

ИССЛЕДОВАНИЕ**Россияне не готовы больше экономить на еде**

с. 12 →

ЗЕМЛЯ**«Ночных волков» оставили на особо охраняемой территории**

с. 10 →

СВЯЗЬ**«Большой тройке» разрешили не работать в Крыму**

с. 11 →

**РБК**ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
6 февраля 2017
Понедельник
№ 20 (2517)**Сергей Данкверт,**
глава Россельхознадзора**«Что может простой человек против президента?»**

ИНТЕРВЬЮ, С. 4 →

ФОТО: Алена Кондюрина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ**www.rbc.ru**Индекс РТС
Московская биржа, 03.02.20171190,4 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 03.02.2017, 20.00 мск \$56,80 ↓
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 27.01.2017 \$392,5 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
04.02.2017\$1= ↓
₽59,31€1= ↓
₽63,81**ПАРТНЕРЫ** Почему президент Лукашенко ссорится с Москвой

Союз в пограничном состоянии

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА**Александр Лукашенко в пятницу жестко раскритиковал шаги Москвы в области двусторонних отношений. РБК напоминает подоплеку событий, вызвавших недовольство белорусского президента.**

Президент Белоруссии на своей большой пресс-конференции выступил с рядом критических высказываний в адрес России. Он обвинил Москву в нарушении международных договоренностей в связи с восстановлением пограничных зон, поручил возбудить уголовное дело против главы Россельхознадзора Сергея Данкверта «за нанесение ущерба государству», а также заявил, что Белоруссия может обойтись без российской нефти. По словам белорусского лидера, обострение в двусторонних отношениях произошло, из-за того что «у России появилась настороженность, что Беларусь уйдет на Запад».

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



«Россия рискует потерять наш рынок», — прокомментировал отношения с Москвой президент Белоруссии Александр Лукашенко

ФИНАНСОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ**Минфин раскрыл объем**АННА МОГИЛЕВСКАЯ,
АНТОН ФЕЙНБЕРГ**Минфин озвучил объем операций по покупке валюты на февраль. За месяц ведомство планирует купить иностранной валюты на 113 млрд руб., полученных от нефтяных сверхдоходов.**

Ежедневно с 7 февраля по 6 марта Минфин будет покупать на внутреннем рынке валюту на 6,3 млрд руб., говорится в сообщении ведомства. Всего за месяц Минфин потратит на приобретение иностранной валюты 113,1 млрд руб., полученных от дополнительных нефтегазовых доходов бюджета.

«Каждый рабочий день в течение указанного периода Банк России будет заключать сделки покупки иностранной валюты на организованных торгах Московской биржи равномерно в течение торгового дня», — говорится в сообщении ведомства.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



4 630017 020096

17020

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

КАЖДЫЙ ДОМ — ШЕДЕВР!**ЛСР**
ЗИЛАРТ
ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС АРТ-КЛАССА**КВАРТИРЫ**
ОТ 167 000 ₽/М²(495) **228 22 88**

РЕКЛАМА ЗАСТРОЙЩИК ООО «ЛСР. ОБЪЕКТ-М». ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ РАЗМЕЩЕНА НА САЙТЕ LSROBJECT-M.RU. КОЛИЧЕСТВО КВАРТИР ОГРАНИЧЕНО.

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девичвили**
Выпуск: **Юрий Львов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Юрий Львов, Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0094
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Почему президент Лукашенко ссорится с Москвой

Союз в пограничном состоянии

→ О КОНЧАНИИ. НАЧАЛО НА С. 1

Почему Россия укрепляет границу с Белоруссией?

1 февраля на интернет-портале правовой информации были опубликованы три приказа директора ФСБ Александра Бортникова об установлении пограничной зоны на границах Смоленской, Псковской и Брянской областей с Белоруссией. В этих зонах появятся пункты въезда и предупреждающие знаки.

Таких зон между странами не было с 1995 года, когда Россия и Белоруссия объединились в Союзное государство. Они появляются для «создания необходимых условий охраны государственной границы РФ», указано в документах. Инициатива ФСБ — это превентивная мера против возможных пересечений границы гражданами третьих стран, пояснил журналистам 2 февраля посол России в Белоруссии Александр Суриков. Россию, по его словам, насторожило решение президента Белоруссии Александра Лукашенко о введении безвизового режима для граждан 80 стран.

О решении Лукашенко сделать это для тех, кто прилетит в Белоруссию с туристическими целями на срок до пяти дней через минский аэропорт, стало известно 9 января этого года. При этом приказ Бортникова был подписан 29 декабря прошлого года. Первый зампред думского комитета по СНГ Константин Затулин («Единая Россия») сказал РБК, что решение ФСБ полностью оправданно: «А на что рассчитывал Лукашенко, разрешая безвизовый въезд в свою страну? Чтобы лица, пребывание которых в России нежелательно, могли просто пересечь границу на автомобиле?» Глава думского комитета по делам СНГ коммунист Леонид Калашников также связал возоб-

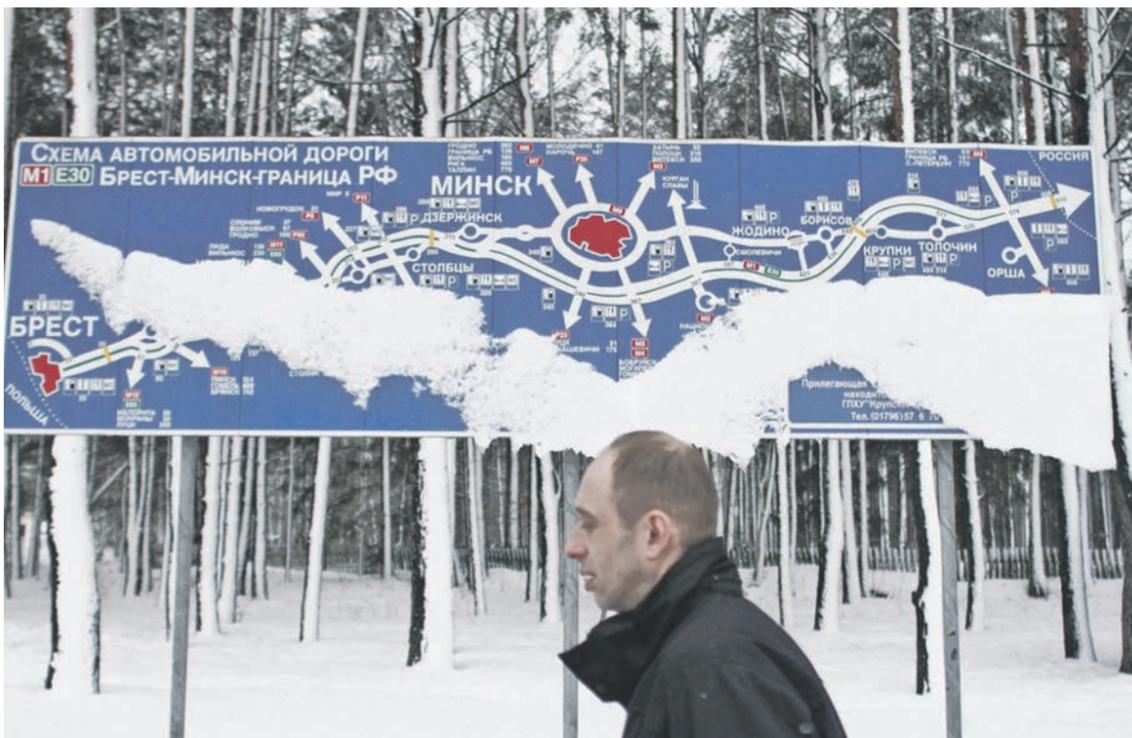


ФОТО: Сергей Гудилин

Режим пограничной зоны коснется только граждан третьих стран, а для граждан России и Белоруссии ничего не изменится, обещает пресс-служба Кремля

новление пограничных проверок с национальной безопасностью.

3 февраля пресс-служба Кремля уверила, что режим пограничной зоны коснется только граждан третьих стран, а для граждан России и Белоруссии ничего не изменится. При этом в комментарии подчеркивается, что инициатива ФСБ «не новация», так как в сентябре 2014 года Лукашенко сам указал установить приграничные зоны со стороны Белоруссии.

Бывший руководитель ФМС Вячеслав Поставнин указывал на то, что в пограничной зоне проверка документов может быть тотальной, таким образом, гражданам Союзного государства, возможно, придется показывать документы при пересечении границы. До сих пор этого не требовалось.

Проблемы с пересечением российско-белорусской границы начались в 2014 году после введения Россией ограничений на ввоз импортных продуктов. Поскольку Минск отказался принять аналогичные меры, поставка запрещенной продукции в Россию через Белоруссию стала выгодным бизнесом. В ноябре того года Россия ужесточила пограничный контроль — все грузовики, включая транзитные, стали проверять на российских КПП даже после проверок белорусскими таможенниками. До этого грузовики досматривались только на внешней границе Союзного государства.

В конце 2016 года проблемы возникли у граждан третьих стран: в сентябре автобус с австрийскими туристами не пустили из Белоруссии в Россию через КПП на трассе

М1, им пришлось ехать в объезд, писал «Коммерсантъ». Официальный представитель МИД России Мария Захарова в конце года говорила, что на протяжении многих лет иностранцы свободно пересекали границу, не проходя паспортный контроль, но ситуация в мире кардинально изменилась. Теперь иностранцы могут въезжать в Россию только через специализированные пункты пропуска, указывала Захарова.

За что Александр Лукашенко хочет посадить Сергея Данкверта?

Публичный конфликт между белорусским президентом и главой Россельхознадзора Сергеем Данквертом начался в конце 2016 года. В

Так говорил Лукашенко: 1. «Независимость дороже любой нефти»*

Про отношения с Путиным

«Мы очень дружны с Путиным, хотя и ссоримся очень часто — настолько близкие у нас отношения. В последнее время ситуация [с отношениями России и Белоруссии] развивается неважно, но дело в том, что [в российской власти] есть самые разные силы, в том числе в руководстве страны. Очень плохо, что отдельные мнения и решения расходятся с

решениями самого Путина, и я ему, своему другу, не один раз об этом говорил».

