



“ Чаще всего от врачебной помощи отказываются жители Севастополя, Кировской и Костромской областей и Удмуртии

Почему каждый третий заболевший россиянин не обращается к врачам → 4



Фото: Дмитрий Кортаев/Коммерсантъ

Влада Русакова уйдет с поста

вице-президента «Роснефти» по газовому рынку → 7

Смогут ли переводы денег по номеру телефона

Р25 трлн

ежегодно проходит в России через
зарплатные проекты банков,
по оценкам экспертов

победить зарплатное рабство → 10

Общество

Глава МЧС Евгений Зиничев начал РЕФОРМУ региональных управлений министерства. Девять управлений в порядке эксперимента перейдут на ЕДИНОЕ ШТАТНОЕ РАСПИСАНИЕ, поглотив подчиненные структуры, и создадут АНТИКОРРУПЦИОННЫЕ ОТДЕЛЫ.

ВЕДОМСТВО ЕВГЕНИЯ ЗИНИЧЕВА ВНОВЬ РЕФОРМИРУЕТ СВОИ РЕГИОНАЛЬНЫЕ УПРАВЛЕНИЯ

В МЧС – штатная ситуация

ДМИТРИЙ СЕРКОВ

Приказ о пилотном проекте по переходу территориальных органов и сил МЧС России на «новую организационно-штатную структуру» Евгений Зиничев подписал 25 марта, сообщил РБК источник в территориальном управлении МЧС. Копия приказа есть у РБК, его подлинность подтвердил другой источник, близкий к ведомству. В документе говорится, что новая структура будет опробована в девяти регионах — Москве, Мордовии, Ставропольском и Хабаровском краях, Волгоградской, Иркутской, Калининградской, Курганской и Липецкой областях.

В управлении организации информирования населения МЧС РБК сообщили, что такая работа проводится и после ее завершения будут даны подробные комментарии.

КАК БУДЕТ ПРОВОДИТЬСЯ ЭКСПЕРИМЕНТ

В приказе отмечено, что реализовать пилотный проект необходимо в целях совершенствования структуры ведомства. Зиничев распорядился создать рабочую группу, утвердить план перехода на новую структуру, внести изменения в бюджетную смету и разработать штатное расписание. Пилотный проект начнется 5 апреля и продлится до декабря.

Общее руководство будет осуществлять рабочая группа руководителей МЧС. Им поручено контролировать переход «пилотных» управлений на новую структуру. Зиничев поручил участникам рабочей группы доложить о результатах до 25 сентября 2019 года.

В приказе министра говорится, что все мероприятия необходимо осуществлять «в пределах бюджетных ассигнований и лимитов бюджетных обязательств на текущий финансовый год». Ответственным за исполнение приказа министр назначил своего заместителя Андрея Гуровича. Гурович до работы в МЧС руководил управлением Федерального казначейства по Москве, сообщил РБК.

ЧТО ХОЧЕТ РЕФОРМИРОВАТЬ МИНИСТР

Пилотная схема новой структуры главного управления по региону (есть у РБК, ее подлинность подтвердил источник, близкий к ведомству) в целом совпадает с существующими, но есть ряд важных отличий, сказал РБК источник, близкий к ведомству. «Новая «штатка» станет шаблоном для всех управлений и призвана упорядочить структуры ГУ МЧС в различных субъектах, свести их воедино», — рассказал источник.

По словам источника, близкого к МЧС, в структуре главных управлений появятся новые отделы по вопросам профилактики коррупционных нарушений; их руководители будут подчиняться Главному управлению собственной безопасности МЧС (ГУСБ). Сейчас антикоррупционные отделы есть не во всех региональных управлениях, а лишь в регионах с крупными городами, добавил собеседник. Ранее РБК сообщал, что одним из решений нового главы МЧС Зиничева, после президентских выборов сменившего на этом посту Владимира Пучкова, стало создание ГУСБ.

Новая структура главных управлений МЧС в регионах также предполагает, что его руководителю будут подчиняться шесть замов: первый заместитель, замначальника главного управления по гражданской обороне и защите, по федеральной противопожарной службе, по надзорной деятельности и профилактической работе, по оперативному реагированию, а также заместитель руководителя территориального органа.

Источник, близкий к министерству, сообщил, что планируется усилить финансово-экономические, юридические отделы и отделы документационного обеспечения. «На эти отделы ляжет нагрузка после ликвидации юридических лиц, оформленных для различных подразделений МЧС», — сказал источник.

По его словам, переход на новую структуру главных управлений МЧС повлечет



↑ Новая организационная структура МЧС в порядке эксперимента будет опробована в девяти регионах, включая Калининградскую область (на фото: глава министерства Евгений Зиничев во время визита в регион)

за собой ликвидацию множества юридических лиц, зарегистрированных подразделения. Например, до реорганизации министерства каждый отряд противопожарной службы оформлялся как отдельное юрлицо. «Теперь в регионах планируется создать единое юрлицо, под которым будет работать местный главк», — рассказал собеседник. Все остальные управления или отряды станут структурными подразделениями главка и не будут иметь отдельные юрлица. «Сокращений не планируется, наоборот, количественный состав подразделений увеличат на 5%», — отметил собеседник РБК.

Любое объединение юридических лиц приводит к экономии, говорит первый зампред комиссии Общественной палаты по общественному контролю и взаимодействию с общественными советами Артем Кириянов. «В частности, министерство будет экономить на расходах на бухгалтерию. Содержать централизованный финансово-экономический отдел го-

раздо выгоднее, чем нести расходы на многочисленных бухгалтеров и делопроизводителей», — уверен Кириянов. Объединение юрлиц улучшит логистику в рамках работы управлений и их администрирование, отметил эксперт. По словам Кириянова, МЧС долгие годы вбирало в себя различные структуры и это «привело к юридическому хаосу».

ПРЕДЫДУЩАЯ РЕФОРМА ЗАВЕРШИЛАСЬ В ПРОШЛОМ ГОДУ

В 2018 году МЧС России упразднило все свои региональные центры, завершив переход на трехуровневую систему управления (министерство — регион — пожарно-спасательный гарнизон), сообщил и.о. заместителя министра МЧС Игорь Кобзев. Полномочия региональных центров, которые охватывали сразу несколько регионов, были переданы главным управлениям МЧС. Также были ликвидированы центры управления кризисными ситуациями, работавшие в составе региональных центров. ■

«Сокращений не планируется, наоборот, количественный состав подразделений увеличат на 5%», — отметил собеседник РБК

Экономика

МВФ ПРЕДСТАВИЛ ДАННЫЕ ПО ВАЛЮТНЫМ РЕЗЕРВАМ СТРАН МИРА

Юани и иены уходят в запас

ИВАН ТКАЧЁВ

Мировые центробанки нарастили активы в евро, юанях и иенах в четвертом квартале 2018 года, а в долларах снизили, следует из данных МВФ. Аналитики считают одной из причин этого перераспределение резервов России.

Валютные резервы стран мира, раскрываемые через систему Международного валютного фонда (МВФ) COFER, увеличились в четвертом квартале 2018 года на \$20 млрд, до \$10,73 трлн.

- Доля резервов в долларах снизилась на 0,25 п.п., до 61,7% — самого низкого значения с конца 2013 года.
- Доля активов в евро, юанях и иенах выросла на 0,5 п.п.
- В том числе резервы в японских иенах увеличились с \$533 млрд до \$558 млрд, а их доля составила 5,2% — максимум с 2002 года. Этот рост в основном связан с укреплением иены в октябре—декабре.

ДЕДОЛЛАРИЗАЦИЯ РОССИИ

Goldman Sachs указывает на «дедолларизационные потоки России, которые обусловили значительное увеличение» доли резервов в юанях в 2018 году. Активы центробанков в юанях выросли в четвертом квартале 2018 года на \$10,4 млрд (до \$203 млрд), а их доля — с 1,8 до 1,89%.

«Разумно предположить, что Россия продолжила выходить из долларовых активов в четвертом квартале, хотя, вероятно, и более медленно, чем в первой половине 2018 года (в основном этот процесс к этому времени уже завершился)», — сказал РБК старший научный сотрудник по международной экономике Совета по международным отношениям (Council on Foreign Relations) Брэд Сетсер.

ЦБ России последний раз раскрывал структуру валютных резервов за третий квартал 2018 года (по сентябрь 2018 года). Распределение существенно не изменилось по сравнению со вторым кварталом:

- на евро приходилось 32,1% золотовалютных резервов;
- на доллар — 22,6%;
- на золото — 16,6%;
- на юань — 14,4%;
- на фунты стерлингов — 6,5%;
- на японские иены — 4,2%.

А вот во втором квартале ЦБ радикально пересмот-

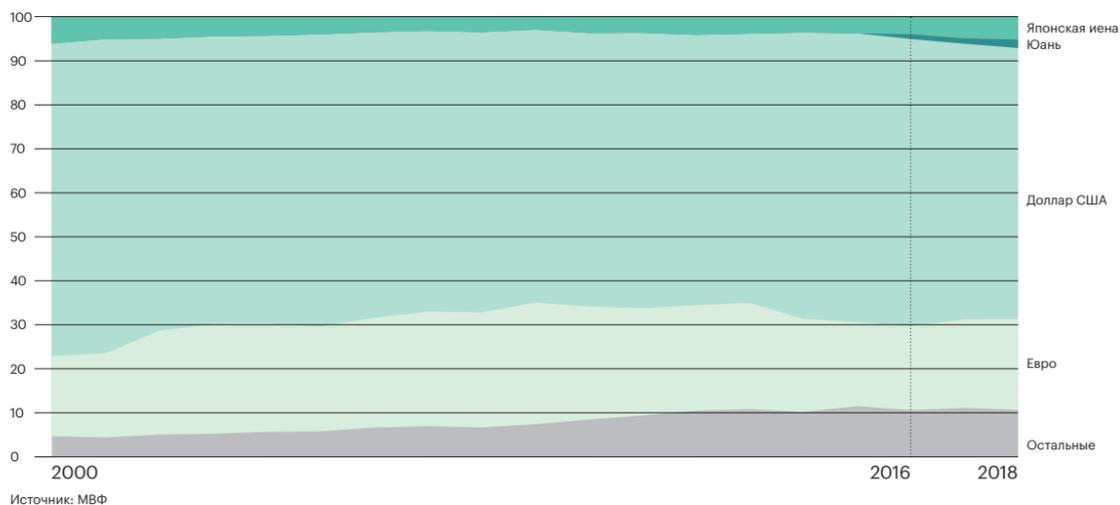
Во втором квартале 2018 года ЦБ радикально пересмотрел структуру своих резервов. Он сократил долларовые активы примерно на \$100 млрд, их доля уменьшилась в два раза — с 43,7 до 21,9%.

рел структуру своих резервов. Он сократил долларовые активы примерно на \$100 млрд, их доля уменьшилась в два раза — с 43,7 до 21,9%. На первое место вышли резервы в евро: они выросли с 22,2 до 32% (примерно на \$44 млрд). Кроме того, на \$44 млрд выросли резервы в юанях, а резервы в иенах увеличились с нуля до \$20,6 млрд. Соответственно, Банк России во втором квартале 2018 года перевел примерно \$100 млрд из долларов в евро, юани и иены.

