% до 2%. Разница в 4% будет перераспределена в страховую часть пенсии. Это изменение добровольное: те, кто захочет сохранить свои отчисления в накопительную часть пенсии на прежнем уровне, смогут в течение 2013 года написать соответствующее заявление. В уходящем году также было принято решение повысить тариф страховых взносов в ПФР за работников, занятых на вредном и опасном производстве, на 4% и 2% соответственно. Эти средства будут направлены на выплату им же досрочных пенсий.



Треть опасных объектов все еще не застраховали свою ответственность

ЗАКОН ГОДА

## ОПОра страхования

С 1 января 2012 года страхование гражданской ответственности владельцев опасных производственных объектов (ОПО) стало обязательным. С началом действия новых правил страхованию подлежали все объекты, зарегистрированные в госреестре ОПО или внесенные в Российский регистр гидротехнических сооружений. Их, по оценке участников рынка, примерно 300 тыс. Страховая сумма по договору обязательного страхования составляет от 10 млн до 6,5 млрд рублей, в зависимости от максимально возможного числа потерпевших. В случае аварии выплаты могут составить до 2 млн рублей на каждого пострадавшего и до 500 тыс. рублей каждому потерпевшему в случае причинения вреда его имуществу. По оценкам участников рынка, сейчас застрахована ответственность владельцев примерно 200 тыс. опасных объектов. С 2013 года страховщики готовятся к введению «второй очереди» страхования ОПО: в обязательном порядке застраховать ответственность должны будут муниципальные и другие бюджетные предприятия из разряда опасных.

АФЕРА ГОДА

## Привет из 90-х

Летом 2012 года прекратила свое существование финансовая пирамида МММ-2011, организованная Сергеем Мавроди. Он получил известность в 90-е годы, когда организовал свою первую финансовую пирамиду МММ. Точная сумма ущерба, нанесенного тогда доверчивым гражданам, неизвестна до сих пор. Отсидев срок, Мавроди взялся за старое. Вкладчики еще не оплакали деньги, потерянные в МММ-2011, а «великий комбинатор» на своем сайте уже объявил о создании новой финансовой пирамиды — МММ-2012. При этом он честно предупреждает, что его детище — финансовая пирамида: деньги ни в какие активы не вкладываются, а проценты выплачиваются за счет привлечения средств новых вкладчиков, и в любой момент пирамида может рухнуть. Но высокая доходность — от 20% в месяц — неизменно привлекает любителей легкой наживы. Кстати, откровенничает Мавроди не случайно: таким образом он защищается от возможных обвинений



В 2013 году строители финансовых пирамид найдут в УК РФ много сюрпризов

в мошенничестве (по этой статье он уже отсидел 4,5 года), наказание же за создание финансовой пирамиды в российском законодательстве до сих пор не предусмотрено. Однако уже скоро эта лазейка в законе может быть закрыта.

В ЦИФРАХ

473

**страховые компании, по данным ФСФР, продолжают работать в России (на 30.09.2012). За последний год с рынка ушла каждая пятая компания (114 страховщиков). В № 1 от 16.01.2012 «Профиль» озвучил прогноз, что к концу 2012 года рынок покинут 100 компаний. Но реальность превзошла ожидания.**

ПРОЕКТ ГОДА

## ЦБ станет мегарегулятором

Идея создания в России единого регулятора финансовых рынков обрела реальные очертания. Правительство приняло решение об интеграции Федеральной службы по финансовым рынкам (ФСФР) в Банк России. Процесс объединения будет происходить в течение полутора-двух лет. В первом полугодии 2013 года должны быть подготовлены законодательные акты, касающиеся уточнения функций ЦБ РФ, а потом постепенно произойдет встраивание ФСФР в систему Банка России. Таким образом, был положен конец десятилетним спорам о том, быть ли мегарегулятору в России и в каком виде. Сосредоточение контрольных функций в Центробанке, по замыслу реформаторов, позволит детально просчитывать риски и не только эффективно контролировать банковскую деятельность, но и вплотную заняться наведением порядка в микрофинансировании и страховой отрасли.



В новом году перевозчики будут обязаны страховать гражданскую ответственность за причинение вреда жизни, здоровью и имуществу пассажиров

ПЕРСПЕКТИВЫ

## Подарки под елку

1 января в России традиционно вступают в силу новые законы. Мы попробовали собрать воедино все финансовые подарки, которые ждут нас в новом, 2013 году.

Если вспомнить все обещания российских законодателей и чиновников, что звучали в последние месяцы, то можно подумать, что нас ожидает просто фейерверк нововведений, призванных сделать нашу жизнь легче и безопаснее. Что же ждет в наступающем году потребителей финансовых услуг и профессиональных участников рынка?

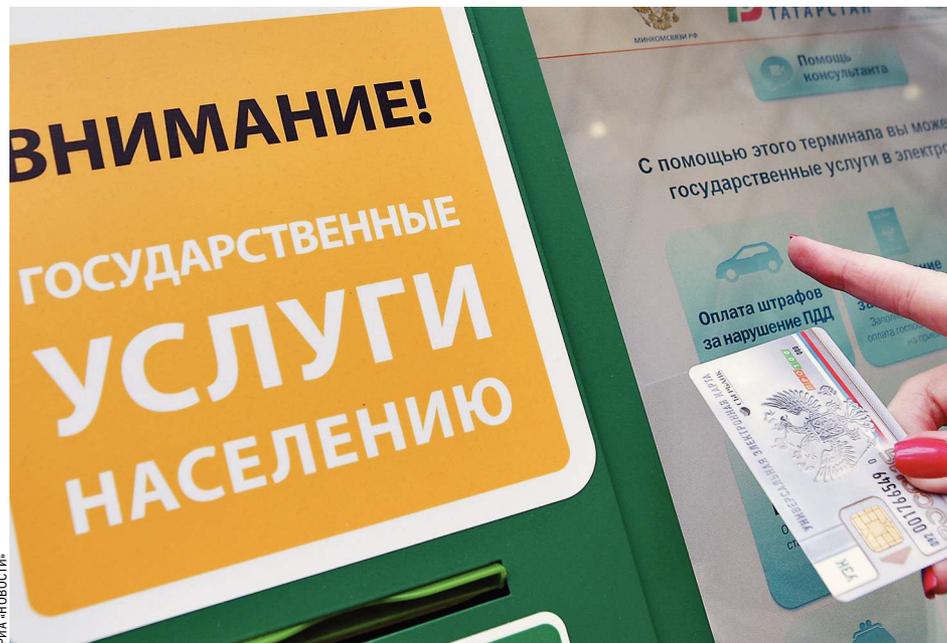
Для страховщиков 1 января ознаменует собой переход к новому этапу в развитии отрасли — в 2013 году начнет действовать система обязательного страхования ответственности перевозчиков. Кроме того, обязательное страхование ответственности владельцев опасных производственных объектов (ОПО) будет распространено на объекты, находящиеся в государственной и муниципальной собственности. Надо сказать, что это хорошая новость не только для страховых компаний, которые смогут рассчитывать на дополнительную страховую премию, но и для всех россиян. Теперь те, кто пользуется общественным транспортом или живет рядом с ядерным объектом, могут рассчитывать на возмещение ущерба в случае ЧП. От-

ветственность страхователей по причинению вреда нашей жизни и здоровью будет застрахована на сумму до 2 млн рублей, кроме того, источники опасности в случае аварии обяжут возместить ущерб имуществу до 500 тыс. рублей каждому пострадавшему. Конечно, нет никаких гарантий, что с 1 января 2013 года все это сразу заработает и все владельцы ОПО, равно как и перевозчики пассажиров, застрахуются. За прошлый год владельцы трети подлежащих страхованию частных ОПО так и не удосужились купить полис. Нет уверенности, что и перевозчики будут более дисциплинированными. Так что, когда 1 января вы будете возвращаться домой с новогодней вечеринки на раздолбанной маршрутке, не рассчитывайте, что ее хозяин уже застраховался. Скорее всего, он и слыхом не слыхивал, что ему придется заплатить вам 2 млн рублей, если водитель привезет вас не к месту назначения, а прямиком в столб или придорожную канаву. Но, как говорится, начало положено...

Другое нововведение, которое придет к нам с боем курантов, — проект «Универсальная электронная карта» (УЭК).

Начиная с 2013 года каждый гражданин России может обратиться в уполномоченную организацию в своем городе и получить Универсальную карту россиянина. Конечно, не все регионы готовы к внедрению новшества на 100%. По данным ОАО «УЭК», являющегося федеральным куратором проекта, на 17 декабря более чем 50-процентной готовностью могли похвастаться только 39 регионов РФ. 17 регионов не соответствуют федеральному стандарту УЭК даже на треть. Тем не менее в ОАО «УЭК» нас заверили, что 1 января 2013 года можно смело запускать проект по всей стране, как и планировалось. Через месяц после подачи заявления гражданин сможет стать обладателем карты, которая заменит ему социальную карту и проездной, студенческий билет и зарплатную банковскую карту, а также станет универсальным идентификатором личности для доступа к электронным госуслугам и базам данных. Набор электронных и платежных сервисов, которые должна предоставлять УЭК, в каждом регионе будет разным, в зависимости от уровня развития электронных услуг в конкретной части страны. Что даст УЭК рядовым гражданам, мы обещаем рассказать в одном из ближайших номеров «Профиля», как только сами познакомимся с новой «игрушкой».

Владельцы банковских карт 1 января 2013 года тоже получают подарок. В новом году начинает действовать правило «клиент всегда прав» в спорах между банками и их клиентами — держателями пластиковых карт. Раньше, когда деньги пропадали с банковского пластика, победа не всегда была на стороне кли-



РИА «НОВОСТИ»

Универсальная электронная карта станет пропуском на портал госуслуг



МЕДВЕДЕВ ДЕНИС / PHOTOKPRESS.RU

До конца 2013 года россиянам предстоит решить, как они будут копить на старость

ентов. Конечно, и прежде большинство крупных банков стремилось решать подобные конфликты полюбовно, но все же держателям карт приходилось изрядно поволноваться, доказывая свою непричастность к мошенничеству. Теперь же маятник сильно качнулся в другую сторону. Пострадавшим от мошенников владельцам карт больше ничего и никому не надо доказывать. Теперь всего-то и нужно — вовремя сообщить банку о сомнительном платеже или снятии на-

личных с карты, и можно требовать от него возмещения потерь. Конечно, этой лазейкой могут воспользоваться и недобросовестные клиенты банков, попросту мошенники, но тут уж банкирам самим придется искать выход из ситуации. Права добросовестных клиентов теперь защищены.

Поговорили о хорошем, теперь поговорим о плохом. Неприятный сюрприз приготовили для россиян, родившихся после 1967 года, авторы пенсионной ре-

формы. Весь 2012 год велись активные дискуссии по поводу параметров предстоящих изменений, вносились различные предложения и концепции. «Одним из предметов спора оказался накопительный компонент пенсии, а точнее, предложение Минтруда его ликвидировать, — рассказывает глава Национальной ассоциации пенсионных фондов Константин Угрюмов. — Разрешил затянувшийся спор президент, заявивший, что накопительный компонент имеет перспективы развития, и те граждане, которые уже сделали выбор в пользу какого-либо НПФ либо УК, имеют право на сохранение у себя 6% накопительной пенсии». Остальным в течение всего 2013 года предоставляется право выбора — оставить все, как было, или сократить свои отчисления в накопительную часть пенсии до 2%. «Молчунам» по умолчанию (извините за каламбур) сократят отчисления в накопительный компонент с 6% до 2%. Собственно, вопрос в том, что либо гражданин выберет накопительную часть пенсии в полном объеме, а это «живые» деньги, которые находятся на его персональном счете и могут наследоваться, напоминает Константин Угрюмов, либо получит неподкрепленные ничем обещания достойной пенсии в солидарной системе. Он считает, что в целом принято справедливое решение — впервые за всю историю реформирования пенсионной системы граждане смогут самостоятельно сделать выбор: как, где и каким образом они хотят формировать свои накопления. Главное, чтобы возможность такого выбора сохранилась не только в 2013 году, но и в дальнейшем, что особенно важно для тех молодых людей, которые только вступают в трудовую жизнь.

Профессиональных участников фондового рынка, пожалуй, должно порадовать решение о прямом допуске с начала 2013 года европейских клиринговых центров Clearstream и Euroclear в Россию. Они смогут открывать счета номинального держателя в недавно созданном у нас Центральном депозитарии по облигациям федерального займа (ОФЗ) и российским корпоративным облигациям. «Это позволит иностранным инвесторам владеть такими бумагами напрямую, что снизит их юридические риски и, соответственно, даст стимул вкладывать ресурсы в российские долговые бумаги, — объясняет член ассоциации CFA Russia Антон Шпунтов. — Возможность открывать счета номинального держания по акциям российских эмитентов пока не предусмотрена. Она отложена на два года, до 2015-го, чтобы дать возможность Московской бирже провести необходимые действия по увеличению привлекательности рос-



ИТАР-ТАСС

**«Подключение» России к клиринговым системам Clearstream и Euroclear будет способствовать приходу иностранных инвесторов на отечественный рынок**

сийского рынка акций и переломить тенденцию по уходу ликвидности с российской фондовой площадки на зарубежные». Эта инициатива должна позитивно сказаться на долгом рынке России. Доля иностранных инвестиций в российские облигации, по оценкам Euroclear, может вырасти в 10 раз — с 4% до 40%. «ВТБ Капитал» ожидает притока на российский долговый рынок 650 млрд рублей в ближайшие год-полтора. Правда, этот позитив может быть частично нивелирован сокращением размера обязательных отчислений в накопительную часть пенсии до 2% и, соответственно, уменьшением активов пенсионных фондов. По оценкам Bank of America Merrill Lynch, из-за этого на рынке госдолга могут недосчитаться 300 млрд рублей. «Таким образом, эти две законодательные инициативы частично компенсируют друг друга, — резюмирует Антон Шпунтов, — но преобладать должен позитивный эффект от прихода в Россию Clearstream и Euroclear».

Собственно, на этом весь перечень реальных дел и инициатив, старт которым будет дан в наступающем году, исчерпан. Остальное пока еще только в планах. Так, в течение последнего полугодия много говорили о том, что пора увеличить верхний уровень страховки по вкладам физлиц. По настоянию Агентства по страхованию вкладов (АСВ) сошлись на том, что она вырастет с нынешних 700 тыс. рублей до 1 млн рублей. Вопрос только, когда. Эти разговоры шли в увязке с идеей наделить Центробанк полномочиями влиять на уровень ставок по вкладам частных лиц в банках и процентов по потребительским кредитам. Говорили много, но до

дела пока не дошло. Впрочем, по уверению депутата Госдумы, президента Ассоциации региональных банков России Анатолия Аксакова, до всего этого у законодателей обязательно дойдут руки в 2013 году. «Право влиять на уровень ставок по депозитам у Центробанка обязательно появится, — рассказывает он. — К примеру, для тех банков, которые предлагают вкладчикам высокие проценты по вкладам, предлагается установить более высокую ставку отчислений в фонд страхования вкладов». Сейчас она составляет 0,1% от размера депозитной базы любого банка, независимо от того, насколько рисковую политику в области вкладов он проводит. Консервативные банки, не желающие платить за безрассудство рискованных банкиров, предлагают установить прогрессивную шкалу для этих отчислений. Сейчас именно по конкретным показателям этой шкалы идет дискуссия. По словам Анатолия Аксакова, уже в весеннюю сессию 2013 года, а именно, не позднее февраля Госдума примет соответствующий закон. С этого момента вряд ли найдется банк в России, желающий платить больше в фонд АСВ, а значит, не видать больше гражданам очень высоких процентов по вкладам. Если же и эта мера не поможет, то на подходе еще один закон, который позволит регулятору по своему разумению ограничивать ставки. Банку России дадут право директивно требовать от кредитных организаций снижения ставок в случае, если они будут проводить рискованную политику. Поправки в закон о ЦБ РФ уже приняты в первом чтении и, возможно, будут окончательно согласованы Госдумой до конца текущего года.

А вот идея ограничивать ставки по банковским кредитам в Думе забуксовала. В правительстве не нашла понимания инициатива об ограничении любого вида ростовщического процента на рынке займов. В Минфине больше склоняются к более мягкой модели регулирования — к тому, чтобы заставить кредитные организации активнее вести разъяснительную работу среди своих заемщиков. К примеру, если средняя ставка по кредитам на рынке составляет не более 24% годовых, а организация выдает заем под 300% годовых (и такие ставки по займам в России не редкость!), она обязательно должна уведомить об этом своего клиента.

У участников фондового рынка свои заботы. В следующем году им пообещали ускорить реформу по переводу регулирования всех сегментов финансового рынка под начало ЦБ РФ. Этого опасаются большинство профучастников, знающих о порядках в банковской сфере. Впрочем, разговорам о создании так называемого мегарегулятора и без того уделили незаслуженно много времени. Гораздо больше участников рынка сейчас волнует, насколько быстро будут приняты поправки в порядок эмиссии ценных бумаг на российском рынке. «Только что принятый Госдумой во втором чтении закон упрощает процедуру эмиссии, вносит изменения в правила допуска иностранных ценных бумаг на российский рынок, а также содержит несколько правок, необходимых для запуска нового режима торгов на бирже, — поясняет вице-президент Некоммерческого партнерства развития финансового рынка РТС Андрей Салашенко. — И у меня есть надежда, что внесенные изменения по иностранным бумагам все-таки приведут к тому, что хотя бы некоторые эмитенты из других юрисдикций начнут появляться на нашем рынке. Кроме того, хочется верить, что упрощение процедуры эмиссии и приближение ее к лучшему международным практикам поможет убедить ряд новых эмитентов размещаться здесь».

Очевидно, в 2013 году продолжится и дискуссия вокруг поиска внутреннего инвестора. По словам Андрея Салашенко, многие начинания, которые хотелось реализовать в уходящем году, теперь будут основными темами для обсуждения в ближайшем будущем. Это и вопрос разнесения убытков по счетам клиентов НПФ, и тонкости инвестирования пенсионных накоплений, которые независимо от решений по пенсионной реформе все равно стоят на повестке дня, и тема индивидуальных инвестиционных счетов и налоговых вычетов для долгосрочных инвесторов. Многого в уходящем году было сделано, но планов еще больше.

■ МИХАИЛ ХМЕЛЕВ

№ 11/12 (153)

ЖУРНАЛ

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ВЫПУСК

# Карьера



## КЛЮЧЕВЫХ НАЗНАЧЕНИЙ 2012 ГОДА

Говорят, что кадры решают все. При этом что именно, уточнять не принято. Хотите узнать, какие задачи будут стоять перед этими кадрами в 2013 году? Тогда просто проверните страницу!



Мы постарались собрать воедино все более или менее громкие назначения уходящего года. И даже если говорить исключительно о менеджерах высшего звена, таковых набралось несколько сотен. В этот раз мы решили не составлять рейтинг в классическом понимании этого слова и просто выделили с помощью наших экспертов 100 наиболее важных назначений.



**У**ходящий год стал для кадрового рынка годом ожиданий. Президентские выборы, громкие судебные разбирательства, вызвавшие сильный резонанс мирового сообщества, ворох прогнозов, предвещающих вторую волну мирового финансового кризиса, и, наконец, долгожданное вступление России в ВТО — все это так или иначе нашло отражение и в сфере занятости. Так, если март раньше традиционно был месяцем, когда открывалось большинство вакансий, а май — месяцем затишья для соискателей, то в 2012 году все было с точностью до наоборот.

### **ТОРОПИТЕСЬ МЕДЛЕННО**

Впрочем, больше ничего неожиданного или экстраординарного за прошедший год на кадровом рынке не произошло. Что вполне закономерно: с 2011-го рынок труда демонстрирует медленный, но постоянный рост по большинству показателей. «По данным Росстата, численность экономически активного населения в сентябре 2012 года составила 76,2 млн человек, или около 54% от общей численности населения страны, из них 72,2 млн человек, или 94,8% экономически активного населения, были заняты в экономике и 4 млн человек (5,2%) не имели работы, но активно ее искали. Это наименьший показатель безработицы, зарегистрированный в этом году, — говорит генеральный директор холдинга «Империя кадров», президент Ассоциации консультантов по персоналу Юлия Сахарова. — Можно отметить, что в октябре 2012 года численность принятых работников превысила численность вышедших на 22,8 тыс. человек, заметного увеличения числа сокращенных работников на российском рынке труда не наблюдается — в последние месяцы ситуация также остается стабильной. Положительным моментом является снижение соотношения предложения и спроса, если сравнивать показатели с начала 2012 года. По данным интернет-портала Superjob.ru, это соотношение составляет 3,7 резюме на вакансию, тогда как в начале года показатель равнялся 4,9 резюме».

Эти цифры весьма закономерны, учитывая, что с конца 2010 года и по сей день экономическая ситуация в стране оценивается как стабильная



и большинство отраслей показывают примерно те же темпы роста.

### **ОТ ОБЩЕГО К ЧАСТНОМУ**

Многие эксперты сходятся во мнении, что такое положение дел сохранится на российском кадровом рынке и в первой половине 2013 года. Незначительные отклонения, связанные с активизацией иностранных компаний, занимающих прочные позиции на российском рынке, безусловно, возможны и даже ожидаемы. Увеличение конкуренции среди работодателей, ряд новых требований к соискателям — конечно же, все это будет, учитывая, что теперь возможности обмена экспатами значительно расширились. Но небольшие миграции управленцев высшего и среднего звена были и до вступления в ВТО, а профессионалы с двумя и более иностранными языками, работавшие на зарубежных рынках, всегда в цене.

Небольшой ажиотаж вокруг них в следующем году мало кого удивит. Во многом идентичной тому, что мы наблюдаем сегодня, будет и ситуация с так называемыми трудовыми мигрантами. Как отмечает Юлия Сахарова, «Министерство труда и социальной защиты объявило, что в следующем году отечественной экономике потребуется более 1,7 млн иностранных рабочих, что соответствует практике предыдущих двух лет». По-прежнему в цене будут топ-менеджеры. Дефицит хороших управленцев наблюдается уже не первый год, что заставляет компании искать новые пути решения старой проблемы. «Есть тенденция к тому, что в долгосрочной перспективе у компаний появятся внутренние ресурсы, за счет которых будут заполняться позиции как среднего, так и топ-уровня. На Западе это давно уже есть. В российских организациях

## ОКОЛО 10 МЛРД РУБЛЕЙ

составляет общий объем российского кадрового рынка. Большую часть кадрового рынка представляют сравнительно небольшие компании с оборотом до 1 млн рублей и от 1 млн рублей до 5 млн рублей (к этим «весовым категориям» принадлежит 68% всего рынка). Самая большая доля рынка с финансовой точки зрения (66%) находится в руках 6% крупных компаний с оборотом более 150 млн рублей. А самые маленькие агентства, с оборотом до 1 млн рублей, имеют финансовую долю рынка в размере всего 1%.



ющие удаленную работу, размещают работодатели из банковского сектора (3639), ИТ (3610), сферы продаж (2420). Мы прогнозируем рост вакансий, предлагающих удаленную работу, так как за весь 2011 год таких вакансий было размещено 8933, а только за 10 месяцев этого года — 15 825», — отмечает председатель совета директоров HeadHunter Юрий Вировец. Его поддерживает старший менеджер Antal Russia Евгения Ланичкина: «Компании чаще и чаще соглашаются на удаленную работу определенных сотрудников, если нет объективной необходимости их присутствия в офисе. Основные проблемы, которые при этом возникают перед работодателем, носят управленческий характер. Чаще всего их решение не требует каких-либо дополнительных затрат со стороны работодателя, да и многие сотрудники воспринимают возможность работать удаленно как очевидное преимущество».

Если говорить о заработной плате, то она либо останется на уровне 2012 года, либо вырастет, но незначительно. «За прошедшие два года оклады в основном не росли, в связи с чем сейчас зарплатные ожидания кандидатов увеличились в среднем на 15%», — отмечает Евгения Ланичкина. Пойдут ли работодатели на то, чтобы повысить материальное вознаграждение в соответствии с ожиданиями потенциальных сотрудников, — этот вопрос пока остается открытым.

### КУРС НА СТАБИЛЬНОСТЬ

Современный кадровый рынок в России нельзя однозначно назвать ни рынком соискателей, ни рынком работодателей. Запросы одних уравновешивают требования других, и наоборот. Два года экономической стабильности и в целом позитивные перемены, которые принес уходящий 2012 год, располагают к проработке наиболее оптимальной стратегии развития — медленному, но уверенному продвижению вперед. К чему на самом деле приведет вступление страны в ВТО, отразится ли на кадровом рынке финансовая паника Евросоюза или передел сфер влияния между Штатами и Поднебесной, об этом можно только гадать. Ну и постигать азы китайской грамоты... На всякий случай.

Ольга Аленушкина

## 32%

менеджеров среднего и высшего звена оптимистично настроены относительно ближайшего будущего экономики. Уровень оптимизма снизился по сравнению с прошлым годом на 10%. Большинство (45%) сохраняют нейтральный настрой.

## 83%

менеджеров среднего и высшего звена оценивают текущее место работы как стабильное или очень стабильное. Уверенность в стабильности работодателя немного укрепилась по сравнению с прошлым годом — тогда такую оценку своим компаниям дал 81% респондентов.

## 30%

управленцев и специалистов недовольны своей работой и, скорее всего, уже рассматривают альтернативные предложения. С прошлого года уровень неудовлетворенности снизился на 4%.

## 62%

менеджеров среднего и высшего звена готовы к релокации в другую страну, чтобы занять интересную позицию. Мобильность по сравнению с прошлым годом снизилась на 2%.

## 70%

менеджеров среднего и высшего звена готовы способствовать укреплению бренда своих компаний и рекомендовать их знакомым и друзьям. Число лояльных сотрудников по сравнению с прошлым годом выросло на 5%.

## На 31%

выросла зарплата у генеральных директоров коммерческих банков. Это самый высокий показатель по рынку. С небольшим отставанием следуют главы торговых сетей (рост компенсаций — 28%), страховых компаний и тяжелой промышленности (26% и 25% соответственно).

## \$3,2 млн =

— такой в среднем по рынку была компенсация за 2012 год (включая денежный бонус) у генеральных директоров и президентов компаний, работающих в нефтегазовом секторе экономики (учитывались организации с выручкой от \$1 млрд). Это самый большой показатель по рынку. При этом уровень годового заработка топ-менеджеров нефтегазовых компаний колеблется от \$790 тыс. до \$10 млн.

необходимость готовить резервистов появилась только в последнее время. Сейчас компании приходят к тому, что нужно создавать эту систему, развивать и внедрять ее, и активно сейчас этим занимаются», — говорит руководитель практики «FMCG, ритейл» компании Morgan Hunt Людмила Венчикова.

Предполагается, что в корпоративную кузницу кадров попадут в первую очередь специалисты в области продаж, менеджмента, ИТ, медицины. На них спрос у работодателей в последние два года остается стабильно высоким, и с большой вероятностью эта тенденция сохранится и в 2013 году, а вот юристам, маркетологам и экономистам придется побороться за интересные вакансии.

Что до условий труда, то ожидается, что число сотрудников, работающих удаленно, значительно вырастет. «В первую очередь вакансии, предлага-

### ЯЗЫКОМ ЦИФР

Около 1320 назначений из почти 30 различных отраслей экономики было изучено «Карьерой» в ходе работы над данным ранкингом. С помощью экспертов мы выделили из них 100 наиболее значимых. Лучшие из лучших представлены в таблице в алфавитном порядке (по отраслям).



#### Дмитрий ЗЕЛЕНИН, президент Ассоциации менеджеров России:

«Сегодня бизнес испытывает острый недостаток квалифицированных кадров, управляющих

директоров. От этого особенно страдают крупные компании, которые планируют выход на западные рынки. Появляется меньше новых лиц: топ-менеджеры просто меняют компанию или отрасль. В свою очередь, работодатели хотят видеть в топ-менеджере не только успешного управленца, построившего свою собственную карьеру, но и эффективного руководителя, который умеет видеть и реализовывать долгосрочные перспективы предприятия».