Про независимость Белоруссии

«Эти обострения [отношений России и Белоруссии] происходят не в первый раз. Россия часто хваталась за газовую, и за нефтяную трубу, и сейчас происходит то же самое. После всех этих конфликтов передо мной не раз извинялись, но зачем дер-

гать за живое. Свобода и независимость не оцениваются никакими цифрами. Если, с одной стороны, у нас будет стоять вопрос независимости и свободы, а с другой — нефть, то это неравноценный выбор. Мы все равно найдем выход. Мы обсуждали конфликт с Путиным. Я говорю ему, что сейчас все борются за рынки, а Россия рискует потерять наш рынок. Я ему говорю, что мы можем завезти нефти

сколько угодно и откуда угодно, переработать ее в Мозыре и продать. Он мне говорит, что мы этого не сделаем, потому что это очень дорого. Ну я не стал ему объяснять, что независимость дороже любой нефти».

О вступлении в НАТО

«Мы не Украина, мы не анти-Россия. Мы не стремимся в НАТО. Мы свято бережем договоренности

о защите нашего пространства, нашего общего отечества».

О россиянах

«Никогда не обижайте россиян. Это наши люди. Президенты уходят и приходят, а народы остаются. Рано или поздно мы все равно обо всем договоримся».

*цитаты по пресс-конференции президента Лукашенко 3 февраля 2017 года

интервью РБК российский чиновник рассказал, что белорусские поставщики продуктов, к качеству которых у ведомства Данкверта регулярно возникают вопросы, ведут себя «недобросовестно» и «хотят воспользоваться ситуацией, когда российский рынок закрыли для поставок из ЕС, с Украины». Спустя несколько дней Александр Лукашенко публично дал оценку такому заявлению. «У нас, если даже все будет нормально, такие деятели, как Данкверт и прочие, оплоют, оболгут и обгадят, как это было недавно. Оказывается, у него кусок мяса из Белоруссии или стакан молока, или кусок хлеба застревают, продукция не та. И правительство при этом молчит», — заявил он на декабрьском совещании по проекту договора о Таможенном кодексе ЕАЭС.

3 февраля Александр Лукашенко заявил, что Россельхознадзор наносит ущерб Белоруссии, препятствуя ввозу белорусского продовольствия в Россию. В этот же день РБК сообщил, что с 6 февраля Россельхознадзор останавливает поставки говядины и говяжьих субпродуктов из Минской области Белоруссии.

Как меняются отношения Белоруссии с Западом?

«Обострение [в отношениях] происходит, потому что у России появилась настороженность, что Беларусь уйдет на Запад <...> Это согласованная позиция, на которую подтолкнул меня мой друг Путин», — сказал в пятницу Лукашенко.

Впервые санкции в отношении Белоруссии за нарушения прав человека и демократических процедур ЕС ввел в 1998 году, тогда визовые ограничения были введены в отношении 131 белорусского официального лица, включая Лукашенко. Но в последние годы Белоруссия медленно дрейфовала в сторону Евросоюза. В 2015 году Александр Лукашенко согласился помиловать политзаключенных. В феврале 2016 года ЕС отменил санкции в отношении президента, чиновников и компаний. Экономический эффект снятия санкций пока не дало, сообщил в пятницу Лукашенко. Не удалось пока окончательно согласовать и кредит Международного валютного фонда.

При этом в начале года Минск договорился с Брюсселем о строительстве центров для приема мигрантов, в том числе пытающихся попасть из России в Польшу через Брест. Еврокомиссия выделит на строительство центров €7 млн.

Укреплению позиции Белоруссии на международной арене способствовал конфликт в Донбассе. Хотя официальный Минск не признал вхождение Крыма в состав России, белорусская столица стала основной переговорной площадкой международной контактной группы по Украине. В 2014 году в столицу Белоруссии для переговоров с президентами России и Украины впервые приехало высшее руководство Евросоюза, а в феврале 2015 года — президент Франции Франсуа Олланд и канцлер ФРГ Ангела Меркель. И хотя Лукашенко в переговорах по Украине не участвовал, на правах хозяина площадки приветствовал гостей.

«Ну я не последний уже [диктатор Европы]. Вы только что сказали, что есть диктаторы еще похуже

2. «Разве это нормально, когда самые родные начинают репу драть?»*

О ценах на топливо

«Стоимость газа зависит от цены на нефть, поэтому, когда нефть стоила \$120, мы платили и эти дикие деньги, и газ для нас тоже был очень дорогим. Но потом цена на нефть упала, из-за этого газ тоже подешевел. И если раньше мы платили за газ \$132,77 [за 1 тыс. куб. м], то теперь по формуле равнодоходных цен мы должны платить \$83. Россия спохватилась — нет, по таким ценам [продавать газ] невозможно. Я говорю [России], что это не логика, у нас есть договоренности, есть практика,

есть жизнь. Я посылаю в Москву на переговоры своих министров, но они там сутками сидят в приемных и с ними никто не разговаривает.

О переговорах с российским правительством

«Наши правительства сумели договориться, что мы будем платить за газ не \$82 [за 1 тыс. куб. м], как должны, а \$107, но потом в России посчитали, что мы в итоге не доплатили им даже по этой цене \$550 млн. Они согласились, что мы тоже теряем деньги, и Россия

готова нам компенсировать эту сумму. Мне позвонил Путин, сказал, что ко мне приедет Медведев. Он приносит мне таблицы по развязыванию этой ситуации и говорит, что мы вам выпадающие доходы компенсируем через цену на нефть или даже через [российский] бюджет. Я ему говорю, какая мне разница, деньги не пахнут и мне все равно, откуда они. Я позвонил Путину [и сообщил, что обо всем договорился с Медведевым]. После этого я приезжаю в Москву, мы с Путиным

до двух часов ночи обсуждали самые разные вопросы, и в самом конце разговора он мне сообщает, что мы не можем идти тем путем [договоренностей с Медведевым]. Я ему говорю: «Володя, не порти вечер, я тебя понял». Он мне говорит: «Слушай, не обижайся, давай поищем другие варианты. Это ненормально, если мы будем компенсировать [потери «Газпрома» от низкой цены газа для Белоруссии] из госбюджета». Мы договорились, что правительства сядут и предложат новый вариант.

О судебных разбирательствах с Россией

«Как я могу расценивать [ситуацию с договорами по газу и нефти]? Как издевательство. Мы обратились в суд, разумеется, будет разбирательство. Но разве это нормально, когда самые родные, близкие люди начинают репу драть?»

*цитаты по пресс-конференции президента Лукашенко 3 февраля 2017 года

меня. Нет? Я уже меньше зло?» — иронизировал президент Белоруссии в интервью Bloomberg в марте 2015 года.

Что сейчас происходит с белорусской экономикой?

Экономика Белоруссии пребывает в затяжной рецессии: по оценкам Белстата, в 2015 году ВВП республики снизился на 3,8%, в 2016 году — на 2,6% и в текущем году рост не гарантирован, написали в январском обзоре эксперты Высшей школы экономики (ВШЭ). Белоруссия — единственная страна СНГ, чья экономика в 2017 году сократится, считают аналитики Moody's Investors Service.

Ситуация с рецессией в стране «зависла», и влияют на нее не только внешняя конъюнктура и цены на нефть или хлористый калий (на удобрения приходится 12% белорусского экспорта), говорит Дмитрий Крук, научный сотрудник Белорусского экономического исследовательско-образовательного центра (BEROC, совместный проект Стокгольмского института переходных экономик и Экономического образовательного и исследовательского консорциума). По его оценке, главным фактором кризиса в прошлом году стало «структурное сжатие»: многие белорусские предприятия в нынешних условиях неконкурентоспособны, из-за чего им приходится не просто ограничивать выпуск, но и вовсе прекращать работу. Расти экономика начнет, только если улучшение внешней ситуации «пересилит» «структурное сжатие», считает Крук. Правительство Белоруссии настроено гораздо оптимистичнее — прогнозирует рост ВВП на 1,7% в 2017 году, говорил минувшей осенью премьер-министр Андрей Кобяков.

Неразрешенность нефтегазового спора с Россией переносит в зону риска белорусскую торговлю, кредитование, транзит и социальную стабильность в целом, считают эксперты ВШЭ. Оценить, как она скажется на выпуске предприятий, сложно, указывает Крук, однако, по его оценке, масштабное сокращение поставок нефти из России может привести к урезанию внутрен-

них поставок в других отраслях, которые определяются «директивным» образом, а также к уменьшению льгот. Что касается торговли, то ситуация в ней из-за спора с Россией ухудшится, но «не кардинально», масштабной угрозы для финансовой стабильности здесь нет, говорит эксперт.

Бюджет страны при этом остается профицитным — в 2016 году превышение доходов над расходами составило 1% ВВП (данные белорусского Минфина). «Профицит полностью будет направлен на погашение государственного долга и исполнение гарантий правительства», — говорил замминистра финансов Юрий Селиверстов. Достичь положительного бюджетного сальдо Белоруссии помогло улучшение макроэкономических и, как следствие, бюджетных параметров в конце прошлого года, отметили в обзоре от 2 февраля 2017 года аналитики Sberbank CIB. Они связывают это с ослаблением белорусского рубля к российскому, которое «способствовало активизации торговли между двумя странами и значительному росту показателей экспортно ориентированных отраслей [Белоруссии], таких как пищевая промышленность». Белорусский рубль за последний год (к 3 февраля 2017 года) подешевел к российскому на 15%, следует из данных Банка России.

По прогнозу Sberbank CIB, ослабление белорусской валюты к российской продолжится и это поможет бюджету, который страдает из-за сокращения доходов от экспортных пошлин. По официальному плану, профицит бюджета в 2017 году должен составить 1,5% ВВП, прогноз аналитиков Sberbank CIB — 0,8%.

Бюджетный профицит в Белоруссии отражает не избыток доходов, а необходимость жестко экономить на расходах, чтобы копить финансовые резервы в условиях высокой стоимости обслуживания внешнего долга. Так, в январе—сентябре 2016 года правительство выплатило около \$2 млрд внешних долгов и почти треть этих выплат было профинансировано за счет профицита бюджета, говорится в обзоре Всемирного банка по белорусской экономике за декабрь 2016-го.

Положительное сальдо бюджета «достигается такими операциями, как директивное кредитование через банки или бюджет, а также операции Нацбанка», пишут экономисты из ВШЭ. «В отсутствие значительного внешнего финансирования эти операции не смогут продолжаться из-за их конечного влияния на дефицит бюджета или дефицит платежного баланса», — говорится в их обзоре.

Пошлины на нефтепродукты, которые зачисляются в белорусский бюджет по соглашению с Россией, хотя и считаются доходами, но сразу направляются на погашение внешнего долга, поэтому «по экономической сути» профицита нет — это, «грубо говоря, ноль», говорит Крук. На появление профицита, по его словам, влияет и «независимое бюджетное правило», предусматривающее урезание капитальных расходов — за последние пять лет они сократились с 8 до 3–4% ВВП.