На конец 2018 года общие золотовалютные резервы

Банка России достигли \$468,5 млрд (с тех пор они выросли еще на \$14 млрд). При этом в декабре 2018 года ЦБ довел долю наличных и депозитов в других центробанках и иностранных коммерческих банках до рекордного максимума — \$148 млрд. Это произошло за счет увеличения денежных средств на счетах в других центробанках, Банке международных расчетов и МВФ сразу на \$27 млрд, до \$91,5 млрд. Данные МВФ по официальным резервам государств включают в себя иностранные банкноты, банковские депозиты и государственные бумаги. ■

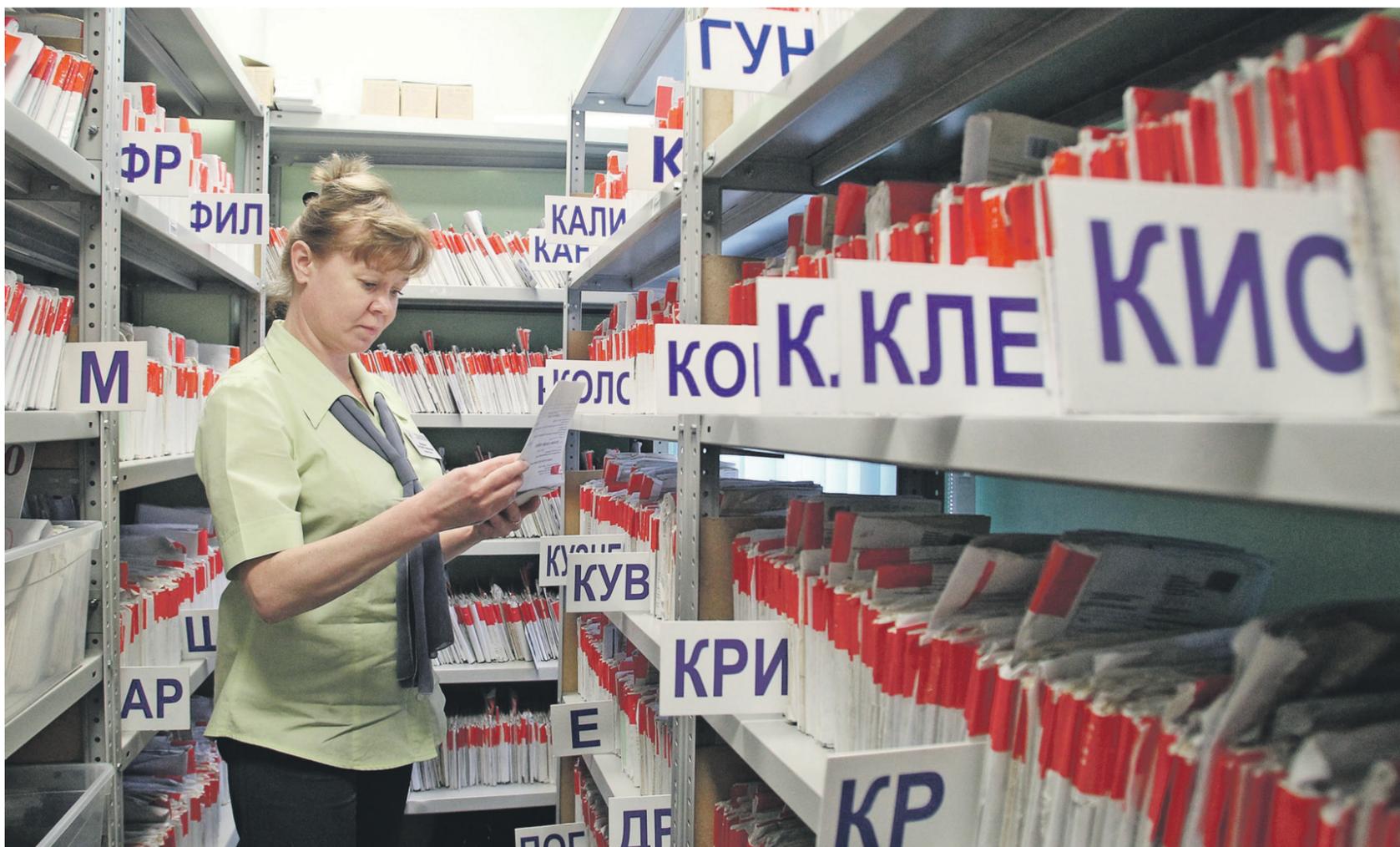
Доля валют в резервах центробанков, %



Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса*

Выбирайте и регистрируйте на nic.ru

Общество



← Каждый пятый житель России, согласно исследованию Росстата, не верит в эффективность медицинской помощи

Фото: Роман Яровицкий/Коммерсантъ

РОССТАТ НАЗВАЛ ПРИЧИНЫ, ПО КОТОРЫМ РОССИЯНЕ НЕ НАДЕЮТСЯ НА МЕДИЦИНСКУЮ ПОМОЩЬ

Каждый третий к врачам обращаться не станет

Россияне чаще всего не ходят к врачам из-за нехватки времени и уверенности, что им не окажут КАЧЕСТВЕННУЮ ПОМОЩЬ, следует из данных Росстата. Половина тех, кто заболел и не пошел на прием, прибегли к САМОЛЕЧЕНИЮ.

ДАДА ЛИНДЕЛЛ,
ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

ПОЧЕМУ РОССИЯНЕ НЕ ИДУТ К ВРАЧАМ

Треть россиян не обращаются к врачам, когда им нужна медицинская помощь. Это следует из комплексного наблюдения Федеральной службы государственной статистики (Росстат), с которым ознакомился РБК. Исследование проводилось с 15 по 29 сентября 2018 года во всех регионах России методом личного опроса людей старше 15 лет.

Росстат предложил респондентам назвать причину, по которой они не обратились в больницу или поликлинику

в связи с проблемами со здоровьем. Отвечающие могли выбрать несколько вариантов ответов. Каждый пятый заявил, что не рассчитывал, что лечение будет эффективным, а 30% опрошенных отметили, что работа медицинских организаций их не удовлетворяет. Каждый седьмой отметил, что необходимое лечение может быть только платным, из-за чего не удалось обратиться к врачу. О нехватке времени на поход к врачу заявили 23,8% опрошенных, а еще 4,5% респондентов сообщили, что отказались обращаться за медицинской помощью из-за того, что до медучреждения было сложно добраться. Половина из тех, кто не пошел к медикам, занимались самолечением.

“ Всегда будут недовольные, которые не будут ходить к врачам, хотя бы 15%. Но треть — это слишком много

ПРЕЗИДЕНТ ЛИГИ ЗАЩИТНИКОВ ПАЦИЕНТОВ
АЛЕКСАНДР САВЕРСКИЙ

Треть россиян также признались, что не обращались за стоматологической помощью, когда она была нужна. По данным Росстата, из всех россиян стоматолога посетили в 2018 году 34%, из них 7% сообщили, что помощь при этом не получили — чаще всего из-за того, что не хватило денег на платное лечение. 32% россиян заявили, что к стоматологу не обращались,

так как это не было нужно. Еще 34% опрошенных имели проблемы с полостью рта, но за помощью стоматолога не обращались.

Уровень недоверия россиян к врачам и государственной системе здравоохранения в целом довольно высок, и это не может не отражаться на решениях, которые принимают граждане, когда им необходимо обратиться к доктору, заметил президент Лиги защитников пациентов Александр Саверский. «В 2017 году врачам доверяли только 36% россиян. В итоге мы видим, что треть населения не готова своевременно обращаться в медучреждения. Из-за отказа своевременно ходить к врачам граждане не рискуют заработать себе

Около
24%

отказываются от медицинской помощи среди людей до 35 лет

36%

— в возрасте 35–60 лет

Более
40%

— среди людей старше 60 лет

хронические и запущенные заболевания, что в итоге грозит падением качества жизни и большими тратами на лечение как для самих людей, так и для государства», — уверен Саверский.

Чтобы люди охотнее обращались к врачу, они должны почувствовать заботу государства, полагает Саверский. «Это должно выражаться и в поведении медицинского персонала с пациентами, и в отношении государства к этому персоналу. У врачей, фельдшеров и медсестер должна быть достойная оплата труда, курсы повышения квалификации. Всегда будут недовольные, которые не будут ходить к врачам, хотя бы 15%. Но треть — это слишком много», — заметил эксперт.

В КАКИХ РЕГИОНАХ РЕЖЕ ВСЕГО ХОДЯТ К ВРАЧАМ

Чаще всего от врачебной помощи отказываются жители Севастополя, Кировской и Костромской областей и Удмуртии. Там более половины опрошенных сообщили, что не обратились в медучреждения, когда заболели. В Севастополе при этом самый

высокий по России процент тех, кто сообщил, что работа медорганизаций их не удовлетворяет — такую оценку дали четыре из пяти жителей города. Эти же регионы — лидеры по доле жителей, которые занимаются самолечением.

Севастополь не единственный регион, жители которого не удовлетворены работой больниц настолько, чтобы не лечиться в них в случае болезни. В Крыму, Астраханской области и Хакасии этой модели придерживаются более половины респондентов. В Чукотском автономном округе свыше половины опрошенных сообщили, что не рассчитывают на эффективное лечение и поэтому не обращаются к врачам. В Еврейском автономном округе (ЕАО) таких было почти 48%, а в Камчатском крае, Крыму, Карелии, Владимирской и Вологодской областях — более трети.

В Пензенской, Новгородской, Саратовской областях и в Татарстане более 9% опрошенных заявили, что до медицинских организаций тяжело добраться. В Республике Алтай и Новгородской области более 9% респондентов не обратились к врачам,

так как не могли добраться до больницы без посторонней помощи.

Меньше всего тех, кто не обращается к врачу в случае необходимости, — в Калмыкии (4%) и Чечне (6,3%).

Нехватку времени на врачей чаще всего констатировали жители Сахалинской области, Хабаровского края, Якутии и Северной Осетии. Не смогли обратиться к врачу, так как лечение только платное, жители Кабардино-Балкарии (почти 41% всех, кто не смог обратиться в больницу), Мордовии (34%) и ЕАО (33%).

Результаты исследования Росстата показывают также, что люди старшего возраста чаще отказываются от медицинской помощи. Если среди людей до 35 лет таких в среднем 24%, то среди россиян в возрасте 35–60 лет их уже 36%, а среди людей старше 60 лет — более 40%. При этом пожилые люди чаще не рассчитывают на эффективное лечение и не удовлетворены работой больниц, чем трудоспособные граждане. ■

При участии Юлии Старостиной, Полины Химшиашвили и Константина Нагаева

“Чаще всего от медпомощи отказываются жители Севастополя, Кировской и Костромской областей и Удмуртии

Статистика знает, как живут в России

Росстат 31 марта представил исследование об условиях жизни в России. Оно содержит статистические данные о быте, здоровье, образовании, доходах и условиях труда россиян. Исследование проводилось с 15 по 29 сентября 2018 года во всех регионах страны, были опрошены 60 тыс. домохозяйств.

ОКОЛО 22,6% НАСЕЛЕНИЯ НЕ ИМЕЮТ ДОСТУПА К КАНАЛИЗАЦИИ

Более 20% российских домохозяйств не имеют доступа к централизованной канализации: 16,8% пользуются системой труб в выгребные ямы, а у 5,8% населения система канализации отсутствует. Ситуация немного улучшилась по сравнению с предыдущим исследованием Росстата, которое проводилось двумя годами ранее. Согласно его результатам, в 2016 году канализация отсутствовала у 23,6% населения. Тогда 16,5% сообщили, что пользуются выгребными ямами, а 7,1% респондентов указали, что системы канализации не имеют.