#### Анатолий АКСАКОВ, президент Ассоциации региональных банков России:



«В целом уровень сегодняшнего банковского топ-менеджмента довольно высок. Во-первых, на пике профессиональной активности сейчас именно то поколение, которое как раз успело совместить фундамент неплохой российской высшей школы начала 1990-х (еще сохранявшей довольно высокое качество с советских времен) с возможностью получить второе образование, MBA, пройти стажировку в западных вузах и бизнес-школах. Это дало неплохой сплав. Во-вторых, именно это поколение, с одной стороны, запускало многие масштабные проекты времен кредитного бума, с другой — прошло испытания кризисом 2008—2009 годов. Финансовая, юридическая, макроэкономическая база у этих менеджеров на высоте. Есть определенные провалы по части риск-менеджмента, но это общая беда российской финансовой системы».



#### Юлия САХАРОВА, президент АКПП, гендиректор холдинга «Империя кадров»:

«Открытие российского рынка в связи со вступлением страны в ВТО может

обострить конкуренцию в борьбе за перспективных работников, но не думаю, что это активно проявится именно в 2013 году. Самим же работникам придется больше заботиться о своих профессиональных навыках, компетенциях, поддерживать востребованность».

ОТРАСЛЬ	УЧАСТНИК	ДОЛЖНОСТЬ	КОМПАНИЯ
ФИНАНСЫ	Рубен Аганбегян	Председатель правления	ФК «Открытие»
	Юрий Белонощенко	Генеральный директор	УК «Уралсиб»
	Vadim Беляев	Президент	НОМОС-банк
	Алексей Германович	Директор	Российский фонд прямых инвестиций
	Роман Горюнов	Президент	НП РТС
	Евгений Данкевич	Председатель правления	Банк «Открытие»
	Ольга Дегтярева	Главный исполнительный директор	Частный банк «Уралсиб 121»
	Александр Долгополов	Председатель правления	Банк «Возрождение»
	Андрей Дубинин	Управляющий директор и глава отдела по работе с клиентами из России и СНГ	Банк UBS
	Владимир Козлов	Председатель правления	Группа компаний Forexclub
	Алексей Крохин	Президент — председатель правления	ТрансКредитБанк
	Геннадий Крюков	Председатель правления	Собинбанк
	Игорь Кузин	Председатель правления	МДМ Банк
	Александр Николаев	Президент, член наблюдательного совета	Московский кредитный банк
	Федор Поспелов	Председатель правления	Банк «Траст»
	Дмитрий Пумпянский	Председатель наблюдательного совета	Россельхозбанк
	Франсуа Ренье	Глава группы BNP Paribas в России и председатель правления «БНП Париба»	—
	Евгений Ромаев	Председатель правления	Юниаструм Банк
	Дмитрий Руденко	Председатель правления	ВТБ
	Владимир Салахутдинов	Глава российского представительства	American Express
Илка Сеппо Салонен	Председатель правления	Банк «Уралсиб»	
Максим Сафонов	Управляющий директор	«Тройка Диалог»	
Павел Теплухин	Исполнительный директор	Дойче Банк	
Сергей Тищенко	Председатель правления	Банк «Союз»	
Валерий Торхов	Председатель правления	Банк «Авангард»	

ОТРАСЛЬ	УЧАСТНИК	ДОЛЖНОСТЬ	КОМПАНИЯ
ФИНАНСЫ	 Люк Трайенс	Генеральный директор и председатель правления	ING Commercial Banking (Россия)
	 Рушан Хвесюк	Главный управляющий директор	Банковская группа «Альфа»
	 Иржи Шмейц	Председатель совета директоров и генеральный директор	Группа «Хоум Кредит»
СТРАХОВАНИЕ	 Александр Давыденко	Президент	Первая страховая компания (с 26 октября 2012 года — «БИН страхование»)
	 Ольга Доан	Президент	«Allianz РОСНО жизнь»
	 Алексей Охлопков	Генеральный директор	«Югория»
	 Сергей Перельгин	Генеральный директор, ответственный за руководство оперативной деятельностью страховых компаний в России	Холдинг «Дженерали ПФФ»
	 Эльнур Сулейманов	Генеральный директор	СК «Согласие»
	 Ирина Якушева	Генеральный директор	«СОГАЗ-Жизнь»
	 Светлана Баланова	Генеральный директор	IBS
ИТ И ТЕЛЕКОМ	 Роман Бусло	Генеральный директор	«Балттелекомпорт»
	 Нил Гейдон	Президент и генеральный директор	SMART Technologies Inc.
	 Андрей Ершов	Генеральный директор	МГТС
	 Андрей Корухов	Генеральный директор	«Скай Линк»
	 Сюн Лэнин	Президент регионального отделения по России, Украине, Белоруссии и Армении	Huawei
	 Александр Макаров	Генеральный директор	Национальная спутниковая компания (бренд «Триколор-ТВ»)
	 Дмитрий Масельский	Генеральный директор в России	Ericsson
	 Глеб Мишин	Вице-президент и генеральный менеджер в России, странах СНГ и Восточной Европы	Lenovo
	 Александр Пьявкин	Генеральный директор	«Ситроникс телеком солюшнс» (входит в АФК «Система»)
	 Сергей Рассказов	Генеральный директор	Siemens Enterprise Communications
	 Илья Слуцкий	Управляющий партнер	«Астерос Консалтинг»
	 Сергей Солонин	Генеральный директор	QIWI
	 Иван Таврин	Генеральный директор	«МегаФон»
	 Игорь Торгов	Генеральный директор	«Скартел»
	 Марина Тыщенко	Генеральный директор российского представительства компании	Oracle Hardware

**Юрий ДОРФМАН,**  
партнер,  
руководитель  
направления  
«Страхование»  
компании  
**Cornerstone:**



«Сегодня российский кадровый рынок топ-менеджеров в сфере страхования находится в стагнации, это в большей степени обусловлено общей экономической ситуацией в мире и в стране. Вступление России в ВТО и, как следствие, приход новых игроков на рынок страхования, возможно, положительно повлияют на рынок труда в будущем. Однако сейчас руководители многих компаний направляют силы на совершенствование внутренних бизнес-процессов, чтобы сделать работу более эффективной, что позволит, в свою очередь, быть более конкурентоспособными на рынке».



**Юрий ВИРОВЕЦ,**  
председатель  
совета директоров  
компании  
**HeadHunter:**

«В 2012 году все поняли, что один из самых главных факторов на рынке труда — это ожидания. Пример тому — весна 2012 года: март, который традиционно является очень активным с точки зрения публикации вакансий, оказался очень спокойным. Все ждали, как разрешится политическая ситуация в России и что будет с мировой экономикой. И наоборот, май, который традиционно должен быть очень вялым с точки зрения роста спроса на специалистов, оказался очень активным. Таким образом, состояние рынка труда — это состояние ожиданий бизнеса в экономике и политике».

**Василий КРЮЧКОВ,**  
менеджер проектов  
**Ward Howell:**



«ИТ и телекоммуникации — разные индустрии, хотя в последнее время есть тенденции превращения операторов в заметных игроков на рынке ИТ. Основной тренд в телекоммуникациях — операционная эффективность. Последние назначения в «МегаФоне» и «ВымпелКоме» это характеризуют: ключевая задача топ-менеджеров — обеспечить максимальную акционерную стоимость. В ИТ-отрасли традиционно компаниями управляют акционеры, изменения в топ-менеджменте не столь радикальны. Также нельзя не отметить большой интерес со стороны госструктур к сильным управленцам из отрасли, которых привлекают для решения государственных задач».

### МНЕНИЕ ЭКСПЕРТОВ

При дефиците успешных топ-менеджеров российские компании стремятся стимулировать приток квалифицированных кадров большими бонусами и окладами, а также привлекают экспатов, предлагая им щедрые компенсации и соцпакет. К сожалению, такие действия приводят к непомерному росту зарплат, что только усложняет ситуацию на кадровом рынке.

ОТРАСЛЬ	УЧАСТНИК	ДОЛЖНОСТЬ	КОМПАНИЯ
ИТ И ТЕЛЕКОМ	 Вадим Федотов	Генеральный директор российского подразделения	Groupm
	 Александр Чуб	Генеральный директор	«Навигационно-информационные системы»
	 Борис Щербаков	Генеральный директор в России	Dell
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ПРОИЗВОДСТВО	 Манфред Айбек	Генеральный директор	«Русские машины»
	 Данил Блинов	Глава российского представительства	Pfizer
	 Константин Вергазов	Генеральный директор	Новосибирский завод химконцентратов
	 Дмитрий Воробьев	Генеральный директор	«Уралхимпласт»
	 Лоран Клейтман	Генеральный директор	Концерн «Калина»
	 Вадим Махов	Председатель совета директоров	Уралмашзавод
	 Маурицио Патарнелло	Генеральный директор	«Нестле Россия»
	 Гульжан Молдажанова	Генеральный директор	«Базовый элемент»
	 Владимир Потанин	Генеральный директор	ГМК «Норильский никель»
	 Владимир Тыцкий	Генеральный директор	УК «Мечел-Сталь»
	 Игорь Юргенс	Глава совета директоров	Русская агропромышленная корпорация
	ТЭК	 Максим Барский	Генеральный директор
 Вадим Гуринов		Президент	«Стройтрансгаз»
 Андрей Никипелов		Генеральный директор	«Атомэнергомаш»
 Алексей Поляков		Генеральный директор	«Северные магистральные нефтепроводы»
 Игорь Сечин		Президент	НК «Роснефть»
 Петр Синютин		И.о. генерального директора	МОЗСК
 Роман Тумасьев		Генеральный директор	«Томскнефтехим»
 Евгений Федоров		Генеральный директор	«Иркутскэнерго»
АВТО	 Лука Патриньяни	Управляющий директор Opel и Cadillac в России	General Motors
	 Максим Пика	Генеральный директор	Peugeot

### Луиза ГУБАЙДУЛИНА, руководитель индустриальной практики компании Morgan Hunt:



«За последний квартал в промышленном секторе произошло много перестановок руководящего состава первой линейки – «топов» крупных компаний. В 2013 году эта тенденция сохранится. Также продолжается спрос на людей, которые отвечают за технологию, разработку новых продуктов, на серьезных операционных менеджеров. При этом в следующем году запланировано несколько серьезных стартапов. Потребность в людях сохранится еще и потому, что в 2012 году многие компании приобрели некоторые активы, произошло несколько крупных слияний и теперь идет оптимизация».



### ИРИНА МИХАЙЛОВА, руководитель проектов, эксперт IESF по рынку нефти и газа:

«В нефтеперерабатывающей отрасли — дефицит кадров, несмотря на разветвленную региональную сеть (наличие дочек). Специалистов даже топ-уровня невозможно перевести и поставить во главе центрального офиса, так как местечковое видение, по сути, локальный опыт, не дает возможности справиться с более широким функционалом и обязанностями. Из-за глобальной нехватки квалифицированных управленцев и стагнации в развитии компании «нефтянки» готовы возвращать наших бывших соотечественников, уехавших на заработки в Европу. Кроме того, в нефтеперерабатывающей отрасли ощущается острая нехватка узкопрофильных специалистов топ-уровня. Она продолжится и в 2013 году».

### НАТАЛЬЯ МАЛЫШЕВА, гендиректор компании «АНКОР Бизнес решения»:



«Если говорить в общем, то в автобизнесе, как и раньше, на позиции топ-менеджеров экспаты преобладают над российскими менеджерами. Иностранному работодателю по-прежнему спокойнее себя чувствовать, если во главе его зарубежного предприятия (офиса,

ОТРАСЛЬ	УЧАСТНИК	ДОЛЖНОСТЬ	КОМПАНИЯ
АВТО	 <b>Коичи Такакура</b>	Генеральный директор	«Сузуки Мотор Рус»
	 <b>Вадим Устинов</b>	Глава российского представительства	«Роллс-Ройс Интернешнл»
	 <b>Ким Сонг Хван</b>	Президент	Kia Motors RUS
	 <b>Вадим Швецов</b>	Генеральный директор	УАЗ
НЕДВИЖИМОСТЬ И СТРОИТЕЛЬСТВО	 <b>Иван Богатов</b>	Генеральный директор	«Главстрой Девелопмент»
	 <b>Михаил Гец</b>	Управляющий директор	Blackwood
	 <b>Анна Лупашко</b>	Президент	Российская гильдия риэлторов
	 <b>Игорь Панкин</b>	Генеральный директор	ПСК «Трансстрой»
	 <b>Андрей Тясто</b>	Генеральный директор	«Баркли»
	 <b>Питер Боон</b>	Генеральный директор российского подразделения	Metro Cash & Carry
РИТЕЙЛ	 <b>Данила Васкевич</b>	Генеральный директор	«Белый ветер цифровой»
	 <b>Сергей Грачев</b>	Операционный директор	Enter
	 <b>Андрей Гусев</b>	Генеральный директор	A5
	 <b>Анастасия Карпова</b>	Генеральный директор	«Эркафарм», (с 2012 г. входит в «Империя-Фарма»)
	 <b>Сергей Локтев</b>	Генеральный директор	Spar Russia B.V.
	 <b>Владимир Чирахов</b>	Генеральный директор	ГК «Детский мир»
	 <b>Денис Басс</b>	Президент — председатель правления	BAO «Интурист»
УСЛУГИ	 <b>Николя Бутэн</b>	Партнер и управляющий директор в Москве	The Boston Consulting Group
	 <b>Евгений Буякин</b>	Генеральный директор	Ward Howell
	 <b>Денис Быков</b>	Управляющий партнер московского офиса	AstapovLawyers
	 <b>Владимир Верещагин</b>	Управляющий директор	Luxoft Personnel
	 <b>Олег Гошанский</b>	Управляющий партнер — председатель правления в России и странах СНГ	КПМГ
	 <b>Николай Казанский</b>	Генеральный директор в России	Colliers International
	 <b>Максим Левинсон</b>	Управляющий партнер	«Бейкер Боттс»
	 <b>Гвеналь Севар</b>	Генеральный директор в России	Arval
	 <b>Антон Стороженко</b>	Управляющий директор в России	Kienbaum

завода) находится менеджер с понятными ему квалификацией и мотивацией. Тем не менее за последние два года медленно, но уверенно происходит постепенное замещение иностранных топ-менеджеров российскими.

### ТАТЬЯНА ДОЛЯКОВА, гендиректор Penny Lane Personnel:



«В уходящем году динамика российского кадрового рынка топ-менеджеров в сфере недвижимости и строительства носила умеренный характер. Полагаю, что и в 2013 году тенденция сохранится. В частности, сегодня строительные компании, особенно по сравнению с периодом 2—3-летней давности, отличается достаточно низкий процент текучки кадров — от линейного персонала до топ-менеджмента».



### АННА СУС, менеджер по работе с клиентами департамента Executive Search & Management Selection индустрии «Розничные сети

#### и электронная торговля» агентства «Контакт»:

«Российский кадровый рынок в сфере ритейла сильно эволюционировал за последние 5 лет. Во-первых, значительно выросло число опытных отраслевых топ-менеджеров, во-вторых, с каждым годом отечественный розничный рынок становится все более открытым к новым технологиям. Эта тенденция сопровождается увеличением числа проактивных топ-менеджеров, которые интересуются западным рынком, изучают и анализируют мировые тренды, а потом активно внедряют новые технологии и бизнес-процессы у нас».

### АЛЕКСАНДРА КРЮКОВА, старший консультант Hays Human Resources:



«В сфере HR и в консалтинге за последние два года наблюдается положительная динамика. Рынок этот очень пострадал в период кризиса 2008—2009 годов и, по сути, только в 2010-м начал выправляться. Оценивая ситуацию во второй половине 2011-го — в 2012-м, уже можно говорить о достаточно большом количестве интересных предложений, спросе на кандидатов различного уровня, в том числе повысился спрос на HR-руководителей как в международных, так и в российских компаниях».

### МИРОВАЯ ПРАКТИКА

Для глобальных иностранных компаний 2012 год стал не менее насыщенным в плане кадровых перестановок, чем для российских коллег. У руля встали самые сильные управленцы, заранее подготовленные преемники и просто близкие родственники. Что принесут новые руководители бизнесу, который они возглавили, покажет время.

## КАДРЫ, КОТОРЫЕ РЕШАЮТ ВСЕ

	ФИО	МЕСТО НАЗНАЧЕНИЯ	ПРЕДЫДУЩАЯ ДОЛЖНОСТЬ	ПРЕДШЕСТВЕННИК
	<b>ЗЕЙН АБДАЛЛА</b>	Президент PepsiCo Inc.	Глава подразделения PepsiCo Inc. в Европе	Джон Комптон покинул свой пост, чтобы возглавить компанию Pilot Flying J Oil Corp.
	<b>СТИВ БЕННЕТ</b>	Президент и главный исполнительный директор Symantec	Председатель совета директоров Symantec	Энрике Салем проработал в Symantec 19 лет, из них в должности исполнительного директора — 3 года, за которые компания достигла роста по многим направлениям
	<b>ЭНДИ БРАЙАНТ</b>	Глава совета директоров Intel	Н/д	Джейн Шоу являлась членом совета директоров Intel на протяжении 19 лет, также руководила комитетом по компенсациям и аудиту
	<b>АЛЕКС ГОРСКИЙ</b>	Генеральный директор Johnson & Johnson	Отвечал в компании за производство медицинского оборудования и инструментов диагностики	63-летний Уильям Уэлдон, возглавлявший компанию с 2002 года, на некоторое время останется главой правления
	<b>ДЖИМ ЕН КИМ</b>	Глава Всемирного банка	Президент Дартмутского колледжа (Ганновер, штат Нью-Гэмпшир, США)	После отставки Роберт Зеллик планировал начать работу в двух исследовательских институтах: Белферовском центре науки и международных отношений в Гарвардском университете, а также в Петерсоновском институте международной экономики в Вашингтоне
	<b>ДЖЕЙ ЛИ</b>	Вице-председатель совета директоров Samsung Electronics	Главный операционный директор и президент Samsung Electronics	Вскоре после 25-летнего юбилея работы в качестве руководителя компании 70-летний председатель совета директоров Samsung Electronics Ли Кун-Хи объявил о назначении своим заместителем собственного сына. В руководящем составе компании ходят упорные слухи, что Ли-старший, уже пытавшийся уйти в отставку в 2008 году, вскоре планирует передать свои полномочия наследнику
	<b>МАРИССА МАЙЕР</b>	Генеральный директор и президент Yahoo!	Вице-президент Google по картам и геолокационным сервисам	Пост главы Yahoo! оставался вакантным с мая текущего года, после того как Скотт Томпсон подал в отставку с поста гендиректора
	<b>ДЖОН САКОВ</b>	Главный исполнительный директор Lehman Brothers Holdings	Президент Lehman Brothers Holdings	Брайан Марсал останется работать в компании на должности старшего консультанта. Он также является сооснователем компании Alvarez & Marsal Inc., которая после объявления банкротства Lehman Brothers в 2008 году управляла активами банка на протяжении 3,5 года
	<b>ДОН ТОМПСОН</b>	Генеральный директор McDonald's	Операционный директор McDonald's	Джим Скиннер проработал в компании 41 год, из которых восемь он возглавлял ее
	<b>КАДЗУО ХИРАИ</b>	Президент и главный исполнительный директор Sony	Зампрезидента Sony. Также являлся главой подразделения Sony — Consumer Products and Services Group	Говард Стрингер займет кресло председателя совета директоров Sony. Стрингер стал первым иностранцем, возглавившим японскую компанию

Учредитель и издатель  
ООО «ИДР-Формат»  
125315, Москва, Часовая, д. 24, стр. 2.  
ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ ДЕЛОВЫХ ИЗДАНИЙ («Профиль», «Компания», «Карьера»)

Главный редактор  
Александр Ю. Зотиков  
Шеф-редактор Андрей Москаленко  
Редактор отдела рейтингов  
Наталья Клименко

По вопросам размещения рекламы обращаться: (495) 745-84-02  
Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-47941 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.  
Телефон: (495) 745-84-01,  
факс: (495) 678-52-05  
E-mail: rating@idr.ru  
Отдел распространения:  
(495) 745-84-27

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

Перепечатка без разрешения редакции запрещена.  
При использовании материалов ссылка на «Карьеру» обязательна.  
Редакция не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции не всегда совпадает с мнением авторов.  
Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.

Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».

Адрес: 143200, МО, г. Можайск, ул. Мира, 93. Сайт: www.oaomrk.ru  
Тираж 83 тыс. экз. Цена свободная.

Журнал распространяется в салонах первого и бизнес-классов авиакомпаний «Аэрофлот», «Сибирь», группы компаний «Ист лайн».

«Карьера» 2012  
№ 11/12 (153), декабрь 2012 года.  
Номер подписан в печать 21 декабря 2012 года.  
Обложка: фото SHUTTERSTOCK



СТРАТЕГИЯ

# Банк малых городов

Необязательно гоняться за VIP-клиентами и мегасделками. Можно хорошо зарабатывать, выдавая много небольших кредитов.

**В** посткризисный период выявилась четкая тенденция: многие коммерческие банки сделали ставку на розничный сегмент. Однако у каждой кредитной организации есть свои особенности. Одни банки стараются привлечь состоятельных клиентов, другие развивают бизнес главным образом в больших городах. В отличие от них, Совкомбанк работает с пенсионерами и бюджетниками в российской глубинке — там, куда большой банковский бизнес только начинает продвигаться. Об особенностях и преимуществах выбранной банком стратегии развития в интервью «Профилю» рассказал первый заместитель председателя правления Совкомбанка **Сергей Хотимский** (на фото).

**ПРОФИЛЬ:** Как вам удалось привлечь более миллиона клиентов при сравнительно небольшой офисной сети?

**Хотимский:** Совкомбанк — это банк малых городов. Основной наш бизнес в городах, названия которых мало кто слышал в столице. И это очень далеко отсюда: Сибирь, Урал, Дальний Восток, регионы Поволжья, причем отнюдь не центры этих регионов. Именно эту нишу мы традиционно стараемся занимать. Наше развитие происходит не вширь, а вглубь. Мы представлены в тридцати регионах, в пятистах населенных пунктах, в том числе тех, где проживает от

4000 до 10 000 человек. В некоторых из них мы вообще не видим конкурентов. Но поскольку там живут люди, которые хотят накапливать или тратить, там тоже есть место банковскому бизнесу, и нам есть куда расти.

**ПРОФИЛЬ:** Ваш банк называют «банком для пенсионеров». Почему вы ориентируетесь именно на эту аудиторию?

**Хотимский:** В последние годы государство активно поддерживает пенсионеров, многое делает для повышения их доходов. У людей появилась возможность открывать депозиты и брать кредиты. У нас пенсионер может получить кредит примерно на 5 процентных пунктов дешевле, чем непенсионер. Потому что мы точно знаем, что аккуратность в обслуживании платежей, кредитная культура у наших родителей выше. И, устанавливая тарифы, стараемся сделать так, чтобы хороший клиент не переплачивал за плохой. Пенсионеры как вкладчики — это ключевой сегмент не только для нашего банка, но у нас около 40% кредитов выдается пенсионерам, при том, что их доля в населении только 25%.

**ПРОФИЛЬ:** А другие категории граждан могут рассчитывать на льготы?

**Хотимский:** Мы предоставляем льготные ставки учителям и врачам по той же причине: у работников социальной сферы более ответственное отноше-

ние к своим обязательствам. У нас есть продукт «Семейный». Если вы пришли вместе с супругой или супругом, посоветовались, приняли взвешенное решение, значит, вы, скорее всего, будете аккуратно платить по нашему кредиту, и за это мы делаем вам скидку. Сейчас работаем над тем, чтобы предоставлять более выгодные условия обслуживания для всех мам независимо от возраста. Их кредитное поведение также более ответственное, чем у молодых девушек и мужчин, и этот факт мы, безусловно, не оставим незамеченным.

**ПРОФИЛЬ:** Как вы пережили кризис? Насколько велики были потери?

**Хотимский:** Даже на пике оттока вкладов мы потеряли всего 4% депозитов. Это один из лучших результатов по стране. Только пять банков имели меньший отток в сентябре-октябре 2008 года. Нельзя сказать, конечно, что мы не заметили кризиса. С IV квартала 2008 года по IV квартал 2009-го мы не зарабатывали, и акционеры своими деньгами помогали банку. Но при этом мы были абсолютно уверены в правильности нашей бизнес-модели.

**ПРОФИЛЬ:** Как бы вы описали вашу бизнес-модель?

**Хотимский:** У нас очень легкая сеть продаж. В основном наши кредиты продаются в малых городах, в мини-офисах — это сотрудник банка, стол, стул, компьютер, банкомат и устройство для погашения кредитов, так называемый кэш-ин. Мы одними из первых на рынке предложили эту модель. Такой набор инструментов позволяет на многом экономить, и эту экономию мы делим с клиентом. Плюс у нас нет сложных согласований, это удобный сервис в шаговой доступности, клиент все это ценит, и в итоге мы хорошо зарабатываем. Средняя сумма кредита у нас сейчас меньше 60 тыс. рублей — сумма, адекватная среднероссийским пенсиям, зарплатам, среднесемейному бюджету. При этом по количеству выданных кредитов мы в первой десятке банков. Когда спрос сократился, мы быстро подогнали количество своих офисов под потребности конкретных населенных пунктов. И в III квартале 2010 года выдали в 1,5 раза больше кредитов, а также заключили в 1,5 раза больше вкладных договоров, чем за тот же период 2008 года. При этом у нас работало в 1,5 раза меньше сотрудников. Фактически их сокращение прошло на фоне роста абсолютных показателей бизнеса. Кризис заставляет думать, искать новые подходы, обращать внимание на неэффективные стороны процесса. Хороший риск-менеджер должен пережить хотя бы один кризис.

■ НИКОЛАЙ ДОБРЫНИН

БАНКИ

# ВТБ показал рост

Банк опубликовал отчетность по МСФО за 9 месяцев 2012 года. Несмотря на сложную экономическую ситуацию, он заработал 60,2 млрд рублей.

**К**лючевые бизнесы группы ВТБ — розничный и корпоративно-инвестиционный — за 9 месяцев года получили прибыль до налогообложения в размере 35,6 млрд рублей и 44,4 млрд рублей соответственно. Именно благодаря этим двум направлениям в III квартале ВТБ продемонстрировал второй по величине квартальный финансовый результат и лучший результат III квартала в своей истории — 26,6 млрд рублей чистой прибыли, что соответствует возврату на капитал на уровне 16,2%. По сравнению с аналогичным результатом прошлого года этот показатель вырос на 40%. Увеличились чистые процентные доходы, что было обусловлено, в частности, ростом объема кредитного портфеля, а также комиссионные доходы банка. Основными драйверами роста комиссионных доходов группы остаются розница и транзакционный бизнес.

«В принципе опубликованная отчетность неплохая, — говорит аналитик ИГ «Норд Капитал» Роман Ткачук. — Рынок оценил ее нейтрально, но мы видим в ней определенный позитив, в частности, III квартал в текущем году оказался более успешным, чем в прошлом. Банку удалось получить прибыль от торговли финансовыми инструментами, в то время как за 1-е полугодие по этой статье был зафиксирован убыток. Одновременно выросла чистая прибыль на 40%». Отчетность, по признанию аналитиков, оказалась лучше ожиданий. «Публикация отчетности должна была подтвердить намерение менеджмента сократить объем торговых операций с акциями», — пишет в своем отчете директор аналитического департамента ИФК «Метрополь» Марк Рубинштейн. Отчетность продемонстрировала существенное снижение объема торговых операций, а значит, стабильность доходов группы больше не зависит от торговли ценными бумагами и волатильности рынков. В итоге сами акции ВТБ по результатам отчета должны получить стимул к росту, считает эксперт.