В Белоруссии высокая инфляция: по итогам 2016 года цены выросли на 10,6% (годом ранее было 12%). Нацбанк Белоруссии ставит своей целью снижение индекса потребительских цен до однозначной величины (9%). Регулятор декларирует «нейтральную» денежную кредитную политику, предупреждая как о рисках при ее смягчении (девальвация), так и при излишней жесткости (торможение деловой инициативы и роста экономики). Сейчас размер ставки рефинансирования в стране составляет 17%, но при условии «замедления инфляционных процессов и обеспечения стабильности платежного баланса» Нацбанк готов сократить ставку до 14–16%.

Как на выпады президента Белоруссии отреагирует Россия?

Кремлевская пресс-служба, с одной стороны, подчеркнула, что в Москве придадут большое значение развитию Союзного государства России и Белоруссии, с другой — напомнила, что Россия продолжает оказывать масштабную экономическую и политическую помощь Минску. В администрации президента заявили, что с 2011 по 2015 год белорусским партнерам беспроцентно постав-

лялось от 18 млн до 23 млн т нефти ежегодно, из-за чего российский бюджет недополучил \$22,3 млрд. Кроме того, по линии Евразийского фонда стабилизации и развития белорусам предоставили кредитов на \$2,5 млрд.

В Совфед и Думе настороженно отнеслись к выпадам Лукашенко, но сошлись в том, что Кремль не предпримет резких ответных шагов.

Источник РБК в Совфед надеется, что Россию и Белоруссию не ждет резкое ухудшение отношений: «Думаю, что мы этого не допустим».

Как сказал РБК депутат Затулин, «испытательный период» в российско-белорусских отношениях начался в 2014 году, когда Россия оказалась под санкциями, а белорусское руководство решило, что можно усилить давление на Россию, «выбивая тем самым себе преференции в экономическом плане». Парламентарий напомнил, что Лукашенко не признал присоединение Крыма и публично заявлял «об угрозах русского мира». Впрочем, полагает депутат, таким образом понравиться западным партнерам белорусскому лидеру не удастся: «На Западе он мил никогда не будет».

Депутат Калашников также не видит угрозы для Союзного государства России и Белоруссии в словах Лукашенко, поскольку тот «прекрасно понимает, какие это может повлечь последствия». Калашников сказал, что в двух странах все равно живут «братские народы, но ведь и между братьями бывают споры, ссоры». Белоруссия «завязана на отношения с Москвой очень глубоко», согласился Затулин.

Владимир Жарихин, заместитель директора Института стран СНГ, говорит, что никакого конфликта Лукашенко с Кремлем нет, а «есть ежегодная доза острых заявлений от Александра Григорьевича, которая обычно предшествует переговорам по поводу стоимости нефти и газа для Белоруссии». По его словам, выступления Лукашенко — «стандартный ход»: «Он возбуждает российскую общественность, после чего приезжает в Россию и выбивает удовлетворяющие его цены на энергоносители, а также очередную реструктуризацию долгов». ■

Глава Россельхознадзора Сергей Данкверт рассказал РБК о «давлении» белорусского руководства на его службу

«Что может простой человек против президента?»

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

Глава Россельхознадзора Сергей Данкверт давно заочно дискутирует с Александром Лукашенко по поводу качества белорусской продукции. О том, как будет реагировать на возбуждение против него в Белоруссии уголовного дела, он рассказал в интервью РБК.

— Сегодня Александр Лукашенко выступил с неожиданным для многих заявлением о возбуждении против вас уголовного дела. По его версии, вы не пускаете белорусскую продукцию на российский рынок. Что вы думаете по этому поводу?

— Я затрудняюсь комментировать заявление президента, потому что я выполняю свою работу. И, надо сказать, белорусские коллеги тоже наши предприятия ограничивали, и очень сомнительно, чтобы наш президент угрожал каким-то белорусским врачам или врачам других стран. Поэтому для меня это просто удивительно, я над этим не думал пока.

— Александр Лукашенко также сказал: «Все эти данкверты — люди заинтересованные, у каждого огромная латифундия, они сами являются производителями того или иного продукта». Как вы можете это прокомментировать?

— У белорусских компаний, которые мошеническими способами поставляют, допустим, украинскую продукцию, наверняка есть свои интересы. Наверное, надо со своими разбираться. Если мы там принимаем участие — другое дело.

— То есть вы не огорчены этими претензиями?



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

— Ну как не огорчен, конечно, огорчен. Вы же знаете, любой человек, которому угрожают, сначала думает, что это все не так, потом начинает думать: а как же вообще реагировать? Но, я вам скажу, в данном случае я все-таки рассматриваю это как не совсем корректные меры оказания давления в целом на службу. Если взять в масштабе большом, всей страны, то [это давление] на всех чи-

новников нашей страны. Почему? Потому что, представьте, был Баумгертнер (Владислава Баумгертнера, на тот момент главу «Уралкалия», в 2013 году арестовали в аэропорту сотрудники республиканского КГБ, когда топ-менеджер поехал в Минск на переговоры с премьер-министром Белоруссии, и обвинили в злоупотреблении полномочиями, а потом и в крупных хищениях. — РБК), по-

том Данкверт. Тем людям, которые имеют такие фамилии, а у нас многие и в Сбербанке имеют фамилии такие — немецкого направления, нужно опасаться.

Поэтому это, конечно, воздействие психологическое, оно очень правильное, потому что многие люди задумаются. Мы, в свою очередь, тоже задумались, что дальше. Мы просто не сомневаемся, что мы свои меры дальней-

шие продолжим. Сегодня прошли переговоры с руководством ветеринарной службы Белоруссии и руководителем ветеринарной службы Минской области. Мы крайне не удовлетворены всей ситуацией, которая складывается в Минской области в области ветеринарии, когда Минская область почему-то стала у нас таким транзитером запрещенной продукции. И у нас есть подтвержденные фак-

3. «Мы не переклеиваем наклейки, нет»*

Про транзит

«Мы пообещали, что мы [запрещенные к продаже в России] товары из Европы пропускать не будем. Но если мы получаем сырье, например молоко, яблоки или рыбу, то мы его перерабатываем. Мы не переклеиваем наклейки, нет. Это уже совсем другой товар. В России предприятия переработки [пищевой промышленности] дореволюционные, в них страшно

зайти, они далеки до наших модернизированных предприятий. И вот здесь мы перерабатываем продукцию и поставляем ее в Россию. Это запрещено? Нет. А транзитом мы в Россию ничего не поставляем. Конечно, возможны случаи, когда кто-то просто переклеивает наклейку и продает, например, венгерскую продукцию под видом египетской. Но все это происходит уже на таможне — с российскими таможенниками договари-

ваются и везут [товары в Россию]. В России за взятку можно все, там ничего не контролируется».

Про украинских олигархов

«Допустим, мы привезли в Россию украинское молоко, а нам говорят, что этого нельзя делать. Кого мы в итоге наказываем? Украинского крестьянина. А почему вы не закрываете олигархические предприятия? Почему Roshen

(липецкий кондитерский завод, принадлежащий президенту Украины Порошенко. — РБК) не закрывали? Украинцы — что? Враги нам и россиянам? Давите украинских олигархов. Не давят, а почему? Потому что те делятся. Вот вам и вся проблема».

Про ЕврАзЭС и Таможенный союз

«Что касается выхода из ЕврАзЭС и Таможенного

союза, то это полный вымысел. Мы были инициаторами всех этих интеграционных проектов. Я помню, как начиналось ЕврАзЭС — на кухне у Путина. Мы сидели втроем — я, Путин и Кучма. И мы начали работать, там же писали все это на коленях, диктовали [свои мысли] Путину, молодому тогда еще президенту. Почему мы пошли в Таможенный союз? Потому что рассчитывали, что он будет создан на условиях

равноправия. Если условия неравные, то для чего туда идти?

Но мы постоянно страдаем из-за того, что условия не равны. Из-за этого мы уже потеряли \$15 млрд. В России признают эти цифры. И даже дали нам сейчас кредит \$5 млрд. Изъяли у нас наши же деньги и вернули нам треть от них под сумасшедшие проценты».

*Цитаты по пресс-конференции президента Лукашенко 3 февраля 2017 года

МНЕНИЕ

Потеряет ли Россия Белоруссию?

Андрей Колесников,
руководитель программы
Московского центра
Карнеги



ты, которые никуда не денешь. Поэтому после проведения переговоров мы приняли решение сегодня о закрытии [поставок] говядины, субпродуктов говяжьих из Минской области. Этим самым мы выражаем определенное недоверие главному ветеринарному врачу Минской области, который не в полном объеме провел расследования.

Запрет введен с понедельника (6 февраля 2017 года. — РБК), я подписал это указание. Мы вынуждены сегодня работать так, как мы считаем необходимым для обеспечения безопасности. Потому что если наши белорусские коллеги выдают ветеринарные сертификаты на украинскую говядину со срезанными клеймами, то возникает вопрос: кто проверял эту говядину, в каком она вообще состоянии? Какие лаборатории делали анализ? Есть там болезни или нет? У нас ведь главная задача — особо опасные болезни не запускать в страну. Так что мы выполняем свою работу и стараемся делать ее с минимальным количеством потерь для бизнеса.

— Если вдруг ситуация с уголовным делом против вас будет как-то дальше разворачиваться, что будете делать?

— А что может сделать человек против президента? Тем более Белоруссии. Что может сделать простой [человек], даже руководитель? В лучшем случае нужно пить успокоительное на ночь, в противном — просто кончить жизнь самоубийством. Потому что когда тебе угрожает президент, что ты можешь сделать?

— Помимо мяса по другим категориям белорусских продуктов у вас еще есть претензии?

— Вот не хотел бы напрягать и обсуждать. У нас работа, которая связана с мониторингом, с анализом. У нас по всем странам и по всем видам продуктов есть претензии. Просто в зависимости от оценки риска принимаются меры. Или не принимаются меры. Мы делаем то, что необходимо. Поэтому по белорусской продукции мы движемся вперед. Нам материалы дают, мы смотрим. То есть сам по себе прогресс там есть.

— Вы уже уведомили белорусскую сторону о введении ограничений?

— Документы должны уйти немедленно. Они уже пошли, я думаю.

— То есть пока от белорусской стороны какой-то реакции не последовало?

— Вы знаете, руководитель подписал. Дальше стандартная процедура — канцелярия, штамп, номер — и во все инстанции, включая МИД, Минэкономразвития, посольства и т.д. Сегодня все должно уйти. ■

Введение Россией пограничного режима с Белоруссией, похоже, вывело из себя президента Лукашенко. Проблемы в российско-белорусском союзе накапливались давно.