БОЛЕЕ 90% РОССИЯН НРАВИТСЯ ЖИТЬ В СВОЕМ НАСЕЛЕННОМ ПУНКТЕ

Несмотря на любовь к месту своего жительства, почти 75% респондентов указали на наличие проблем, связанных с условиями проживания. Больше всего россиян (62,9%) назвали проблемой своего населенного пункта состояние дорог и безопасность дорожного движения. На втором месте по распространенности городских (сельских) проблем — большая удаленность мест отдыха и досуга: 38,4% россиян считают это проблемой места своего проживания. 37,2% респондентов назвали проблемой плохую организацию работы ЖКХ. Загрязненность окружающей среды беспокоит 37%. Реже всего россияне указывали среди проблем высокий уровень преступности (нарушения общественного порядка) — только 8,3%

респондентов. Почти 90% сообщили, что чувствуют себя безопасно на улице в своем населенном пункте в темное время суток.

79,5% СЕМЕЙ ИСПЫТЫВАЮТ ТРУДНОСТИ С ПОКУПКОЙ САМОГО НЕОБХОДИМОГО

58,5 тыс. руб. — минимальный ежемесячный доход, необходимый российской семье, чтобы «свести концы с концами» (многодетным — 82 тыс. руб., молодым — 62 тыс., а пенсионерам — 39,3 тыс. руб.). При этом 79,5% российских семей так или иначе испытывают затруднения с тем, чтобы приобрести необходимый минимум товаров и уложиться в сумму семейного дохода.

Более половины семей (53%) отметили, что не могут справиться с неожиданными тратами, например расходами на срочный ремонт или медицинскую помощь. Почти половина (49,1%) не могут позволить себе ежегодно одну неделю отпуска проводить вне дома.

35,4% СЕМЕЙ НЕ ХВАТАЕТ ОБУВИ ПО СЕЗОНУ

Также, по данным Росстата, у 35,4% российских семей нет возможности приобрести каждому члену семьи две пары подходящей по сезону обуви (по одной на каждый сезон).

Когда журналисты спросили об этой информации пресс-секретаря президента России Дмитрия Пескова, тот не смог прокомментировать «обувную» статистику. «Честно говоря, я также был бы признателен Росстату за разъяснение этих данных. Мы затрудняемся в понимании этих данных», — сказал он.

В ответе Росстата отмечено, что данные, приведенные в исследовании, «необходимо рассматривать комплексно». «Ответы на многие вопросы носят субъективный характер, отражающий представление отвечающих о достойном уровне жизни, богатстве и бедности», — добавили в пресс-службе ведомства.

Как россияне оценивают состояние своего здоровья

ОТВЕТ	% РЕСПОНДЕНТОВ
Очень хорошее	4,4
Хорошее	38,8
Удовлетворительное	46,8
Плохое	9,0
Очень плохое	0,9
Затруднились ответить	0,1

Источник: Росстат

Причины, по которым россияне, имевшие в 2018 году проблемы со здоровьем, не обратились за медицинской помощью

ОТВЕТ*	% РЕСПОНДЕНТОВ
Лечились самостоятельно	51,0
Не удовлетворяет работа медорганизации	30,2
Не было времени	23,8
Не рассчитывают на эффективное лечение	21,7
Необходимое лечение можно получить только на платной основе	14,6
Тяжело добраться до медорганизации	4,5
Не могут добраться до медорганизации без посторонней помощи	3,4
Не располагали информацией о том, где можно получить необходимую медицинскую помощь	1,0
Другие причины	4,2

* Возможно несколько вариантов ответа

Источник: Росстат

Международная политика

ЭКСПЕРТЫ ОПРЕДЕЛИЛИ ПУТИ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ДИАЛОГА РОССИИ И ВЕЛИКОБРИТАНИИ

Террористы сохраняют возможность сотрудничества

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

Россия и Британия, несмотря на дело Скрипалей, могут сотрудничать по вопросам контроля над вооружениями и борьбы с террором. Такие рекомендации Москве и Лондону содержатся в совместном докладе ведущих экспертов двух стран.

С 2016 года отношения Великобритании и России начали выходить на позитивную траекторию, но этот тренд был сведен на нет после событий в Солсбери. И хотя покушение на Сергея и Юлию Скрипаль, в котором британские власти обвинили Москву, ухудшили атмосферу диалога, это не ставит крест на сотрудничестве стран в таких сферах, как контроль над вооружениями, кибербезопасность и борьба с преступностью и терроризмом. Такие выводы содержатся в докладе о перспективах сотрудничества России и Великобритании в сфере безопасности, подготовленного под эгидой ведущих аналитических центров двух стран — Российского совета по международным делам (РСМД) и Королевского объединенного института оборонных исследований (RUSI).

В документе эксперты приводят рекомендации по укреплению сотрудничества в сфере безопасности между двумя странами.

РБК разобрался, как они могут способствовать норма-

лизации отношений и насколько они выполнимы.

КОНТРОЛЬ НАД ВООРУЖЕНИЯМИ

Авторы доклада подчеркивают, что сотрудничество в сфере контроля над вооружениями остается важным вопросом как для России, так и для Великобритании. Актуальность этой теме добавило решение США приостановить выполнение Договора о ликвидации ракет средней и меньшей дальности (ДРСМД). В ответ Россия также приостановила реализацию ДРСМД, заявив, что вопреки обвинениям Вашингтона не нарушала его положения.

В докладе перечислено несколько рекомендаций в рамках сотрудничества по контролю над вооружениями.

Эксперты указали на важность подготовки «дорожной карты» переговоров по разоружению. Россия и США могли бы обсудить параметры нового соглашения, заменяющего ДРСМД, под которое помимо ракет подпадали бы и новые типы вооружений, в частности боевые беспилотники и гиперзвуковое оружие. Некоторые эксперты предложили не запрещать ракеты средней и меньшей дальности полностью, а лишь установить ограничение на их число.

Аналитики призвали стороны искать новые площадки для дискуссий о разоружении. Например, эти вопросы могут быть обсуждены на уровне постоянных членов Совета Безопасности ООН. К переговорам стоит привлечь и европейские страны, а также Китай и Иран, которые активно занимаются наращиванием своих ракетных арсеналов.

До сих пор главным фактором на пути сотрудничества России и Европы в области

Рос-сия и США могли бы обсудить параметры нового соглашения, заменяющего ДРСМД, под которое помимо ракет подпадали бы и новые типы вооружений, в частности боевые беспилотники и гиперзвуковое оружие, отмечают аналитики

контроля над вооружениями оставалось нежелание последней вести диалог с Москвой без участия США, считает эксперт ПИР-центра Андрей Баклицкий. «В европейских странах, а особенно в Британии, существует опасение, что своими инициативами Россия пытается вбить клин между Европой и США и размыть основы трансатлантического альянса», — пояснил он.

Российско-британские отношения сейчас находятся на том же невысоком уровне, что и российско-американские, сказал РБК член международного комитета Совета Федерации Олег Морозов. «Британия всегда ориентировалась на США, и Госдепартамент сегодня задает тон европейской политике. Поэтому говорить о возврате к позитивному тренду не приходится», — сказал он.

ПРЕСТУПНОСТЬ И ТЕРРОРИЗМ

Важная сфера, в которой у Британии и России есть общие интересы, — борьба с преступностью и терроризмом, констатируется в докладе РСМД и RUSI. Главным препятствием на пути сотрудничества в этой области остается недоверие между спецслужбами двух стран. Британское Национальное агентство по борьбе с преступностью перестало обмениваться информацией с ФСБ со времени убийства Александра Литвиненко, в котором Британия обвинила сотрудников ФСБ, рассказал авторам доклада неназванный эксперт с опытом работы в британских силовых органах.

Эксперты предложили Британии и России создать совместный проект по борьбе с организованной преступностью на уровне «Большой двадцатки».

Британия и Россия имеют большой потенциал для наращивания сотрудничества в области борьбы с нарко-трафиком, считают эксперты. Россия, в частности, обладает высоким уровнем экспертизы по Афганистану и могла бы помочь Британии бороться с нарко-трафиком в этом регионе, указано в докладе.

КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ

Авторы доклада также обращают внимание на растущую актуальность угроз в киберпространстве и необходимость обмена информацией для их нейтрализации.

В ходе подготовки доклада эксперты общались с российскими компаниями, представители которых рассказали, что пытались уведомить британские структуры о деятельности российских хакеров, но их предупреждения проигнорировали. Аналитики предложили создать специальную систему, позволяющую госструктурам и частным компаниям обмениваться информацией.

Обмен опытом между государствами и частными компаниями в сфере кибербезопасности крайне необходим, считает эксперт РСМД, гендиректор «Лаборатории цифровой форензики» Александр Мамаев. По его словам, методы, применяемые хакерами против банков или корпораций в одной стране, довольно часто используются при вторичных атаках. «Многие компании, как и государства, активно собирают сигнатуры атак, анализируют код вирусов, сканируют форумы хакеров в даркнете и ведут базы киберпреступников, поэтому о будущих атаках можно узнать заранее и предупредить потенциальных жертв», — пояснил он. ■

Эксперты предложили Британии и России создать совместный проект по борьбе с организованной преступностью на уровне «Большой двадцатки»

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Игорь Игоревич Тросников
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК: Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Главный редактор журнала РБК: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Петр Канаев
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: вакансия
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшиашвили

Учредитель газет: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0728
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн: Свят Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

Pro:

PRO.RBC.RU

ТЭК

9

Девелопмент

15

БИЗНЕС

Saudi Aramco займется СПГ-проектом в Арктике, несмотря на угрозу санкций

В 2018 году почти вдвое вырос спрос россиян на недвижимость в Турции

Фото: Дмитрий Коротаев/Коммерсантъ



Полномочия куратора газового бизнеса, которые осуществляла Влада Русакова, перераспределят между другими вице-президентами компании

ВЛАДА РУСАКОВА УЙДЕТ С ПОСТА ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТА ГОСКОМПАНИИ

«Роснефть» теряет в газовом секторе

Досье

Влада Русакова

ВОЗРАСТ

65 лет

ОБРАЗОВАНИЕ

Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина, специальность «проектирование и эксплуатация газонефтепроводов, газохранилищ и нефтебаз»

НОВАЯ ДОЛЖНОСТЬ

Советник главного исполнительного директора «Роснефти»

ПРЕДЫДУЩАЯ ДОЛЖНОСТЬ

Вице-президент «Роснефти», куратор газового блока

ЧЕМ ИЗВЕСТНА

Проработала в газовой отрасли более 40 лет. Построила карьеру в «Газпроме». В 2003–2012 годах Русакова была членом правления монополии. В декабре 2012 года ушла из «Газпрома» в связи с выходом на пенсию, но в апреле 2013 года Сечин предложил ей возглавить газовый блок «Роснефти». Перейдя туда, Русакова превратилась в ярого противника «Газпрома» на внешнем и внутреннем рынках

ТЭК

ВЛАДА РУСАКОВА, которая проработала в компании шесть лет, уйдет с поста **ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТА «РОСНЕФТИ»** по рынку газа, но останется в правлении. Полномочия куратора газового бизнеса перераспределят среди других вице-президентов.