Руководство банка также позитивно оценивает результаты его работы. «Высокие показатели обусловлены эффективным ростом корпоративно-инвести-

ционного и розничного банковского бизнеса, а также усилиями менеджмента по оптимизации уровня рисков, принимаемых группой, — прокомментировал объявленные результаты президент — председатель правления банка ВТБ Андрей Костин. — Мы успешно используем преимущества нашей уникальной бизнес-модели и в то же время увеличиваем капитал, выпуская финансовые инструменты, не размывающие доли участия наших нынешних акционеров, что создает условия для продолжения роста бизнеса в будущем». Хорошие результаты были достигнуты, несмотря на сложную экономическую ситуацию в России и мире. Кроме того, значительно увеличился коэффициент достаточности капитала первого уровня. Произошло это в результате уникальной для отечественных компаний сделки по размещению «вечных» долларовых еврооблигаций на \$1 млрд, которую провел в этом году ВТБ. Таких инструментов российские эмитенты ценных бумаг еще не выпускали. «ВТБ стал первопроходцем в этом классе гибридных инструментов, — отмечает старший портфельный управляющий GHP GROUP Федор Бизиков. — В целом достаточность капитала улучшилась с 9% до 9,3%». Стоит отметить, что в IV квартале также ожидается рост достаточности капитала ВТБ, так как в ноябре банк разместил «вечные» бонды на сумму \$1,25 млрд.

Если судить по объявленным результатам, то среди корпоративно-инвестиционных бизнесов группы самым перспективным выглядит глобальный транзакционный бизнес, который в течение III квартала разработал и продал 31 крупному корпоративному холдингу, объединяющему более 400 юридических лиц, специализированные продуктовые решения в сфере управления расчетами и остатками на счетах.

В то же время на фоне благоприятной макроэкономической ситуации, увеличения реальных зарплат населения и объемов потребления домохозяйствами в текущем году вполне ожидаемо рос розничный бизнес группы. Объем выданных кредитов гражданам увеличился на 25% и достиг 1 трлн рублей. При этом





наиболее динамично шли вверх потребительские кредиты, занимающие львиную долю кредитного портфеля банка, — в этом сегменте рост с начала года составил 32,6%.

Ориентируясь на эти показатели, именно розницу в банке считают приоритетом. Так, сильный толчок в этом направлении дало присоединение Банка Москвы и ТКБ к группе ВТБ. Общее количество розничных офисов «ВТБ 24», Банка Москвы и ТКБ в России на 30 сентября 2012 года составило 1257, а совокупная сеть банкоматов трех кредитных учреждений превысила 10,5 тыс. аппаратов. При этом банк постоянно расширяет свою розничную сеть. Ежегодно ВТБ планирует увеличивать количество банкоматов на 600—800, а сеть офисов — в среднем на 80 отделений, пояснила директор департамента розничного бизнеса «ВТБ 24» Екатерина Петелина. Так, в 2013 году ВТБ откроет 80 офисов «ВТБ 24», и к ним присоединятся 280 офисов ТКБ. Сравнительно недавно ВТБ рассказывал об увеличении доли дочерних зарубежных банков. Зарубежные дочерние банки группы ВТБ в первом полугодии нарастили чистую прибыль по сравнению с аналогичным прошлогодним периодом на 32,6% — с 4,3 млрд рублей до 5,7 млрд рублей. Доля зарубежных банков в общей прибыли группы выросла с 8% до 17%. Таким образом, группа уже выполнила ранее анонсированные планы, согласно которым доля прибыли от зарубежных «дочек» к концу 2013 года должна вырасти до 15%.

Для развития розничного кредитования в точках продаж (в POS-сегменте) в этом году ВТБ запустил новый проект — Лето Банк, приоритетом которого станет развитие высокомаржинальных продуктов, а именно: кредитов наличными и кредитов на покупки в магазинах. Фокус для Лето Банка — клиент массового сегмента со средней суммой кредита в 70—80 тыс. рублей, в то время как у ВТБ принципиально иной клиентский сегмент, где средняя сумма кредита составляет 250—260 тыс. рублей. В III квартале 2012 года Лето Банк уже начал пилотные продажи и даже приступил к активному развитию сети в Москве и регионах России.

С учетом тенденций конца текущего года прогноз на IV квартал эксперты дают неплохой. Он будет умеренно позитивным и для ВТБ, считает Роман Ткачук. Надо сказать, что финансовые итоги деятельности банка в 2012 году могут повлиять на решение правительства о снижении доли государства в ВТБ в следующем году. Можно предположить, что текущие успехи банка позволят правительству успешно реализовать этот план.

■ МИХАИЛ БЕЛОВ

Ошибки, допущенные в недавнем прошлом, губительно сказались на ситуации на российском рынке: мы почти полностью потеряли рынок первичных размещений, перешедший на зарубежные площадки. И нам предстоит трудная работа по его возвращению в Россию. Главным событием 2012 года, продвигающим нас в этом направлении, по моему мнению, стало создание центрального депозитария (ЦД). Он является важнейшим инфраструктурным элементом любого развитого фондового рынка, существенно упрощающим работу на рынке для всех групп инвесторов — как национальных, так и иностранных.

Но само по себе создание ЦД не обеспечивает прорыва в решении задач по возврату рынка. В этом смысле гораздо важнее другое событие — принятие закона об упрощении эмиссии ценных бумаг, что, я надеюсь, произойдет в самом конце 2012 года. Не секрет, что процедура эмиссии, действующая в настоящее время в России, невыгодно отличается от процедуры, действующей за рубежом, — она длительнее и сопряжена с рисками и издержками, которых нет за границей. Еще хуже ситуация с выпуском ценных бумаг кредитных организаций: продать их нельзя, пока не зарегистрирован отчет об итогах выпуска. Все это мы исправляем новым законом. Он меняет правила регистрации ценных бумаг — позволяет регистрировать проспект по частям, делать предварительную регистрацию проспекта еще до принятия окончательного решения о выпуске ценных бумаг. Наконец, закон упрощает процедуру эмиссии ценных бумаг для небольших и венчурных эмитентов — он, как это принято за рубежом, освобождает от регистрации проспекта эмиссии, адресованные квалифицированным инвесторам и небольшие по объему и числу их приобретателей. Упрощение процедуры выпуска бумаг для крупных (в том числе и для банков) и маленьких компаний — один из важных шагов в деле возвращения первичного рынка в Россию. Я надеюсь, что уже в 2013 году мы отметим рост интереса эмитентов к привлечению финансирования именно на российском фондовом рынке. И в первую очередь оживление активности может произойти среди небольших компаний, которые давно стремятся получить реальную альтернативу банковскому кредитованию.

Для выхода на первичный рынок крупных компаний имеет значение и другое важное решение этого года — решение о проведении приватизации в России. Это может

обогатить российский рынок инструментами, привлечь к ним внимание глобальных инвесторов. Но нам не следует больше ориентироваться на иностранных инвесторов, игнорируя внутренних. Более важным я считаю оживление внутреннего инвестиционного спроса.

К сожалению, этот год сделал неопределенным дальнейшее развитие индустрии негосударственных пенсионных фондов (НПФ), и произошло это как раз в тот момент, когда мы могли начать пожинать плоды их развития. Я считаю, что развитие индустрии НПФ как наиболее вероятного долгосрочного внутреннего инвестора на российском фондовом рынке должно стать главным приоритетом 2013 года. Нам важно превратить НПФы в полноценные

финансовые институты, отказавшись от нереалистичных способов обеспечения их стабильности, которые лишают НПФы шансов на эффективную деятельность, а их клиентов — на приемлемую доходность.

То же самое должно быть сделано и для стимулирования прямых долгосрочных инвестиций граждан. В 2012 году мы приблизились к необходимому для этого налоговому решению. Надеюсь, в первой половине следующего года будут приняты изменения в законодательство, стимулирующие граждан к долгосрочному владению ценными бумагами, а также использованию долгосрочных инвестиционных счетов. Уже в этом году мы начали выравнивать условия оказания услуг на финансовом рынке — отменяем с 2013 года НДС на услуги всех финансовых организаций. До сих пор отсутствие НДС было преимуществом кредитных организаций.

В 2012 году мы обсуждали реформу системы органов регулирования и надзора на финансовом рынке, создание единого регулирующего органа для всех сегментов финансового рынка. Однако,

на мой взгляд, сам факт создания в России единого финансового мегарегулятора и то, как именно это будет сделано, само по себе мало влияет на развитие нашего рынка. У решения о концентрации всех функций в Центральном банке, к которому склоняется государство, есть свои достоинства — введение пруденциального надзора в отношении всех финансовых институтов и, возможно, компенсационных механизмов для индивидуальных инвесторов. Между тем не уверен, что эта реформа не отвлечет нас от решения по-настоящему важных задач, о которых я уже говорил, а регулятивные риски и издержки, которые характерны для этого варианта реформы, не перевесят его достоинств.

РЕПЛИКА

## Работа над ошибками

Уход российского первичного рынка за рубеж — печальный результат прошлых просчетов. Теперь перед Россией стоит задача оживить внутренний инвестиционный спрос и вернуть рынок.



**Алексей Тимофеев,**  
председатель правления Национальной  
ассоциации участников фондового рынка  
(НАУФОР)

О БИЗНЕСЕ ЛЕГКО

КО



реклама

КОМПАНИЯ

ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ КО.RU



За «неспортивное» поведение футбольным фанатам грозят штрафы, арест и пожизненный запрет на посещение стадионов



СКАНДАЛ ГОДА

## Желтая карточка фанатам

В этом году законодатели решили поставить на место разбушевавшихся футбольных фанатов. Им грозят штрафами, уголовным наказанием и пожизненным запретом на посещение матчей. Поводом для этого стали события минувшей осени. Меньше чем за два месяца в России из-за бесчинств фанатов были прерваны сразу два футбольных матча. Сперва 26 сентября на московском стадионе имени Эдуарда Стрельцова во втором тайме был остановлен матч 1/16 финала Кубка России по футболу между столичными «Торпедо» и «Динамо». Причиной тому стало фаер-шоу, которое устроили болельщики команд. Затем 17 ноября на подмосковной «Арене Химки» рядом с вратарем московского

«Динамо» Антоном Шуниним взорвалась петарда. Врачи диагностировали у голкипера химический ожог обоих глаз, а также посттравматический отит правого уха. Это стало последней каплей. Не прошло и недели после матча в Химках, а в Госдуме уже был внесен законопроект, подписанный премьер-министром Дмитрием Медведевым. В случае принятия он вступит в силу спустя 180 дней, то есть аккуратно к новому футбольному сезону. Отвечать за массовые беспорядки на стадионах будут и фанаты, и стадионы, и клубы. Вдобавок к привычным штрафам, арестам, исправительным работам появится новое наказание — запрет на посещение хулиганами матчей сроком от месяца до года. На-

рушителям запрета грозит штраф от 3 до 5 тыс. рублей или арест на срок до 15 суток. Впрочем, не исключено, что сроки «дисквалификации» для болельщиков увеличат. На этом настаивает сам Дмитрий Медведев, предложивший рассмотреть возможность пожизненного запрета на посещение стадионов для хулиганов. Кроме того, уже с этого года билеты на все матчи Российской футбольной премьер-лиги (РФПЛ) продаются только при предъявлении удостоверения личности (паспорта или автомобильных прав). Необходимость таких перемен понятна — в ближайшие годы России предстоит принять зимнюю Олимпиаду, Универсиаду и чемпионаты мира по футболу, хоккею и легкой атлетике.

КОНФУЗ ГОДА

## Гетеросексуальная столица России

Северная столица стала первым городом страны, власти которого открыто заявили о своем неприятии сексуальных меньшинств. Губернатор Санкт-Петербурга Георгий Полтавченко подписал закон против пропаганды гомосексуализма. Инициатором данного законопроекта стал депутат Законодательного собрания Санкт-Петербурга Виталий Милонов — тот самый, что прославился активной борьбой с абортами и певицей Мадонной. Сейчас Милонов добивается принятия «гомофобского закона» на федеральном уровне. Запрет наложен на «публичные действия, направленные на пропаганду мужеложства, лесбиянства, бисексуализма, трансгендерности среди несовершеннолетних». А сами публичные действия в примечании определены как «деятельность по целенаправленному и бесконтрольному распространению общедоступным способом информации, способной нанести вред здоровью, нравственному и духовному развитию несовершеннолетних, в том числе сформировать у них искаженное представление о социальной равноценности традиционных и нетрадиционных брачных отношений». Получается, что тот, кто публично скажет о том, что гей-семья и гетеросексуальная семья равноценны, должен будет заплатить штраф — 5 тыс. рублей. Должностные лица — 50 тыс. рублей, юридические лица — 250–500 тыс. рублей.



ИТАР-ТАСС

Пикет в поддержку ЛГБТ-сообщества

ПОЛЕТ ГОДА

## Поедем на «частнике»

Никогда прежде космонавтика не была частной. Но 22 мая 2012 года все изменилось. Компания SpaceX, основанная создателем платежной системы PayPal Элоном Маском, запустила с мыса Канаверал первый в истории освоения космоса частный космический корабль Dragon. Он доставил на МКС груз весом более 500 кг — еду, воду, одежду и оборудование. А через несколько дней успешно отстыковался и вернулся на Землю. В дальнейшем SpaceX планирует совершить еще 11 космических запусков Dragon. Уже понятно, что это событие кардинально меняет расклад сил. Подвижный, чуткий к переменам американский бизнес сумел доказать, что для него нет ничего невозможного — мол, если надо, частные фирмы с

легкостью выполняют все те функции, которые прежде были возложены исключительно на государственные конторы. И этот факт не может радовать российские космические предприятия — ведь у них теперь появился еще один серьезный конкурент. Незря Федеральное космическое агентство несколько раз просило отложить запуск «частника» под предлогом сомнений в соответствии корабля принятым нормам безопасности. Пока Россия является абсолютным монополистом в сфере пилотируемых полетов в космос. Наши «Союзы» могут доставлять на орбиту до трех астронавтов. И за каждого иностранца государство получает около \$60 млн. Но этому монополизму может прийти конец уже во второй половине десятилетия — именно на это время намечены первые пилотируемые полеты пассажирской версии Dragon, которая, в отличие от «Союзов», сможет перевезти не троих, а семерых астронавтов.



С запуском Dragon завершилась эпоха государственной монополии в космосе

ТРАГЕДИЯ ГОДА

## Крымск затопило

В этом году название Крымск узнала вся страна. Увы, повод был трагический. Самое разрушительное за последние годы стихийное бедствие поначалу приняли за обычный дождь, пускai и сильный. Но вскоре стало ясно, что жители этого населенного пункта стали жертвами сильнейшего наводнения. В ночь на 7 июля на город

и прилегающие районы выпало около 300 мм осадков. Образовался мощный водный поток, который около двух часов ночи обрушился на Крымск. Город накрыло гигантской волной, высота которой, по некоторым данным, превышала 7 м. Водяной вал сметал все на своем пути, несколько районов Крымска буквально смыло с лица земли. От стихии пострадали более 34 тыс. жителей, погиб 171 человек. На место трагедии со всей страны приехали несколько сот добровольцев, которые помогали разбирать завалы и очищать дома и улицы от грязи.

АНТИГЕРОЙ ГОДА

## У допинга в плену

Нынешний год запомнится не только спортивными рекордами, но и показательной поркой, которую устроили чиновники Антидопингового агентства США велосипедисту Лэнсу Армстронгу. В мире и раньше дисквалифицировали спортсменов за употребление запрещенных препаратов, но никогда прежде под удар не попадал человек такого уровня. И уж тем более никто не мог подумать, что этот конфликт закончится так, как он закончился: Армстронга решили пожизненно дисквалифицировать и лишить его всех титулов. Напомним, Армстронг, завершивший карьеру велогонщика в 2011 году, являлся семикратным победителем «Большой петли», бронзовым призером Олимпиады в Сиднее и чемпионом мира 1993 года, не говоря уже о десятках побед в менее именитых гонках. Но антидопинговое агентство все-таки обвинило спортсмена в нарушении целого ряда антидопинговых правил — от применения запрещенных препаратов до распространения допинга и подстрекательства других спортсменов к использованию запрещенных веществ. Сам Армстронг не признал своей вины.



Допинговый скандал стоил Армстронгу всех его титулов



SHUTTERSTOCK

Законодатели так и не смогли обозначить грань между художественным образом и вредной информацией

СПОР ГОДА

## Недетские игры

Осенью появился проект закона о защите детей от вредной информации, вызвавший поначалу лишь улыбки. Шутили, что цензуре подвергнется мультяш «Ну, погоди!», а из кинофильмов вырежут пиратскую песню про бутылку рома. Некоторые остряки предрекали корректировку финала «Анны Карениной» (пропаганда

суицида!). Но закон вступил в силу, и стало не до смеха. Стало понятно, что в нем не прописаны четкие критерии оценки вредности информации, зато очень ясно сказано о штрафах и лишении лицензии. Журналисты и книжные издатели тут же забили тревогу, опасаясь, что вольность трактовки позволит чиновникам при жела-

нии закрыть любой канал, журнал или радиопередачу. «Эхо Москвы» на всякий случай убрало из ночного эфира передачу про секс. А Первый канал начал показывать оscarоносный фильм Бондарчука «Война и мир» с пометкой «16+». Глупость? Может, и так. Но издатели детской литературы, к примеру, так и не поняли, как быть с пунктом закона про недопустимость пропаганды насилия и жестокого обращения. Что считать недопустимым, если едва ли не в каждой детской сказке кого-то убивают, бьют или съедают?! Много вопросов вызвал и предусмотренный законом реестр запрещенных сайтов, вступивший в силу с 1 ноября. По закону попасть в него может любой сайт, если на нем обнаружат детскую порнографию и призывы к насилию и суициду. Но против закона высказалось сразу несколько крупных игроков интернет-рынка, убежденных, что текст документа нужно дорабатывать и перераспределять ответственность. Ведь закон не учитывает тот факт, что многие сайты заполняют пользователи, а значит, именно они должны нести ответственность. Роскомнадзор, курирующий реестр, в свою очередь отметил, что будет заниматься улучшением системы.

ОТКРЫТИЕ ГОДА

## Озеро в Антарктиде

Входящем году российские ученые совершили самое крупное географическое открытие за последние полвека. 5 февраля в Антарктиде они достигли поверхности уникального озера, лежащего подо льдом на глубине 3769 м. По размерам оно вполне сопоставимо с площадью Черногории (250 км в длину и 50 км в ширину). Но главная его ценность не в размерах, а в самой воде. Спрятанное под многокилометровым слоем льда озеро примерно 14 млн лет находилось в изоляции от внешнего мира. В воде реликтового озера могут находиться неизвестные науке микроорганизмы и существа. Ведь, несмотря на жуткий антарктический холод на поверхности (температура в этих краях временами опускается до -90 градусов), вода в озере не замерзает. Проведенные исследования показали, что температура воды на глубине не опускается ниже +10 градусов.

Озеру дали название Восток — по имени расположенной поблизости российской полярной станции. Кстати, именно россияне первыми предсказали существование этого водоема. В 50-х годах XX века географ Андрей Капица (брат телеведущего Сергея Капицы) «вычислил» огромное озеро почти в центре Антарктиды. Теперь его нашли. И многие эксперты уверены — на этом эпоха больших географических открытий закончена. Изучены все материки, а их горы, реки и озера тщательно занесены на карты и сфотографированы из космоса.



ИТАР-ТАСС

Озеро Восток — возможно, последнее из крупных географических открытий в истории Земли

ДТП ГОДА

## Машина наказаний

В конце сентября на Минской улице в Москве произошла страшная авария: не справившись с управлением, пьяный водитель снес автобусную остановку. Погибли пять воспитанников детского дома и два их преподавателя. Ребята возвращались с конкурса рисунков, где заняли первые места. Сам виновник происшествия, еле державшийся на ногах, не пострадал. Трагическое ДТП спровоцировало небывалую активность власти. Сразу после происшествия и президент Владимир Путин, и премьер Дмитрий Медведев публично призвали бороться с пьян-



ДТП на Минской улице

ством за рулем. В личном видеоблоге Медведев заявил о возможности повысить штраф за вождение в нетрезвом виде до 500 тыс. рублей. Госдума тут же откликнулась. Самое радикальное решение предложил единоросс Шамсаил Саралиев — карать алкоголиков пожизненным лишением свободы. По мнению депутата, пьяный за рулем хуже террориста. Впрочем, итоговое решение оказалось более мягким. В конце декабря правительство РФ одобрило законопроект, разработанный главой парламентского комитета по безопасности Ириной Яровой. Документ предлагает ввести в УК РФ новую статью, по которой будут наказывать водителей, ранее лишенных прав за вождение в состоянии опьянения. Для них предусмотрен штраф в 200 тыс. рублей или принудительные работы до двух лет, либо арест на 6 месяцев. Если автомобилист провинился впервые, ему грозит штраф до 50 тыс. руб., а также лишение прав сроком до двух лет. В случае гибели человека пьяный водитель должен быть лишен свободы на срок от двух до 10 лет с лишением права управлять автомобилем на срок до трех лет, а если жертв было несколько — от 5 до 15 лет с таким же поражением в правах. Сейчас, согласно УК РФ, максимальный срок наказания по этой статье — 9 лет лишения свободы.

ЗАКОН ГОДА

## Большая перемена

Российское образование уже не будет таким, как прежде. Под самый конец года в Госдуме во втором чтении был принят закон «Об образовании», который заменит два действующих базовых закона — «Об образовании» (1992) и «О высшем и послевузовском профессиональном образовании» (1996). Предполагается, что он вступит в силу уже в следующем году. В новом документе прописываются нормы по всем уровням образования, включая дошкольное, профессиональное — начальное, среднее, высшее — и дополнительное. Работа над документом велась больше трех лет. Однако эксперты считают, что новый документ не только не улучшит старые правила, но существенно снизит качество обучения. Несмотря на декларацию социальной направленности и гарантию бесплатного общедоступного обучения, новый закон направлен на эко-

номии бюджетных денег. Первыми удар на себя примут детсады. Ранее дошкольное образование было практически бесплатным. Родители оплачивали не больше 20% затрат детсада на содержание ребенка. Сейчас законодатели разделили «дошколку» на «образование» и «присмотр и уход» и прописали норму, что образование остается некоммерческим. А вот на все остальное семьям придется раскошелиться. Ограничение суммы платежей исчезло. Также образовательный закон практически провозглашает школьную уравниловку. Ни гимназий, ни лицеев больше не будет. Могут исчезнуть коррекционные учебные заведения. Подразумевается, что их заменят многофункциональные образовательные комплексы, в рамках которых будут обеспечены все эти потребности. Перемены ждут и вузы. Эксперты прогнозируют, что в ближайшем будущем на 300—500 тыс. сократится количество бюджетных мест в высших учебных заведениях.



Религия вышла из храмов

ТРЕНД ГОДА

## Бог с ними

Уходящий год был отмечен активным вмешательством Русской православной церкви (РПЦ) в общественную жизнь. В 2012 году участились публичные молебны. Самые масштабные проходили возле храма Христа Спасителя. Кроме того, в этом году во многих вузах начали открывать кафедры теологии. Они функционируют уже почти в 50 светских высших учебных заведениях. Большой резонанс получила новость об открытии кафедры теологии в Московском инженерно-физическом институте (МИФИ). Кафедра работает после Нового года. Ее возглавит глава отдела внешних церковных связей Московского патриархата митрополит Волоколамский Иларион. В беседе со студентами после своего утверждения митрополит Иларион сказал, что «задача преподавания теологии в рамках общего университетского образования заключается в том, чтобы предоставить возможность студентам получить знания в той области, которая продолжает играть существенную роль в жизни людей, то есть в области религии». Вдобавок во всех российских школах с этого года появился обязательный предмет «Основы религиозной культуры». А при покровительстве региональных властей в городах массово строятся храмы шаговой доступности. Также представители РПЦ разработали поправки к Уголовному кодексу, предусматривающие тюремный срок за оскорбление чувств верующих. Несмотря на спорность идеи, велика вероятность того, что она будет одобрена.

Так выглядит очищенная ДНК  
в ультрафиолетовом свете



MIKE MITCHELL/NCI VISUALS ONLINE

НАУКА

## Открытия на заказ

В ближайшие годы наука бросит все силы на решение прикладных задач. Бозоном Хиггса интересуются сравнительно немногие, а вот биоинженерия и клеточные технологии сулят людям вполне ощутимые выгоды — избавление от голода и смертельных недугов.



Генетические исследования и клеточные технологии помогут победить неизлечимые болезни и старость

MAGGIE BARTLETT/NHIGRI

Какая наука самая важная? Если судить по школьной программе, то получится, что математика важнее физики, а та, в свою очередь, куда нужнее биологии. Вот только в реальности все обстоит совершенно иначе. Чтобы понять это, достаточно посмотреть индексы цитируемости, которые характеризуют активность и масштаб деятельности научного сообщества. Тут-то и выяснится, что на биологию вместе с генетикой и иммунологией приходится порядка 50% цитирования, на химию — 10%, на физику — 8%, на математику (при всем к ней уважении) — только 1,5%. Именно в биологии и смежных дисциплинах совершаются сегодня наиболее важные открытия, которые способны изменить жизнь человека.

Наука сегодня не та, что раньше, убежден доктор философских наук, профессор **Анатолий Ракитов**. Прежде движущей силой науки была почти исключительно любознательность исследователя. Бор, Складовская-Кюри, Эйнштейн, Дарвин, Рентген сделали свои открытия, потому что хотели удовлетворить свое научное любопытство. Сегодня ситуация несколько изменилась. Нет, конечно, любопытство исследователя никуда не делось. Но наряду с этим все более важную роль в развитии науки играет заказ общества. Из 6 млрд человек, населяющих планету, по мнению Анатолия Ракитова, не более 30 тыс. действительно интересуются бозоном Хиггса и его местом в стандартной модели. Жизнь и мировоззрение остальной части человечества в гораздо меньшей степени связаны с открытием еще одной элементарной частицы. В то же время биоинженерия и клеточные технологии сулят людям вполне ощутимые выгоды — избавление от голода и смертельных недугов. А значит, спрос на эти исследования в ближайшие годы останется высоким. И именно биология и связанные с ней научные направления чаще всего будут поставщиками открытий.

При этом большинство открытий современной науки все сложнее отнести к какой-то конкретной области знаний. Передовые методы исследований, как правило, лежат на стыке нескольких дисциплин. Нобелевскую премию по химии в этом году получили два американских профессора медицины — Роберт Лефковитц и Брайан Кобилка — за исследования рецепторов, сопряженных с G-белками. Эти рецепторы передают сигналы внутрь клеток, позволяя органам и целым системам человеческого организма общаться друг с другом и получать информацию о внешней среде. Лефковитц и Кобилка со своими исследованиями вполне могли попасть в нобелевскую номинацию по меди-

цине и физиологии. В этой области их работа также может считаться большим прорывом.

От химиков, по мнению Анатолия Ракитова, мы будем ждать открытий в области конструкционных материалов. Возможно, это будут сверхлегкие и одновременно сверхпрочные материалы для самолетов, а быть может, и новые материалы для малоинвазивной медицины. Представьте себе состав, который вводят в область перелома шейки бедренной кости и поврежденный участок восстанавливает свою прочность в течение двух недель без операции и длительной реабилитации.

По мнению доктора физико-математических наук **Георгия Малинецкого**, уже в первой половине нынешнего столетия будут раскрыты все загадки человеческого мозга. XXI век, по мнению эксперта, принесет понимание того, как устроено сознание человека, как мы кодируем, обрабатываем и используем все то, что воспринимает наш мозг. Мы узнаем, как происходит мыслительный процесс и как формируется и изменяется характер человека и его темперамент. Эти знания, в свою очередь, станут толчком для создания нового поколения нейрокомпьютерных систем и мыслящих роботов, убежден Георгий Малинецкий.