«Существуют межгосударственные договоры и соглашения, и один какой-то министр, пусть даже сильный, фээсбэшник и прочее, одним росчерком пера поставил крест на всех договоренностях», — возмущался Александр Лукашенко на большой пресс-конференции в Минске. Заодно он объявил, что Белоруссия подает на Россию в суд из-за сокращения поставок нефти, а против главы Россельхознадзора Сергея Данкверта может быть возбуждено уголовное дело. Похоже, разрыв между Москвой и Минском только углубляется.

«Если из белорусской политической системы изъять Лукашенко, Беларусь можно будет на следующий же день принимать в ЕС», — говорил мне один видный шведский экономист, имея в виду, что национальный характер, трудовая этика, готовность строить институты и искать новые «якоря» могут оказаться хорошо адаптированными к европейским правилам. Но и с самим Батькой страна способна посылать двусмысленные сигналы Западу. И один из резких галсов президента Белоруссии в зюйдвест направлении — отмена виз для граждан 80 стран, намеренных находиться в стране не более пяти дней, сильно разозлил российскую сторону: с 7 февраля Россия введет на границе с ближайшим союзником режим погранзоны.

Белорусский миф

При всей внешней звонкости события, пока это всего лишь традиционный торг двух авторитарных режимов, считающихся ближайшими союзниками. Трения элит, между которыми уже все явным образом искрит, простые граждане не замечают. В ноябре прошлого года, согласно данным Левада-центра, хорошо относящихся к Белоруссии россиян насчитывалось даже больше, чем обычно, — 85%, в течение многих лет ближайший сосед считается наиболее дружественной страной наряду с Казахстаном и Китаем. Существует даже своего рода белорусский миф в российском исполнении, трактуемый белорусов как тех же русских, только не испорченных стяжательством. От белорусских продуктов в представлении среднего россиянина веет непорочной чистотой, а белорусский строитель дорого не возьмет.

Долгие годы Лукашенко лавирует между Россией и Западом, российская сторона то наказывает его, то опять привечает, а Союзное государство, пожалуй, самая странная в мире модель партнерства, остается. Правда, после Майдана и потери Россией Украины, причем всерьез и надолго, белорусский корабль стало явным образом крепить в западном направлении, чему способствовал холодноватый ветер с востока. А в бурных водах стали обнаруживаться экзотические статьи белорусского экспорта — от ценных пород рыб до тропических фруктов.

«Для президента Белоруссии очевидно, что путинская элита относится к его стране примерно так же, как к Украине, — как к недогосударству, фрагменту «русского мира»

По дороге на Запад Лукашенко потерял статус «последнего диктатора Европы». Во-первых, потому, что под это определение подошла «более крупная дичь» — российский президент, во-вторых, в Европе и в самом западном мире появляется все больше персонажей, претендующих на роль enfant terrible, — волна правого популизма несколько размыла авторитарные черты белорусского президента.

К тому же эти демократии друг с другом не воюют, а у авторитарий, при всей их внешней схожести, всегда есть масса поводов для ссор, торговых конфликтов и исторически обусловленных идейных баталий. Не говоря уже о том, что восточная составляющая Союзного государства РФ и Белоруссии по инерции пытается строить существующую только в воображении элит империю и ощущает себя как метрополия, а западная составляющая строит национальную государственную — здесь имперские комплексы напрочь отсутствуют, да и география подталкивает к движению на Запад.

Народ и империя

Смешение в Белоруссии национальных и авторитарных инстинктов превращают режим Лукашенко во все менее удобного для Москвы партнера. И привычная ситуация, описываемая

формулой «да куда он от нас денется», уже не кажется незбылемой, а наказание «младшего партнера» пограничным режимом не представляется столь уж безобидным. Даже если конфликт разрешится, «осадочек» останется и станет совсем уж токсичным.

Президент Белоруссии, пожалуй, единственный выгодоприобретатель минского миротворческого процесса. Пока две стороны конфликта безуспешно пытаются (не) выполнить минское соглашение, Лукашенко на свой специфический манер заставляет европейский

рированию — это единственный способ его политического существования и выживания.

Символический «якорь»

При том что Белоруссия похожа на Россию, советского в ней чуть больше. Лукашенко уже находится внутри своего пятого срока, а Путин лишь приближается к своей формально четвертой, а фактически пятой каденции. На последних выборах Батька получил 83,5% голосов, российский президент — 63,6%, а его политические манипуляторы лишь мечтают о 70% в 2018-м. Но если российская политическая система, если угодно, «обелорусивается», архаизируется, то перед Белоруссией, наоборот, возникает пучок возможностей, одна из которых — модернизационный сценарий. И если в России гипотетический уход Путина едва ли изменит суть системы, потому что ближний круг президента как был госкапиталистическим и не готовым к переменам и уходу от углеводородной иглы, так и останется, то в Белоруссии окончание карьеры Батьки, скорее всего, будет означать немедленную либерализацию, смену элит и модернизационный рывок с попутным приобретением европейских институциональных «якорей».

Нынешние «якоря», привязывающие Белоруссию к депрессивной российской экономической квазимперии, очень слабые — они носят скорее символический характер. Тот же Евразийский экономический союз, как удачно выразился известный армянский политолог Александр Искандарян, это колесо со спицами, но без обода. И потому всерьез двигаться это транспортное средство не может, в лучшем случае стоять.

В общем, Лукашенко еще лавирует и не раз сожмет в своих медвежьих объятиях Путина. Но нынешний российский политический режим сделал небольшой шаг к тому, чтобы вслед за потерей для себя Грузии и Украины потерять еще и Белоруссию. Империя, пусть она и воображаемая, не расширяется, а сжимается, закрывается, как раковина. И между прочим, на очереди, пусть и не сегодня, транзит власти в Казахстане. Готов ли к нему самовлюбленный и ничего не замечающий вокруг, как глухарь на току, российский истеблишмент — большой вопрос. Но это уже другая история.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ВЫБОРЫ Что может помешать Марин Ле Пен и Франсуа Фийону занять Елисейский дворец

Кандидаты под подозрением

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Марин Ле Пен официально вступила в предвыборную кампанию. При этом вокруг нее и другого ключевого кандидата в президенты, Франсуа Фийона, разгорелись финансовые скандалы, которые могут серьезно ослабить их позиции.

В субботу, 4 февраля, во французском Лионе о своем участии в президентской кампании объявила председатель ультраправого «Национального фронта» Марин Ле Пен. Она стала последним кандидатом от крупной партии, сделавшим это.

В Лионе в субботу также провели митинги еще два кандидата: центрист, бывший министр экономики Эммануэль Макрон и Жан-Люк Меланшон, основной кандидат ультраправых сил. Суммарно эти три кандидата могут рассчитывать на поддержку 54% французов в первом туре президентских выборов (назначен на 23 апреля), показал опрос Ifor, опубликованный 2 февраля.

Всего о своем выдвижении заявили 11 кандидатов, однако реально претендовать на победу могут только трое, показывают опросы: Ле Пен, Макрон и кандидат от правоцентристской партии «Республиканцы» Франсуа Фийон, бывший премьер-министр Франции.

По всем прогнозам, Ле Пен выиграет первый тур выборов, но не наберет абсолютного большинства голосов и во втором уступит более умеренному кандидату — Макрону или Фийону.

До прошлой недели Фийон считался безусловным фаворитом выборов, пишет The New York Times. В начале января за него готовы были голосовать 25% избирателей (по данным Ifor), 2 февраля его популярность снизилась до 20%. Причиной падения фаворита, пишет американское издание, стал скандал вокруг его жены Пенелопы Фийон.

Пенелопа-гейт

25 января популярный французский еженедельник Canard enchaîné, известный своими журналистскими расследованиями, опубликовал статью, в которой утверждалось, что Пенелопа Фийон в 1998–2002 годах работала помощницей мужа, когда тот был депутатом французского парламента. Трудоустройство родственников политиками во Франции не запрещено, однако издание утверждает, что пост помощника был фиктивным, так как никаких результатов деятельности Пенелопы не обнаружено.

Когда в 2002 году Фийон ушел из парламента в правительство на должность министра труда и социальных вопросов, его депутатский мандат перешел однопартийцу Марку Жуло, нынешнему депутату Европарламента. При этом Пенелопа



По всем прогнозам, Марин Ле Пен выиграет первый тур выборов, но не наберет абсолютного большинства голосов и во втором уступит более умеренному кандидату — Эммануэлю Макрону или Франсуа Фийону

Фийон числилась до 2007 года помощницей депутата Жуло. «Я никогда не работал с Пенелопой, знал ее только как жену министра», — рассказал Canard enchaîné один из ассистентов Жуло. За годы работы в парламенте жена Фийона получила €500 тыс. в виде оклада.

Прокуратура Франции начала проверку деятельности Пенелопы Фийон в парламенте, подозревая злоупотребление казенными средствами. В понедельник, 30 января, политик и его жена дали показания следователям. В среду, 1 февраля, Франсуа Фийон объявил, что не намерен выходить из президентской гонки, несмотря на падение рейтингов. «Я буду кандидатом на этих выборах, потому что сформировал политику, которая, как мне кажется, является единственно верной для восстановления мощи страны», — сказал он (цитата по «Интерфаксу»).

В тот же день Canard enchaîné обнародовала вторую часть своего расследования. По данным еженедельника, Пенелопа Фийон была оформлена помощницей мужа-депутата не только в 1998–2002 годах, но также в 1988–1990 годах и 2012–2013 годах и получила из бюджета в общей сложности €831 тыс. Кроме того, двое из их пятерых детей числились помощниками отца в сенате в 2005–2007 годах.

Ранее Фийон утверждал, что нанял их как юридических консультантов, однако на тот момент, подчеркивает Canard enchaîné, они еще не имели законченного юридического образования. За два года работы дети политика получили в сумме €83,7 тыс. оклада. В

связи с этим делом в пятницу полиция провела обыски и во французском сенате.

Старая гвардия

После публикации второй части расследования Фийон вновь заявил о своей невинности, добавив, что считает кампанию против себя и своей семьи «попыткой государственного переворота со стороны левых сил». Политик уточнил, что

добровольно снял свою кандидатуру с президентской гонки он согласен только в случае предъявления прокуратурой официальных обвинений.