← 7

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

ОТСТАВКА ГАЗОВОГО КУРАТОРА

Вице-президент «Роснефти», куратор газового блока Влада Русакова, проработавшая в компании шесть лет, уходит в отставку. Об этом она объявила коллективу газового департамента в среду, 3 апреля, рассказал РБК источник в «Роснефти». Это подтвердили еще два сотрудника нефтяной компании.

По словам одного из них, Русакова уходит по собственному желанию. Основные причины отставки — личные, в их числе возраст, топ-менеджер предпочла более спокойную работу, добавляет два других собеседника. «Она просто устала», — отметил один из них. В декабре 2018 года Русаковой исполнилось 65 лет.

«Влада Вилориковна Русакова продолжает работать в компании как один из руководителей «Роснефти», является членом правления компании, отвечающим за развитие газовых проектов», — сообщил РБК пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев. Он отказался комментировать ее уход с поста вице-президента компании и причины этого. «Влада Вилориковна проработала в отрасли более 40 лет, она один из ценнейших специалистов газовой отрасли, обладает уникальным опытом и авторитетом в профессиональном сообществе, который всегда будет востребован компанией», — отметил лишь Леонтьев.

Русакова может быть назначена советником главного исполнительного директора «Роснефти» Игоря Сечина, сказал РБК источник компании. Полномочия куратора газового бизнеса перераспределят среди других вице-президентов компании, добавил он.

ИЗ «ГАЗПРОМА» В «РОСНЕФТЬ»

Влада Русакова, которая окончила Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И. М. Губкина по специальности «проектирование и эксплуатация газонефтепроводов, газохранилищ и нефтебаз», проработала в газовой отрасли более 40 лет — с 1978 года. Она построила карьеру в «Газ-

проме», где занимала должности замруководителя и руководителя департамента перспективного развития, науки и экологии, а затем начальника департамента стратегического развития. В 2003–2012 годах она была членом правления монополии. Но в декабре 2012 года Русакова ушла из «Газпрома» «в связи с выходом на пенсию».

Топ-менеджер недолго оставалась без работы — в апреле 2013 года Сечин предложил ей возглавить газовый блок «Роснефти». В интервью «Коммерсанту» она рассказывала, что приняла предложение Сечина из-за интересных задач и расширения круга ответственности. «В «Газпроме» я занималась перспективой, балансами, планированием развития ЕСГ (единая система газоснабжения. — РБК), проектированием, наукой, техническим регулированием. Я с предприятиями работала только в части проектирования и внедрения. А в «Роснефти» у меня еще и ответственность за предприятия, которые добывают газ, за их экономику. И мне всегда хотелось, чтобы экономическая составляющая была определяющей, и здесь удается это сделать», — заявила она.

Всего через несколько недель после назначения Русакова представила новую газовую стратегию «Роснефти» на Дне инвестора в Лондоне. Тогда она сообщила о планах по росту доли «Роснефти» на внутреннем рынке газа до 20% и увеличению его ежегодной добычи с 40 млрд до 100 млрд куб. м к 2020 году. Планы по наращиванию добычи газа и доли на внутреннем рынке «Роснефть» подтвердила в ходе презентации своей стратегии на пять лет в декабре 2017 года в Сочи.

Перейдя в «Роснефть», Русакова превратилась в конкурента «Газпрома» на внешнем и внутреннем рынках, хотя и сохранила связи в газовой монополии, рассказывали источники РБК. Она выступала за разделение «Газпрома» на транспортную и добывающую компании, равный доступ к экспорту газа для российских добывающих компаний и создание понятных условий работы на внутреннем рынке газа, включая прозрачное тарифообразование по транспортировке и хранению газа.

67,26

млрд куб. м газа

добыла «Роснефть» по итогам 2018 года

Сотрудники и коллеги Русаковой отзываются о ней с уважением. «Опытный специалист», — говорит один из собеседников РБК в «Роснефти». Второй утверждает, что Сечин не хотел отпускать Русакову «из-за незаменимости», но пошел ей навстречу по соображениям ее здоровья. Третий собеседник в компании говорит, что Русакова последние годы часто уходила в отпуск и уже «не была настроена на работу нон-стоп».

ЦЕЛЬ СОХРАНЯЕТСЯ

«Роснефть» не отказывалась от планов нарастить добычу газа до 100 млрд куб. м. По итогам 2018 года она добыла 67,26 млрд куб. м газа, что на 1,7% меньше уровня предыдущего года.

Основными драйверами роста добычи газа «Роснефти» для достижения намеченной цели назывались месторождения проекта «Роспан», Харампуровское месторождение и проект «Зохран» на шельфе Средиземного моря в Египте. «Роспан» объ-

единяет несколько нефтегазовых месторождений с запасами 878 млрд куб. м газа, а также 191 млн т нефти и конденсата, следует из данных «Роснефти». Летом 2017 года Сечин обещал, что с 2019 года «Роспан» выйдет на добычу 20 млрд куб. м газа, что на треть увеличит производство газа компании. По итогам января — июля 2018 года на «Роспане» было добыто 3,9 млрд куб. м газа.

У «Роснефти» еще остается возможность увеличить добычу газа до 100 млрд куб. м газа к концу 2020 года, сказал РБК аналитик АКРА Василий Танурков. Но для этого потребуются кратное увеличение инвестиций в газовые проекты. Но он сомневается в реализуемости планов увеличить добычу на «Роспане» до 20 млрд куб. м газа по итогам 2019 года, поскольку инвестиции в этот проект ранее были снижены. «Это вопрос приоритетов, пока «Роснефть» предпочитает наращивать инвестиции в добычу нефти, а не газа», — заключает Танурков. ■

Как спорили «Роснефть» и «Газпром»

ОБ ЭКСПОРТЕ ГАЗА

«Роснефть» давно критикует «Газпром» за монополию на экспорт газа и выступает за ее отмену. Компания хотела получить доступ в строящийся трубопровод «Сила Сибири» для поставок газа в Китай, но ей было отказано. Кроме того, глава «Роснефти» Игорь Сечин писал президенту Владимиру Путину в декабре 2016 года о договоренности с британской ВР по поставкам до 160 млрд куб. м газа за 16 лет и обещал не менее 500 млрд руб. налоговых выплат в случае отмены экспортной монополии «Газпрома».

О ГЛАВНОМ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКЕ

Заочный спор между правлениями «Газпрома» Алексеем Миллером и главным исполнительным директором «Роснефти» Игорем Сечиным о том, чья компания больше платит налогов в казну, разгорелся в 2013 году. Тогда

на годовом собрании акционеров «Роснефти» Сечин заявил, что компания перечислила в бюджеты всех уровней 1,7 трлн руб., став крупнейшим налогоплательщиком. Через несколько дней на годовом собрании «Газпрома» Миллер ответил: «В 2012 году общая сумма налоговых платежей [газового концерна] составила 1,9 трлн руб. <...> что значит, что «Газпром» является самым крупным налогоплательщиком в стране». Однако по итогам 2017 года «Роснефть» заплатила в бюджет 1,91 трлн руб., а «Газпром» — только 1,24 трлн. Результаты за 2018 год «Газпром» еще не опубликовал.

О ТРУБЕ НА САХАЛИНЕ

В июле 2014 года «Роснефть» подала иск к Sakhalin Energy (оператор проекта «Сахалин-2», контроль у «Газпрома») с требованием предоставить ей доступ к трубопроводу для транспортировки до 8 млрд куб. м газа в год для нужд про-

екта по строительству СПГ-завода на базе «Сахалин-1» (у «Роснефти» 20%). После проигрыша апелляции «Роснефть» объявила, что изучит возможности строительства завода на другой площадке. Однако Верховный суд в итоге поддержал «Роснефть» в декабре 2015 года.

О ГАЗЕ ДЛЯ ВНХК

Глава «Роснефти» Игорь Сечин в августе 2017 года обращался к президенту Владимиру Путину с просьбой обязать «Газпром» поставлять около 2,3 млрд куб. м газа в год для проектируемого компанией нефтехимического завода на Дальнем Востоке — ВНХК. Нежелание «Газпрома» обеспечить поставку сырья ставит под угрозу реализацию этого проекта, предупреждал он. Но зампред «Газпрома» Валерий Голубев парировал, что у «Роснефти» достаточно собственного газа для этих целей. ВНХК до сих пор не построен.

КОМПАНИЯ SAUDI ARAMCO ГОТОВА ИНВЕСТИРОВАТЬ В СПГ-ПРОЕКТ НОВАТЭКА, НЕСМОТЯ НА УГРОЗУ САНКЦИЙ

Саудиты претендуют на Арктику

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Saudi Aramco сообщила о планах инвестировать в добычу газа и производство СПГ в России, но предупредила инвесторов о риске санкций США и Евросоюза. Ранее компания заявляла о намерении приобрести до 30% в новом СПГ-проекте НОВАТЭКа «Арктик СПГ-2».

Крупнейшая в мире нефтяная компания Saudi Aramco «сейчас рассматривает возможность инвестиций и создания совместных предприятий по добыче газа и производству сжиженного природного газа (СПГ) в России и с российскими контрагентами». Об этом говорится в проспекте к размещению долларовых облигаций, опубликованном на сайте Лондонской фондовой биржи.

Но информация о таких планах содержится в разделе «Риски». «Определенные российские лица и компании находятся под санкциями и торговыми ограничениями США и Европейского союза, направленными против российского финансового, оборонного и энергетического секторов», — указано в проспекте.

Министр энергетики Саудовской Аравии, председатель совета директоров Saudi Aramco Халид аль-Фалих еще в феврале 2018 года заявил, что инвестиция во второй СПГ-проект НОВАТЭКа «Арктик СПГ-2» на Ямале «станет частью газовой стратегии Saudi Aramco».

В ноябре 2018 года президент и гендиректор Saudi Aramco Амин Нассер приехал с визитом в Москву и провел переговоры с правлением и совладельцем НОВАТЭКа Леонидом Михельсоном, на которых в том числе обсуждалась покупка доли в «Арктик СПГ-2». Михельсон позже рассказывал, что саудиты претендуют на 30% этого проекта и НОВАТЭК готов рассмотреть такую возможность, «если будут предложены хорошие условия».

«Я не думаю, что Saudi Aramco купит 30% «Арктик



Фото: Marwan Naamani/AFP

СПГ-2», — заявил журналистам в среду, 3 апреля, главный финансовый директор НОВАТЭКа Марк Джетвей на Международной конференции по СПГ в Шанхае, передает Bloomberg. По его словам, доля саудовской компании, скорее всего, будет меньше. «Мы получаем предложения, и мы уже ведем переговоры с очень многими людьми. Если будет более диверсифицированный набор партнеров, это даст нам возможность поставлять СПГ на разные рынки», — добавил он.

В начале марта французская Total, которая уже владеет 19,4% НОВАТЭКа и 20% первого завода компании «Ямал СПГ», приобрела 10% «Арктик СПГ», а также согласилась инвестировать в развитие

↑ Инвестиция в «Арктик СПГ-2» станет частью газовой стратегии саудовской компании, отмечал ее представитель. На фото: рабочий Центрального нефтеперерабатывающего завода Saudi Aramco на этапе его строительства

проекта. Сумма сделки тогда не раскрывалась, но при подписании предварительного соглашения Михельсон указывал, что стоимость проекта определена в размере, эквивалентном \$25,5 млрд, поэтому за эту долю французская компания могла заплатить \$2,55 млрд.