В сфере биохимии и фармакологии усилия ученых главным образом будут направлены на получение новых лекарств, для создания которых требуются масштабные генетические исследования, такие как расшифровка геномов людей, страдающих неизлечимыми заболеваниями. Эти работы будут связаны с лечением рака, шизофрении, болезни Альцгеймера, хронической наркомании. Исследователям предстоит научиться воздействовать на геном больного таким образом, чтобы помочь его организму победить эти неизлечимые пока недуги.

Компьютерная (синтегическая) биология тоже будет активно развиваться. В этом уверен доктор биологических наук, профессор Университета Ратгерса (США) **Константин Северинов**. Эта область науки занимается анализом огромных массивов информации, полученной в ходе геномных исследований. Развитие этой области будет идти за счет дальнейшего совершенствования технологий определения последовательностей ДНК, что позволит изучать одиночные клетки, а также методов компьютерного анализа данных. Такие исследования открывают путь к изучению состояния и изменений в отдельном взятом клетках. Кроме того, в недалеком будущем эти методы позволят изучить «темную материю жизни» — огромное множество

микроорганизмов, которые существуют на планете, но пока недоступны для исследований, потому что их невозможно вырастить в лабораторных условиях. По данным нашего собеседника, такие микроорганизмы составляют не менее 90% всех организмов, живущих на Земле.

Еще одно направление, где следует ожидать открытий, — иммунология и инфекционные заболевания. Свойства возбудителей заболеваний и защитные действия иммунной системы человека, по словам Константина Северинова, все чаще изучают совместно, как две части одного процесса. Такое изучение механизмов взаимодействия организма хозяина и возбудителя с привлечением геномных технологий может дать хорошие результаты в виде более полного

пывающей генетической информацией и применение мощных компьютеров сулит в ближайшие годы появление новых лекарств, новых вакцин, выведение новых пород сельскохозяйственных животных и новых сортов растений.

Биоинженерия — еще одно направление научных исследований, где в ближайшем будущем следует ожидать важных открытий. Одна из глобальных проблем человечества состоит в том, что оно стремительно растет, а биологические ресурсы нашей планеты, увы, безграничны. Уже сегодня, по словам Анатолия Ракитова, на планете голодают порядка 2 млрд человек. Чтобы избежать негативных последствий дальнейшего увеличения населения Земли, очень скоро придется искать новые, бо-



**Чтобы прокормить растущее население Земли, будут создаваться новые, более урожайные сорта растений, стойкие к засухе и вредителям**

понимания природы иммунитета, а возможно, и новых вакцин. Определенно стоит ожидать открытий и в области регенеративной медицины. Успешные эксперименты по перепрограммированию стволовых клеток, по мнению Константина Северинова, только начало пути. Чтобы из отдельных клеток сконструировать новый орган, следует найти эффективный способ его построения. Методы реконструкции трехмерной архитектуры тканей, скорее всего, станут очередным большим прорывом в этой сфере.

Скорого перехода количества в качество при изучении генетической информации ожидает заместитель директора ВНИИ экспериментальной ветеринарии, доктор биологических наук **Алексей Забережный**. Обладание исчер-

пее эффективные способы увеличения урожайности сельхозкультур и продуктивности скота. Для этого потребуются совместные усилия биологов, генетиков и химиков. Еще одна проблема, которую ученым предстоит решать в недалеком будущем, — сокращение зеленого покрова нашей планеты. Опустынивание земель и вымирание лесов может привести не только к изменению климата, но и к нехватке кислорода, учитывая то количество вредных выбросов, которое производит современная экономика. В этой области, по мнению Анатолия Ракитова, стоит ожидать результатов в прикладных исследованиях. Должны появиться новые методы сохранения и восстановления почв и растительного покрова.

■ РОМАН УКОЛОВ

**Раиса Крикунова (Сочи):** Несколько месяцев назад я подавала исковое заявление в суд. Через какое-то время я отказалась от иска. Недавно хотела снова заняться этим, но судья не принял у меня заявление, сославшись на то, что отказавшиеся от иска не могут заявить его повторно. Действительно ли это так?

**ПРОФИЛЬ:** Да, это так. Согласно ст. 134 ГПК РФ, судья отказывает в принятии искового заявления, если имеется определение суда о прекращении производства по делу в связи с принятием отказа истца от иска.

**Данила Игнатьев (Пермь):** Бывшая гражданская жена подала в суд на установление отцовства ее ребенка. Могут ли меня обязать пройти экспертизу на отцовство против моего желания?

**ПРОФИЛЬ:** Нет, не могут. Направить на экспертизу совершеннолетнего, дееспособного и находящегося на свободе человека можно только по его желанию. Однако, согласно ст. 79 ГПК РФ, при уклонении стороны от участия в экспертизе, непредставлении экспертам необходимых материалов и документов для исследования и в иных случаях, если по обстоятельствам дела и без участия этой стороны экспертизу провести невозможно, суд в зависимости от того, какая сторона уклоняется от экспертизы, а также какое для нее она имеет значение, вправе признать факт, для выяснения которого экспертиза была назначена, установленным или опровергнутым. То есть у суда есть возможность признать вас отцом ребенка только на основании того факта, что вы уклонились от прохождения соответствующей экспертизы.

**Катерина Иванова (Тула):** Дедушка хочет подарить мне квартиру. Может ли он выдать мне доверенность, чтобы я сама оформила сделку?

**ПРОФИЛЬ:** Нет, не может. Согласно ст. 182 ГК РФ, представитель не может совершать сделки от имени представляемого в отношении себя самого. Поэтому если доверенность все-таки необходима, то для оформления сделки вам придется задействовать еще одного человека, который от имени дедушки будет участвовать в сделке.

**Константин Подрядчиков (Москва):** Меня приняли на работу с испытательным сроком. По состоянию здоровья мне пришлось взять больничный. Могут ли меня уволить и оплатят ли больничный?

**ПРОФИЛЬ:** Во время прохождения испытательного срока на работника распространяются все права и обязанности, предоставленные ему трудовым законодательством. Согласно ст. 81 ТК РФ,

увольнение работника по инициативе работодателя в период временной нетрудоспособности не допускается. Согласно же ст. 183 ТК РФ, при временной нетрудоспособности работодатель выплачивает работнику пособие по временной нетрудоспособности. Однако нужно иметь в виду, что, согласно ст. 70 кодекса, в срок испытания не засчитывается период временной нетрудоспособности работника. То есть, пока вы болеете, испытательный срок не кончится, и когда вы выйдете с больничного, то вполне можете быть уволены как не прошедший испытание.

## ПРОФИЛЬНЫЙ АДВОКАТ



**Алексей Цаплин,**  
адвокат адвокатской конторы  
«Аснис и партнеры»,  
член Московской городской коллегии  
адвокатов

задайте вопрос  
профессионалам!

**profile.ru**

полные версии  
всех публикаций



**Николай Полтавин (Казань):** Если я ухаживаю за своей бабушкой, могут ли меня забрать в армию?

**ПРОФИЛЬ:** Ст. 24 ФЗ «О воинской обязанности и военной службе» предусмотрено, что отсрочка от призыва на военную службу предоставляется гражданам, занятым постоянным уходом за отцом, матерью, женой, родным братом, родной сестрой, дедушкой, бабушкой или усыновителем, если отсутствуют другие лица, обязанные по закону содержать указанных граждан, а также при условии, что последние не находятся на полном государственном обеспе-

чении и нуждаются по состоянию здоровья в соответствии с заключением федерального учреждения медико-социальной экспертизы по месту жительства граждан, призываемых на военную службу, в постоянном постороннем уходе (помощи, надзоре).

**Ольга Жигалова (Самара):** Хочу подать иск о разделе имущества с бывшим супругом. С какой суммы нужно оплачивать пошлину — со стоимости всего имущества, которое делим, или с той части, на которую я претендую?

**ПРОФИЛЬ:** Государственная пошлина уплачивается с цены иска. При этом ценой иска считается сумма предъявленных вами претензий. То есть рассчитывать госпошлину нужно со стоимости той части имущества, на которую вы претендуете.

**Борис Китаев (Астрахань):** Является ли покупка квартиры в РФ основанием для получения российского гражданства?

**ПРОФИЛЬ:** Нет, не является. Закон «О гражданстве РФ» такого основания для получения гражданства не предусматривает.

**Наталья Елкина (Домодедово):** Жду ребенка, но не хочу, чтобы биологический отец знал о его рождении. Но я бы очень хотела, чтобы отчество и фамилия были настоящими, т.е. биологического отца. Могу ли я в свидетельстве о рождении указать их?

**ПРОФИЛЬ:** Если отец не установлен ни «добровольно», ни по решению суда, то, согласно п. 5 ст. 58 СК РФ, имя ребенку дается по указанию матери, отчество присваивается по имени лица, записанного в качестве отца ребенка «со слов матери», фамилия — по фамилии матери. Дать в этом случае ребенку другую фамилию нельзя.

**Игорь Тюрбанин (Москва):** Я дал в долг знакомому крупную сумму денег. Срок, оговоренный в расписке, давно истек. Каков срок исковой давности, если я решу обратиться в суд?

**ПРОФИЛЬ:** На все отношения, касающиеся займа и возврата долга, распространяется общий срок исковой давности. Согласно ст. 196 ГК РФ, три года — общий срок исковой давности.

**Олег Ишуткин (Подольск):** Я плачу алименты бывшей жене на ребенка. Буду ли я должен платить их дальше, если она снова выходит замуж?

**ПРОФИЛЬ:** Согласно ст. 80 СК РФ, вы обязаны содержать своего несовершеннолетнего ребенка до достижения им 18 лет. При этом семейное положение вашей бывшей супруги никакого значения не имеет.

**ПЛАТЕЖИ В АДРЕС  
ТАМЕРЛАНА ДАЛАЕВА ПРИНИМАЮТСЯ  
ВО ВСЕХ ОТДЕЛЕНИЯХ  
СБЕРБАНКА РОССИИ.**

**ПОЛУЧАТЕЛЬ:**

некоммерческое партнерство «Союз  
благотворительных организаций России»  
ИНН 7715257832, КПП 771501001

**НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:**

пожертвование  
на лечение Тамерлана Далаева

**РАСЧЕТНЫЙ СЧЕТ В РУБЛЯХ:**

40703810400000000217  
в АКБ «Русславбанк» (ЗАО), г. Москва

Кор. счет: 30101810800000000685  
БИК: 044552685



## Спасите Тамерлана!

Тринадцатилетнему  
Тамерлану Далаеву  
необходимы средства  
на покупку препаратов  
для профилактики  
и лечения отторжения  
неродственной почки.

## SMS 5035

Для абонентов ОАО «МегаФон»!

Вы можете помочь  
**ТАМЕРЛАНУ ДАЛАЕВУ**

и другим  
тяжелобольным детям,  
**ОТПРАВИВ SMS  
НА КОРОТКИЙ НОМЕР: 5035**  
или позвонив по номеру \*503#.

**СТОИМОСТЬ ОДНОГО SMS ИЛИ ЗВОНКА –  
30 РУБЛЕЙ.**

Именно такая сумма после каждого отправленного сообщения будет списана со счета жертвователя и направлена на оказание помощи нуждающимся в ней мальчикам и девочкам.

Также все желающие могут перечислить пожертвования для Тамерлана и других тяжелобольных детей через систему денежных переводов и платежей Contact («Контакт») и терминалы платежной системы Qiwi («Киви»).

привязаны к больнице: вынуждены находиться в ней безвыездно. Подросток тяжело переносит длительное проживание в четырех стенах лечебного стационара.

Но есть еще одна беда. Операция по пересадке почки проводится бесплатно, а вот препараты для профилактики и лечения отторжения неродственной почки тетя Тамерлана должна оплатить самостоятельно. Необходимая сумма — 425 тыс. рублей. Таких денег у нее нет, и взять их нигде. Тетя Тамерлана написала в Союз благотворительных организаций такие строки: «Прошу вас помочь мне приобрести лекарства для моего племянника, Тамерлана Далаева. Нам очень тяжело! Тамерлан очень страдает». Тамерлан отчаянно борется за жизнь. Давайте все вместе поможем ему в этом!

Союз благотворительных организаций России просит всех, кто хочет и может помочь Тамерлану Далаеву, перечислить средства на его лечение.

Тамерлан Далаев из села Урус-Мартан — сирота. Отец мальчика погиб еще до рождения Тамерлана, 13 лет назад, а в 2006 году мальчик потерял и маму. Воспитывает мальчика тетя, которая оформила над племянником официальное опекунство. Кроме этого, Тамерлан с рождения болен — у него хроническая почечная недостаточность.

В 2010 году мальчику провели операцию по трансплантации почки, но, к сожалению, орган от неродственного донора не прижился. Начался процесс отторжения имплантата, и врачи были вынуждены его удалить.

Сейчас подросток находится в Российской детской клинической больнице в ожидании повторной операции. До тех пор пока Тамерлану не пересадят новую почку, он должен будет через день проходить процедуру гемодиализа — внепочечного очищения крови. Функцию почек при такой процедуре выполняет специальный аппарат, именуемый

в народе искусственной почкой. В нем кровь очищается от шлаков, в результате чего ее состав нормализуется. Проводят эту жизненно необходимую процедуру 2—3 раза в неделю, она длится несколько часов. Больные, которым проводится гемодиализ, особенно дети, на протяжении многих месяцев практически

### ПОМОЩЬ ПРИШЛА

Последний месяц уходящего года — время для подведения итогов. Сегодня мы публикуем итоги сотрудничества журнала с Союзом благотворительных организаций России (СБОР). Президиум СБОРа благодарит журнал «Профиль» за активное участие в 2012 году в первой Национальной благотворительной программе «Миллиард мелочью». Программа направлена на комплексное решение проблем профилактики, лечения и реабилитации детей, страдающих онкологическими и другими тяжелыми заболеваниями, улучшение морально-психологического состояния детей-инвалидов и членов их семей, включая их поддержку и реабилитацию, путем всенародного сбора и последующего целевого использования денежных средств. Программа реализуется с января 2003 года. Необходимость осуществления акции вызвана масштабом и сложностью проблем, накопившихся в детской онкологии, отсутствием у государства достаточных материальных возможностей для их решения. Достаточно сказать, что, по данным Минздрава России, лишь 20% нуждающихся в лечении детей получают необходимую помощь от государства. В Союз благотворительных

организаций России входит около 300 различных организаций из 62 субъектов Российской Федерации, что позволяет одновременно создать «опорные пункты» благотворительной программы практически по всей стране. Название программы указывает не только на размер суммы денежных средств, которую необходимо собрать, но и на главный принцип, закладываемый в основу сбора денег. Предполагается, что в осуществлении программы примут участие пусть понемногу, но многие граждане и организации. За 11 месяцев 2012 года благодаря регулярным публикациям о больных детях на страницах журнала «Профиль» в рубрике «Сострадание» удалось привлечь пожертвований на сумму **3 223 490** рублей. Это на **1 222 680** рублей больше, чем в прошлом году. Эти средства вместе с другими были направлены на лечение **40** больных детей и позволили спасти их жизни. Союз благотворительных организаций России надеется на продолжение сотрудничества с издательским домом «ИДР-формат». Это поможет популяризации идеи благотворительности в российском обществе и сбору средств для оказания адресной помощи больным детям.

СКАНДАЛ

# Дети – жертвы пороков взрослых

Из-за политических интриг десятки тысяч брошенных детей могут потерять надежду на усыновление. Но российскую власть это, похоже, ничуть не смущает.



МИХАИЛ ТЕДЛЕР

Когда осенью 2009 года в СИЗО «Матросская тишина» погиб юрист Сергей Магнитский, никто не мог предположить, что эта трагическая история отразится на судьбах десятков тысяч российских сирот. На минувшей неделе депутаты Государственной думы демонстративно одобрили в трех чтениях поправки в законопроект «О мерах воздействия на лиц, причастных к нарушению прав граждан РФ», который должен стать ответом на «акт Магнитского», принятый Конгрессом США. Когда американские парламентарии ввели ви-

зовые и иные ограничения для российских чиновников, причастных к гибели Магнитского, в Москве сразу заявили, что ответ будет симметричным и адекватным. То, что получилось на деле, не имеет ничего общего ни с симметрией, ни с адекватностью. Принятый Думой почти единогласно закон больше бьет по россиянам, чем по американцам. В частности, с января 2014 года в России может быть введен полный запрет на усыновление российских детей гражданами США, а все агентства по усыновлению российских детей американцами должны будут

уже до конца года прекратить свою работу на территории России. Официальная причина — 19 выявленных фактов насилия американцев над приемными детьми из России. Мол, именно ради защиты наших граждан парламентарии решили реанимировать старое предложение депутата от «Единой России» Екатерины Лаховой, которая вот уже 8 лет добивается запрета на усыновление российских детей американскими семьями.

Понятно, что Соединенные Штаты от этих санкций не сильно пострадают. В сущности, какая им разница, кого усы-

новлять. Не смогут усыновлять наших детей — будут брать ребятешек из Камбоджи и Малави. А шансы наших сирот-отказников на новую жизнь резко уменьшатся. Так, в 2011 году, по официальной информации, американцы усыновили 956 здоровых российских детей и, что важно, 89 тяжелобольных, у которых нет никаких шансов на полноценную жизнь в нашей стране. По данным депутата от «Справедливой России» Ильи Пономарева, сейчас готовятся документы на усыновление еще 49 детей с тяжелыми физическими нарушениями. «Принимая такой закон, мы их просто убиваем», — сказал он во время второго чтения. Но депутатов ни эти цифры, ни судьба этих детей, видимо, не расстроили. Впрочем, совершенно очевидно, что дети не имеют к этой трагической истории никакого отношения, они просто стали жертвами циничной политической игры.

«Профиль» попросил прокомментировать ситуацию общественных деятелей, врачей и специалистов по усыновлению. Практически никто не поддержал запрет на усыновление российских детей американцами.



**Борис Альтшулер,** президент организации содействия защите прав детей «Право ребенка», член Общественной палаты РФ:

«Российским сиротам эти поправки ничего хорошего не

сулят. Те из них, кто имеет тяжелые заболевания или физические отклонения, почти наверняка останутся в детских домах и специализированных интернатах. В отличие от иностранцев, россияне не готовы усыновлять больных детей. Правда, после того как этот законопроект прошел второе чтение, премьер Медведев заявил, что необходимо разработать специальную программу по содействию семейному устройству детей-сирот. Хорошая идея, но на моей памяти таких программ было множество. Сам Владимир Путин в 2006 году дал такое поручение, но оно так и осталось невыполненным. Все, чего удалось тогда добиться, — это увеличение выплат приемным семьям. А спустя два года соавтор нынешних поправок Екатерина Лахова своим законом об опеке и попечительстве уничтожила такую уникальную российскую систему вывода детей-сирот из детдомов, как патронат. Так что Медведев может давать какие угодно поручения, но Екатерина Лахова и ее союзники никогда не допустят, чтобы интернаты опустели. Это слишком доходное место для чиновников, которые используют сирот для привлечения

бюджетных средств. Имиджу России поправки также нанесут тяжелый урон. Это вызов всему прогрессивному человечеству. Это нарушение Конвенции о правах ребенка. Это признание того, что мы готовы искалечить судьбы тысяч наших детей, пожертвовать их будущим ради сомнительного удовольствия отомстить Америке. Опасаюсь, что сироты не последние, кто пострадает от таких асимметричных ответов. Наша Госдума способна на многое. Боюсь даже представить, какими еще инициативами «подрывают» нас депутаты».



**Леонид Рошал,** президент Национальной медицинской палаты, директор НИИ неотложной детской хирургии и травматологии:

«В России до сих пор не создано ни-

каких условий для массового усыновления сирот и брошенных детей. А самое печальное, что и особого желания создавать эти условия не наблюдается. Население детских домов никак не сокращается. В такой ситуации я не вижу веских причин отказываться от практики усыновления наших детей американцами, европейцами и кем угодно, кто готов и способен создать им условия для нормальной жизни в семье и полноценного развития. Единственное, о чем действительно стоит говорить, так это о строгом контроле с нашей стороны. Чтобы мы не просто отдавали детей иностранцам, навсегда теряя их из виду, а могли бы получать информацию о

том, как они там живут и с какими проблемами сталкиваются».



**Павел Чиков,** глава правозащитной ассоциации «Азора»:

«Депутаты многого не предусмотрели. Законопроект входит в противоречие с международными юридическими докумен-

тами. Россия с 1990 года является участницей Конвенции о правах ребенка. Согласно ст. 21 конвенции, государство обеспечивает возможность усыновления детей в другие страны, «если обеспечение какого-либо подходящего ухода в стране происхождения ребенка является невозможным». Получается, что на международном уровне Россия поддерживает иностранное усыновление, но принимает совершенно противоречивые законы. Это коллизия двух нормативных актов. В таких случаях большую юридическую силу имеет международный документ. В ст. 15 Конституции РФ сказано, что «если международным договором РФ установлены иные правила, чем предусмотренные законом, то применяются правила международного договора». Знаете, после принятия закона небо на землю, конечно, не упадет. Но международная репутация России пострадает очень сильно».

**Светлана Розанова,** координатор общественного объединения «Право на семью»:

«Этот закон — чистой воды политика, и никакого отношения к социальной сфере здесь нет. Видимо, российским



Одиночный пикет возле здания Госдумы в знак протеста против «анти-Магнитского» закона

властям просто нечем было ответить на «закон Магнитского», кроме как детьми. Что будет дальше? Думаю, закон отменят в ближайший год, прикрыв это красиво сформулированными фразами. Нужно понимать, что никто не отбирает детей у российских граждан. Они должны минимум трижды отказаться от ребенка, чтобы его данные попали в специальную базу для иностранного усыновления. То есть дети с «неподходящими» диагнозом, возрастом, внешностью часто оказываются в этом списке. Чем усложнит ситуацию новый закон, так это тем, что ребенок с букетом диагнозов после 7 лет практически полностью теряет возможность обрести семью. Ему остается надеяться на чудо. А за границей ему элементарно было бы проще выжить, если он тяжело болеет. Теоретически мы можем сами решить проблему детских домов. По последним данным, бесплодных женщин в России около 11 млн, мужчин — около 7 млн. А детей в социальной базе данных — примерно 130 тыс. Если произвести нехитрые подсчеты, получается, что за ребенком-сиротой в нашей стране должны выстраиваться очереди. Но этого не происходит, у нас нет такой системы».

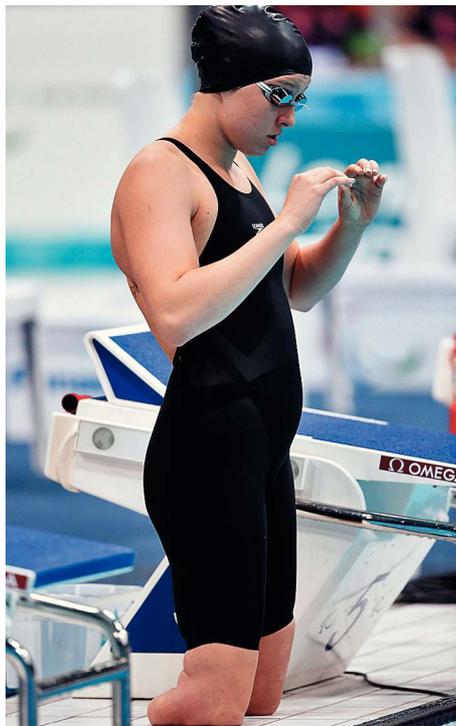


**Михаил Терентьев,**  
(«Единая Россия») —  
зампред комитета  
Госдумы по труду и  
социальной политике:  
«У меня нет одно-  
значного отношения  
к этой инициативе.

С одной стороны, у меня перед глазами пример 12-кратной чемпионки Паралимпийских игр Джессики Лонг (Татьяна Кириллова), которую американские родители забрали из Иркутского дома ребенка для детей с поражениями центральной нервной системы. Думаю, все мы понимаем, что в интернате для детей-инвалидов олимпийского будущего у Тани не было бы. Я сам паралимпийский чемпион по лыжным гонкам и знаю, как важно для человека с ограниченными возможностями получить шанс реализовать свои таланты. Джессика Лонг, кстати, не единственный пример того, как наши дети-инвалиды, усыновленные американскими гражданами, добивались высоких спортивных результатов. Увы, существуют и другие примеры, когда приемные дети гибнут в своих новых американских семьях. Россия, безусловно, должна защищать права своих граждан, и в первую очередь детей. Если американцы решили защитить права человека «актом Магнитского», то почему бы России не ответить встречным актом, который также защитит права человека, в частности, приемного ре-

бенка. Хотя, надо признать, неприятно отвечать таким документом, тем более в свете того, что совсем недавно между нашими странами было подписано соглашение о сотрудничестве в деле усыновления».

**Светлана Миронова,** психолог по вопросам усыновления мама усыновленного ребенка:  
«Решить самостоятельно проблему усыновления в России сложно. Тут дело в менталитете. Я общалась с иностранными усыновителями и могла бы отметить их миссионерское ощущение. Думаю, оно и дает им достаточно сил и внутренней психологической уверенно-



**Паралимпийская чемпионка Джессика Лонг (Таня Кириллова)**

сти в том, что они делают хорошее дело и смогут справиться с трудностями. Зачем отказываться от усыновителей, у которых есть реальные возможности поднять детей на ноги? У нас же обучение, образование и объединение российских усыновителей в клубы, группы поддержки, специальные программы только зарождаются. Менталитет не может измениться сразу же. Замечу, чтобы решить некоторые проблемы, связанные со здоровьем усыновленного нами практически здорового ребенка, нам потребовалось пять лет. Даже с теми, кто здоров, приходится непросто. Многие из тех, кто принимает в свои семьи детей постарше, к сожалению, в скором времени понимают, что не в состоянии справиться с психологической травмой ребенка. Цифры отказа российских усыновителей от опекаемых и усыновлен-

ных детей в связи с этим огромны — 8 тыс. ребятишек в год. После принятия закона детей из детских домов не начнут разбирать моментально. Их и сейчас не разбирают российские граждане. Между тем у каждого из них есть наиболее удачное время для усыновления. И вместо того чтобы придумывать подобные ограничения, нужно позволить ребенку обрести маму и папу, не важно откуда — из России, Франции или США».

**Элла Музыченко,** член альянса «Россия без сирот»:

«В США огромное количество выходцев из России, которые очень хотят взять именно русских детей. Они могут и готовы учить их русскому языку, культуре, но сейчас они не смогут этого сделать. Хотя готовы брать и тяжелобольных, и внешние параметры им не важны. Если в России принимают такой закон, то нужно быть готовыми к тому, что детей-инвалидов в нашей стране станет больше. Готовы ли детские дома к этому? Будет ли у такого ребенка хорошая медицинская страховка, которая покроет его лечение? Хорошо, если рядом с ним окажутся понимающие и заботливые люди, если его действительно будут лечить с помощью современных методов. Пока же, особенно в глубинке, с этим непросто. Я не поддерживаю новый закон и считаю, что нам действительно необходимо отрегулировать иностранное усыновление, но другими способами. Проверять нужно пристальнее, и не только документы, но и помыслы людей. Появление школы приемных родителей — это тоже хорошо, но нужны дополнительные тесты и обследования. Давайте сначала регулировать ответственное усыновление. Потому что сейчас складывается ощущение, что новый закон — та ниточка, за которую можно потянуть в политических вопросах. Думаю, если бы депутаты ввели дополнительные этапы проверки приемных родителей, это бы не отпугнуло людей. Почему должно что-то пугать, если я хочу взять ребенка? Только не забудьте при этом и о законах, которые бы этим приемным семьям помогли: финансово, психологически, медицински. У меня лично много знакомых иностранцев, усыновивших детей из России. И я видела только счастливых детей. Опять же, не говорю за всех, но мне непонятны выступления политиков, которые говорят, что наш генофонд утекает за границу. Надо взять таких депутатов за руку и отвести в региональный детский дом. Вот где идет потеря генофонда, там просто не успевают уделить всем время в необходимом количестве».