При наименее благоприятном для Фийона сценарии ему может грозить тюремное заключение. В 2011 году экс-президент Франции Жак Ширак был признан виновным по схожим обвинениям: растрата казенных средств, злоупотребление положением и на-

значение своих ближайших соратников на фиктивные должности в период работы мэром Парижа. Суд назначил экс-президенту наказание в виде двух лет лишения свободы, однако по возрасту, состоянию здоровья и заслугам перед государством реальный срок был заменен условным.

И все же падение популярности Фийона вызывает панику в рядах республиканцев и может привести к его выходу из прези-

Кто претендует на Елисейский дворец

Марин Ле Пен — лидер «Национального фронта». Дочь основателя партии Жан-Мари Ле Пена, который в 2002 году проиграл Шираку во втором туре президентских выборов. На президентских выборах 2012 года заняла третье место, получив 18% голосов. Во внешней политике выступает за выход Франции из ЕС и НАТО и за улучшение отношений с Москвой. Во внутренней политике предлагает бороться с нелегальной миграцией, ввести налог на импорт и поддерживать французских производителей протекционистской политикой.

Франсуа Фийон — кандидат от «Республиканцев». Возглавлял кабинет министров при президенте Саркози (в 2007–2012 годах). Выступает с консервативных позиций: пересмотр отношений с ЕС при сохранении страны в союзе, ограничение на прием мигрантов, снижение налогов и уменьшение государственного вмешательства в экономику. Имеет дружеские отношения с российским лидером Владимиром Путиным, поддерживает пересмотр политики санкций в отношении Москвы.

Эммануэль Макрон — кандидат от партии «Вперед!». Бывший в 2014–2016 годах министром экономики Макрон прошлой весной ушел из правительства, организовав собственную партию, а в августе объявил о намерении баллотироваться в президенты. Его программа как самопровозглашенного центриста состоит как из левых (социальные реформы, увеличение зарплат и пособий), так и из правых идей (сокращение роли государства, поощрение частной инициативы, свободный рынок). Выступает за дальнейшую интеграцию с ЕС, но

также поддерживает развитие отношений с Россией. Бенуа Амон — кандидат от Социалистической партии. Ныне депутат французского парламента, в 2014 году недолго работал министром образования. Представитель левого фланга партии, выступает за введение безусловного базового дохода, легализацию легких наркотиков и эвтаназии. Является убежденным сторонником «зеленой» энергетики. Поддерживает европейскую интеграцию, тогда как внешнюю политику России называет «агрессивным империализмом».

дентской гонки «задолго до того, как полиция решит, есть ли вообще в действиях политика и его жены состав преступления», подчеркивает французская The Local. По словам издания, в партийном руководстве активно обсуждается «план Б», то есть выдвижение нового кандидата.

Фийон стал кандидатом по результатам праймериз в конце прошлого года. Проведение новых потребует от партии много сил, средств и времени, а крайний срок подачи заявок для кандидатов в президенты — 17 марта, пишет The Local. Выходом может стать разное голосование сторонников за предложенную партийным руководством кандидатуру. Наиболее вероятной альтернативой Фийону является Ален Жюппе — авторитетный политик-консерватор и экс-премьер, проигравший Фийону партийные праймериз. Однако в среду сам Жюппе подчеркнул, что поддерживает кандидатуру Фийона и не собирается участвовать в «плане Б».

Другим вариантом может стать экс-президент Николя Саркози, сообщила 2 февраля газета Le Parisien со ссылкой на его сторонников.

На нужды отечества

В финансовых махинациях подозревают и Марин Ле Пен. В начале декабря финансовая дирекция Европарламента, депутатом которого Ле Пен является уже 13 лет, направила политику уведомление с требованием возместить к 31 января 2017 года долг в размере €298,5 тыс. Эта сумма является окладом помощницы Ле Пен в Европарламенте Катрин Гресе за 2010–2016 годы. Впоследствии Европарламент затребовал от Ле Пен оплату еще €41,5 тыс. долга — зарплату ее телохранителя Тьерри Лежье.

Как сообщает France 24, эксперты из бюро по борьбе с мошенничеством при Еврокомиссии выяснили, что Гресе и Лежье получали зарплату из европейского бюджета, хотя в Брюсселе они замечены не были, тогда как по условиям контракта должны были работать в европейской столице. Результаты их работы эксперты также не обнаружили. Эксперты выяснили, что в указанное время Гресе и Лежье работали в центральном аппарате «Национального фронта» в Париже.

Марин Ле Пен обвинения категорически отвергает. В интервью каналу TF1 она заявила, что уже оформила «юридическую претензию» к финансистам Европарламента.

Поддержка французами кандидатуры Ле Пен, по данным Ifop, постепенно снижается: с 26% месяц назад до 24%, по данным на 2 февраля.

Все это, как и скандал вокруг Фийона, играет на руку экс-министру экономики Макрону. Наконец, отмечает агентство Reuters, хорошей новостью для Макрона является и недавняя победа на праймериз Социалистической партии бывшего министра образования Бенуа Амона. Как политику левых убеждений, ему едва ли удастся заручиться поддержкой центристского и левоцентристского электората, который в итоге может проголосовать за Макрона. ■

МНЕНИЕ

Почему России так сложно добиться уважения Запада

Москва считает свою способность вводить новые правила игры на международном уровне важным атрибутом высокого статуса. Однако именно такие действия вызывают наибольшее сопротивление других стран.

За последнюю четверть века США и Россия не раз заявляли, что не имеют враждебных намерений в отношении друг друга. Тем не менее им не удается избежать регулярных обострений напряженности. Эта ненужная вражда может иметь своим объяснением феномен под названием «дилемма статуса», концепция которого переключается с более широко известной дилеммой безопасности.

Дилемма статуса

В недавней работе «Статус в мировой политике» (Status in World Politics) статус определяется как «коллективная система мнений о положении конкретного государства в мировой табели о рангах, а также о его ключевых атрибутах», в том числе о его «экономическом благосостоянии, военном потенциале, культуре и демографической ситуации». Считается, что статус складывается из двух основных элементов: престижа и авторитета. Престиж основан на символическом признании места государства в некоей иерархии, а авторитет — это общепринятое мнение о моральном праве государства на применение своего влияния и силы.

Дилемма статуса — это ситуация, в которой некий игрок стремится к повышению своего статуса, с которым остальные игроки в принципе могли бы смириться, поскольку цена вопроса для их национальной безопасности вполне приемлема. Однако вместо этого они в силу неопределенности истинных намерений претендента на повышение статуса испытывают необоснованный страх перед его якобы агрессивными планами. Если вовремя не поставить диагноз дилеммы статуса, то последствия могут быть весьма тяжелыми: эскалация напряженности, гонка вооружений и даже открытый конфликт.

Именно нерешенная дилемма статуса, то есть отказ сторон признать престиж и авторитет друг друга, привела к росту соперничества между Россией и США в последние 25 лет. При том что до сих пор остаются возможности для решения этой проблемы практически без ущерба для статусных претензий обеих сторон.

Российские притязания

Главное стремление нынешней России — получить международное признание своего статуса

«супердержавы». Это стремление подразумевает, что Запад должен выразить признательность Москве за то, что она согласилась прекратить холодную войну, и не должен ставить под сомнение легитимность различных аспектов российской политики. Кроме того, Москва желает разных символических мероприятий (например, двусторонние встречи на высоком уровне между российским и американским руководством), призванных подчеркнуть ее «равноправное партнерство» с Западом. Наконец, Россия с явной ревностью относится к международным союзам и организациям и стремится переманить на свою сторону потенциальных новых членов НАТО и ЕС.

«Есть две сферы, где США могли бы удовлетворить претензии Москвы на повышение статуса без каких-либо существенных уступок для собственной безопасности, — это киберпространство и Арктика»

Некоторые исследователи утверждают, что именно нежелание или неспособность Запада в достаточной мере признавать «престиж» России обычно вызывает у Кремля сильное раздражение и подозрения, что против него на Западе плетутся тайные интриги.

Притязания США

Соединенные Штаты, в свою очередь, стремятся к тому, чтобы Москва признала их роль «учителя демократии» и гаранта безопасности государств, не стремящихся к статусу «великих». Очень яркое доказательство тому — широкое цитирование в американских СМИ реплики Владимира Путина из выступления на Петербургском международном экономическом форуме в июне 2016 года, когда он признал США единственной сверхдержавой.

В прошлом символическое взаимное признание высокого статуса друг друга не раз позволяло России и США укрепить взаимное доверие. Так, например, не вызывает сомнений, что публичная позитивная оценка, данная Джорджем Бушем — младшим в июне 2001 года Владимиру Пу-

Михаил Троицкий,

политолог,
специалист
по международным
отношениям



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

тину, стала серьезным фактором в принятии последнего решения помочь американцам в их кампании по свержению режима талибов в Афганистане. А мощный символизм политики «перезагрузки», объявленной Вашингтоном в марте 2009 года, внес ценный вклад в успех переговоров по сокращению ядерных вооружений, а также в российско-американское сотрудничество в ходе переговоров по иранской ядерной программе.

Как решить дилемму

Есть две сферы, где США могли бы удовлетворить претензии Москвы на повышение статуса без каких-либо существенных уступок для собственной безопасности, — это киберпространство и Арктика.

Даже просто начав официальные переговоры с Россией на тему поведения государств в киберпространстве, США таким образом признали бы наличие у нее сопоставимого с американским потенциала в данной сфере. Однако серьезным препятствием здесь является полное отсутствие взаимного доверия, усугубляющееся такими эпизодами, как публикация добытой хакерами электронной переписки руководства Демократической партии США в июле 2016 года. Пока что между США и Россией подписано лишь одно соглашение от 2013 года об общей терминологии в сфере киберпространства. Кроме того, обе страны внесли свой вклад в единогласно одобренный в 2015 году доклад Межгосударственной группы экспертов ООН об информационные и телекоммуникационные технологиях. Хотя оба этих документа важны, они явно недостаточны в качестве символов признания равноправия России и США в формировании норм поведения в киберпространстве.

И США, и Россия имеют обширные территории в Арктике, поэтому Россия может претендовать на равный с США статус в переговорах по данной тематике. До введения международных санкций Москва считала Арктику ключевым регионом, где проявится синергия между ее собственными природными ресурсами и передовыми западными технологиями. Однако Вашингтон в принципе не придает особое значение проблемам Арктики и не хочет активно участвовать в соответствующих переговорах.

Кроме того, необходимо учитывать, что российские попытки подтянуть свой статус к американскому уровню сталкиваются с целым рядом препятствий.