2 апреля компания Novatek Gas & Power Asia, трейдинговое подразделение НОВАТЭКа, подписала первые соглашения на поставку продукции с «Арктик СПГ-2» — с международным трейдером Vitol и испанской Repsol. В обоих случаях речь идет о ежегодных поставках по 1 млн т СПГ с «Арктик СПГ-2» и других проектов российской компании в течение 15 лет. Тогда же было подписано соглашение еще с одним покупателем, имя

которого не раскрывается, уточняет Bloomberg. По данным агентства, эти три договора позволяют НОВАТЭКу законтрактовать около половины необходимых объемов.

НОВАТЭК попал под секторальные санкции США еще в 2014 году после присоединения Крыма к России, но они не мешают западным инвесторам вкладываться в его проекты. А один из акционеров НОВАТЭКа — Геннадий Тимченко — находится в санкционных списках Минфина США SDN (Specially Designated Nationals and Blocked Persons), которые предполагают изоляцию от финансовой системы США, но ему принадлежит лишь 23,49%, поэтому эти санкции не распространяются на компанию. «Миноритарии с такими пакетами не оказывают влияние на стоимость компании и возможность инвесторов работать с этими бумагами. Это подтверждают примеры других российских компаний, где также есть совладельцы, попавшие в SDN», — говорил ранее РБК источник, близкий к «Сибур», акционером которого также является Тимченко. Юридических ограничений нет, и предварительные встречи с инвесторами показывают, что компания интересна, добавлял он.

РБК направил запрос в пресс-службу НОВАТЭКа. ■

«Мы получаем предложения, и мы уже ведем переговоры с очень многими людьми. Если будет более диверсифицированный набор партнеров, это даст нам возможность поставлять СПГ на разные рынки»

главный финансовый директор НОВАТЭКа Марк Джетвей

ВТОРОЙ ЗАВОД

«Арктик СПГ-2» планируется построить на базе Утреннего месторождения на полуострове Гыдан в Ямало-Ненецком автономном округе в 2022–2023 годах. По состоянию на 31 декабря 2018 года доказанные и вероятные запасы этого месторождения по стандартам PRMS составляли 1,138 трлн куб. м природного газа и 57 млн т жидких углеводородов. По российской классификации запасы

месторождения составили 1,978 трлн куб. м газа и 105 млн т жидких углеводородов. Завод будет состоять из трех технологических линии общей мощностью 19,8 млн т СПГ в год, инвестиции оцениваются в \$20–21 млрд.

Первый СПГ-завод «Ямал СПГ» мощностью 16,5 млн т НОВАТЭК запустил на полную мощность досрочно в ноябре 2018 года.

Финансы

ЧЕТЫРЕ ВОПРОСА О НОВОЙ ИНИЦИАТИВЕ РЕГУЛЯТОРА ПО БОРЬБЕ С ЗАРПЛАТНЫМ РАБСТВОМ

ЦБ просит скинуть деньги на телефон

ЦБ обсуждает с банками возможность перевода ЗАРПЛАТ по номеру МОБИЛЬНОГО ТЕЛЕФОНА в рамках борьбы с зарплатным рабством. В России ежегодно через зарплатные проекты проходит около 25 трлн руб., а доминируют на этом рынке госбанки.



Фото: Алексей Насыров/ТАСС

ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА

Банк России поддержал идею по перечислению компаниями и организациями зарплат россиянам не по реквизитам банковского счета, а по номеру телефона, который сотрудник сможет привязать к счету в выбранном банке. Такая система должна побороть зарплатное рабство, и ее можно реализовать через запущенную ЦБ Систему быстрых платежей (СБП). О проработке такой инициативы 3 апреля рассказала первый зампред Центробанка Ольга Скоробогатова на съезде Ассоциации российских банков.

По словам Скоробогатовой, схема может выглядеть следующим образом: работодатель будет направлять в свой банк список физических лиц для перечисления зарплаты с указанием их номеров телефонов, затем через СБП зарплаты каждому сотруднику будут перечисляться в тот банк, который сам работник определил для себя как основной. Сейчас работодатели передают банку реестр с указанием реквизитов счетов физических лиц и таким образом могут влиять на выбор зарплатного банка, объяснила Скоробогатова, добавив, что инициатива уже поддержана рядом банков.

В настоящий момент регулятор обсуждает проект с банковским сообществом, указали в пресс-службе ЦБ, воздержавшись от дополнительных комментариев.

Данное предложение в Минтруд России не поступало, ответили в пресс-службе ведомства. ФАС России ранее уже отмечала, что видит наличие проблем в сфере выбора гражданами банков для получения заработной платы и поддерживает необходимость их решения, а также выражает готовность участвовать в данной работе, сообщили в пресс-службе ФАС.

“ Предлагаемая система начисления зарплаты не должна будет создать новых заметных рисков, считает руководитель российского исследовательского центра «Лаборатории Касперского» Юрий Наместников, если сим-карта будет утеряна, то работнику надо будет просто привязать счет к новому телефону или заблокировать сим-карту и запросить у мобильного оператора новую

← По словам первого зампреда ЦБ Ольги Скоробогатовой, инициатива перевода зарплат по номеру мобильного телефона уже подержана рядом банков

В какие сроки может быть реализована новая схема?

В настоящее время обсуждается техническая возможность реализовать эту инициативу, в том числе в рамках комитета Госдумы по финрынку, сообщил РБК его глава Анатолий Аксаков. «Сам проект если и будет реализован, то только в следующем году, так как принятие нормативных актов и подготовка соответствующего программного обеспечения требуют времени», — подчеркнул он. Чтобы реализовать схему по переводу зарплат по телефону, возможно, потребуется вносить изменения только в нормативные документы ЦБ, а возможно, придется принять пару законов, которые обязуют работодателей указывать в реестре для банка номера телефонов сотрудников, а не банковский счет, сказал он, добавив, что пока эти вопросы рано обсуждать.

В оценке необходимых законодательных изменений расходятся и юристы. Глава коллегии адвокатов «Корчаго и партнеры» Евгений Корчаго считает, что достаточно будет соответствующих распоряжений ЦБ. А глава практики банкротства и финансовой реструктуризации юрфирмы «Ильашев и партнеры» Дмитрий Константинов полагает, что перевод зарплат по номеру телефона потребует изменений в законодательстве.

По мнению зампреда Альфа-банка, в СБП уже содержится весь необходимый функционал для интеграции с системами выплаты заработной платы. «Последняя миля» — зачисление на счет физического лица по номеру телефона — уже работает, уточняет глава группы развития транзакционных продуктов и зарплатных проектов Райффайзенбанка Артур Зиганшин, но с технической точки зрения потребуются доработки на «первой миле» — инициация перевода по номеру телефона со счета юридического лица через интернет-банк.

БЫСТРЫЕ ПЛАТЕЖИ

Система быстрых платежей, позволяющая пока только переводить средства между физлицами, была запущена 28 февраля, в ней участвуют 11 банков, в том числе ВТБ, Газпромбанк, Альфа-банк и НКО «Платежный центр». ЦБ настаивает на том, чтобы участие в СБП было обязательным для всех банков, соответствующий законопроект сейчас рассматривается Госдумой. Желания вступить в СБП не выражал крупней-

ший игрок рынка — Сбербанк. У него есть собственная система денежных переводов, а запуск СБП Центробанк объяснял в том числе необходимостью конкуренции в этом сегменте рынка. Во втором полугодии в рамках СБП планируется реализовать сервис по переводам от физлиц юрлицам. Обратная возможность — переводов от юрлиц физлицам — в первоначальных планах не предусматривалась.

Почему зарплатное рабство все еще существует?

Если инициатива ЦБ будет реализована, то банки для компенсации потерь от ухода физлиц могут поднять комиссии за обслуживание для юрлиц

РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ ПО ОКАЗАНИЮ НАЛОГОВЫХ УСЛУГ КОМПАНИЯМ ФИНАНСОВОГО СЕКТОРА КПМГ В РОССИИ И СНГ МИХАИЛ КЛЕМЕНТЬЕВ

Обслуживание зарплатных проектов является достаточно прибыльным бизнесом для банков, говорит руководитель группы по оказанию налоговых услуг компаниям финансового сектора КПМГ в России и СНГ Михаил Клементьев. «Кредитные организации предоставляют пакет услуг с низкими комиссиями по обслуживанию юрлиц и по сопровождению зарплатных проектов их сотрудников», — сказал он.

Зарплатный банк привязывает работодателя льготными тарифами, говорит Владимир Сенин. Это делается для того, чтобы получить «бесплатные» пассивы в форме остатков средств сотрудников на зарплатных счетах. Банк также аккумулирует информацию о финансовых доходах клиентов-зарплатников, что открывает возможности для кросс-продаж банковских продуктов, прежде всего кредитов и депозитов, объясняет он. Юрлицо «продает» своих работников зарплатному банку в обмен на получение более дешевых услуг, утверждает банкир. «Широкое распространение получили примеры, когда ставка по корпоративному кредиту или вкладу прямо зависит от наличия зарплатного проекта. Если все работники свободно выберут другие банки, ра-

ботодатель просто потеряет льготы по процентным ставкам и банковским тарифам», — пояснил он.

Если инициатива ЦБ будет реализована, то банки для компенсации потерь от ухода физлиц могут поднять комиссии за обслуживание для юрлиц, предупредил Клементьев. Но уточнил, что из-за конкуренции, которая должна будет появиться, банкам не удастся сильно завязать тарифы.

По мнению юристов, предложенный способ перечисления зарплат через систему быстрых платежей может не справиться с сопротивлением работодателей, которые заинтересованы в сотрудничестве с банком на выгодных условиях. «Работодатель, который нацелен на то, чтобы заставить своих работников взаимодействовать с нужным ему банком, может несогласных работников лишать премиальных выплат по другим основаниям, не продвигать их по службе и даже увольнять», — перечисляет возможности противодействия переходу в другой банк Евгений Корчаго. Гражданско-правовое законодательство с этим поделаться ничего не может, соглашается Дмитрий Константинов.

Как к инициативе относятся банки?

Альфа-банк поддерживает идею переводов зарплат через СБП и сам выдвигал ее 2 апреля на заседании Межрегионального банковского совета в Совете Федерации, рассказал Владимир Сенин. Реализация этой инициативы, по его мнению, позволила бы существенно снизить монополизм госбанков, так как банки, желающие получить средства работника, получают возможность общаться с ним напрямую, а не через работодателя.

Применение СБП для перечисления зарплат выглядит логично, указывает директор департамента эквайринга банка «Открытие» Александр Дынин. Совкомбанк также одобряет инициативу регулятора по системному решению проблемы зарплатного рабства. «Но оно, безусловно, нуждается в подробном обсуждении и детальной проработке», — сказал зампред правления Совкомбанка Алексей Панферов. В Райффайзенбанке назвали эту идею «очень интересной», как «любую идею, стимулирующую свободный выбор потребителя».