■ ЕКАТЕРИНА КУРМЫШЕВА,  
НИКОЛАЙ МОРОЗОВ, РОМАН УКОЛОВ



ОСОБЕННОСТИ  
НАЦИОНАЛЬНОГО БИЗНЕСА И ПОЛИТИКИ  
В ОСОБЕННЫХ ЖУРНАЛАХ

Рельеф с изображением «коронованного мужчины» из Зафара



АРХЕОЛОГИЯ

## Небесная твердыня

В высокогорьях Йемена специалисты по раскопкам исследуют руины канувшего в Лету большого христианского царства.

Находка проливает новый свет на предысторию ислама.

Возможно, когда-то в Мекке стояла церковь?

Заповедь «Не сотвори себе кумира» в Аравии с давних времен блюли с особенной строгостью. Едва ли можно найти там статуи калифов или древних царей региона. Еще языческих богов в тамошних песках в основном почитали как существ, не имеющих образа и вида. Известно, что Мухаммед носил бороду, но портретов не сохранилось.

И все-таки в Йемене обнаружилось суровое произведение человеческого самолюбования: фигура, высеченная в камне, по всей видимости, в эпоху пророка Мухаммеда.

В Зафаре, расположенном в 930 км к югу от Мекки, гейдельбергский археолог Пол Джул исследовал рельеф высотой 1,7 м с изображением мужчины с цепочками, кудрявыми волосами и большими круглыми глазами. Джул датирует это изображение примерно 530 годом.

На протяжении двенадцати лет ученый вел раскопки в высокогорьях Йемена — в последнее время в условиях, сопряженных с опасностью для жизни. В ходе последней археологической миссии он похудел на 8 кг; его оборудование конфисковали.

Однако удача улыбнулась ученому: он смог вывезти описания своих находок и отдельные обломки и фрагменты в Германию — в Гейдельберг. Вывод, к которому приходит Джул: Зафар был центром конфедерации арабских племен, контролировавших территорию в 2 млн км<sup>2</sup>. Их влияние простиралось до Мекки.

Еще больше удивляет другое: в этом горном селении жили цари, которые апеллировали к Библии. «Коронованный мужчина», изображенный на рельефе, тоже был христианином.

В статье, написанной для специализированного журнала *Antiquity*, Джул анализирует изображение загадочного мужчины в длинном одеянии. Он стоит босиком, что типично для коптских святых. В левой руке держит сплетенные ветви — символ мира. Посох имеет поперечную перекладину — своего рода крест. Голову венчает корона, какую носили христианские правители древней Эфиопии.

Все это свидетельствует: необычное круглое лицо принадлежит потомку африканских завоевателей, видимо, осуществивших одну из самых отважных десантных операций древности.

В 525 году н.э. крещеный негус Эфиопии Аксума послал свой флот к другому берегу Красного моря. Солдаты и боевые слоны поплыли на Восток на несмоленных плотообразных судах, чтобы распространять Евангелие. В последующие десятилетия эта армия завоевала обширные территории Аравии.

Первый удар был нацелен на столичный Зафар. Город, подобно небесной твердыне, располагался на высоте 2800 м над уровнем моря на потухшем вулкане. Дли-

на его стен, изобиловавших башнями и набатными колоколами, составляла 4,5 км. В нем жили около 25 тысяч человек.

В III—V веках царство смогло быстро возвыситься до уровня региональной сверхдержавы, объясняет Джул. Тамашние купцы торговали сандаловым деревом с Цейлона и корнем валерианы из Персии. Государство контролировало Аденский порт, в который заходили суда торговцев пряностями из Индии. К этому добавлялся ладан собственного производства. Как следствие люди жили в роскоши и не знали забот. Джул обнаружил амфоры для вина, остатки благородных смесей специй для рыбных блюд, руины дворцов, украшенных изображениями сфинксов и львов.

Структура общества в Зафаре тоже была своеобразной. В городе имелась большая еврейская община, что доказывает печать с ковчегом Торы и надписями на иврите. Вместе с тем там были и христиане: в 354 году они построили церковь. А в переулках жили арабы, поклонявшиеся древним кумирам.

Впрочем, мирное мультикультурное сосуществование в скором времени закончилось. В V веке напряженность усилилась. Через арабский мир пролегла линия фронта.

«Империалистам во имя Христова» противостояло персидское государство сасанидов с войском из облаченных в доспехи бородачей и лучников. В союзе с этой властью состояла часть евреев, которые десятками тысяч жили в оазисах.

Восток против Запада — в это блоковое противостояние оказались вовлеченными все, в том числе и Зафар. Чтобы остановить распространение христианства, отдельные арабские цари стали переходить в иудаизм. В итоге их примеру последовал весь правящий класс; мужчины получали имена Йегуда или Юсуф.

И вот они взялись за оружие. Около 520 года нашей эры нападению подверглась христианская колония Наджран с ее церквями и монастырями. Многие верующие погибли в результате массовой бойни. Шокирующее известие об этом докатилось до Европы.

Спираль насилия стала вращаться быстрее. Озлобленные византийцы и их темнокое союзники в Африке жаждали мести. Царь Эфиопии Калев (носивший золотые украшения в волосах и разрезавший на колеснице, запряженной слонами) перешел в контрнаступление.

Если верить этим источникам, то первая морская кампания окончилась жалким провалом. Только после того как в 525 году Византия предоставила эфиопам дополнительные военные корабли, высадка на другом берегу Красного моря увенчалась успехом.

Как раз к этому времени относится создание рельефа с «коронованным мужчиной» из Зафара. Джул считает, что авторами изображения были эфиопы, и усматривает в нем христианский сюжет.

Но завоеватели не ослабляли напор. В скором времени религиозный воитель Южной Аравии Абраха установил контроль над новыми территориями. В городе Нисибис (территория современной Турции), расположенном в 2500 км, он намеревался освободить епископов, которых держал в неволе персидский неприятель. Одновременно Абраха начал своего рода духовную кампанию: восстановил разрушенные церкви в Наджране, построил новые в Марибе и Адене.



Самый красивый храм он построил в Сане: с позолоченными дверями и тронном из черного дерева и слоновой кости. Через алебастровую плиту в куполе по утрам внутрь падали лучи солнца. Византийцы помогли в реализации архитектурного замысла, присылали ремесленников, мрамор и мозаики. Результатом этого сотрудничества стало чудо строительного искусства, какого доселе не было во всей Аравии.

После победного шествия ислама в VII веке христианский храм снесли и разобрали на материалы, а на его месте построили мечеть — частично используя колонны разрушенной церкви, как выяснила бамбергский археолог Барбара Финстер. Отдельные шедевры мозаики — в качестве трофеев — вывезли в Мекку.

Вражда между Саной и Меккой якобы тлела с самого начала. Средневековые знатоки Корана утверждали, что Абраха кичливо воздвиг свою церковь, дабы отвлечь паломников от Каабы.

Другой исламский источник рассказывает, как произошла ссора: некий житель Мекки справил в конкурирующем святилище нужду, после чего разгневанный Абраха послал слонов, чтобы разрушить Каабу. Как следует из толкования 105-й суры, это не удалось лишь потому, что Аллах «вооружил» стаю птиц «каменьями из обожженной глины», которые градом сыпались на армию христиан.

Что это: благочестивый вымысел? Как бы то ни было, есть исторические подтверждения того, что Абраха в 551 году от Рождества Христова вел близ Мекки боевые действия против непокорных арабских племен, о чем свидетельствуют и текст на скале. Некоторые западные

историки считают эту дату истинным годом рождения Мухаммеда: ученый Ибн Исхак, автор самой ранней его биографии, указывает, что пророк Корана родился в «год слона».

Но вот что странно: каракули на скале можно истолковать так, что часть племени курайшитов (из которого происходил пророк) воевала на стороне христиан. Кем они были — союзниками? И, может, Мухаммед появился на свет в городе под сенью креста? Соответствующие указания имеются. В старейшей хронике Мекки, составленной арабским историком аль-Азраки, упоминается христианское кладбище. В древней Аравии причудливо переплетались друг с другом три авраамические мировые религии. В конечном итоге победа осталась за Кораном.

Но многое покрыто мраком. Заглянуть за завесу тайны оказывается не просто еще и потому, что рождение ислама пришлось на время крайней

нужды. Данные климатических исследований, проведенных в сталактитовых пещерах Омана, подтверждают, что на юге Аравийского полуострова в середине VI века царил необычайная засуха. К этому добавляется эпидемия чумы, начавшаяся в 541 году и охватившая весь Ближний и Средний Восток. За ней последовали другие эпидемии, унесшие многие тысячи жизней.

Вероятно, такое ужасное стечение обстоятельств и предопределило гибель Зафара. «Хрупкая экосистема высокогорья» катастрофически пострадала от засухи, полагает Джул. Скот издыхал от жажды, хлеб не родился.

Насколько верна его догадка? Трудно сказать. Во всяком случае, жизни маленького Мухаммеда тоже угрожали болезни и голод. Ибн Исхак рассказывает, что его кормилица очень тревожилась, когда пришло время возвращать мальчика назад в его родной город. Причина тому — «чума в Мекке».

■ МАТТИАС ШУЛЬЦ

ПЕРЕВОД: ВЛАДИМИР ШИРОКОВ



Максим Шакиров, Людмила Коробешко и Иван Душарин на фоне массива Винсона

СПОРТ

# Полный комплект!

Российские альпинисты за триста дней смогли покорить высочайшие вершины всех континентов.

В начале уходящего года команда проекта «Альпари на вершинах мира» в составе трех опытных альпинистов — Людмилы Коробешко, Максима Шакирова и Ивана Душарина — решила установить рекорд России: за 300 дней подняться на семь высочайших вершин всех континентов. Капитан команды Людмила Коробешко — единственная в России женщина, побывавшая и на Эвересте, и на обоих полюсах планеты. Максим Шакиров — известный российский путешественник, который водружал флаг сочинских Игр на пики пяти континентов, в том числе на Олимп и Эверест. Третьим в команде стал мастер спорта международного класса Иван Душарин, легенда российского альпинизма, за плечами которого более трехсот восхождений разной сложности. В конце февраля альпинисты поднялись на Аконкагуа (Южная Америка), в марте — на Килиманджаро (Африка). В мае команда совершила восхождение на самую высокую гору планеты — Эверест. Потом

был североамериканский пик Мак-Кинли, высшая точка Европы — кавказский Эльбрус и австралийский пик Костюшко. Подъем на каждую из этих гор — серьезное испытание. Горная болезнь, простуда, обморожения, травмы — вот далеко не полный список проблем, с которыми столкнулись участники проекта, не говоря уж о постоянной смене часовых и климатических поясов.



Базовый лагерь на леднике возле массива Винсона

Финальной горой года стал массив Винсона (4892 м) — высшая точка Антарктиды. «Самое сложное — жить две недели без душа и таскать с собой в санях отходы жизнедеятельности, — сказала Людмила Коробешко. — Ну и холодно, конечно. А все остальное — весело».

В итоге 11 декабря, в Международный день гор, альпинисты достигли цели. В 22.32 по московскому времени команда «Альпари на вершинах мира» поднялась на седьмую вершину, где и развернула флаг «Профиля» (наш журнал — информационный партнер проекта).

За время экспедиций альпинисты установили ряд рекордов. Летом Людмила Коробешко стала единственной женщиной в стране, поднявшейся на Эверест во второй раз. А обогнав в середине проекта австралийку, она установила еще и мировой рекорд среди женщин по скорости прохождения семи вершин.

Иван Душарин, которому в этом году исполнилось 65 лет, вошел в список российских возрастных рекордсменов программы «7 вершин». И, наконец, самый главный результат — рекорд России, к которому так стремились альпинисты «Альпари». Это наша первая команда, которая за 300 дней побывала сразу на всех континентах и на всех вершинах.

■ СЕРГЕЙ ДОБРЫНИН



Денис Лебедев (справа)  
и Сантандера Сильгадо

БОКС

# Убойный апперкот

Россиянин Денис Лебедев отстоял звание чемпиона мира по версии Всемирной боксерской ассоциации (WBA).

Российский боксер Денис Лебедев нокаутировал колумбийца Сантандера Сильгадо в матче за звание чемпиона мира по версии WBA. Поединок, организованный при поддержке группы компаний «МИЦ», прошел в КЗ «Крокус Сити Холл» в Москве. Перед началом боя эксперты говорили, что оба спортсмена имеют равные шансы. Так поначалу и казалось. Сильгадо хорошо чувствовал дистанцию и избе-

гал опасных ударов Лебедева. Затем он начал пристреливаться, периодически встречая российского боксера ударами вразрез, а затем переводя «огонь» на корпус. В какой-то момент начало казаться, что Лебедев пропускает слишком много ударов, это чувствовал и колумбиец, который решил усилить натиск. Этот момент и стал для него фатальным. В четвертом раунде колумбиец пропустил серию болезненных ударов.

Несколько хуков отбросили Сильгадо на канаты. Но роковым оказался левый апперкот в челюсть, сваливший его с ног. Рефери зафиксировал нокаут. Для 27-летнего южноамериканца это был не только первый нокаут в его жизни, но и вообще первое поражение на профессиональном ринге, где он выступает с 2004 года. «Рука прошла как нож сквозь масло, не почувствовав сопротивления, — признался Денис Лебедев. — Но по тому, как он упал, я сразу понял, что это нокаут». После победы спортсмен поблагодарил свою команду — боксерский клуб «Витязь» и тренера Константина Цю. На ринге победу вместе с чемпионом праздновали отец — он приезжает на каждый поединок сына — и младшая дочь. Теперь статистика Лебедева выглядит так: 26 боев, 25 побед. Единственное поражение он потерпел ровно два года назад в Берлине от представляющего Германию уроженца Сербии Марко Хука. Как рассказал промоутер Владимир Хрюнов, следующий поединок состоится на арене Madison Square Garden в Нью-Йорке, где Лебедева будет ждать американец Эдди Чемберс, бывший претендент на титул в супертяжелом весе.

■ НИКОЛАЙ ДОБРЫНИН

электронная версия  
еженедельного журнала

ЕЖЕДНЕВНО

[www.profile.ru](http://www.profile.ru)



РЕКЛАМА  
16+

## Смотрите, кто пришел!

Новым худруком Театра им. Н.В. Гоголя департамент культуры Москвы в уходящем году назначил знаменитого кино- и театрального режиссера Кирилла Серебренникова. Основная причина смены руководства, по версии чиновников, — плохая посещаемость театра и отсутствие громких премьер в последние годы. Серебренников, пришедший на смену бывшему худруку Сергею Яшину, заявил, что причины непопулярности театра у москвичей в ошибках руководства. Труппа не согласилась с новым назначенцем и потребовала остановить «захват театра». Актеры распространили открытое письмо. В нем говорилось, что «данные действия, напоминающие рейдерский захват, ведут к ликвидации общедоступного государственного репертуарного театра, что даже не скрывается, и к роспуску коллектива, в результате чего около двухсот человек оказываются выброшенными на улицу». Под письмом подписались старейшие актеры театра — народные артисты РФ Светлана Брагарник, Ольга Науменко и Алек-



По мнению актеров старой школы, Кирилл Серебренников представляет угрозу репертуарному театру

сандр Мезенцев. Особенно возмутили актеров высказывания Серебренникова о том, что театр из репертуарного с постоянной труппой превратится в мультижанровую площадку, где найдется место и кино, и экспериментальным спектаклям, созданным приглашенными режиссерами. Несмотря на митинги и протесты, Серебренников остался в должности худрука Театра им. Н.В. Гоголя, и уже известна точная дата открытия нового «Гоголь-центра» — 2 февраля 2013 года.



СЕРГЕЙ АВДУВЕСКИЙ

ТРЕНД ГОДА

## Власть тьмы

В России, несмотря на официальное отсутствие цензуры, появилось понятие цензуры общественной.



Концерт Мадонны (на фото сверху) и выставка Марата Гельмана причинили сильные душевные страдания членам «Профсоюза граждан России»

В уходящем году ряд организаций активно выступил против произведений искусства и мероприятий, противоречащих, по их мнению, традиционным российским ценностям. Непристойными были сочтены концерты Мадонны и Lady Gaga, выставка Марата Гельмана Icons, а также спектакль «Лолита» в Петербурге. Главные претензии к Мадонне и Lady Gaga состоят в том, что столпы поп-музыки поддерживали опальную панк-группу Pussy Riot и секс-меньшинства. «Профсоюз граждан России» предъявил Мадонне иск на 333 млн рублей. Активисты во главе с депутатом Заксобрания Санкт-Петербурга Виталием Милоновым требовали ком-

пенсацию за причиненный моральный вред. Иск был отклонен. После концерта Lady Gaga Милонов также заявил, что написал письмо в прокуратуру Санкт-Петербурга с просьбой провести проверку выступления певицы. В Петербурге группа казаков потребовала запретить моноспектакль по одноименному роману Набокова «Лолита». По их мнению, «Лолита» нарушает закон о запрете пропаганды гомосексуализма и педофилии. Спектакль «Лолита» не был снят, а вот выставке Гельмана повезло меньше: «Профсоюз граждан России» увидел в ней оскорбление чувств верующих, и проект в Петербурге так и не был показан.

СДЕЛКА ГОДА

## Пирог поделили

В 2012 году наконец-то определилась судьба «Ленфильма». В конце августа 2012 года в Минкульт поступили три концепции дальнейшего развития киностудии: от общественного совета студии во главе с режиссером Александром Сокуровым и продюсером Андреем Сигле, от совета директоров студии во главе с Эдуардом Пичугиным и от АФК «Система», которая была готова выкупить акции старейшей киностудии. Из-за сопротивления общественного совета киностудии и ряда известных режиссеров корпорация АФК «Система» отказалась от участия в проекте. В итоге после переговоров между Минкультом и советом студии было решено, что директором «Ленфильма» станет Эдуард Пичугин. В совет директоров «Ленфильма» вошли: продюсер Сергей Сельянов, режиссер Алексей Герман-младший, а также Александр Сокуров, который долго отказывался от этого поста. Возглавил совет другой известный режиссер — Федор Бондарчук.

НАЗНАЧЕНИЕ ГОДА

## Борец с мельницами

Историк и разоблачитель мифов о России Владимир Мединский стал министром культуры РФ в новом правительстве Дмитрия Медведева. До исторического назначения профессор МГИМО, депутат Госдумы РФ четвертого и пятого созывов был известен своими многотомными сочинениями «Мифы о России» и твердым желанием вынести тело Владимира Ленина из мавзолея. Культурная общественность насто-



АЛЕКСЕЙ АНТОНОВ  
Владимир Мединский

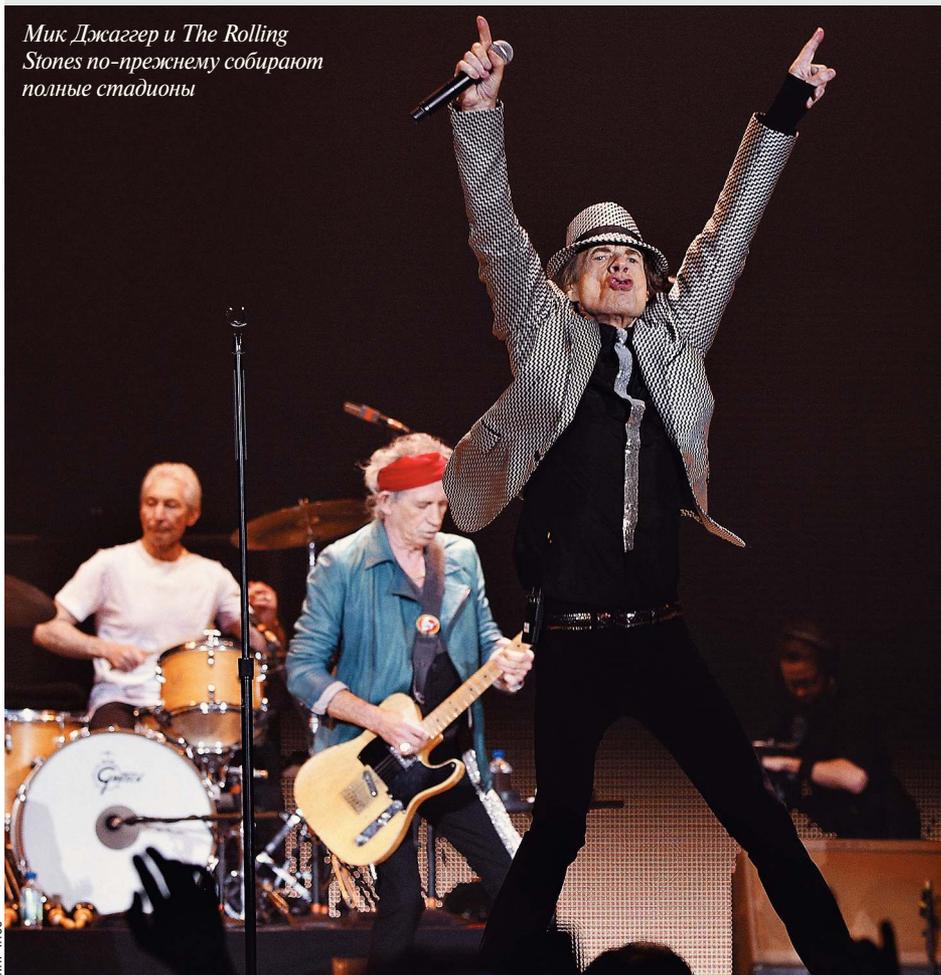
женно отнеслась к назначению Мединского, но пока новый министр никаких особых скандалов не произвел. Он лишь напомнил общественности о необходимости погребения Ленина, предложил переименовать улицы, носящие имена террористов-революционеров, рекомендовал не показывать 22 июня фильм «Служу Советскому Союзу», представляющий неофициальную трактовку событий Великой Отечественной, назначил своим заместителем по кинематографии шоумена Ивана Демидова и обещал работникам культуры повышение зарплаты на 30%.

ГРУППА ГОДА

## А они все катятся

Входящем году 50 лет исполнилось легендарной британской рок-группе The Rolling Stones. 12 июля 1962 года Мик Джаггер (вокал), Кит Ричардс (гитары), Дик Тейлор (бас-гитара), Брайан Джонс (гитара, клавишные), Иэн Стюарт (клавишные, перкуссия) впервые вышли на сцену популярного лондонского клуба Marquee Jazz Club. К настоящему времени из первоначального состава в строю остались только двое, но зато главные — Мик Джаггер и Кит Ричардс. Несмотря на «преклонный возраст», группа продолжает гастролировать по всему миру. Общемировой тираж их альбомов превысил 250 млн, что делает The Rolling Stones одной из самых успешных групп XX века.

Мик Джаггер и The Rolling Stones по-прежнему собирают полные стадионы



ИТАР-ТАСС



РИА «НОВОСТИ»  
Российский кинематограф может вернуться к системе госзаказа

ИДЕЯ ГОДА

## Минкульт лучше знает

С 2013 года Минкульт сам станет определять тематику фильмов, на которые выделяются средства из государственного бюджета. Так, приоритетными будут считаться картины на такие темы, как «Россия — многонациональная страна», «Военная слава России: победы и победители», «Общество без границ: о жизни и подвиге самореализации людей с ограниченными возможностями», «Вечные ценности как основа национального культурного кода: семья, традиция, любовь и верность», «Научная, изобретательская и производственная деятельность как общественное служение и путь к самореализации», «400-летие окончания Смуты», «Новая жизнь классики: золотой век русской литературы в кино». Критики обеспокоены тем, что это решение может означать возвращение российской кинематографии к советской системе госзаказа.

НОВЫЙ ГОД

# Дед Мороз переехал в Москву

С 26 декабря по 6 января в СК «Олимпийский» — шоу «Цирк Деда Мороза».

На время школьных каникул спорткомплекс станет официальной резиденцией главного волшебника страны — Деда Мороза из Великого Устюга. В эти дни «Олимпийский» превратится в цирковой зал с настоящей ареной в центре и местами для зрителей, расположенными по кругу. Гостей ждут выступления циркачей, танцоров и мастеров экстремальных видов спорта, а также дрессированных животных. Декорации для шоу создавались более трех месяцев, общий вес конструкций превышает 100 тонн. На костюмы понадобилось 10,5 км ткани. В шоу будет использовано 15 лазерных установок. Каждый вечер в зале будет выпадать 10 тонн конфетти! Ну и, наконец, 86 тонн шоколада ушло, чтобы изготовить сладкие новогодние подарки для всех гостей праздника.



В концертном зале «Барвиха Luxury Village» 25 декабря пройдет рождественское Barry White Christmas Show. Как известно, Барри Уайт, обладатель уникального баритона, не видел себя певцом, а мечтал о карьере продюсера или композитора. Но первый же его сингл In The Rain With The One You Love, выпущенный в марте 1972 года, разошелся миллионным тиражом. Нежные романтические хиты, некогда исполненные знаменитым Барри Уайтом, до сих пор популярны — Never Gonna Give You Up, Let The Music Play, Can't Get Enough Of Your Love Baby, The First, The Last, My Everything и I'm Gonna

ТРИБЬЮТ

## Его Величество соул



The Barry White Experience

Love You Just a Little Bit More Babe. Barry White Christmas Show представит обладатель премии Grammy певец Эрик Конли, участник проекта The Barry White Experience, созданного в память о короле софт-соул и ритм-энд-блюза. Голос Конли трудно отличить от бархатистого голоса Барри Уайта. Вместе с Эриком Конли выступает интернациональный оркестр, объединяющий первоклассных музыкантов, среди них есть и те, кто работал с Уайтом в 1970-е. В 2012 году оркестр дал более 150 концертов, выступал с такими артистами, как Элтон Джон, Стинг, Джордж Майкл, и группой U2.

ДЕКАБРЬ

24 Концерт «Рождество в Вене»

### Большой зал Консерватории

Уникальный концерт, на котором будет воссоздана атмосфера настоящего Венского новогоднего бала. Артисты Венской оперы и Венского оркестра Йоганна Штрауса под управлением дирижера Райнера Росса разыграют костюмированное представление. Именно в исполнении Венского оркестра мир впервые услышал знаменитые шедевры австрийского композитора, в том числе «На прекрасном голубом Дунае» и «Сказки Венского леса». В программе — знаменитая оперетта «Летучая мышь».

24 Страсбургская новогодняя ярмарка



### Манежная площадь

В столице впервые пройдет Страсбургская ярмарка, которая считается одной из самых масштабных и старейших в Европе (проводится с 1570 года). С некоторых пор ярмарка выезжает в другие города мира. Два года назад она прошла в Токио. На очереди — Москва. В 20 деревянных шале можно будет купить подарки себе и близким — текстиль, посуду, сувениры, живые елки, выпечку. Также запланирована большая анимационная программа.

25 Выставка «Мультфильмы, занесенные снегом»



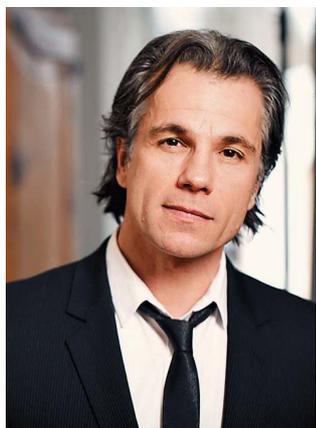
### Галерея на Солянке

Выставка объединит 20 «самых зимних» анимационных лент (в том числе «Падал прошлогодний снег» Татарского, «Варешка» Качанова, диснеевский «Бетти Буп» и другие) и произведения современных художников на тему снега. Звуковое сопровождение выставки соответствующее: завывание метели, скрип лыж, хруст снега. Запланированы экскурсии, на которых можно будет узнать, из чего делают снег в театре и кино, откуда взялась Снегурочка и почему Санта-Клаус запрягает в сани оленей.