Во-первых, чтобы вынудить партнеров признать высокий статус России, Кремлю часто приходится идти на рискованные ма-

невры. К примеру, Москва пошла на военное вмешательство в Сирии на стороне Башара Асада во многом для того, чтобы заставить Запад больше с собой считаться. Но как только российские партнеры — Сирия и Иран — осознали, что Россия стремится в значительной мере повысить свой статус, они начали сомневаться в приверженности Москвы задекларированным общим целям. Иран в августе 2016 года демонстративно отказал России в постоянном базировании ее военных самолетов на своей территории, хотя до этого Москва объявила, что уже получила на это согласие Тегерана. Асад, в свою очередь, втянул Россию в бомбардировку восточного Алеппо в октябре 2016 года, что вызвало резкое обострение в отношениях между Россией и Западом (и, вероятно, вызвало продление санкций ЕС на очередные полгода).

Во-вторых, западным соперникам России оказалось на удивление легко создать серьезный дискомфорт для Кремля, полностью игнорируя все его попытки обратиться на себя внимание. Начало переговоров с претендентом на более высокий статус само по себе является элементом признания такого статуса. Тактика игнорирования Кремля практически ничего не стоит западным странам, однако позволяет оказывать на Москву психологическое давление, подталкивая ее к затратным, рискованным и не всегда рациональным шагам.

В-третьих, даже когда партнеры России выказывали готовность в какой-то степени удовлетворить ее притязания, Москва обычно или не могла, или не желала четко обозначить масштабы своих претензий.

В-четвертых, один из быстрых и верных способов удовлетворить острую «жажду статуса» — это начать нарушать международные правила. Однако нарушение существующих правил вызывает более резкую негативную реакцию, чем попытки формирования новых. И когда Россия пошла по пути слома правил в ходе конфликта на Украине, то реакция Запада оказалась более жесткой, чем ожидалось в Кремле. Но для Москвы «право» нарушать правила (как символ ее высокого статуса) оказалось более ценным, чем членство в G8 или участие в работе Совета Европы. Кремль решил, что ограничения, связанные с членством в этих двух организациях, где доминируют западные страны, перевешивают престижность такого членства.

Оригинал: PONARS Eurasia

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как государство будет закупать валюту в феврале

Минфин раскрыл объем

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Операции покупки будут проводиться в соответствии с постановлением правительства от 17 сентября 2013 года №816 «Об осуществлении операций по управлению остатками средств на едином счете федерального бюджета в части покупки (продажи) иностранной валюты», поясняет ведомство. Приобретенная валюта будет зачисляться на счета Федерального казначейства в ЦБ.

Рубль продолжает дорожать

Рынок на объявление Минфина почти не отреагировал — к 12:17 мск доллар колебался вокруг отметки 59,43 руб. (в четверг торги закрылись на отметке 59,41 руб. за доллар). Запланированный объем покупок валюты в феврале, соответствующий прогнозу Минфина по дополнительным нефтегазовым доходам в этом месяце, не сильно разошелся с ожиданиями аналитиков. Закупки валюты не окажут существенного влияния на курс рубля в феврале — его будет поддерживать «сезонно сильное» положительное сальдо платежного баланса, пишет в пятничном обзоре ING. Существенному ослаблению валюты также помешает относительно небольшой объем долговых выплат, отметили аналитики Sberbank CIB. Последствия схемы Минфина, по оценке ING, могут проявиться во втором или третьем квартале, когда положительное сальдо счета текущих операций будет небольшим. Схема Минфина может привести к ослаблению отечественной валюты на 3–4 руб. по отношению к доллару (или 5–7%), писали ранее ING и Райффайзенбанк.

Рубль укрепился после решения ЦБ по ключевой ставке: регулятор оставил ставку на уровне 10% годовых (это ожидалось) и указал, что потенциал снижения ставки в первом полугодии 2017 года уменьшился — новый сигнал для рынка. Это значит, что привлекательность спекулятивных операций carry trade по рублю сохраняется и далее, на фоне высоких реальных процентных ставок в России и дорожающей нефти, пишет в обзоре старший экономист Danske Bank Владимир Миклашевский. К 19:40 мск в пятницу курс доллара на Московской бирже опустился на 43 коп. и составлял уже 58,98 руб. Таким образом, предстоящий старт покупок Минфином из расчета 6,3 млрд руб. в день (\$106 млн) не остановил укрепление рубля, а лишь слегка затормозил, указывает Миклашевский. «Попытки вернуть курс рубля к 60–65 руб. за доллар пока не особенно успешны», — соглашается главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова.

Агентство Reuters ранее опубликовало расчеты Минфина (ведомство их не подтверждало и не



По словам министра финансов Антона Силуанова, сверхдоходы бюджета способствуют уменьшению «объемов использования средств Резервного фонда и Фонда национального благосостояния, которые предусмотрены к тратам в текущем году»

комментировало), из которых следовало, что при цене нефти \$50–55 (а сейчас российская нефть Urals стоит даже дороже \$55) курс доллара с учетом операций Минфина на валютном рынке должен быть на уровне 66,3–64,9 руб., то есть существенно выше, чем сейчас.

Механизм непрозрачен

Детальный механизм покупки валюты Минфин в своих сообщениях не раскрыл, на соответствующий

уровня. А ЦБ в рамках механизма Минфина будет приобретать (и продавать в случае падения цены на нефть ниже \$40 за баррель) валюту на Московской бирже по рыночному курсу, следует из сообщения Минфина.

Будет ли ЦБ сначала продавать казначейству валюту из своих резервов по официальному курсу, а затем восполнять резервы за счет покупки соответствующего объема валюты на Московской бирже либо выйдет на рынок с рублями, полученными от казначейства, чтобы затем продать ему купленную валюту по своему официальному курсу, ни из постановления 2013 года, ни из сообщений Минфина и ЦБ не ясно. Пресс-служба Банка России переадресовала запрос РБК в Минфин, который не ответил. По логике валюта должна приобретаться на открытом рынке, идея Минфина заключается именно в изъятии валюты из обращения, предполагает Александра Суслина из Экспертной экономической группы. По ее мнению, вариант с продажей валюты из резервов ЦБ в резервы Минфина не оказал бы влияния на курс рубля.

Ранее Минфин и Федеральное казначейство уже использовали постановление сентября 2013 года — по нему казначейство покупало валюту для Резервного фонда в 2013–2014 годах. Механизм покупки валюты казначейством для бюджета был таким: казначейство покупало валюту по официальному курсу у ЦБ, а ЦБ учитывал эти покупки при проведении своих валютных интервенций на внутреннем рынке, увеличивая или сокращая их объем в зависимости от направленности интервенции. Например, в начале 2014 года, как писало агентство «Прайм», Минфин (казначейство) ежедневно покупал у Банка России иностранной валюты в объеме, эквивалентном 3,5 млрд руб., а тот в зеркальных объемах приобретал ее на рынке, корректируя на эту сумму собственные валютные интервенции, которые тогда были регулярными.

Но сейчас ЦБ уже не проводит валютных интервенций, после того как в конце 2014 года перешел на режим плавающего курса. Банк России подчеркивает, что ны-

нешние операции Минфина никак не ставят под сомнение режим плавающего рубля. При этом ЦБ будет учитывать операции Минфина «при управлении ликвидностью банковского сектора», так что их влияние на ставки денежного рынка будет «близким к нейтральному», заявил Банк России в пятницу в пресс-релизе.

Пойдет ли валюта в Резервный фонд?

Купленная Федеральным казначейством валюта будет храниться на специальных счетах, открытых ему в Центробанке. В 2013 году, когда казначейство начало покупать валюту для бюджета по действующим правилам, в ЦБ было четыре счета для допдоходов от нефти: для долларов, евро, фунтов стерлингов и рублей, сообщало казначейство в отчете за 2013 год. Деньги с этих счетов должны были ежегодно переводиться на специальные счета Резервного фонда (они также находятся в ЦБ).

Будет ли Резервный фонд пополнен за счет накопленных сверхдоходов от нефти в 2017 году, Минфин не уточняет. Согласно действующему постановлению правительства о расчетах в связи с формированием и использованием дополнительных нефтегазовых доходов, купленная за счет нефтяных сверхдоходов иностранная валюта подлежит перечислению на счета Резервного фонда, которые казначейство также держит в ЦБ.

Минфин намерен использовать сверхдоходы бюджета для «уменьшения объемов использования средств Резервного фонда и Фонда национального благосостояния (ФНБ), которые предусмотрены к тратам в текущем году», говорил ранее журналистам министр финансов Антон Силуанов. В частности, министр не исключал, что «при определенном стечении обстоятельств <...> не будут использоваться средства Резервного фонда и ФНБ в качестве источника финансирования дефицита бюджета» (согласно федеральному бюджету 2017 года, из Резервного фонда и ФНБ на финансирование дефицита бюджета должно быть потрачено 1,8 трлн руб.).

Статья 96.9 Бюджетного кодекса разрешает властям замещать нефтяными сверхдоходами не поступающие в течение года доходы бюджета, а также источники финансирования дефицита бюджета, но это должно быть специально предусмотрено законом о бюджете. В бюджете 2017–2019 годов такое положение отсутствует: согласно расчетам Минфина, представленным в Госдуму вместе с проектом бюджета, поступлений дополнительных нефтегазовых доходов министерство не ожидало. ■

При участии Ивана Ткачева, Светланы Бочаровой

Лишний триллион

25 января Минфин объявил, что начиная с февраля 2017 года будет сберегать в резервах дополнительные нефтегазовые доходы, поступающие от превышения фактических цен на нефть над заложенными в бюджете \$40 за баррель, а ЦБ по

поручению Минфина будет закупать валюту в объеме сверхдоходов, а при ее падении ниже этой отметки — продавать валюту. «По нашим оценкам, при \$50 за баррель бюджет получит около 1 трлн руб. дополнительных доходов. А при

\$55 за баррель сейчас эта сумма составит 1,4 трлн руб.», — говорит министр финансов Антон Силуанов. В начале каждого месяца Минфин будет публиковать оценку дополнительных (или выпадающих) нефтегазовых доходов и меся-

ный план по покупке (продаже) иностранной валюты. Дневной объем операций будет рассчитываться путем деления месячного объема на количество торговых дней. В ходе торгового дня валюта тоже будет покупаться (продаваться) равномерно.

Регулятор сохранил ключевую ставку и рассказал о валютных интервенциях «Комментарии ЦБ удивляют своей жесткой тональностью»

МАРИНА БОЖКО,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Банк России указал, что потенциал снижения ключевой ставки в первом полугодии уменьшился из-за изменения внешних и внутренних условий. Регулятор также признал «краткосрочные риски» в связи с началом покупок Минфином валюты.