Сбербанк не стал комментировать инициативу, в ВТБ указали на возможные сложности в ее реализации. «Мы готовы обсуждать данную инициативу ЦБ, но, на наш взгляд, для ее реализации необходимо учитывать несколько серьезных факторов», — прокомментировал зампред правления ВТБ Анатолий Печатников. Во-первых, по его словам, важно сохранить безопасность зарплатных средств. Банковский счет имеет уникальный номер, финансовые организации гарантируют сохранность размещенных на нем средств, поясняет он, а номер телефона

физлицу присваивает не банк, доступ к нему могут получить третьи лица, и в случае подмены сим-карты перевод может уйти в адрес мошенников.

Второй спорный момент, по мнению Печатникова, — не ясно, кто будет компенсировать комиссию за перевод средств в рамках СБП. «После того как исходящие и входящие платежи в системе начнут тарифицироваться, платным станет и зачисление зарплатных средств», — напоминает он.

«Также останутся граждане, кто не захочет передавать свои персональные данные в СБП и предпочтет зачисление на карты, а следовательно, у компаний-работодателей появится дополнительная развилка в бизнес-процессах выплаты», — указывает на еще одну сложность Дынин.

Останутся граждане, кто не захочет передавать свои персональные данные в СБП и предпочтет зачисление на карты, а следовательно, у компаний-работодателей появится дополнительная развилка в бизнес-процессах выплаты

ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА ЭКВАЙРИНГА БАНКА «ОТКРЫТИЕ» АЛЕКСАНДР ДЫНИН

Насколько это безопасно?

Предлагаемая система начисления зарплаты не должна будет создать новых заметных рисков, считает руководитель российского исследовательского центра «Лаборатории Касперского» Юрий Наместников. «Если сим-карта будет утеряна, то работнику надо будет просто привязать счет к новому телефону или заблокировать сим-карту и запросить у мобильного оператора новую. Сам счет при этом не теряется. И средства, которые будут направляться конкретному человеку на его номер телефона, будут приходить на счет этого же человека, а не куда-то еще», — сказал он. Важно, чтобы на телефоне был пароль и отдельный пароль для входа в интернет-банк.

Существует вид мошенничества, при котором злоумышленники делают копию сим-карты и пытаются войти в интернет-банк с другого устройства, напоминает Наместников. «Но защита от таких угроз должна быть реализована на стороне банка с помощью систем защиты от мошенничества (антифрод). В отношении этой проблемы тоже ничего не должно принципиально поменяться при появлении новой системы», — резюмировал эксперт. ■

При участии Юлии Старостиной

ПРАВО НА ЗАМЕНУ

По старой методологии Росстата, объем официальных зарплат на предприятиях России в 2017 году (последние доступные данные) составил 22,9 трлн руб., по новой методологии — 31 млрд руб. По экспертным оценкам, рынок зарплатных проектов в России составляет около 25 трлн руб., отметил зампредправления Альфа-банка Владимир Сенин, добавив, что этот объем средств в течение года проходит через зарплатные счета российских работников. По данным ФАС, рынок зарплатных проектов характеризуется высокой концентрацией с преобладающей долей госбанков.

Трудовой кодекс России предусматривает право работника по заявлению заменить банк, который работодатель выбрал для перевода заработной платы, однако Роструд в прошлом году зафиксировал более 8 тыс. нарушений, связанных с несоблюдением соответствующей статьи (ч. 3 ст. 136 ТК). В Госдуме также внесен законопроект, который вводит для работодателя административную ответственность за отказ изменить зарплатный банк по заявлению сотрудника. Организацию, нарушающую закон, обяжут выплатить штраф или вынесут предупреждение.

ТЭК

«Некоторые люди делают «Северный поток-2» рискованным или политическим»

Предправления немецкой WINTERSHALL МАРИО МЕРЕН в интервью РБК рассказал об условиях слияния с DEA Михаила Фридмана и финансировании строительства «Северного потока-2».

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

«НИКОГДА НЕ ПОНИМАЛ, ПОЧЕМУ ОТКАЗ ОТ СТРОИТЕЛЬСТВА «СЕВЕРНОГО ПОТОКА-2» УЛУЧШИЛ БЫ СИТУАЦИЮ ДЛЯ КОГО-ЛИБО»

Wintershall — один из главных сторонников «Северного потока-2» в Европе. Но недавно депутат Европарламента от Германии Манфред Вебер заявил, что у ЕС есть инструменты для его блокировки. Обсуждал ли с вами «Газпром» возможность останова проекта?

Мы не обсуждали такую возможность. Я настроен очень оптимистично и уверен, что проект будет построен и введен в эксплуатацию. За одним исключением (Дании. — РБК) мы получили все разрешения, строительство продолжается. Треть газопровода уже построена. Например, в Германии проложена труба. Проект развивается, мы поддерживаем его финансово и продолжим это делать.

Нет способов заблокировать проект?

Европарламент сейчас принимает решение о резолюции. Существует много людей с самыми разными мнениями по поводу проекта, которые они охотно оглашают. Это нормально, у каждого человека может быть свое мнение. Но с точки зрения интересов Европы проект имеет смысл — нам нужен газ, нам нужно диверсифици-

ровать газовую инфраструктуру. Чем больше газа мы сможем получить, тем лучше для Европы — это сделает газ более конкурентоспособным относительно других источников энергии. Это позволит улучшить климатическую ситуацию, потому что мы снизим выбросы углекислого газа. Я никогда не понимал, почему отказ от строительства газопровода улучшил бы ситуацию для кого-либо.

Обсуждается изменение Газовой директивы ЕС, которое подчинит «Северный поток-2» Третьему энергопакету, запрещающему совмещать транспортировку и продажу газа. Как вы оцениваете решение о дополнении директивы?

Я не могу судить, изменит ли это дополнение что-нибудь для проекта. Принято решение соответствующими органами Евросоюза, теперь оно должно быть передано законодателям Германии. Когда к ним перейдет этот вопрос, оператор проекта «Северный поток-2» сможет обсудить с сетевым регулятором Германии, что это дополнение означает, каковы последствия для проекта. Для нас, как для финансового инвестора, я на самом деле не вижу никакого влияния. Мы финансируем проект, даем деньги в кредит и получаем по нему проценты. Три типичные сферы для регулирования — разделение видов экономической деятельности, определение тарифов и доступ третьих сторон [к газопроводу] — это не то, что представляет для нас, как Wintershall, особую важность.

€950 млн

на такую сумму Wintershall профинансирует «Северный поток-2» (10% затрат проекта). Компания уже предоставила две трети этой суммы — €600–620 млн

То, что дискуссии переходят от Еврокомиссии на уровень немецких властей, — хорошая новость для вас?

Хорошая новость в том, что страны — члены ЕС договорились о чем-то, и теперь мы видим, как это будет закреплено в законодательстве и что это значит. Хорошо или плохо то, что это [решение перешло] к Германии, я не знаю. Факт состоит в том, что газопровод должен выйти на поверхность [из Балтийского моря] на территории Германии, поэтому это вполне очевидно и было так с самого начала: если вы меняете что-то в законодательстве, то необходимо привлечь Германию, единственную европейскую страну, на территории которой он пройдет.

Вы видите поддержку со стороны властей Германии?

На сегодняшний момент я вижу поддержку проекта со стороны правительства Германии в целом. Его позиция состоит в том, что это прежде всего коммерческий проект. Германия недавно решила отказаться от угля и четко дала понять, что для этого потребуются больше газа. Важно иметь новые пути транспортировки дополнительных объемов газа. У властей Германии есть свои правила, и обычно они поступают в соответствии с этими правилами. Раз изменения законодательства (Газовой директивы. — РБК) на их стороне, я не думаю, что нам нужна поддержка. Нам нужно проработать требования, это происходит в Германии очень открыто. Я уверен, что проектная компания и регулятор сделают все, что необходимо.

«Северный поток-2» до сих пор не получил внешнего финансирования, хотя изначально предполагалось, что кредиты от банков покроют 70% бюджета, а «Газпром» и его партнеры — 30%. Вы готовы к тому, что эта структура будет пересмотрена и инвесторам придется покрыть все 100%? Wintershall взяла на себя обязательство профинансировать 10% за-

трат проекта — до €950 млн. И мы придерживаемся этого обязательства. Идея состояла в том, чтобы рефинансировать часть из этих кредитов в банках. И мы увидим, насколько это возможно и выполнимо. Это будет экономически целесообразно позже, когда газопровод запустят в эксплуатацию.

А сколько денег вы уже предоставили из обещанных €950 млн?

Грубо говоря, мы предоставили уже около 2/3 этой суммы, €600–620 млн.

Проект газопровода считается рискованным. Вы рассматривали другие возможности поставок газа в Европу, например СПГ?

Я совсем не думаю, что проект является рискованным. Некоторые люди делают его рискованным или политическим. С точки зрения снабжения Европы газом этот проект является совершенно оправданным. Для Wintershall это очевидно: мы добываем газ в Западной Сибири вместе с «Газпромом», и мы очень заинтересованы в том, чтобы этот газ был доставлен на западноевропейский рынок. Просто заявляя, что мы не строим этот газопровод, а инвестируем в СПГ-терминал, мы не решаем вопрос о доставке нашего западносибирского газа на рынок. Поэтому мне кажется абсолютно ясным, почему Wintershall поддерживает этот проект.

«ДЛЯ УСПЕШНОГО ПРО НЕОБХОДИМО ПРОДАТЬ МИНИМУМ 10%»

Газотранспортный бизнес Wintershall является частью сделки по слиянию активов с компанией DEA, принадлежащей LetterOne Михаила Фридмана. Должны ли вы координировать ваше участие в финансировании «Северного потока-2» с новыми партнерами?

Разумеется, мы представили будущему партнеру портфолио наших активов, так же, как и LetterOne, представила BASF

ЧТО ТАКОЕ WINTERSHALL

Крупнейшая нефтегазовая компания Германии Wintershall, принадлежащая нефтехимическому концерну BASF, в сентябре 2018 года объявила о слиянии с еще одной немецкой компанией, DEA, которую LetterOne Михаила Фридмана купила в 2015 году за €5,1 млрд. Слияние должно быть завершено

до 30 июня 2019 года после получения необходимых одобрений регуляторов. BASF получит 67% объединенной компании Wintershall DEA, а LetterOne — остальные 33%. Она станет ведущим независимым производителем газа и нефти в Европе (ведет добычу в Норвегии, Германии, а также в России совместно

с «Газпромом» и ЛУКОЙЛом), присутствующим в Латинской Америке, Египте и на Ближнем Востоке. В объединенную компанию также войдет газотранспортный бизнес Wintershall, включающий 15,5% Nord Stream AG (оператор газопровода «Северный поток») и инвестиции в строительство «Северного потока-2».



Фото: ТАСС

Из жизни Марио Мерена

1970

Родился в г. Кобленце, Германия

1998

стал специалистом отдела корпоративных финансов в нефтехимическом концерне BASF

2001

занимал пост руководителя расчетно-финансового отдела в офисе BASF в Шварцхайде

2003

был управляющим директором подразделения концерна в Чили

2006

возглавлял управление финансов и информационного менеджмента Wintershall

2011

вошел в совет исполнительных директоров Wintershall, отвечал за направление «Россия». В 2014 году отвечал за разведку и добычу нефти и газа в России, Северной Африке и Южной Америке

2015

председатель совета директоров Wintershall

(владелец Wintershall. — РБК) и Wintershall — активы DEA. LetterOne полностью в курсе наших инвестиций в газотранспортный бизнес, финансирования «Северного потока-2». Они это видели и поддержали, они полностью понимают [нашу] стратегию, которая предполагает обеспечение надежности поставок газа, добытого в Западной Сибири, на рынок Германии и Европы. Это позволит Германии выполнять роль газового хаба в Европе.