КОНЦЕРТ

## Музыка Рождества

Канадский певец и актер Брюно Пельтье выступит 30 декабря в Камерном зале Дома музыки с рождественской программой. Артисту подвластно все: рок, поп, классика, джаз и даже рэп. Пельтье постоянно экспериментирует — то он записывает диск с рождественскими песнями вместе с Монреальским симфоническим оркестром, то пробует себя в джазе, то продюсирует мюзикл «Дракула: между любовью и смертью». Золотой голос Канады и звезда мюзикла «Нотр-Дам де Пари» (там он сыграл роль рассказчика) исполнит Have Yourself a Merry Little Christmas, Sainte Nuit (O Holy Night), композиции Луи Армстронга, группы The Beatles, Селин Дион, несколько версий Ave Maria, а также песни из собственного репертуара. В концерте также участвует московский симфонический оркестр «Русская филармония» под управлением известного композитора и дирижера, музыканта-мультиинструменталиста Ги Сент-Онжа. Как и для большинства западных артистов, Рождественские вечера для Брюно — давняя традиция. На протяжении 10 лет он дает праздничные концерты в Монреале и других городах Канады и вот теперь впервые выступит в Москве.



Брюно Пельтье



Этот фильм — лучший способ узнать побольше о Cirque du Soleil

КИНО

## На экране — цирк

Фильм «Cirque du Soleil: Сказочный мир в 3D» выйдет на российские экраны 27 декабря. Картина, снятая по мотивам различных шоу, — прекрасная возможность для тех, кто не видел еще представлений Cirque du Soleil, узнать побольше о знаменитом канадском цирке. Над фильмом работали Джеймс Кэмерон и режиссер «Шрека» Эндрю Адамсон. По сюжету, любовники, разлученные волей судьбы, путешествуют по вселенной Cirque du Soleil. В фильм вошли фрагменты шоу на воде «О», шоу, посвященного Элвису Пресли, Viva Elvis, шоу The Beatles: Love, а также Zumanity, Mystere и других. Кстати, почти через месяц Cirque du Soleil привезет в Россию представление, посвященное Майклу Джексону.

В Театре на Малой Бронной 31 декабря, 12 и 27 января состоится премьера спектакля Сергея Голомазова «Почтигород». Пьеса «Почтигород» — дебютное произведение Джона Кариани, написанное в 2004 году. Кариани — американский актер и драматург, снимается в кино и играет в бродвейских и офф-бродвейских постановках. Девять историй, в том числе «Близость», «Тату», «19 кусочков», «Падение», «Пропаж», «Надежда», очень смешных и немного грустных, забавных и трогательных, происходят в выдуманном автором далеком северном городе под названием Почтигород. И все эти истории случаются

ПРЕМЬЕРА  
Однажды  
в девять вечера



Александр Бобров и Екатерина Дубакина

в одно и то же время — зимним вечером в пятницу, в девять часов. Герои пьесы — Глория, чье сердце разбилось на 19 кусочков; Стив, который не чувствует боли; Гейл, у которой скопилось так много любви, что она хранит ее в больших красных сумках, — влюбляются и страдают, теряют любовь и вновь ее обретают. «Эта пьеса — об одном мгновении, о том, что происходит с людьми в минуту душевного волнения, — рассказывает Джон Кариани. — Эта пьеса — о реальных людях, которые ведут себя честно и искренне, когда сталкиваются с самым сложным, что может быть на Земле, — с любовью».

30

Новогоднее гала  
Ульяны Лопаткиной

31

Балет  
«Щелкунчик»

31

Новый год  
с оркестром  
Kremlin

## Светлановский зал Дома музыки

Главное светское предновогоднее событие столицы, пропустить которое не имеет права ни один поклонник балетного искусства. Тем более что прима Мариинского театра, лауреат премии «Золотая маска» балерина Ульяна Лопаткина — нечастый гость в Москве. Запланирована мировая премьера одноактного балета выдающегося французского хореографа, солиста балета Парижской оперы Жан Гийома Бара «Иоганн Штраус Бал», специально поставленного для Лопаткиной.

## Большой театр

Смотреть самый новогодний балет по одноименной сказке Эрнста Теодора Амадея Гофмана надо непременно в Большом. В последний день уходящего года его дадут два раза — в двенадцать дня и за пять часов до Нового года. Это тот самый балет, премьера которого прошла в главном театре страны в 1966 году. Хореограф-постановщик и автор либретто — Юрий Григорович (с использованием мотивов сценария Мариуса Петипа).

## Концертный зал «...»

На двадцать первом году своего существования у Камерного оркестра Kremlin наконец-то появилась своя постоянная площадка. Правда, по словам руководителя оркестра Миши Рахлевского, она нуждается в дополнительном ремонте и поэтому пока носит такое неопределенное название. Встречать здесь Новый год оркестр Kremlin будет впервые. Концерт уже получил название «Новогодний бедлам». В программе — лучшие классические произведения. Скучно точно не будет.

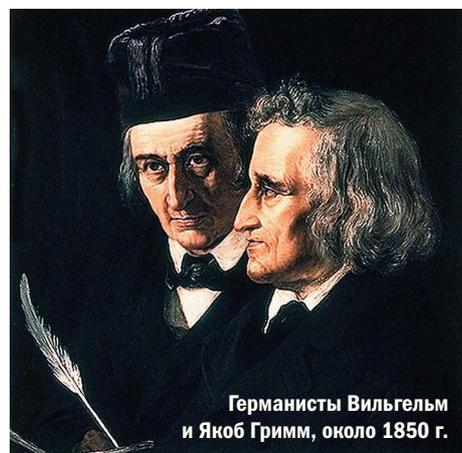
ДУХ ВРЕМЕНИ

# Страх перед Злым Волком

200 лет назад братья Гримм впервые опубликовали свое собрание сказок. Результат их труда стал самой успешной немецкоязычной книгой. Итак, экскурсия в темную душу немецкого народа.



Красная Шапочка в доме у бабушки. Меловая литография, раскрашенная, 1846г.



Германсты Вильгельм и Якоб Гримм, около 1850 г.

Давайте представим себе на секунду, что Кармен Небель, легендарная немецкая дикторша и ведущая, телевизионная карьера которой началась в 1979 году в ГДР, по странному недоразумению оказалась задействованной в одном из рождественских гала-концертов этих дней. Допустим, шутку с ней сыграла какая-то злая фея.

В лучах софитов, под наряженной в студии елью она читает малышам что-нибудь из своей золотой книги сказок, но не «Белоснежку», а, скажем, что-то покороче. Да-да, вот это: «Непослушный ребенок».

Непослушный ребенок, читает Небель с улыбкой, был таким проказником, что бог послал ему болезнь, от которой тот умер. Но из могилы он продолжал высовывать свою маленькую ручку, как бы ее ни старались упрятать под землю. Тогда мать взяла прутик и стала хлестать им по ручке.

И, заканчивает госпожа Небель, «после этого он спрятал свою ручку и навсегда успокоился в своей могилке». Книга хлопывается.

У присутствующих леденеет сердце. Слышится детский плач. Директор телеканала звонит, не дожидаясь конца программы. На следующее утро таблоид Bild выходит с заголовком на первой полосе «Сколько еще можно терпеть Небель?» Разумеется, следуют многочисленные протесты объединений педагогов, женщин и прогрессивных церквей, а госпожа Небель усугубляет положение недоуменным: «А в чем проблема? Это ведь сказка братьев Гримм».

Все не на шутку возмущаются, почуяв, что это сказка о «черной» педагогике и, что хуже, о вечном чувстве вины и проклятиях, подобно одной из парабол Кафки: перед слушателем словно отвергается дверь в никуда. Забыть как можно скорее!

Нельзя сказать, что в «Красной Шапочке» (которую съедает волк) или в «Гензеле и Гретель» (которых обрекают на смерть в лесу) нет «черных» моментов, но там

герои проходят через чувство подавленности, испытания и страх, после чего сюжет разрешается хеппи-эндом — неизбывным «И жили они долго и счастливо». Это такие сказки, какие мы любим, с той интонацией, с какой мы столько раз читали их своим детям. В них вознаграждается добро, наказывается зло, и в этом их беззастенчивая утопия.

Любовь к роскоши порицается, скромность восхваляется, равно как и прилежание, отвага провозглашаются достоинством — и так далее по каталогу христианских добродетелей. В сказках находится место и для высшей справедливости — так, маленькая девочка из «Звездных талеров», готовая отдать последнюю рубашку, неожиданно для себя получает вознаграждение в виде дождя золотых талеров, пролившегося с небес.

Но смущение остается. Сказки — это «метеориты литературного небосклона», пишет немецкий литературовед Михаэль Маар в своей монографии «Шепот ведьм»: загадочные, стародавние, отражающие легенды о создании мира, а зачастую и воспоминания о битвах и ужасах Тридцатилетней войны, о суевериях и кострах, на которых сжигали ведьм.

Сказка «О том, как дети играли в войну» заканчивается уныло: кругом лежат трупы, семейная трагедия смахивает на сухую полицейскую сводку. В «Заколдованном дереве» мачеха потчует отца рагу из нелюбимого пасынка.

Мы можем представить себе братьев Гримм врачами душ, склонившимися в сумеречный час над «своими» немцами, чтобы выслушать древние рассказы, драмы о героях, ночные кошмары — полные воспоминаний о страшных испытаниях и горячего бреда и, конечно, надежды. Вслушаться в то, что объединяет всех немцев.

Братья Гримм были исследователями. Они хотели постичь душу немецкого языка. Их труды о грамматике, мифологии, и прежде всего их монументальный словарь, заложили основу для специальности «германистика». И в том, что именно народным сказкам с их нечистой силой, волшебством и чаяниями избавления суждено было стать фундаментом нации, кроется ирония романтизма.

В XIX веке Европу охватил национальный жар. Освободительные войны, борьба за свободу, права человека — капитал и буржуазия укрепляли свои позиции в постфеодальном мире. Однако в Германии стремление к национальному единству оставалось только мечтой.

В Германии, которая была сказочным лоскутным ковром из королевств, небольших и просто крошечных княжеств и герцогств, единство нации приходилось устанавливать за счет общего языка и поэзии. Отсюда романтические блики

бунта и реакции. На пороге нового времени романтики оглядывались назад. Перед наступлением века промышленности и наук нужно было еще раз «задействовать» волшебство. Золотой кружок романтиков из Йены (Шлегель, Новалис) и Гейдельберга (Брентано, фон Арним), а в самой его гуще — чопорные братья Гримм провозгласили: к черту действительность, да здравствуют предания старины.

Для поэзии это хорошо, для политики — плохо. Пока в других уголках Европы борцы за свободу проливали кровь, немецкие поэты и мыслители завоевывали «воздушное царство грез», как писал Генрих Гейне. Волны романтики, этой



**Фахверковый дом в виде пряничного домика на рождественском базаре в Бад-Вимпфене**

«немецкой аферы» (по выражению немецкого литературоведа и философа Рюдигера Сафрански) — потока, в водах которого смешались эксперимент и безумие, поэтическое и народное начала, ироничная насмешка и восхищение, — эти волны не улеглись до сих пор.

Романтический поток увлек Гейне и Вагнера, Маркса и Томаса Манна, наложил отпечаток на шестидесятников в Париже, Берлине и Сан-Франциско. Он сделал неплохую карьеру, ведь, как утверждал философ конкретных утопий Эрнст Блох, «марксизм, этот наихладнокровнейший детектив со всей его аналитикой, всерьез относится к сказке — практически к мечте о Золотом веке».

Сказки братьев Гримм и немецкая романтика с их утопичностью, сентиментальностью, романтичностью, сюжетными изломами, призрачностью лунного света — это, по единодушному мнению мира, квинтэссенция немецкости.

Братьев Гримм вдохновляла «вера в святость и правдивость детских сказок», с которыми, по их мнению, «мало что может сравниться по богатству свежих, вечно юных фактов». Под «фактами» они понимали исконные воспоминания

и вечные страхи, поэтические истины и инкапсулированные мечты.

Сегодня, 200 лет спустя, во времена, когда нации вновь блекнут и превращаются в экономические зоны и рынки сбыта, складывается впечатление, что «немецкое чувство» отправилось в мирное и победное шествие эскапизма. Как ни странно, у немцев само слово «сказки» обретается в колонках главных редакторов, появляясь в них всякий раз, когда оппозиция обличает правительство во лжи. Похоже, у немцев выработался иммунитет к ужасам, к святости и даже к безумию. Неужто они извлекли настолько исчерпывающие уроки из дурной иррациональной немец-



**Мебель братьев Гримм в музее Хальденслебена, 1963 г., дар внучки сказочников**

кой истории, что начисто «осушили» свои сны?

Братья Гримм появились на свет в лихорадочное время (Якоб — в 1785 году, Вильгельм — в 1786-м). Во Франции буйствует революция, Гегель и Гельдерлин устраивают танцы вокруг дерева свободы в Тюбингене.

Гримм-старший, чиновник средней руки в городе Ганау, скоропостижно умирает. Осиротевшие и обедневшие мальчики поселяются у тетки в Касселе, где оканчивают гимназию. Когда они учатся в Марбургском университете, восходит звезда Наполеона. В Европе появляется новый демон. В 1806 году, когда Наполеон разбивает старый порядок в Йене и Ауэрштедте, братья начинают собирать сказки. Их мотив — сохранить из устного фольклора все, что только возможно.

Братья Гримм — дивный тандем. Из Парижа Якоб пишет Вильгельму: «Давай больше никогда не будем расставаться». И они следуют этому призыву всю свою жизнь. Третий брат, Людвиг Эмиль, часто их рисовал: Якоба — с прямой осанкой, высоким лбом, как будто охваченного бурей, а подле — болезненного Вильгельма, с мечтатель-

ным взглядом, устремленным в мир волшебства.

Что в Касселе, что в Геттингене, что позднее в Берлине рабочие кабинеты братьев всегда располагаются рядом. Когда справляться с холостяцким хозяйством становится выше их сил, они решают жениться. В доме нужна женщина. Выбор падает на Доротею — Дортхен, дочь аптекаря, которая «подбрасывала» им сказки. Вильгельм берет ее в жены, после чего они живут втроем в окружении растущей детворы.

В то же время множатся и картотеки, ведь братья Grimm — это книжные черви, исследователи в лабиринте языков, многими из которых они в совершенстве владеют. Датские легенды о героях, сербские грамматики, германские передвижения согласных, санскрит — их интересует все. Они — европейцы с очень немецким характером.

Они невысокого мнения о сражениях на баррикадах, что не мешает им стать первыми борцами за демократию. Когда они выступают с протестом против короля Ганновера, Якоба высылает из страны. В 1848 году он становится депутатом первого свободно избранного Национального собрания, заседающего в церкви Святого Павла.

Но пока, в 1806 году, они призывают рассказчиков — и собирают сказки. Сказки эти считаются исконно немецкими, но на деле они просто хорошо сохранились в немецком народе. Немцы были своего рода коридором Европы, впитывали в себя все, что было создано в древние времена или «приходило» с Востока; многие сюжеты изначально рождались во Франции и Италии. Но братья Grimm придали им немецкое — романтическое — звучание. Примерно такое:

«В стародавние времена, когда заклятья еще помогали, жил-был на свете король; все дочери были у него красавицы, но самая младшая была так прекрасна, что даже солнце, много выдавшее на своем веку, и то удивлялось, сияя на ее лице».

Вильгельм, более склонный к поэзии, приложил к сказке о «Короле-лягушонке» свою руку. В музыке важна интонация, которая и предопределила всемирный успех сказок Grimm.

Братья прибегают к помощи дочерей аптекаря Вильда в Касселе, рыночной торговки Доротеи Фиманн, драгунского вахмистра Краузе. Они рисуют плакаты, платят за сказки, за трескотню и бредни прях и прачек. Они трудятся в течение шести лет. Наконец в 1812 году, когда

Наполеон покидает горящую Москву, первый их сборник выходит в свет.

А что сегодня? Как немцам живется с братьями Grimm во времена планшетников iPad, кризиса евро и специальных эстакад, устраиваемых на автобанах для удобства лягушек (ведь возможно, что лягушки — это на самом деле заколдованные принцы)?

Давайте отправимся в темный лес близ Касселя, в котором могли блуждать Гензель и Гретель. Мрачные очертания гигантских деревьев освещаются бледным светом луны. На возвышенности на фоне звездного неба стоит «замок Спя-

це наверх, в башню, показывает «номер Спящей красавицы»: кровать с балдахином, светодиодные светильники вместо звезд. Ванная комната с королевским гербом. На кровати — влажная салфетка «от Спящей красавицы» с надписью «Доброй ночи».

Гм. Столетний сон. Что ж, неплохо, особенно после поездки по автобанам через лишенную всякой таинственности немецкую современность, на протяжении которой самым романтичным предметом, пожалуй, была синяя вывеска автозаправки Aral, в вечерних сумерках светившаяся в лучах пурпурного солнца.

Столетний сон. Только — чур! — раньше времени не будить. Тем более поцелуем: как знать, насколько серьезно воспринимает Козек, ревностный поклонник социолога и теоретика общества Никласа Луманна, свою «систему Спящей красавицы»?

На следующее утро Козек ведет на экскурсию по своему начищенному до блеска миру братьев Grimm. Повсюду стилизованные сказочные сюжеты из листового металла. Король-лягушонок, Бременские музыканты, Госпожа Метелица, Спящая красавица, Золушка, веретено с пряжкой — это, скорее, универсальный сказочный замок, точнее, мультифункциональный «замок развлечений и отдыха».

Но главное — это свадебный замок с «загсом»; высоко наверху, за крепостной стеной, находится волшебный сад. Козек пускается в рассказы, которые он повторяет по два раза в неделю на немецком и на английском: «В стародавние времена жили-были король с королевой. И говорили они каждый день: «Ах, как бы мы хотели, чтобы у нас родился ребенок!» Но никак не давал им

Бог дитя...»

И снова бездетность — некоторые вещи не меняются никогда, и пока Козек чуть шепеляво продолжает рассказ, взгляд скользит по медно-красному осеннему морю — перед близлежащим лесом на соседнем холме зубры пасутся рядом с косулями и дикими лошадьми.

В сказке мы могли бы понять, о чем они говорят друг с другом. Есть ли в их отношениях место для моббинга? Догадываются ли они, что скоро их пастбищу наступит конец? Да-да, отказ немцев от атомной энергетики наступает даже на сказочную страну. «Планируется установить до 70 ветровых электростанций, — рассказывает Козек, — каждая из которых будет выше самого высокого бука».

В комнатке рядом с ресепшен две мо-



Иллюстрация к японскому изданию «Спящей красавицы», 2003 г.

щей красавицы» Сабабург. Построенный в XIV веке, позднее он использовался как охотничий замок, потом пришел в запустение, а сегодня служит отелем. Романтика округлых башен; луна освещает внутренний двор, выложенную камнями дорожку; красно-белые ставни за виноградной листвой уже закрыты, но хозяин еще не спит.

Гюнтер Козек — мужчина, одетый в национальную куртку, лысеющий, с жидкой щетиной, не то чтобы принц, скорее, наоборот: глядя на него, почти с уверенностью можно сказать, что он изучал теорию систем в Билефельде. И вот теперь посвящает себя «системе сказки».

После скудной трапезы (кухня уже закрыта) он с карманным фонариком в руках ведет гостей по винтовой лестни-

EROTIC DRAGON/DIE GESTALTEN VERLAG/BERLIN/LONDON

лодые японки в окружении чемоданов ждут такси. Немецкие сказки в Азии — на Тайване, в Корее, Китае — не просто читают, ими зачитываются; в магазинчике сплошь одинокие женщины, они покупают чай и вареньем из розовых лепестков, а также открытками, которые спешат отправить из немецкой сказочной страны домой.

Да, братья Grimm в Китае пользуются большей популярностью, чем у себя на родине. Когда Козек со своим проектом приехал на туристическую выставку в Шанхае, газета China Daily писала об этом событии на первой полосе: «Спящая красавица в Шанхае».

Так что же другие видят в немцах такого, что сами они в себе больше не замечают? Возможно, немцы частично ослепли — от передоза не в меру мрачной сказочности? Недалеко отсюда нацисты планировали посадить «священную рощу». Но позже немцы вновь распрощались с мечтами. И теперь они делают все, чтобы не попасть больше в плен грез.

Когда Брэд Питт приезжал в Кассель на выставку современного искусства «Документа», то не преминул сделать крик и посетить «замок Спящей красавицы». Возможно, он искал вдохновение для работы над экранизацией этой сказки, в которой задействована и его спутница жизни. Анджелине Джоли досталась роль той самой тринадцатой — злой — феи, но, похоже, кинодивы выстраиваются в очередь за характерными ролями. «Американцы», — пожимает плечами Козек.

И прощается. Прохладный солнечный день еще в самом начале, небо лазурно-голубое; Козек улыбается узкой улыбкой системного философа и вновь исчезает в своей поросшей плющом «системе Спящей красавицы».

Команды «саперов», прочесывавшие сказочный лес братьев Grimm в поисках идеологических мин, особенно активизировались в рамках альтернативной педагогики в 70-е годы. Это было время, когда детей, с одной стороны, поощряли разбивать свои горшочки о стены антиавторитарных детских магазинчиков, а с другой — смотрели на них как на невинных существ, добрых по природе, которые нуждаются в защите от злого, авторитарного Волка. Детство опошлялось и обезображивалось одновременно.

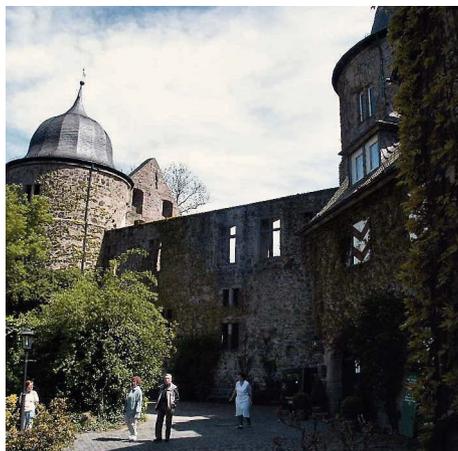
С тех пор братья Grimm принялись переписывать. Писательница Карен Дуве в своих «Гриммах» интерпретирует «Белоснежку» как «идиллию с гномами»; она отдает дань феминистскому этикету. В ее изложении гномы — горстка предпринчивых мужчин, один из которых хочет изнасиловать Белоснежку. Дескать, запомни: ни одному мужчине нельзя доверять, какого бы маленького роста он ни был.

И правда, братья Grimm заготовили солидный обвинительный материал. В их сказках женщины — это желчные, раздражительные, тщеславные, чудовищные существа. Взять хотя бы сказку о Гензеле и Гретель, которых на смерть в глухой лес отводит их мать — из-за того, что еды на всех не хватает. Такие факты не могли остаться без последствий.

В интервью телепрограмме Noerzi известный немецкий ведущий, киноактер и продюсер Йорг Пилава вспоминал: в детстве его больше всего ужасало, что это «отец оставил своих детей в лесу». По всей видимости, маленькому Йоргу



Второе издание «Сказок...» на немецком языке с иллюстрациями Людвиг Эмиля Гримма



Замок Сабабург в Райнхардсвальде, сегодня — «Замок Спящей красавицы»

читали феминистски переработанную версию сказки.

Ведь в чем вся скандальность сказки? Это мать настаивает на том, чтобы малютку отвести в лес — вопреки протестам отца. И сказка нарушает еще одно глубинное табу: тему каннибализма. Гензель должен был просовывать ведьме через решетку свой пальчик, чтобы она оценила, насколько он разжирел, и кормила его на убой. Он же вместо пальцев подсовывал ей косточку.

Исследователь сказок Grimm Маар полагает, что ведьма и мать — это раздвоенное одного персонажа и что в этом раздвоенном опять-таки инкапсулирован каннибализм времен Тридцатилетней войны с ее голодом, эпидемиями чумы и охотой на ведьм.

Сказки братьев Grimm — каменоломня, которая работала долго. И которой пользовались все кому не лень. Нацисты с их боготворением «народной общности» делали их отражением собственного героического дурмана, в результате чего в оккупационных зонах после Второй мировой войны сами сказки были включены в список запрещенной литературы. Его составители задались вопросом: как вышло, что народ поэтов и мыслителей стал жертвой убийственного вируса? И нашли ответ в пустынном мире сказок Grimm.

В ГДР они считались инструментом классового, пролетарского воспитания, поскольку в них отражался простой народ с его творческой фантазией. Но позднее сказки Grimm смогли покорить весь мир.

Немецкую романтику ценят: темный бор, угрюмые ведьмы, залитые лунным светом озера, немецкое безумие. Но самим немцам на ум приходят разве что глупые современные киновариации на тему семерых гномов. Это трагедия, и это расписка в собственной несостоятельности.

В своем родном городке, который сегодня носит название Шауенбург-Брайтентбах, немецкий иллюстратор Альберт Шиндехютте выставил свой «сказочный караул» — самый интеллектуальный и самый красивый проект в память о братьях Grimm, сказочниках немецкого народа.

На тесных улочках больше не увидишь коров: в силу близости к заводу концерна Volkswagen он превратился в своего рода образцово-показательный городок, как кажется, сплошь построенный из игрушечных домишек фирмы Wuestenrot.

У входа в перестроенное здание пожарной охраны Шиндехютте повесил мемориальную доску, на которой записана сказка братьев Grimm «Ундина» — вверх ногами и в зеркальном отображении. Перед ней — небольшой прудик, позволяющий «декодировать» текст. Невозможно более красочно передать идею романтической иронии, которая сама есть не что иное, как зеркало.

Чтобы разобрать шифр сказки, нужно заглянуть в самую глубину этого колодца прошлого. И там, в глубине, рядом с Ундиной, от которой благодаря хитрости и упованию на бога удастся ускользнуть двоим детям, подпавшим под ее власть, возможно, там немцы увидят и узнают самих себя.

Себя — со всеми своими страхами, надеждами и мечтами, которые посещают их тогда, когда они — по-всамделишному — погружаются в сказки братьев.

■ МАТТИАС МАТУСЕК  
ПЕРЕВОД: ВЛАДИМИР ШИРОКОВ

КНИГИ

# Победы и поражения на поле

«Профиль» подвел книжные итоги года. Причем эту работу мы решили разделить на двоих: с неудачами разбирался наш «злой следователь» — критик Роман Арбитман,



Роман Арбитман

Для еженедельного рецензента составить реестр разочарований года — занятие элементарное: берешь фигурантов своих рецензий и расставляешь их в алфавитном порядке.

А — Александр Терехов. Его роман «Немцы»,

душное, как переполненная кабина лифта, «обличительное» сочинение, стал неприятным сюрпризом лишь для тех, кто полагал его конспирологический «Каменный мост» серьезным архитектурным сооружением.

Б — Борис Акунин. В «Черном городе» он вновь сделал своего Фандорина мальчишкой для битвы. Бакинская гастроль, начатая в духе «Али-бабы и 40 разбойников», завершилась мазохистским фиаско: автор возложил на Эраста Петровича заведомо невыполнимую миссию и укокошил некогда любимого героя с еле скрываемым облегчением.

В — Виктор Пелевин. В соответствии с идейным трендом нулевых он механически склеил роман «S.N.U.F.F.» из обломков голливудских антиутопий и обрезков газеты «Завтра» (в романе действуют Давид-Голиаф Арафат Цукербергер, Андрей-Андре Жид Тарковский, Мадонна де Аушвиц и другие монстры). Право же, детище знаменитого тезки автора, Виктора Франкенштейна из книги Мэри Шелли, получилось более жизнеспособным и, как это ни парадоксально, более человечным.