Банк России на первом в этом году заседании совета директоров сохранил, как и ожидалось, ключевую ставку на уровне 10% годовых, говорится в сообщении Банка России. «Динамика инфляции в целом соответствует прогнозу, инфляционные ожидания постепенно снижаются, а экономика восстанавливается быстрее, чем ожидалось ранее», — указано в пресс-релизе по итогам заседания.

ЦБ подчеркнул, что планируемое проведение Минфином России операций по покупке иностранной валюты «не создаст существенных инфляционных рисков при сохранении Банком России умеренно жесткой денежно-кредитной политики». «С учетом изменения внешних и внутренних условий потенциал снижения ключевой ставки Банком России в первом полугодии 2017 года уменьшился», — резюмировал ЦБ.

Новый сигнал

По итогам трех предшествующих заседаний в минувшем году ЦБ указывал на возможность снижения ставки в первом и втором кварталах 2017 года (в декабре этот срок формально сохранялся, но речь шла

уже о «первом полугодии», хотя более вероятным называли второй квартал). Таким образом, Банк России серьезно изменил сигнал о будущей направленности денежно-кредитной политики в своем заявлении, указывают опрошенные РБК эксперты. «Комментарии ЦБ удивляют своей жесткой тональностью в части того, что потенциал снижения ключевой ставки снизился», — комментирует главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Она называет в числе факторов, которые не дают ЦБ снизить ставку, потенциал темпов роста экономики в 2017 году, а также инфляционные риски из-за выхода Минфина на валютный рынок.

«Комментарии ЦБ очень жесткие и очень откровенные. Это то, чего ожидал рынок», — говорит главный экономист «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин. По его словам, теперь можно однозначно сделать вывод, что в марте снижения ставки не будет. «Максимум стоит ожидать одного снижения ставки в течение первого полугодия», — считает он.

Эксперт позитивно оценивает решение ЦБ сохранять жесткую денежно-кредитную политику на фоне повышенных инфляционных ожиданий. «Это позволит ЦБ использовать весь инструментарий, чтобы скорректировать уровень инфляции», — говорит он.

Банк России удерживает ставку на уровне 10% с 19 сентября 2016 года, когда она была снижена на 50 б.п. с 10,5% годовых.

Риски от интервенций

ЦБ в пятницу, 3 февраля, впервые признал краткосрочные риски для инфляции в связи с началом

покупки по просьбе Минфина с 7 февраля валюты на рынке в объеме дополнительных нефтегазовых доходов, полученных при превышении фактической цены нефти заложенного в бюджет уровня \$40 за баррель. «Поддержание умеренно жестких денежно-кредитных условий позволит ограничить инфляционные риски, в том числе краткосрочные, в связи с началом покупок Минфином России иностранной валюты на валютном рынке», — уверяют в Банке России.

По мнению Орловой, связь между инфляцией и валютным курсом сейчас очень слабая. «Вероятно, это указание больше адресовано иностранным инвесторам, которые ожидали снижения ставки ЦБ и роста цен на ОФЗ. Поэтому сам релиз напоминает вербальную интервенцию», — говорит она.

В сообщении ЦБ отмечается, что применение переходного бюджетного правила с проведением Минфином России покупок/продаж иностранной валюты будет содействовать в том числе смягчению денежно-кредитных условий и снижению динамики инфляции от колебаний цен на нефть. «В среднесрочной перспективе использование бюджетного правила будет способствовать обеспечению макроэкономической стабильности и более предсказуемой и устойчивой динамике процентных ставок в экономике», — подчеркнули в ЦБ.

Олег Кузьмин обращает внимание на то, что ЦБ намеренно дистанцировался от более подробных комментариев относительно последствий валютных интервенций для рынка. «Этим самым ЦБ хочет подчеркнуть, что его курс плава-

ющего рубля остается прежним, в этом смысле ничего не меняется. Регулятор как бы показывает, что операции Минфина не имеют отношения к проводимой им политике», — считает он.

Ранее регулятор уже указывал на то, что Банком России «сохраняется режим плавающего валютного курса, означающий отказ от проведения валютных интервенций для воздействия на номинальный курс рубля». Он также отметил, что проведение Минфином

ЦБ в пятницу, 3 февраля, впервые признал краткосрочные риски для инфляции в связи с началом покупок по просьбе Минфина с 7 февраля валюты на рынке в объеме дополнительных нефтегазовых доходов

операций на валютном рынке не препятствует достижению цели по инфляции в 4% к концу 2017 года, а влияние данных операций на формирование ликвидности в банковском секторе называл «близким к нейтральному».

В пятницу Банк России отметил, что «риски того, что инфляция в 2017 году не достигнет целевого уровня 4%, сохраняются при сни-

жении инфляционных рисков на среднесрочном горизонте».

Участники рынка, опрошенные накануне РБК, ждали, что ЦБ отложит следующее снижение ставки до второго квартала. Они связывали это с ожидаемым ослаблением рубля в связи с началом валютных интервенций. Это, по их опасениям, может замедлить снижение темпов инфляции до целевого значения.

Согласно последним данным Росстата, инфляция за неделю, с 24 по 30 января 2017 года, составила 0,1%. При этом годовая инфляция на 30 января снизилась до 5,1%. Инфляция в 2016 году была минимальной за всю историю и составила 5,4%.

Российская валюта практически не отреагировала на решение ЦБ по ключевой ставке и комментарии относительно дальнейшего ее снижения. К 13:30 мск в пятницу курс доллара на Московской бирже снижался и находился на уровне 59,37 руб., после выхода информации о ключевой ставке он продолжил снижение, упав к 14:40 мск еще на 3 коп.

По словам начальника дилингового центра, руководителя операций Металлинвестбанка на валютном и денежном рынках Сергея Романчука, рубль практически не отреагировал на решение ЦБ, поскольку большинство участников рынка ожидали жесткой риторики от регулятора в связи с валютными интервенциями Минфина. «Думаю, что небольшое укрепление рубля, которое наблюдалось сегодня на бирже, связанное с решением ЦБ, уже завершилось. На рубль будут влиять уже другие факторы», — сказал он. ▀

**РБК
КОНФЕРЕНЦИИ**

Налоговые маневры 2017: новое в законодательстве и практике

9 февраля,
The St. Regis Moscow Nikolskaya*

Генеральный
партнер

π^g
pepeliaev group*

+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



Сергей Пепеляев
Пепеляев Групп



Александр Егоричев
ФНС России



Виктор Бациев
Налог. Поддержка



Максим Нагорных
МКЭР



Александр Бражник
Ростелеком



Вадим Зарипов
Пепеляев Групп

ЗЕМЛЯ Москва не станет забирать у байкеров площадки в Крылатском и Мневниках

«Ночные волки» на охраняемой территории

«Ночные волки» в цифрах

27 лет
существует клуб
«Ночные волки»

91 отделение

клуба «Ночные волки»
существует в мире.
Из них 11 —
за пределами РФ

36,2
млн руб.

получило молодежное движение «Ночные волки»
в качестве грантов президента РФ
с 2011 по 2016 год

30 государств
запрещают въезд на свою
территорию лидеру
байкерского клуба
Александр Залдастанову
по прозвищу Хирург
(ОФАС, санкции Канады
и Евросоюза)

19,2 га
особо охраняемой территории Москвы
было передано в аренду «Ночным волкам»
с 2015 года

99,9%

составила скидка на аренду 266,5 га земли в Севастополе,
где «Ночные волки» с 2008 года проводят
ежегодное байк-шоу

Источники: nightwolves.ru, sebastopol.gov.ru, РБК

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

«Ночные волки» сохраняют за собой как историческую площадку клуба Sexton, так и участок в 19,2 га в Крылатском, куда байкеры должны переехать после строительства Парламентского центра в Мневниках.

Столичные власти оставили байк-клубу «Ночные волки» участок в 19,2 га на особо охраняемой территории в Татаровской пойме рядом с Гребным каналом в Крылатском. Об этом РБК сообщили в пресс-службе департамента городского имущества (ДГИ) Москвы. Договор о предоставлении участка — бесспорный.

«Ночные волки» получили эту землю в середине 2015 года для реализации всероссийского многофункционального молодежного проекта «Московский байк-центр» и в качестве компенсации за переезд с их исторической площадки — клуба Sexton в Мневниках. Лидер байк-клуба Александр Залдастанов (известный как Хирург) говорил РБК, что территория, где находится Sexton, стала «культовым местом — полигоном для новых идей, где причудливо переплетался дух свободы с духом патриотизма и духом России».

Сейчас эти здания (по адресу: Нижние Мневники, 110 и 110, стр. 1), окруженные общим забором, представляют единый комплекс, включающий штаб-квартиру «волков», бар, ночной клуб, летнее кафе, складские помещения и гаражи, а во дворе стоит танк Т-34.

На «культовом месте» байкеров власти планировали построить Парламентский центр, куда должны были переехать Госдума и Совет Федерации. Разговоры об их переселении из центра Москвы велись еще с 2011 года. Однако уже в начале 2016 года РБК выяснил, что строительство центра откладывается на неопределенный срок. В конце де-

кабря того же года Залдастанов заявил «РИА Новости», что хотел бы сохранить байк-центр в Мневниках. «Мы заинтересованы в том, чтобы функционал под байк-центр в Мневниках обязательно сохранился, чтобы не пришел никакой Швондер и ничего не отнял», — сказал байкер.

Sexton также остается за байкерами. Решения об изъятии этих объектов не принималось, подтвердил представитель ДГИ.

Ранее в 2015 году планировалось, что «земельный участок (в Татаровской пойме. — РБК) предоставляется под цели проектирования сроком на 11 месяцев 28 дней».

Представитель ДГИ рассказал РБК, что сейчас власти согласовывают архитектурную концепцию развития этого участка. Эту информацию подтвердили в пресс-службе Москомархитектуры. По словам представителя организации, госконтракт на разработку проекта планировки территории Татаровской поймы был заключен с ГУП «НИИПИ Генплана Москвы» 29 января 2016 года. Впоследствии проект будет вынесен на публичные слушания для обсуждения с жителями, пообещали в пресс-службе Москомархитектуры, не уточнив сроки.

Партнер Colliers International Владимир Сергунин оценивает

стоимость участка в Татаровской пойме в диапазоне от 7,7 млрд до 9,6 млрд руб. при условии, что власти разрешат на нем коммерческую застройку. «Участок имеет сложную форму и окружен водой, поэтому под застройку пригоден не более 60% от его общей площади», — уточняет генеральный директор Key Capital Сергей Камлюк. Как рассказал РБК один из собеседников на рынке недвижимости, к «Ночным волкам» в Москомархитектуре относятся достаточно благосклонно, поэтому они имеют шансы получить все необходимые согласования.