На годовой пресс-конференции Wintershall 21 марта вы заявили, что получили все разрешения для объединения активов с DEA, кроме правительства Мексики. Когда рассчитываете завершить слияние?

Мы уже подали ходатайство в Мексике некоторое время назад, я уверен, что получим необходимое разрешение в течение нескольких недель, что позволит нам завершить сделку так, как мы планировали, — до конца первого полугодия 2019 года. После получения

разрешения от Мексики мы начнем процедуру завершения сделки, на некоторые технические формальности уйдет еще две-три недели.

Слияние сделает Wintershall DEA крупнейшим независимым производителем газа в Европе, совладелец LetterOne Герман Хан в интервью РБК летом 2018 года оценивал объединенную компанию в €20 млрд, а эксперты Bloomberg — в \$30 млрд. Какая оценка вам кажется более реальной?

Конечно, мне больше нравится [оценка в] \$30 млрд (улыбается). Но давайтеждемся рыночной оценки компании, когда мы сделаем ее публичной. Если вы посмотрите отчеты аналитиков, посвященные BASF, то вы тоже увидите широкий диапазон оценки бизнеса Wintershall. Это будет компания внушительного размера с успешным IPO.

Сколько акций вы готовы продать на рынке во второй половине 2020 года?

Если вы посмотрите на торгующиеся компании в Германии, то заметите, что для размещения нужно минимум 10% капитала, чтобы IPO было успешным. Очень редко компании в Германии продают на рынке меньше, иначе у вас будет нехватка ликвидности. Но это акционеры будут решать — размещать 10, 20 или 30%. К тому же это будет зависеть от рыночных условий во время размещения.

“Если вы посмотрите на торгующиеся компании в Германии, то заметите, что для размещения нужно минимум 10% капитала, чтобы IPO было успешным

«РАЗМЕР НАЧИНАЕТ ИМЕТЬ ЗНАЧЕНИЕ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ИНДУСТРИИ»

Объединение Wintershall и DEA — это пример консолидации на европейском рынке нефти и газа. Как вы думаете, последуют ли вашему примеру другие компании?

Мне трудно судить о стратегиях других компаний. Что было очевидно для нас в Wintershall, размер начинает иметь значение в нефтегазовой индустрии по различным причинам. Если поговорить с местными добывающими компаниями, они скажут, что им нужен крупный партнер, который, к примеру, может финансировать проекты. Мы видим очень много волатильности цен на сырье — нефть и газ, поэтому нужно быть очень эффективным, если ты хочешь зарабатывать деньги. Это проще делать, будучи крупной компанией. В то же время необходимо оставаться гибким и оперативным, чтобы показывать владельцам ресурсов, что ты можешь повлиять на реализацию → 14

ТЭК

← 13

проекта. Это стратегия, которая нам подходит.

Мы наблюдаем, как на определенных рынках, например в Норвегии, проходит волна консолидаций. Я не могу сказать, увидим ли мы продолжение этого тренда на других рынках. Но определенно такие слияния имеют смысл.

Размер бизнеса Wintershall DEA после объединения вас устраивает или компания должна и дальше увеличиваться в масштабах и участвовать в подобных сделках?

Когда мы завершим объединение, получится компания, добывающая 590 тыс. барр. нефтяного эквивалента в сутки (на основе данных обеих компаний за 2018 год). Благодаря набору проектов, которые у нас есть, добыча увеличится до 750–800 тыс. барр. в течение четырех лет (к 2021–2023 годам. — РБК). Это достаточно большие цифры! Например, BG, до того как ее приобрела Shell, производила около 900 тыс. барр. в день. Мы приближаемся к масштабу таких компаний, как BG.

Разумеется, если представится возможность дальнейшего роста в рамках органического развития или путем сделок по слиянию и поглощению, мы будем их изучать. Но мы будем делать это шаг за шагом. Дайте нам сначала завершить сделку, провести размещение на бирже и реализовать наши проекты.

Рост добычи на 40% (с 590 тыс. до 750–800 тыс. барр.) вы планируете обеспечить только за счет органического развития?

Да, мы это можем получить благодаря существующему портфолио активов. Это не включает дополнительные сделки по слияниям и поглощениям, которые позволили бы еще больше увеличить добычу.

Ранее вы говорили, что после объединения доля российских активов в вашей добыче снизится и вы намерены ее восстановить. Какая будет доля у России и до какого уровня вы хотите ее довести?

Поскольку у DEA нет добычных активов в России, доля российских активов в добыче Wintershall DEA снизится. И это дает нам возможность подумать о новых проектах в России. Меня полностью устраивает существующая доля российских активов [в добыче Wintershall] — около 50%. Сейчас, может быть, чуть больше, а завтра — чуть меньше. Я считаю, что в России по-прежнему остается очень много возможностей. Нефтегазовая отрасль — это игра вдолгую. В какой-то момент наступят времена, когда такие фантастические по запасам месторождения, как Южно-Русское, или ачимовские залежи Уренгойского месторождения достигнут пика добычи и она

начнет снижаться, тогда нам придется ее чем-то заместить. Почему бы нам не сделать это за счет российских проектов?

Треть ваших инвестиций идет в Норвегию, которая обеспечивает 40% добычи, а какова доля вложений, приходящихся на Россию, где вы добываете около половины ресурсов?

Большая часть наших инвестиций приходится на Норвегию, потому что мы там занимаемся проектами на шельфе, которые обычно самые капиталоемкие на первом этапе. Россия традиционно на втором или иногда на третьем месте (после Аргентины, если в тот момент у нас там есть проект на шельфе). Но, как правило, Россия занимает второе место по размеру наших инвестиций. Если вы посмотрите на российские проекты, то увидите, что мы близки к завершению разработки (запуску добычи. — РБК) ачимовских залежей газа [на Уренгойском месторождении] и недавно приступили к разработке блоков 4А и 5А и освоению туронских залежей Южно-Русского месторождения. Речь идет об инвестициях на миллиарды евро. Мы продолжим вкладывать в Россию.

В России вы намерены развивать проекты только с «Газпромом»? Или возможно сотрудничество с ЛУКОЙЛом и другими игроками?

В настоящий момент у нас хорошие отношения с «Газпромом», много проектов. Мы также, между прочим, в очень интенсивных переговорах с «Газпром нефтью», с которой сотрудничаем в научно-технологической сфере. С «дочкой» ЛУКОЙЛа РИТЭК мы партнеры в Волгоградской области. И мы либо продолжим развиваться с этими партнерами, или попробуем сделать что-то сами, сейчас мы не ищем новых партнеров. Почему бы нам, как Wintershall DEA, не стать операторами проекта [в России]?

О ВЗАИМООТНОШЕНИЯХ С LETTERONE МИХАИЛА ФРИДМАНА

Опыт LetterOne Михаила Фридмана после слияния может вам помочь нарастить присутствие в России?

Wintershall работает в России более 25 лет, поэтому, как мне кажется, нам удалось достичь положения, которое достаточно уникально. Я думаю, что мы можем этим гордиться. Конечно, у некоторых акционеров LetterOne также есть очень существенный опыт работы в нефтегазовом бизнесе в России. И мы будем обращаться к ним за советом и посмотрим, как они смогут помочь нам парой хороших идей.

Партнерство владельцев «Альфа-Групп» во главе с Фридманом с BP (ТНК-ВР)

“ Так как у DEA нет добычных активов в России, доля российских активов в добыче Wintershall DEA снизится

просуществовало десять лет и сопровождалось корпоративными конфликтами. Как вы будете защищать свои интересы в случае возникновения подобных конфликтов в Wintershall DEA?

Существует множество анекдотов и историй про BP и ТНК и то, что там происходило. Но мне кажется важным в партнерстве четкое понимание стратегических целей. У меня сложилось впечатление, что интересы BASF и LetterOne очень хорошо совпадают — они хотят создать крупнейшую независимую газонефтяную компанию в Европе, которая будет расти в регионах, в которых мы уже работаем, а также хотят, чтобы мы изучили и другие регионы. С точки зрения финансовой политики их интересы также совпадают, они объявили, что ждут IPO компании. Поэтому я не вижу источника для возможного конфликта.

Когда создавалась ТНК-ВР, все также были довольны, а потом ситуация поменялась. Предусмотрели ли вы подобные риски в соглашении акционеров?

Разумеется, есть соглашение акционеров BASF и LetterOne, в котором четко прописаны положения о том, как стороны приходят к согласию, как принимаются решения. Поэтому я, как будущий гендиректор [объединенной компании], не должен из-за этого беспокоиться. Я вижу, что у нас будет достаточно финансирования, хорошее портфолио проектов. Наша цель — делать акционеров счастливыми, и, по-моему, самый простой способ ее достижения — расти, платить хорошие дивиденды, провести успешное IPO. Я думаю, что Wintershall DEA — хорошая инвестиция для новых акционеров, которые появятся в ходе размещения.

О ВЫХОДЕ НА НОВЫЕ РЫНКИ И ИНВЕСТИЦИЯХ В СПГ

Вы сказали, что объединенная компания будет развиваться не только за счет регионов присутствия, но и новых. Какие регионы для вас наиболее предпочтительны?

Мы уже определили два новых региона — Бразилию и Мексику, куда недавно вышли Wintershall и DEA соответственно: купили семь лицензий на геологоразведку, DEA провела две сделки в Мексике. В конце прошлого года Wintershall также заключи-

ла сделку по покупке доли в газовом проекте в Абу-Даби (компания договорилась о приобретении 10% в проекте Ghasha. — РБК). Думаю, что Ближний Восток будет в зоне наших интересов. Еще посмотрим, за счет каких других мест сможем улучшить наш портфель. Но для компаний нашего размера необходимо оставаться сфокусированными: помимо новых регионов (Бразилии, Мексики и Абу-Даби) у нас есть инвестпрограммы в России, Норвегии и Аргентине, также мы планируем инвестировать в Египет. Это уже достаточно существенный набор активов. У нас нет идеи работать в 25 регионах, чтобы там просто быть. В тех регионах, где мы присутствуем, мы хотим занимать лидирующие позиции, но не хотим быть повсюду.

70% добычи Wintershall DEA обеспечивает газ и 30% — нефть. Вас устраивает такое соотношение?

Меня полностью устраивает то, что Wintershall DEA будет преимущественно газодобывающей компанией, потому что я думаю, что газ — один из главных драйверов снижения выбросов углекислого газа и поддержки инициатив по улучшению климата. Разумеется, мы продолжаем проводить геологоразведку, не откажемся от развития активов по добыче жидких углеводородов (прежде всего нефти. — РБК). Но в целом Wintershall DEA останется газовой компанией в первую очередь.

Оцениваете возможность в будущем выйти на рынок сжиженного природного газа (СПГ)?