Г — Герман Садулаев. Написав «Прыжок волка», автор хотел перескочить с полки «Проза» на полку «История», но не допрыгнул. Прозаику неохота было копаться в источниках серьезнее Большой советской энциклопедии, а исто-

рику скучно было избавляться от дворового стиля и такой же дворовой, почти карикатурной неприязни к неразумным хазарам, ответственным за буйный набег, мировой заговор и отсутствие в краях воды...

Стоп-стоп! При желании скорбный перечень-2012 можно довести если не до «Я», то уж точно до «Э» (Эдуард Лимонов с кокетливыми порномеуарами «В Сырах») и «Ю» (Юрий Поляков с квазисатирой «Гипсовый трубач»), но такой подход едва ли отвечает заявленной теме. Когда критику примерно известно, на что способен писатель, эффект обманутого ожидания случается редко. Иными словами, трудно разочароваться в тех авторах, которыми и так уже не очарован. Если книги новые, а грабли старые, место встречи (равно как и ее печальный итог) изменить нельзя.

Настоящие разочарования 2012 года — это несбывшиеся надежды критика, и тут список оказывается краток. Всего две позиции: один автор из США, другой — наш соотечественник. Американская писательница Лоис Буджолд знакома любителям фантастики по обе стороны Атлантики; имя Алексея Колобродова не слишком известно даже российской публике. Итак...

Книга Буджолд «Криоожог» (М., АСТ) должна была стать подарком для тех читателей, кто соскучился по приключениям умницы Майлза Форкосигана — лорда коротышки, слабого телом и крепкого духом. Почти во всех предыдущих романах о Майлзе он вовлечен в запутанную динамичную интригу и распутывает ее с блеском, а вот сюжет «Криоожога» забывается сразу после прочтения: деятели инопланетной корпорации, которая мухлюет с заморозкой больных, смахивают не на маглодедов, а на мелкое жулье. С ними легко разобрались бы даже телементы Ларин и Дукалис, и привлечь к делу тонкого аналитика Форкосигана

— все равно что стрелять из бластера по воробьям.

О книге Алексея Колобродова «Культурный герой. Владимир Путин в современном российском искусстве» (СПб., «Геликон Плюс») надо рассказать подробнее. При небольшом тираже она могла бы попасть в десятку: автор — способный литературный критик, тема — редкая и неосвоенная. Да и главный герой — не просто третья строчка в рейтинге «Форбса», но видный персонаж масскульта. Попсовики слагают о нем хиты, художники заколачивают деньги на ковриках с портретами, поэты используют его образ в стихах (от профи Дмитрия Быкова до автора самодельных виршей «Путинята» пенсионерки Ирины Конновой). Даже авторов фильмов о Гарри Поттере облик президента России вдохновил на создание пусть и эпизодического, но положительного эльфа.

Если бы автор всего лишь по-школярски каталогизировал многообразные проявления нынешней «путинианы», книга бы уже состоялась. Тем более что авторские наблюдения поначалу остроумны, а параллели неожиданны. Увы, заголовку соответствует только первая сотня страниц, а затем в «Культурном герое», как в доме Облонских, все смешивается до кондиций салата оливье. Похоже, автор собрал свои готовые тексты, написанные по разным поводам, и пристегнул к ним Путина: мол, «наше все» может быть общим знаменателем даже для компании, состоящей из Незнайки, Петруши Верховенского и Аллы Пугачевой... Застолбив отличную идею, Колобродов то ли поленился писать книгу как целое, то ли, опаздывая со сроками сдачи, схалтурил. Через полгодика или годик какой-нибудь трудолюбивый японец доведет колобродовскую идею до ума, добавит к эмпирике психоанализа и выставит на продажу. И ведь почти наверняка сорвет джекпот!

■ РОМАН АРБИТМАН

# ИЗДАТЕЛЬСКОЙ БИТВЫ

а настоящие издательские удачи и достойные прочтения экземпляры изучила «добрая» Клариса Пульсон.



Клариса Пульсон

Самыми яркими и оригинальными книгами последнего времени можно считать «Священный мусор» Людмилы Улицкой, «Джозеф Антон» Салмана Рушди, «Тюрма и воля» Михаила Ходорковского, «Письма» Джона Леннона и только что появившийся «неисторический роман» «Лавр» Евгения Водолазкина. Эти издания, каждое на свой лад, — несомненные авторские и издательские удачи. По ним можно отследить основные тенденции уходящего года и попробовать наметить очертания будущего.

Тренд последних лет — качественная нехудожественная литература. И до нас наконец долетела европейская мода на нон-фикшн. Волнуют подлинные события, неизвестные факты, авторитетные мнения, необычные трактовки. Про реальную жизнь и настоящих людей читать интереснее, чем про придуманных.

Мемуары Салмана Рушди — тот редкий случай, когда уникальный жизненный опыт совпал с незаурядным литературным талантом. Судьба и провидение с какой-то дьявольской (все-таки запалом всей коллизии стали *The Satanic Verses*), но одновременно иронической усмешкой окунули мастера магического реализма в жестокую, по-настоящему опасную реальность. Участью мученика, сознательно идущего на заклятие, писатель не соблазнился. Нормальный человеческий инстинкт самосохранения оказался сильнее. И еще, вероятно, творческое любопытство: как это бывает? что я при этом думаю, чувствую? как поведу себя? Получились не традиционные воспоминания, а барочно-избыточный, повосточному цветистый биографический

триллер, умноженный на традиционную европейскую рефлексию интеллектуала. Причем с открытым финалом. Это придает всему актуальному для современности мира сюжету культурной нетерпимости напряженную незаконченность.

«Тюрма и воля» — полная противоположность, взгляд человека, который имел все, ощущал себя королем мира и всего, кроме способности думать и анализировать, лишился. Издатели, видимо, сочтя авторский текст слишком лаконичным, решили добавить информативности и разбавили его пространными журналистскими главами с хронологией, аналитикой, спектром мнений. Объем больше, но общее впечатление этот ход снижает. Ходорковский — не писатель, однако его холодность и отстраненность воспринимаются как сильный стилистический ход. В простоте чувствуется и темперамент, и масштаб личности.

Впервые опубликованные письма лидера группы «Битлз» Джона Леннона — событие, и не только для битломанов. Книга была очень сложна «в сборке», ведь о своей переписке он никогда не думал как о наследии, просто писал как дышал, находя в этом еще один способ самовыражения. Непосредственные, хулиганские, без позы и пафоса, они рассказывают о Ленноне гораздо больше, чем многостраничные биографии.

Новая книга Людмилы Улицкой — странствие по волнам воспоминаний и ассоциаций, из которых складывается биография. Священный мусор — то, что для других черепки и бумажный хлам, а для тебя драгоценные осколки жизни, связывающие прошлое и настоящее. Старые семейные фотографии — силуэты еще различимы, лица едва угадываются, потрепанный томик Пастернака, перевернувший душу, «синий Лермонтов и белый Пушкин, а Шекспир оранжевый, и «Дон Кихот» в бумажной суперобложке...» Сквозного сюжета нет, книга состоит из эссе, фрагментов бесед, зари-

совок и наблюдений, соединенных единым нервом — размышлениями о том, что происходит с нравами, традициями, с культурой вообще и словесностью в частности. Эти книги — штучные проекты, о которых любой издатель может мечтать.

Впрочем, если судить по продажам, то читатели выбирали несколько иные книги. В метро читают очередного чернобелого Акунина: сколько лет ждали продолжения фандоринской серии. Летом, не так массово, — его же «Аристократию». «Оттенки серого» Э.Л. Джеймс, эротический (это самая мягкая формулировка) бестселлер с продолжением, бьет все мыслимые рекорды популярности. Раскупают «как горячие пирожки» в данном случае не эффектный оборот речи, а констатация факта. У книготорговцев есть такой специфический показатель — скорость продаж. «Оттенки» уже обогнали абсолютных лидеров в этой «номинации» — «Гарри Поттера» и «Сумерки». Откровенные, с каждой частью трилогии все более натуралистичные описания сексуальных сцен, выполненные трепетной женской рукой, хорошо пошли «под конец света» во всем мире. Россия не стала исключением. Читательский бум вокруг православного бестселлера «Несвятые святые» — тоже нынешний феномен. Сборник хоть и вышел в конце 2011-го, но взлетел на первые позиции рейтингов в последние двенадцать месяцев. Пожалуй, впервые за столетие удачно адаптированное под вкусы современных читателей умиротворяющее душевспасительное чтение, пусть даже и созданное по госзаказу, оказалось ко времени. Архимандрит Тихон уже представил в Библиотеке Конгресса английское издание и всерьез рассчитывал на победу в «Большой книге», но удовлетворился первой премией в читательском интернет-голосовании. Тираж, если верить издателям, перевалил за миллион. Вот, собственно, и все, за что публично активно голосовала своими кровными.

■ КЛАРИСА ПУЛЬСОН

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

# Приглашение на джигитовку

Мастера верховой езды выступили перед воспитанниками школы-интерната.



СЕРГЕЙ АВДУВСКИЙ

Совместное выступление Кавалерийского почетного эскорта Президентского полка и Кремлевской школы верховой езды

Совместная команда Кавалерийского почетного эскорта Президентского полка и Кремлевской школы верховой езды (КШВЕ), а также спортсмены конноспортивного клуба «Новый век» выступили с благотворительной предновогодней программой «Традиции России» для воспитанников школы-интерната им. преподобного Сергия Радонежского в подмосковном Николо-Урюпино. Свое мастерство продемонстрировали и юные воспитанники Детской церемониальной группы КШВЕ. Мастера спорта Марина Афрамеева и Инесса Потураева вместе с другими наездниками показали сложные элементы джигитовки. Во время скачки на лошадах они выполняли гимнастические и акробатические трюки, показывали без-

упречное владение холодным оружием. Юные зрители с восторгом встретили выступление мастеров верховой езды. В финале программы ее организаторы вручили детям памятные подарки и сувениры, теплые вещи. А настоящим сюрпризом для всех стал конь по кличке Алмаз, подаренный школе Инессой Потураевой и Кремлевской школой верховой езды. Кроме того, генеральный директор КШВЕ Борис Петров пригласил воспитанников школы-интерната на занятия по джигитовке. Некоторое время назад подобное обучение спортсмены-инструкторы проводили для юных воспитанников Волгоградского казачьего конноспортивного клуба. Мероприятие прошло при поддержке банка «Уралсиб».

■ ЭДУАРД ПЕТРОВ

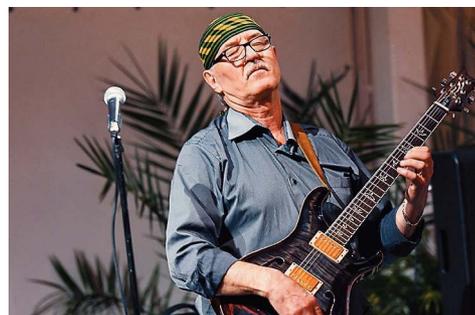
СВЕТСКАЯ ХРОНИКА

## Король плова

Кулинар и писатель Сталик Ханкишиев собрал друзей на предновогодний ужин в ресторане Zafferano.



Телеведущая Юлианна Шахова и скрипач Авнер Вэриус



Гитарист-виртуоз Энвер Измайлов

«Зимний ужин со Сталиком Ханкишиевым» положил начало серии гастрономических вечеров, разделенных по временам года, и прошел в лучших традициях теплого восточного гостеприимства. На Зеленую террасу пришли многочисленные друзья Zafferano и поклонники таланта Ханкишиева: Дмитрий Дибров с супругой Полиной, Никас Сафронов, Евгений Кобылянский, Юлий и Михаил Гусманы, Юлианна Шахова и Авнер Вэриус, Матвей Ганапольский, Марк Гарбер, Инна Гинкевич, Александр Раппопорт, Даниил Федоров, Александр Носик с невестой Ольгой, Олег Рой, чрезвычайный и полномочный посол Азербайджана в России

Полад Бюльбюль-оглы и другие. Гостей ждали не только изысканные угощения, приготовленные самим Сталиком, но и выступления выдающихся музыкантов — скрипача-виртуоза Гасана Мамедова и лауреата первой премии Европейского международного конкурса гитаристов в Лозанне Энвера Измайлова. В меню в этот вечер были хумус, гриль-салат, ароматный восточный хлеб, чилийский сибабас, утиные грудки с ананасами, седло барашка и, конечно, фирменный шаплов от Сталика. Знаменитый кулинар рассказал о тонкостях приготовления этого блюда и лично разрезал ароматное кушанье.

■ НАТАЛЬЯ СОКОЛОВА



Кулинар и писатель Сталик Ханкишиев



Эллен фон Унверт и Ольга Родионова

ВЫСТАВКА

## Пир чувственности

В галерее CWC в Берлине состоялась премьера фотовыставки знаменитого немецкого фотографа Эллен фон Унверт The Story of Olga.

Главная героиня фотоповести — известная российская актриса, модель и телеведущая Ольга Родионова. Нынешний проект — продолжение сотрудничества Ольги с ведущими фотографами мира. В разные годы она работала с такими мастерами, как Хельмут Ньютон, Питер Линдберг, Давид Лашапель, Беттина Реймс. Новый проект произвел фурор среди берлинских коллекционеров и ценителей жанра ню. Галерея CWC — одна из самых известных в Берлине. В ее стенах проходят выставки главных мировых мастеров фотографии — Ман Рэя, Питера Линдберга, Ирвинга Пенна, Ричарда Аведона и других. На открытие выставки The Story of Olga пришло несколько сот человек, в том числе солисты известной рок-группы Rammstein, звезда немецкого кино Герберт Кнауф (в России он известен по фильму «Жизнь других»), актер Франц Динда, дочь самого известного дизайнера Германии Вольфганга Йоопа — модельер Джетте Йооп — и, конечно, сами автор и героиня фотосессии — Эллен фон Унверт и Ольга Родионова.

Эллен фон Унверт родилась в 1954 году во Франкфурте. Эллен и Ольга — почти коллеги: в течение десяти лет, до 1986



Фото из альбома The Story of Olga

года, Эллен работала фотомodelью. Затем госпожа фон Унверт решила встать по другую сторону объектива. Она один из первых фотографов, снявших в конце 1980-х тогда еще молодую и почти неизвестную Клаудию Шиффер для рекламной кампании Guess. Та съемка принесла известность как Шиффер, так и Унверт. В 1991 году Эллен выиграла свой первый приз на международном фестивале фэшн-фотографии. Сегодня фон Унверт — одна из самых влиятельных фотографов в мире

моды. Она делала фотосессии почти для всех кинозвезд и моделей, в том числе Моники Белуччи, Умы Турман, Дженнифер Лопес, Рианны, Кейт Мосс и многих других. Эллен фон Унверт не только фотограф, но еще и клипмейкер — на ее счету десятки рекламных роликов, музыкальных клипов и короткометражек. «На снимках The Story of Olga фотограф создала уникальный по красоте мир, пьянящую атмосферу желания в декорациях роскошного замка и сельских пейзажей», — написал о выставке немецкий портал Stadt Morgen.de. Вся съемка — это вымышленная история, эротическая сказка, чувственная повесть. Героиня видит эротический сон: она — вдова, уставшая от одиночества и желающая снова испытать чувственное наслаждение.

Всего в экспозиции представлено около тридцати снимков, остальные работы вошли в трехсотстраничный альбом Эллен фон Унверт The Story of Olga, который также увидел свет в Берлине в середине декабря. Это второй альбом фотографий Ольги в жанре ню: четыре года назад альбом The Book of Olga для нее сделала француженка Беттина Реймс. «Русская сексуальность» — так озаглавил статью о выставке немецкий Gala. «Фотопровокация в CWC галерее», — откликнулся на выставку немецкий Elle. «Самая волнующая и самая сексуальная выставка в Берлине», — написала немецкая газета Bild. «Чувственная и роковая красота Ольги Родионовой», — не прошел мимо проекта немецкий Vogue. Провокация — это ключевое слово для стиля фон Унверт. «Что вы никогда не сделаете перед камерой?» — поинтересовался на открытии выставки у Ольги Родионовой известный немецкий журнал Focus. «Все, что я делаю перед камерой, должно подчиняться фантазии фотохудожника», — ответила Ольга. — Если это необходимо для реализации эстетического замысла, то для меня нет табу». Для искусства Унверт также нет табу. Ее фото одновременно ироничны и провокационны, эротичны и в то же время очень женственны. Она позволяет своим моделям жить в кадре, не любит статичных и срежиссированных заранее поз, и это делает героинь ее съемок еще сексуальнее. Кроме того, фон Унверт умеет подчеркнуть их природную красоту. На снимках The Story of Olga удовольствие преступно и даже запретно. Но здесь все подчинено фантазии фон Унверт и нет ничего лишнего. Фотографии настолько провокационны и шокирующие, насколько ироничны и изящны. Кстати, на создание альбома фотографа вдохновил знаменитый эротический роман Полина Реаж «История О». Выставка открыта в Берлине до 16 февраля.

■ НИКОЛАЙ ТРЕГУБОВ

ИСТОРИЯ

# Когда приезжают легенды

Десять моделей, которые изменили наше представление об автомобилях.



Volkswagen Kafer («Жук») является самым массовым автомобилем в истории, производившимся с 1938 года по 2003 год без пересмотра базовой конструкции. Всего было выпущено 21 529 464 машины

Долгой жизнью могут похвастаться не все автомобили. Рано или поздно модель снимается с производства и становится частью истории. Но бывает и так, что разработка оказывается настолько удачной, что производит переворот в автомобилестроении, меняет вкусы потребителей — одним словом, вносит вклад. Конечно, даже в самые популярные модели со временем вносятся конструктивные изменения и усовершенствования, меняется дизайн, и все равно — VW Golf он и в шестом поколении VW Golf. Таких автомобилей-трендсеттеров не так много, но они есть. Мы решили составить своего рода рейтинг автомобильных легенд, повлиявших на мировую автомобильную культуру. Причем брали только те модели, чьи «прямые наследники» до сих пор бегают по дорогам разных стран, включая и Россию. Всего в рейтинг вошло десять самых выдающихся машин разных производителей — по одному от марки,

которые расположились в буквальном смысле по старшинству.

## ОТ ТАЙГИ ДО БРИТАНСКИХ МОРЕЙ

Вместе с Range Rover появилось и само понятие люксового внедорожника. До того всеходы имели исключительно утилитарное назначение. Перелом в сознании произошел в 1970 году. Сразу после презентации Range Rover был выставлен в Лувре как выдающийся образец современного промышленного дизайна. Впрочем, по-настоящему комфортабельным автомобиль стал не сразу. Например, кожаная обивка салона появилась только в 1973 году, а кондиционер — аж в 1979-м. Еще позже — в 1982 году — внедорожник стали оснащать автоматической трансмиссией. Пятидверная версия появилась на рынке в 1981 году, до этого выпускался только трехдверный вариант Range Rover. Тогда же впервые возникла и ограниченная серия Vogue. Первому поколению Range Rover была суждена долгая жизнь — почти



Марка, модель	Год начала выпуска	Количество продано более, штук	Цена первого поколения	Цена сегодня, руб.	Годы смены поколений
Range Rover	1970	1 000 000	£1998	От 3 996 000	1970, 1994, 2001, 2012

25 лет, затем смена поколений стала происходить чаще. «Range Rover — это единственный в своем роде автомобиль, который стал эталоном внедорожника премиум-класса благодаря мастерской езде по бездорожью и повышенному уровню комфорта, — комментирует руководитель пресс-службы «Jaguar Land Rover Россия» Дарья Головина. — Когда владельцы автомобилей предыдущих поколений спросили, что они хотели бы изменить в новой модели, они ответили: «Ничего не меняйте, просто сделайте Range Rover еще лучше».

### БАЛОВЕНЬ СУДЬБЫ

Honda Civic — автомобиль, который возник в нужное время. В далеком 1972 году, когда эта модель появилась на рынке США, на нее поначалу мало кто обратил внимание. Но уже через



1972



2012

Марка, модель	Год начала выпуска	Количество продаж более, штук	Цена первого поколения	Цена сегодня, руб.	Годы смены поколений
Honda Civic	1972	18 000 000	\$2000	От 749 000	1972, 1979, 1983, 1987, 1991, 1996, 2001, 2005, 2007, 2012

год случился первый «нефтяной шок», цены на бензин в США и других развитых странах взлетели до небес — и Civic вдруг стал выгодной покупкой! Автомобиль был весьма экономичным и благодаря этому качеству (которое до кризиса было совершенно не востребовано) получил звание «Лучшего импортного автомобиля в США». Экономичность «японца» пришлась по душе и в Европе, где он занял почетное 3-е место в конкурсе «Автомобиль года». Чтобы подогреть интерес к своей модели, инженеры Honda разработали в 1974 году двигатели серии CVCC с форкамерным зажиганием. Эти моторы оказались еще экономичнее, а выхлоп, по тогдашним меркам, очень чистым. Кризис прошел, но автомобиль остал-

ся. Не обладая ни особенно комфортным салоном, ни мягкой походкой, Honda Civic до сих пор ценится именно за те качества, благодаря которым его впервые заметили, — это надежность и экономичность.

### «ПЯТЕРКА» ЗА МОЩНОСТЬ

Дольше всех на мировом авторынке продается BMW 5-й серии. Появился автомобиль в далеком 1972 году, и считался он тогда автомобилем класса «D», а не бизнес-класса, как сегодня. Наши предки не были еще так избалованы комфортом и ничего не знали о представительских лимузинах, которые появились только в конце 70-х (BMW 7-й серии вышел в свет только в 1979 году). Первое поколение легендарной «пятерки» BMW с индексом кузова E12 поступило в продажу через два года после презентации, и оказалось, что этот автомобиль имеет огромный запас прочности, а его надежность стали ставить всем в пример. Кроме того, седан был снабжен 2-литровыми двигателями невероятной для того времени мощности — 115 л.с. с карбюратором и 130 л.с. с механической системой впрыска топлива kugelfischer. А для любителей быстрой езды был еще 2,5-литровый мощностью 145 л.с.! Позже, для того чтобы расширить круг потенциальных покупателей, «пятерку» оборудовали менее дорогим 90-сильным мотором объемом 1,8 литра. Впрочем, «пятерка» запомнилась не только своими моторами, но техническими новшествами — регулятором тормозного усилия, системой контроля уровня всех технических жидкостей, системой определения срока проведе-



1972



2010

Марка, модель	Год начала выпуска	Количество продаж более, штук	Цена первого поколения	Цена сегодня, руб.	Годы смены поколений
BMW 5	1972	6 000 000	\$ 9097	От 1 820 000	1972, 1981, 1988, 1995, 2000, 2003, 2010

ния очередного ТО, а также боковой поддержкой кресел.

### В ПЕРВЫЙ РАЗ — ЦЕЛЫЙ КЛАСС

Volkswagen Golf положил начало целому классу автомобилей, которые теперь называют класс «C» или «гольф-класс». И это не только автомобили опреде-



1974



2012

Марка, модель	Год начала выпуска	Количество продаж более, штук	Цена первого поколения	Цена сегодня, руб.	Годы смены поколений
Volkswagen Golf	1974	29 000 000	DM 8000	От 616 000	1974, 1983, 1991, 1997, 2003, 2012

ленного размера, в которых должны поместиться пять человек, но и его техническое оснащение, включая объем моторов (от 1,1 до 1,6 л, позднее — до 2 л). Технические характеристики и соотношение цена—качество оказались настолько удачными, что продажи машины побили все рекорды. Первый Volkswagen Golf, получивший имя в честь теплого океанического течения Гольфстрим, появился в 1974 году. Разработчики решили, что большинству покупателей не нужна роскошь, да и затраты на сложную выштамповку пропадут даром. В результате первый Golf получился угловатым, его салон обшили недорогим пластиком, но зато автомобиль имел редкий в то время передний привод — выбор, как мы теперь знаем, оказался правильным. До сих пор бюджетные автомобили делаются по той же схеме. Примечательно, что и с типом кузова в концерне VW угадали. Там не стали тратить силы на купе и прочие выкрутасы, а сразу сделали ставку на 3- и 5-дверные хэтчбеки. Потом, когда к «гольфу» пришла популярность, появились и универсал, и кабриолет, и даже «заряженные» версии GTI. Но это было потом, а поначалу покупатели могли приобрести Volkswagen Golf в комплектации «люкс» (!), заказав такие опции,

как омыватель заднего стекла и задний стеклоочиститель, сдвижной люк в крыше, запирающаяся пробка бензобака и литые колесные диски. Сегодня это звучит довольно забавно, все же представления о комплектации «люкс» за сорок лет существенно изменились.

### ПРАЗДНИК, КОТОРЫЙ С НАМИ

Рождение модели Ford Fiesta было окутано тайной. Решение о создании нового автомобиля приняли 3 декабря 1973 года. Тогда Генри Форд и совет директоров компании Ford решили запустить новый проект под кодовым названием Bobcat. Вся эта секретность пошла будущей модели на пользу, так как в прессе поднялась нешуточная шумиха. Через два года, когда журналисты устали уже теряться в догадках, господин Форд на пресс-конференции в Детройте огласил настоящее имя автомобиля и некоторые подробности проекта. «Секретным» автомобилем оказался Ford Fiesta. Модель была рассчитана исключительно на европейский рынок и производилась на двух заводах — в немецком Кельне и в английском Дантоне. Внешне компактная Fiesta внутри оказалась очень просторной благодаря тому, что двигатели в автомобиле располагались поперечно. Просторным был не только салон, но и багажник, который увеличили за счет того, что спинка заднего дивана стала съемной, без чего современный хэтчбек уже немыслим. Ford Fiesta покорила Европу и доказал, что американская компания умеет приспосабливаться к требованиям «чужого» рынка. Машина

обладала хорошими техническими характеристиками и при этом была очень недорогой. «Своей популярностью модель обязана инженерам, занимавшимся ее разработкой и модернизацией на протяжении более тридцати лет, — уверена менеджер по корпоративным коммуникациям «Форд Соллерс Холдинг» Наталья Рядинская. — Этот автомобиль покорила несколько поколений водителей своим привлекательным дизайном, практичностью, функциональностью и великолепными эксплуатационными характеристиками».

### ПРОДУКТ КОНВЕРСИИ

В свободную продажу Mercedes G (Gelandewagen, дословно — «автомобиль повышенной проходимости») поступил только в 1982 году. До этого он три года



Марка, модель	Год начала выпуска	Количество продаж более, штук	Цена первого поколения	Цена сегодня, руб.	Годы смены поколений
Mercedes G	1979	300 000	DM 34 000	5 150 000	1979, 1982, 1990, 1993, 2000, 2012

верой и правдой служил военным. Знаменитый Hummer, впоследствии повторивший судьбу Gelandewagen, в то время был лишь в проекте. Разработка G-класса началась в 1972 году, и модель оказалась настолько удачной, что дожила практически без изменений до сегодняшнего дня: лонжеронная рама, неразрезные передний и задний мосты, система полного привода с демультипликатором, рубленые формы, нарочито спартанский интерьер. Заказы на Mercedes G сыпались отовсюду — из Европы и Азии, его охотно покупали частные лица и армии разных стран. Был создан даже особый Mercedes G для папы римского — «папамобиль». Поразительно, но до сих пор этот автомобиль из прошлого века является одним

из лучших вездеходов в мире. Он отлично ведет себя в экстремальных условиях. Например, его невозможно сбить с траектории боковым ударом в заднюю часть, чем не могут похвастать другие внедорожные модели. Заложенный в Gelandewagen потенциал действительно поражает. «Как хороший коньяк, Gelandewagen с годами не становится хуже, — уверяет руководитель отдела розничных продаж официального дилера Mercedes-Benz компании «АВИЛОН» Сергей Албутов. — Mercedes-Benz G-класса славится своей надежностью и долговечностью, ему удается сочетать в себе простоту управления и новейшее техническое оснащение».

### ВЕСТНИК УРБАНИЗАЦИИ

Продажи Mitsubishi Pajero начались в 1982 году, а в 1985-м внедорожник занял 1-е место в ралли Париж—Дакар в классе «Марафон». Pajero замечателен тем, что именно с него началась «пересадка» городских жителей на внедорожники, считавшиеся до этого атрибутом сельской жизни. Эта модель открыла дорогу на совершенно новый рынок, обещавший большие объемы продаж, причем не только компании Mitsubishi. Любопытно, что за тридцать лет Pajero обновлялся всего три раза, и сегодня мы имеем лишь четвертую генерацию, которая отличается от предыдущих по большому счету только уровнем комфорта. Секрет востребованности машины прост. Как и в случае с Gelandewagen, это огромный потенциал, заложенный при разработке модели. «Это внедорожник с мощной



Марка, модель	Год начала выпуска	Количество продаж более, штук	Цена первого поколения	Цена сегодня, руб.	Годы смены поколений
Ford Fiesta	1976	26 000 000	\$2500	От 597 000	1976, 1983, 1986, 1989, 1995, 1999, 2003, 2008



Марка, модель	Год начала выпуска	Количество продаж более, штук	Цена сегодня, руб.	Годы смены поколений
Mitsubishi Pajero	1982	2 500 000	От 1 349 000	1982, 1990, 2000, 2006

технической начинкой, которая была «обкатана» на ралли Дакара и доказала превосходство полноприводных технологий, — комментирует главный исполнительный директор ООО «РОЛЬФ Импорт» Андрей Панков. — Ражего — это прежде всего фирменная полноприводная трансмиссия Super Select II 4WD, несущий кузов с интегрированной рамой и широкая линейка двигателей. Общаясь с покупателями, мы выяснили, что их абсолютно устраивает внешний вид автомобиля — это то, что не стоит менять».

### БЫСТРО, ОЧЕНЬ БЫСТРО...

«Час зачатия я помню неточно...» — пел Владимир Высоцкий. Данные о дате рождения Toyota Corolla разнятся. По одной версии, эта модель выпускается с 1966 года, а по другой — с 1985-го. Мы будем держаться второго варианта, так



1985



2010

Марка, модель	Год начала выпуска	Количество продаж более, штук	Цена первого поколения	Цена сегодня, руб.	Годы смены поколений
Toyota Corolla	1985	39 000 000	\$1800	От 642 000	1985, 1987, 1992, 1997, 2000, 2002, 2007, 2010

как до 1985 года Corolla была заднеприводной и у себя на родине, в Японии, имела иное название. Corolla до сих пор остается ключевой моделью компании Toyota, а тридцать лет назад она завоевала популярность благодаря своей резвости. Представьте себе автомобиль снаряженной массой всего 958 кг, оснащенный 121-сильным двигателем объемом 1,6 литра. Люди покупали Corolla только за ее динамику: до 100 км/ч машина разогналась всего за 8,9 секунды. Выходило, что спортивным может быть даже недорогой хэтчбек, и это оказалось новостью! Кое-кто, возможно, помнит сцену из старого фильма «Монахини в бегах», когда герои угоняют машину со стоянки, — так вот это была именно Toyota Corolla, в которую актер

Робби Колтрейн еле поместился. Строго говоря, кроме скорости, у Corolla не было никаких особых достоинств: салон тесный, шумоизоляции никакой, кузов вибрировал и даже протекал в дождливую погоду. Но все эти недостатки были впоследствии инженерами Toyota устранены, а имидж остался... На сегодня Corolla — одна из самых известных и популярных моделей. «Модель Toyota Corolla является бестселлером бренда Toyota на российском рынке, — рассказывает старший специалист по корпоративным коммуникациям «Тойота Мотор» Евгения Тетерина. — За первые три квартала 2012 года в России продано 26 620 автомобилей, что на треть больше, чем за тот же период прошлого года».

### В МИРНЫХ ЦЕЛЯХ

Jeep Wrangler — самый бескомпромиссный внедорожник в мире. В нем все для преодоления настоящего бездорожья — просто, функционально, эффективно. Модель была создана на базе военной машины CJ, но это только добавляет ей харизмы. Малые свесы, короткая база, из-за которой салон откровенно тесен, прочная рама, выносливая раздаточная коробка, а главное — двигатель, мощности которого, кажется, слишком много для такого небольшого автомобиля. Первое поколение было даже слишком бескомпромиссным: зависящая рессорная подвеска всех колес лишала автомобиль любого намека на комфорт. Поэтому в 1996 году ее заменили на



1986



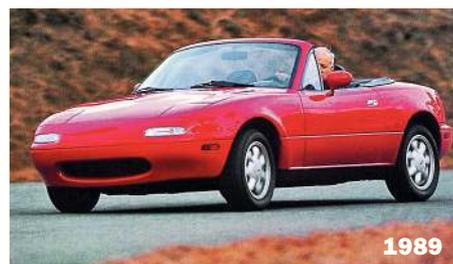
2010

Марка, модель	Год начала выпуска	Цена первого поколения	Цена сегодня, руб.	Годы смены поколений
Jeep Wrangler	1986	\$ 12 356	От 1 855 000	1986, 1991, 1996, 2002, 2007, 2010

рычажно-пружинную, что, кстати, никак не отразилось на проходимости. «Wrangler — культовый автомобиль, он сохраняет свою популярность благодаря классическому дизайну и техническому совершенству, — говорит PR-менеджер ЗАО «Крайслер РУС» Надежда Игнатова. — Модель обладает качествами, которые так важны для ценителей off-road'a: несущая рама, неразрезные мосты, понижающий ряд и механические блокировки ведущих осей».

### ДОСТУПНАЯ РОСКОШЬ

Слово «родстер» даже звучит как-то недоступно. Но компания Mazda опровергла это представление еще в 1989



1989



2009

Марка, модель	Год начала выпуска	Количество продаж более, штук	Цена первого поколения	Цена сегодня, руб.	Годы смены поколений
Mazda MX-5	1989	1 000 000	\$13 800	От 1 137 500	1989, 1998, 2004, 2009

году, выпустив модель MX-5. Яркий дизайн, спортивный задний привод, отличная динамика, отточенное рулевое управление, идеальная развесовка по осям в пропорции 50 на 50 — и все это за разумную цену. Легенда гласит, что прототип родстера был куплен компанией Mazda у англичан, которые якобы не осилили финансирование проекта. В результате в продаже появился доступный, но при этом технологичный родстер. В первый же год продаж на MX-5 буквально посыпались всевозможные титулы, и автомобиль стал самым популярным в мире в своем классе. Остается он таковым и по сей день. Популярность MX-5 PR-директор Mazda Motor Rus Мария Магуайр объяснила так: «Дарить счастье способны многие автомобили, но такое сильное — только MX-5».

■ АЛЕКСАНДР ХЛЫНОВ



Александр Изотов, Никас Сафронов и Алексей Митрофанов поздравляют победителей

ЦЕРЕМОНИЯ

# Искусство продавать

В Москве вручена национальная профессиональная премия в области оценки качества работы официальных дилерских центров — «Лидер обслуживания-2012».

Премия «Лидер обслуживания» была учреждена в 2011 году специализированным журналом «АвтоБизнесРевю» и сразу стала важным событием в календаре российского автобизнеса. В этом году участниками проекта стали 142 дилерских центра из 30 городов — от Архангельска до Красноярска, — представляющие 17 брендов. В финал вышли 22 компании. Основные награды вручались отдельно в массовом и премиальном сегментах. Среди столичных дилеров масс-сегмента победу праздновали московские предприятия, не оставившие шансов петербургским коллегам. Первое место завоевал «АвтоСпецЦентр Химки» (Skoda). В региональном зачете наилучший результат показал «Форд Центр Минеральные Воды».



«АвтоСпецЦентр Химки» занял первое место среди столичных дилеров масс-сегмента



Лидер в премиум-сегменте — «Порше на Таганке»

Обладатель Гран-при — «Терра-Спорт»

Спорт», официальный дилер Porsche в Перми, который показал рекордный и недостижимый для конкурентов результат — 933 балла из 1000 возможных. Заветную награду представители «Терра-Спорт» получили из рук певца и ком-



Денис Майданов

Владимир Вишневецкий



Победу среди региональных предприятий отпраздновал «Лексус-Красноярск»

позитора Дениса Майданова, который и завершил торжественную церемонию, исполнив свои лучшие хиты.

«Лояльность клиентов — это жизненная необходимость для бизнеса, — прокомментировал итоги церемонии главный редактор журнала «АвтоБизнесРевю» Сергей Баранов. — И мы надеемся, что наш проект также помогает дилерам в улучшении качества клиентского сервиса».

Поздравить победителей пришли звезды шоу-бизнеса, политики и телевидения: Миссис мира-2011, автоэксперт Алиса Крылова, поэт Владимир Вишневецкий, певец Кирилл Андреев, актрисы Наталья Рудова и Татьяна Космачева, адвокат Шота Горгадзе, стилист Антонина Шаповалова и многие другие.

■ ЭДУАРД ПЕТРОВ

# idR format

## ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЧУВСТВА  
ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЧУВСТВА  
ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЧУВСТВА  
**ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЧУВСТВА**



На правах рекламы



16+



16+



0+



16+



16+



6+



6+



0+

в с е с л а г а е м ы е у с п е х а

## Рождественские подарки

Рождество — праздник глубоко символический. За какой из атрибутов ни возьмись — в каждом имеется несколько слоев и подтекстов. За подарками друг другу скрываются не просто отражение «духа Рождества» и дары волхвов, но и более древние верования. И если заранее подумать над символикой каждого конкретного подарка, то выбор их даже для тех, у кого все есть, может оказаться не таким уж и сложным.



### Hermes

Посудный отдел этой французской марки — это особый восторг. Более того, зачастую кажется, что она в принципе не предполагает использование по назначению: все предметы утвари идеальны как произведения современного искусства. Они легко находят свое место в самом разном интерьере, но, что еще удивительнее, они так же легко вступают в контакт с водой, вином и хорошо приготовленной пищей. Просто другую в подобную посуду помещать как-то стыдно. И в этом весь смысл французского *arte de vivre*: одна идеально сделанная вещь «закручивает» вокруг себя правильные процессы и отношение к жизни.

### Caran d'Ache

Компас современному человеку в принципе без надобности. В большинство современных гаджетов зашит GPS-навигатор, который, как ребенку, растолкует, в какую сторону двигаться. Но в компасе, как и в механических часах, есть своя прелесть — возможность сосредоточиться на движущемся без твоего участия механизме и, наблюдая за ним, впасть в то состояние прострации, которое иногда помогает принимать сложные решения. Таким образом, компас из мелкого, проходного подарка превращается в вещь практически незаменимую, особенно для тех, кому по должности положено принимать сложные решения почти непрерывно.



### Mister Christmas

Рождественские музыкальные шкатулки — это такой особый жанр традиционного подарка. В них одновременно заключен весь этот праздник — с уличным весельем, красочными ярмарками старых европейских городов, дел рыночные площади с ноября по январь пахнут пряниками и медом, легким снегом, который кружится в воздухе только ради атмосферы зимы. Конечно, исторически это считается детским подарком. И поэтому продается в Детском ГУМе, но, уверяю вас, им как символу праздника будут рады абсолютно все. Просто потому, что это праздник, который каждого возвращает в детство.



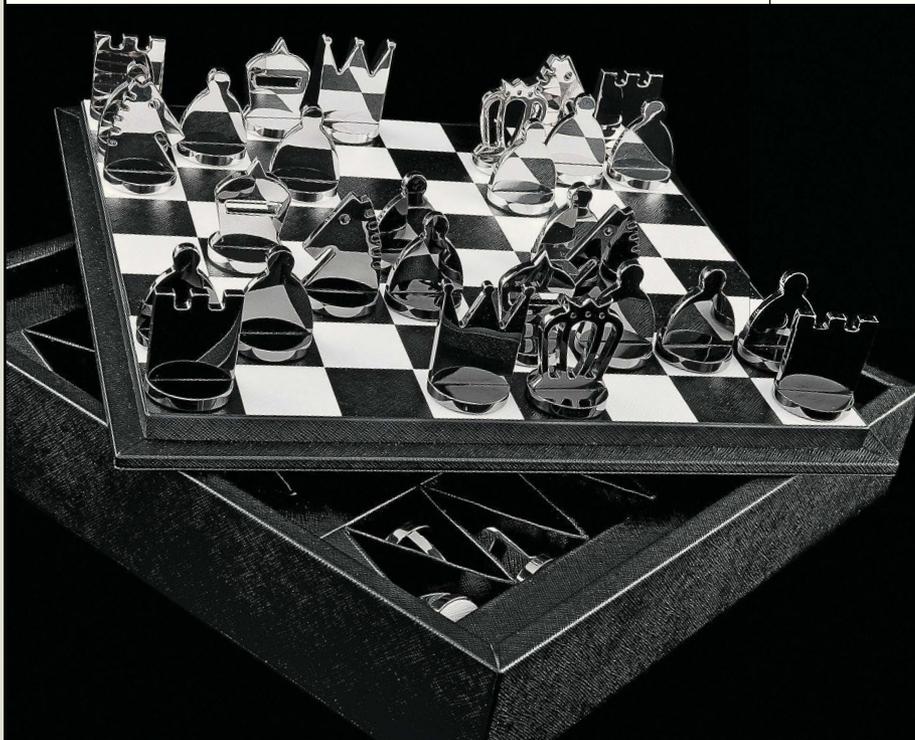
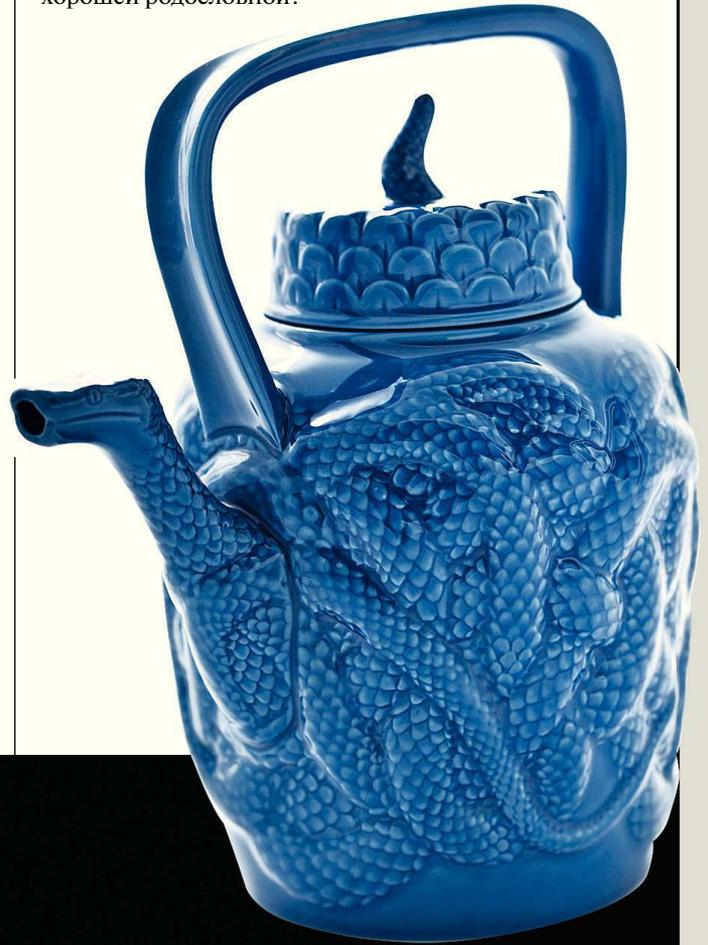


### Uomo Collezioni

Конверты и чехлы для мобильной техники сегодня один из самых востребованных и, соответственно, максимально широко производимых продуктов. Но, несмотря на всю распространенность этого наименования в самых разных ценовых категориях, хороший чехол еще поискать. Поэтому если вам повезет и вы найдете удачные чехлы, которые радуют глаз, могут выступать в качестве независимого аксессуара, а также не просто защищают гаджет от неблагоприятных условий окружающей среды, но хорошо и качественно сделаны, то подобные вещи могут стать отличным подарком. Просто потому, что планшет и телефон есть у всех.

### Haviland

Мы с такой настойчивостью перенимаем китайские традиции, что, кажется, давно могли бы не хуже китайцев рассказать о тайном значении всех звездных покровителей. Можно, конечно, заимствовать только внешние атрибуты жизни в стиле «дзен». Например, посуду. Как уже не первые сто лет делают французы: вот этот совершенно ориентальный по своему виду чайник для зеленого чая произведен на старинной фарфоровой мануфактуре в Лиможе, основанной в середине XIX века американцем. Несмотря на смешанное происхождение, эта мануфактура считается одной из престижнейших в Лиможе. А что еще нужно для подарка, кроме презентабельной внешности и хорошей родословной?



### Prada

Шахматы — это очень удобная вещь. С одной стороны, несомненно, невероятно увлекательная игра, эстетическая сторона которой зачастую играет не менее важную роль, чем практическая. Лучшие художники и дизайнеры нет-нет да и уделяют внимание шахматам. С другой — несмотря на увлекательность шахматных партий, особенно с хорошим партнером, хорошо сделанные дизайнерские шахматы абсолютно самодостаточны в интерьере. И шахматы Prada именно из таких.

■ ПОДГОТОВИЛА ЯДВИГА ЖУК



## ВЫ МОЖЕТЕ ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ ЛЮБЫМ УДОБНЫМ ДЛЯ ВАС СПОСОБОМ.

### В РЕДАКЦИИ

Вы можете оплатить квитанцию, которая публикуется во всех журналах ООО «ИДР - Формат», в любом отделении Сбербанка России.

В графе «назначение платежа» укажите название журнала, на который вы хотите подписаться, и период подписки. Укажите на бланке Ваши Ф.И.О. и правильный адрес доставки.

Подписаться на журнал можно с любого месяца на полгода или на год. Оплата должна быть произведена **до 10 числа предподписного месяца.**

### ВНИМАНИЕ!

Для подтверждения платежа необходимо отправить копию квитанции по адресу: 109544, г. Москва, ул. Б. Андроньевская, д. 17

### ЮРИДИЧЕСКИМ ЛИЦАМ

Для оформления подписки необходимо **получить счет на оплату.** Отправить заявку можно по факсу: **(495)745-8418**

Доставка журнала включена в стоимость подписки. В Москве и Санкт-Петербурге журналы доставляются **курьерской службой.** В другие населенные пункты высылаются по почте простыми бандеролями.

**ТЕЛЕФОН ДЛЯ СПРАВОК:**  
**(495) 745-8418**



## ПОЧТОВЫЙ АДРЕС:

ООО «ИДР - Формат» 109544, Москва,  
ул. Большая Андроньевская, 17.

### ИЗВЕЩЕНИЕ

Кассир

### КВИТАНЦИЯ

Извещение

ООО «ИДР - Формат»

ИНН 7709813351 р/с 40702810100070220106

АКБ «РОСЕВРОБАНК» (ОАО) г. Москва

БИК: 044585777

к/с: 30101810800000000777 КПП 774301001

Ф.И.О., индекс, почтовый адрес доставки

Назначение платежа Сумма, руб.

Оплата за журнал

за \_\_\_\_\_ месяцев

в т.ч. НДС 10%

ООО «ИДР - Формат»

ИНН 7709813351 р/с 40702810100070220106

АКБ «РОСЕВРОБАНК» (ОАО) г. Москва

БИК: 044585777

к/с: 30101810800000000777 КПП 774301001

Ф.И.О., индекс, почтовый адрес доставки

Назначение платежа Сумма, руб.

Оплата за журнал

за \_\_\_\_\_ месяцев

в т.ч. НДС 10%

### НА ПОЧТЕ

Оформляется в любом почтовом отделении России. Для этого необходимо правильно заполнить бланк абонемента. Подписные индексы всех изданий ООО «ИДР - Формат» есть в специальных каталогах: «Газеты и журналы» агентства «Роспечать», объединенном каталоге «Пресса России» и каталоге Российской прессы «Почта России».

Подписка через платежный терминал QIWI.

### Уважаемые подписчики!

Подписка на журналы «Наша Усадьба», «Пятнашки» на 2013 год не принимается. По всем вопросам обращайтесь по телефону **+7 495 745 84 18**

# ПОДПИСКА

# 2013

# НА ЖУРНАЛЫ



12 мес.  
2439,36 руб

6 мес.  
1219,68 руб



12 мес.  
665,50 руб

6 мес.  
363,00 руб



12 мес.  
2439,36 руб

6 мес.  
1219,68 руб



12 мес.  
1331,00 руб

6 мес.  
726,00 руб



12 мес.  
1197,90 руб

6 мес.  
653,40 руб



12 мес.  
1331,00 руб

6 мес.  
726,00 руб

ВСЕ ЦЕНЫ УКАЗАНЫ В РУБЛЯХ С УЧЕТОМ ДОСТАВКИ ПО РОССИИ. НДС 10% ВКЛЮЧЕН.  
Ежемесячные журналы в августе не выходят.

Реклама

# Интересная жизнь в разном формате

# idr.ru

**А**бсурдны уголовные дела против Навального, причем последнее вызвало недоумение даже у прокремлевских публицистов, поскольку там вовсе уж концы с концами не сходятся. Абсурден закон анти-Магнитского, как называют его в кулуарах, или Димы Яковлева, как явно кощунственно поименовала его Госдума. Абсурдна обида Госдумы на «Новую газету», которая всего-то предложила американским семьям усыновить умственно отсталого депутата. И поручение Алексею Митрофанову от Сергея Нарышкина отследить публикации и примерно наказать прессу.. То есть когда абстрактная американская семья может усыновить неназываемого отсталого депутата — это оскорбление. А когда они там, в Госдуме, теряют переданные им 100 тыс. подписей с протестом против анти-Магнитского закона, собранных по всей стране в лютой холод за сутки титаническими усилиями газетчиков, и когда сам президент требует на пресс-конференции изучить эти подписи, а их не может найти весь аппарат Госдумы — это не оскорбление для избирателей, нет?

Видимо, нет. Не оскорбление. Потому что это стиль такой. И напрасны были ожидания, что президент остановит закон, названный в честь ни в чем не повинного Димы Яковлева, чье имя пристегнуто теперь к бессмысленной гадости. Президент действует теперь в том же стиле, заявляя, что Штаты по уши находятся в известной консистенции, а еще пытаются нас учить. Правда, при этом он путает консистенцию и субстанцию, а может, это у него эллипсис, то есть опущение, — такая риторическая фигура, когда общепонятное слово опускается. Он хотел сказать, что у этой специфической субстанции жидкая консистенция. Опущение имеет место в прямом смысле — это тот тон разговора о Западе, какого не было с незабвенного совета «пусть поучат жену щи варить». Трудно представить, кому этот тон может понравиться в России, — точнее, представить-то как раз очень легко, но это очень уж несчастные, отталкивающие люди с беспросветной судьбой и дворовыми нравами. Они теперь наше будущее, да чего там — наше все.

Проблема в том, что демонстрация силы и сама по себе малоприятная вещь, но перед нами как раз не демонстрация силы, это называется совсем иначе. Перед нами демонстрация наглости — того, что силу обычно заменяет. В самом деле, для разговора с позиции силы у России сегодня ровно один параметр — поддержка лидера большинством населения, и это большинство с виду абсолютней, нежели у лидеров того же Запада; но никого ведь не обманет его ка-

жушаяся монолитность. По точному выражению Сванидзе, это поддержка инерционная, а не оптимистическая; усталая, а не мотивирующая. Это поддержка до первого звонка, и чтобы ее активизировать, приходится прибегать к самым грубым приемам, роняющим образ власти даже в глазах недавних лоялистов. Никаких других оснований держать себя вызывающе и смотреть на мир высокомерно у России нет: ни научных побед, ни экономических перспектив — разве что рождаемость, да и та ведь еще не означает ни улучшения жизни, ни прорыва в образовании. В Средней Азии тоже рождаемость, и чем гордиться? Предпочтение количественных показателей качественным — давний стиль России, но это не действует даже на своих, что уж Запад-то пугать. Люди ведь судят о качестве жизни непосредственно, а не по цифрам. Верят они своим настроениям, а не прогнозам погоды. С настроениями этими журналисты сталкиваются вживую, а не по телевизору, в соцсетях или соцопросах. Так что чего уж пыжиться-то...

Наивны вопросы типа «Неужели они не видят?» или «Как же они не понимают?». Видят, понимают, к этому и стремятся. Если нет внутреннего стержня, представления о будущем или хоть чувства крепкого тыла — какой тыл могут обеспечить купленные, прикормленные или обманутые? — единственным спасением становится именно хамство, и чем разнузданней, тем лучше. Надо дойти до полного абсурда, до совершенного визга, до группового усыновления Жерара Депардье коллективом Госдумы, до явного плевок в адрес избирателей (один младогосударственник уже сказал, что самый посредственный депутат умней самого умного из них), до разрыва отношений со Штатами и Европой вплоть до отзыва послов — терять нечего, гуляй, душа. Ничто, кроме визга, сегодня не поможет выглядеть сильным и уверен-

ным, поскольку в дворовой среде показателем мощи служит именно блатная истерика; прочий мир, конечно, смотрит на нее с недоумением, но для своих годится — блатные нравы тут еще долго будут олицетворением чести, порядочности и ответственности за базар.

Что из всего этого следует? Ничего особенно хорошего. Да, они очень слабы и ни на что не способны; но они — зеркало страны, ее представители, и вся Россия, стало быть, говорит сейчас их голосом. Это она теряет подписи, хамит прессе, ссорится с Западом и все глубже загоняет себя в черную дыру. Это на нас с вами будут теперь смотреть, как на них. Дальше некуда, думает пессимист. Есть куда, уверенно улыбается оптимист. С Новым годом, с новым счастьем, с новым имиджем!

РЕПЛИКА

## Демонстрация наглости

В последнее время особенно заметен переход власти за грань приличий — это нечто принципиально новое, абсурдное, рассчитанное именно на шок.



*Дмитрий Быков,  
писатель, публицист*

Реклама

# Корпоративные мероприятия в развлекательном центре «Самолёт»



Корпоративный зал, 1 этаж

## До 2,000 гостей!

Центр города • 200 блюд в меню • VIP паркинг  
Пока имеются свободные даты на декабрь!

Москва, Пресненский Вал, 14/1 • [www.samolet-bowling.ru](http://www.samolet-bowling.ru)  
Руководитель Службы продаж – Ирина Гусева, тел.: 8 495 234-18-18, доб. 220.

 **САМОЛЁТ**  
РАЗВЛЕКАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР



SHIFT\_

## NISSAN TIIDA

- Система электронной стабилизации ESP
- 16" легкосплавные диски
- Nissan Connect<sup>1\*</sup>

## NISSAN TIIDA. КОМФОРТ В ДВИЖЕНИИ.

Nissan Tiida создан для тех, кто ценит в автомобиле не только функциональность, но и комфорт. Компактный классический дизайн как нельзя лучше сочетается с одним из самых просторных салонов в своем классе. Богатое оснащение, продуманная организация пространства и высокое качество отделки позволят вам получить настоящее удовольствие от вождения. Особенно если учесть, что помимо перечисленных преимуществ этот автомобиль отличается прекрасной управляемостью. Сядите за руль Nissan Tiida, располагайтесь поудобнее и почувствуйте, что значит настоящий комфорт.

**Nissan. Innovation that excites.<sup>2</sup>**



[www.nissan.ru](http://www.nissan.ru)



**Новые комплектации уже в продаже.**

<sup>1</sup> Nissan Connect – многофункциональная мультимедийная навигационная система.

<sup>2</sup> Инновации, которые восхищают.

\* Перечисленные опции входят не во все комплектации.