Я не вижу Wintershall DEA в будущем в качестве инвестора в терминалы по регазификации. Если мы инвестируем в инфраструктуру, она должна быть соединена с нашим добывающим бизнесом, как в случае с газопроводами. Если в ходе геологоразведки мы обнаружим какое-то гигантское газовое месторождение и лучшим способом его разработки будет СПГ, мы изучим такой вариант. Я не говорю, что Wintershall DEA никогда не будет заниматься СПГ, но это должно быть напрямую связано с нашим добывающим бизнесом. Но мы точно не будем инвестировать в инфраструктурный и трейдинговый бизнес в области СПГ. ■

Полная версия интервью — rbc.ru

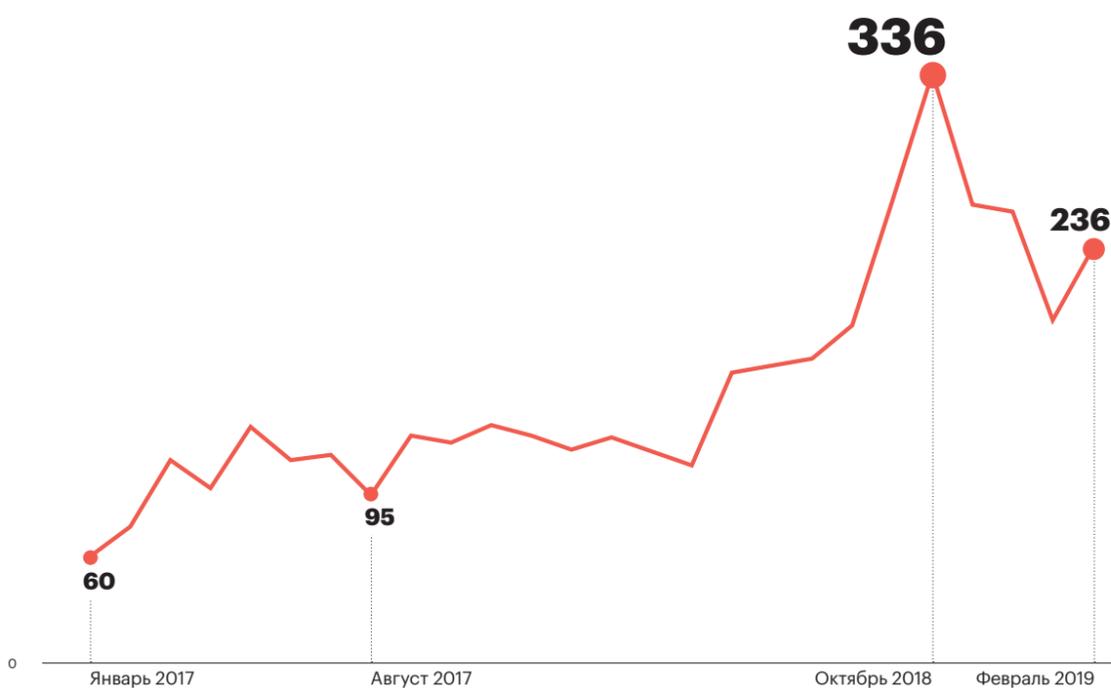
“ Мы видим очень много волатильности цен на сырье — нефть и газ, поэтому нужно быть очень эффективным, если ты хочешь зарабатывать деньги. Это проще делать, будучи крупной компанией

Девелопмент

РОССИЯНЕ ЗАНИМАЮТ ЧЕТВЕРТОЕ МЕСТО СРЕДИ ИНОСТРАННЫХ ПОКУПАТЕЛЕЙ ЖИЛЬЯ В ТУРЦИИ

В квадратном метре от отдыха

Динамика продаж жилья в Турции россиянам, кол-во домовладений



Источник: Институт статистики Турции

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА,
ЕЛЕНА СУХОРИКОВА

Девальвация местной валюты, улучшение отношений с Россией и упрощение процедуры получения гражданства привели в прошлом году к росту покупок россиянами недвижимости в Турции сразу на 73%. В этом году спрос также растет.

ДЕШЕВАЯ ЛИРА

Граждане России в 2018 году купили в 1,7 раза больше домов и квартир в Турции, чем годом ранее: Институт статистики Турции зафиксировал в прошлом году 2297 сделок против 1331 в 2017-м. Россияне традиционно занимают четвертое место среди самых активных иностранных покупателей жилья в Турции. Больше покупали только граждане Ирана, Ирака, Саудовской Аравии, на пятом месте — покупатели из Кувейта.

В целом покупки иностранцами жилья в Турции в 2018 году удвоились: 44 тыс. сделок против 22,4 тыс. годом

ранее. При этом общее количество операций с недвижимостью снизилось в прошлом году на 2%, до 1,4 млн сделок.

Спрос на турецкую недвижимость со стороны иностранцев начал расти в августе прошлого года на фоне девальвации турецкой лиры. Весь 2017 год за доллар давали 3,4–3,8 лиры, в августе 2018-го курс превысил 6 лир за доллар и достигал 7 лир. Жилье, номинированное в лирах, потеряло до 40% стоимости в пересчете на доллары или евро. Продавцы квартир, номинированных в долларах и евро, предлагали скидки 10–15%. В этом году лира укрепилась, но к значениям 2017-го не вернулась. В среду, 3 апреля, \$1, согласно официальному курсу ЦБ Турции, стоил 5,6 лиры.

Основной пик покупок недвижимости иностранцами пришелся на сентябрь–декабрь прошлого года. В октябре иностранцы купили в Турции более 6 тыс. домовладений, тогда как ранее в среднем в месяц заключалось 1,5–2 тыс. сделок. Самые популярными городами среди покупателей были и остаются Стамбул и Анталья: за год иностранцы купили там 14,3 тыс. и 7,9 тыс. домов и квартир соответственно.

ВДОГОНКУ ЗА ТУРПОТОКОМ

Спрос на недвижимость в Турции у россиян вырос не только из-за девальвации лиры,

но и из-за улучшения отношений между двумя странами, считает директор агентства недвижимости Tolerance Homes Сергей Волченков. За время ухудшения турецко-российских отношений на рынке сформировался отложенный спрос, и после того как политическая ситуация изменилась и Россия и Турция снова стали «лучшими друзьями», люди, планировавшие покупку, вновь вернулись к этой идее, полагает эксперт.

В Tolerance Homes прогнозируют не только сохранение спроса в 2019 году на уровне прошлого года, но даже его увеличение. «Спрос на недвижимость привязан к туризму. В прошлом году турпоток резко вырос, в этом году он будет еще большим», — поясняет Волченков.

В январе-феврале 2019 года россияне вошли уже в тройку самых активных иностранных покупателей турецкой недвижимости, заключив 431 сделку. Спрос россиян хоть и был ниже, чем в конце года, оказался рекордным для января-февраля как минимум за последние пять лет.

Еще одной причиной возросшего спроса стала обновленная паспортная программа Турции, указывает владелица компании по продаже недвижимости в Турции Maxhome Invest Анна Унал. В сентябре президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган подписал указ об упрощении получения гражданства, снизив порог вложений в недвижимость с \$1 млн до \$250 тыс.

СОПОСТАВИМО С КРЫМОМ

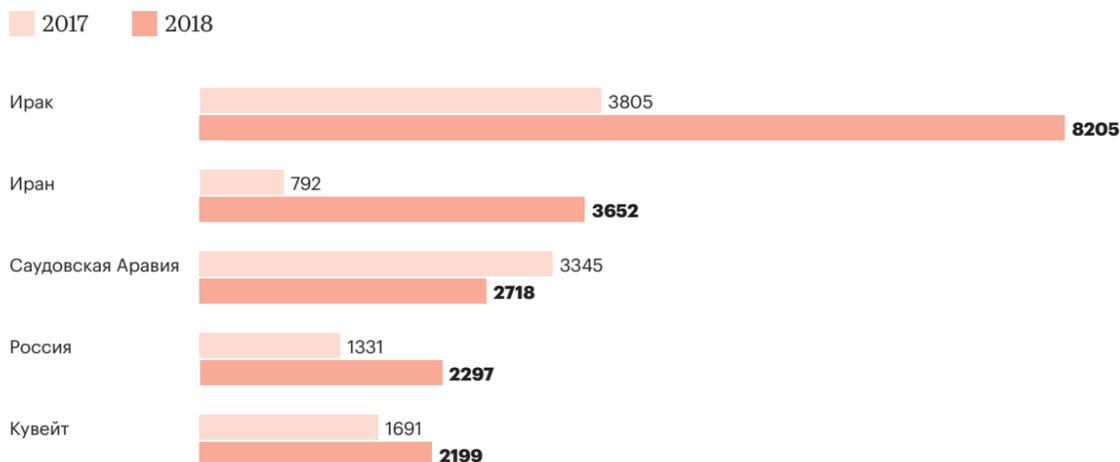
Возросший спрос не сильно сказался на ценах на недвижимость, отмечает Волченков. По его словам, несмо-

тря на интерес со стороны иностранцев, турецкий рынок недвижимости из-за текущей экономической ситуации находится в застое и номинированные в долларах и евро цены на недвижимость не выросли. Номинированные в лирах цены повысились за год на 15–20%, что связано с девальвацией валюты и общей инфляцией в стране, добавляет Волченков. Анна Унал соглашается с такой оценкой роста цен в лирах, но, по ее мнению, подорожала и недвижимость, цены на которую указаны в долларах и евро. В целом на турецком рынке в долларах и евро номинируется, по оценке экспертов, около 20% выставленной на продажу недвижимости.

Стоимость жилья среднего качества с учетом стоимости земли и других платежей в Турции составляет около 4,2 тыс. лир, или €705 за 1 кв. м, говорит Унал. Средняя цена за 1 кв. м в самых популярных среди иностранцев районах, например в Анталье, составляет €600–1000, а на первой линии у моря доходит до €2–3 тыс. за 1 кв. м, уточняет Волченков.

Таким образом, по стоимости недвижимости в Турции сопоставима с российскими курортами, где в пересчете на евро 1 кв. м продается за €600–900. Средняя цена 1 кв. м в новостройке в Крыму, по данным Единой информационной системы жилищного строительства, составляет 55,5 тыс. руб., в Севастополе — 65,7 тыс. руб., в Краснодарском крае — 46 тыс. руб. Жилье на вторичном рынке в этих регионах, по информации Росстата, продается в среднем за 57,2 тыс., 66,7 тыс. и 57 тыс. руб. за 1 кв. м соответственно. ■

Продажи жилой недвижимости в Турции иностранцам, кол-во домовладений



Источник: Институт статистики Турции

V Ялтинский Международный Экономический Форум

От умного города к прогрессивному региону

18 апреля,
Ялта, Мрия Резорт



Подробнее: bc.rbc.ru

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

2019 год. Реклама. 18+

Мир стекла — 2019

2-5 апреля



Программа:



Со-организатор

- 2-й международный форум «Светопрозрачные конструкции, окна, фасады, двери 2019».
- XVIII Форум директоров малых и средних предприятий «Мебель как бизнес»
- III Всероссийская конференция «Мир стекла — 2019»
- «Продающий мерчендайзинг для мебельного салона: охота на покупателя»

Подробнее: mirstekla-expo.ru

2019 год. Реклама. 18+

Цифровая трансформация телеком отрасли: стратегия 2024

23-24 апреля,
ЦВК «Экспоцентр»



Со-организатор

Подробнее: sviaz-expo.ru

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11

2019 год. Реклама. 18+