Пресс-секретарь «Ночных волков» не ответила на письменный запрос РБК. Связаться с Александром Залдастановым не удалось. Как уточнил РБК источник, близкий к лидеру байк-клуба, «сейчас Хирург очень занят в Крыму, где отвоевывает земли, на которых местные власти не хотят строить парк «Патриот». Предполагалось, что этот парк откроется на участке в 266 га, который находится в аренде у байк-клуба «Ночные волки». При этом сам Залдастанов заявлял, что завершение строительства парка является для него «делом чести». Однако 1 февраля 2017 года врио губернатора Севастополя Дмитрий Овсянников сообщил, что от проекта решено отказаться. ■

Почему не построили Парламентский центр

Основной причиной того, что строительство Парламентского центра в Мневниках так и не началось, стало отсутствие механизма компенсации затрат для инвестора. Предполагалось, что тот построит центр за счет собственных

и кредитных ресурсов, а взамен получит три здания недалеко от Кремля — комплекс Думы на Охотном Ряду, расположенный за ним корпус в Георгиевском переулке (общей площадью 75,3 тыс. кв. м) и здание Совета Федерации на Большой

Дмитровке (площадью 30,2 тыс. кв. м). Депутат Госдумы и глава парламентской комиссии по строительству центра Владимир Ресин говорил, что единственным инвестором, с которым велись переговоры, был владелец группы БИН (сейчас —

группа «Сафмар») Михаил Гучериев. Однако глава Управделами президента Александр Колпаков выступил против подобной схемы, полагая, что все здания должны остаться на балансе Управделами.

СЕРВИС

Какие карты предлагают банки для геймеров с. 16→

СВЯЗЬ Федеральным сотовым операторам разрешат не работать на полуострове

«Большую тройку» не загонят в Крым

АННА ВОВНЯКОВА

Роскомнадзор и «большая тройка» нашли способ, как продлить федеральные 3G-лицензии так, чтобы у МТС, «МегаФона» и «ВымпелКома» не появилось обязанности работать в Крыму. Ведомство не будет требовать от них выйти в регион.

Роскомнадзор и сотовые операторы «большой тройки» нашли способ продлить федеральные лицензии на оказание услуг связи в стандарте UMTS (относится к третьему поколению мобильной связи, 3G) таким образом, чтобы у МТС, «МегаФона» и «ВымпелКома» не появилось обязанности обеспечивать покрытие и в Крыму. Об этом РБК рассказал представитель Роскомнадзора Вадим Амперонский.

На совещании в ведомстве 2 февраля, в котором принимали участие представители «большой тройки», было решено, что по окончании срока действующих лицензий Роскомнадзор внесет изменения в приложение к ним и обновит «список регионов с учетом их укрупнения и новых регионов в составе России». Однако Крым и Севастополь в этом списке упоминаться не будут.

«Все как работало, так и будет работать. Операторов «большой тройки» никто насильно в Крым не собирает загонять», — заявил Амперонский.

МТС, «МегаФон» и «ВымпелКом» получили лицензии 3G в результате конкурса в мае 2007 года. Срок действия документов — десять лет. В качестве лицензионной территории в них указана вся Россия. Как ранее сообщил РБК, с продлением лицен-

зий могли возникнуть проблемы. В начале 2014 года Россия присоединила к своей территории Крым, и в момент продления федеральных лицензий их обладатель мог получить обязательство оказывать услуги и на территории полуострова. Однако ни МТС и «ВымпелКом», которые торгуются на американских биржах NYSE и NASDAQ, ни «МегаФон», который торгуется на Лондонской фондовой бирже, не могут выйти на рынок Крыма из-за западных санкций, из-за чего возникла юридическая коллизия. Как предполагал собеседник РБК, близкий к Роскомнадзору, операторам придется отказаться от федеральных лицензий 3G.

Представители «ВымпелКома», «МегаФона» и МТС отказались прокомментировать итоги совещания. Вадим Амперонский сообщил РБК, что все операторы согласны с найденным решением.

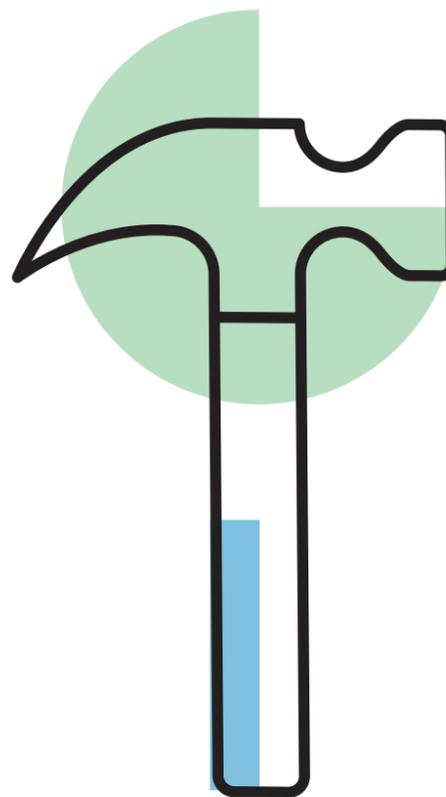
Сейчас в Крыму работают только местные операторы (ООО «К-Телеком» — оказывает услуги под брендом Win Mobile, ООО «КТК Телеком» — «Волна Мобайл»), а также местные компании «Крымтелеком», «СевТелекомСвязь» («СевМобайл») и «Интернациональные телекоммуникации». На полуострове также продаются сим-карты федеральных российских операторов, но сами они заявляют, что это происходит без их ведома. Туристы из других регионов России, приезжая в Крым, вынуждены пользоваться услугами в роуминге или приобретать сим-карту одного из вышеуказанных операторов. По данным Министерства курортов и туризма Крыма, в 2016 году полуостров посетили более 5,5 млн человек. ▀

ИССЛЕДОВАНИЕ

Розничные сети по продаже строительных материалов и товаров для дома (DIY) 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



**РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

«МегаФон» обеспечит связью ЧМ-2018

Дочерняя компания «Ростеха» — Национальный центр информатизации (НЦИ) — выбрала «МегаФон» единственным поставщиком для оказания услуг связи, сообщается на портале Zakurki.gov.ru. Оператор будет оказывать услуги НЦИ с 1 марта этого года до конца 2018-го. «МегаФон» должен построить инфра-

структуру, чтобы НЦИ мог оказывать услуги фиксированной и мобильной связи на стадионах, в гостиницах и на других объектах чемпионата для его организаторов. «Ростех» — единственный исполнитель проекта по созданию инфраструктуры связи и ИТ для ЧМ-2018. Максимальная сумма контракта составля-

ет 10,85 млрд руб. с учетом НДС. «Ростех» выбрал в качестве единственного поставщика для выполнения контракта свою «дочку», НЦИ. При этом НЦИ отвечает за оказание услуг связи FIFA, на посетителей чемпионата мира контракт с компанией не распространяется.

ИССЛЕДОВАНИЕ Россияне не будут заметно сокращать траты на продукты даже при снижении доходов

Меньше есть некуда

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

В случае дальнейшего падения доходов россияне лишь минимально сократят траты на еду. Экономия на продуктах достигла дна, признают аналитики.

Покупатели не готовы значительно сокращать свои траты на продукты, даже если их финансовое положение продолжит ухудшаться. Расходы на еду снизятся только на 5% — значительно меньше, чем на другие статьи, говорится в исследовании UBS Evidence Lab «Что думают покупатели о российских продуктовых ретейлерах», в ходе которого были опрошены 1 тыс. россиян.

Например, при неблагоприятной ситуации потребители готовы урезать бюджет на ремонт дома и покупку бытовой техники более чем на 60%, на отпуск и путешествия — более чем на 70%, а на развлечения и походы в кафе и рестораны — на 80%.

Экономия на продуктах действительно уже достигла дна, и больше сокращать траты покупатели не смогут, считает партнер Deloitte Егор Метелкин

Вместе с тем при улучшении ситуации расходы потребителей на еду увеличатся на 32%, тогда как на отдых, ремонт и рестораны — на 40, 37 и 19% соответственно, следует из исследования.

Тяжелый год

С экономической точки зрения 2016 год оказался для россиян скорее негативным. О продолжавшемся снижении покупательной способности по итогам года РБК сообщали менеджеры всех крупнейших ретейлеров — «Магнит», X5 Retail Group (развивает «Пятерочку», «Перекресток» и «Карусель») и «Дикси». Согласно исследованию UBS, на сокращение доходов в 2016 году пожаловались 56% опрошенных. При этом данная тенденция более очевидна среди людей с низким (до 40 тыс. руб. в месяц) уровнем дохода. 63% из них признались, что стали зарабатывать меньше, и лишь 12% отметили обратное. Напротив, лишь 38% состоятельных респондентов, чей доход начинается от 125 тыс. руб., пожаловались на ухудшение своего финансового положения. О том, что оно улучшилось, заявили 31% респондентов.

В 2017 году заработок россиян должен вырасти, а вслед за ним и

частное потребление — примерно на 2,1%, прогнозируют аналитики UBS. Благодаря этому у российского ретейла есть потенциал развития в этом году, заключают авторы исследования.

Экономия на продуктах действительно уже достигла дна, и больше сокращать траты покупатели не смогут, считает партнер Deloitte Егор Метелкин. Сейчас корзина потребителя — это базовый набор необходимых продуктов. «Однако в течение 2017 года россияне начнут расширять ассортимент корзины благодаря стабилизации экономической ситуации, курса рубля и импортозамещению продуктов на полке», — прогнозирует Метелкин.

Что хочет покупатель

Самым важным критерием для покупателей при выборе магазина оказалось, по данным UBS, качество свежих продуктов. На него обращают внимание 83% респондентов. 81% опрошенных ориентируются на цены, следует из исследования. Хорошая выкладка товаров и большой выбор свежей продукции важны для 79 и 73% потребителей соответственно. Промоакции и скидки крайне важны лишь для 54% опрошенных. Вместе с тем это главная причина, по которой россияне готовы больше покупать в магазинах, отмечают аналитики UBS.

Именно благодаря промоакциям сеть «Лента» имеет самый высокий индекс лояльности NPS, который рассчитывается на основе ответа потребителя на вопрос «Какова вероятность того, что Вы порекомендуете компанию/товар/бренд своим друзьям/знакомым/коллегам?» по десятибалльной шкале. Положительный NPS получили также гипермаркеты «О'кей» и «Магнит». У магазинов меньших форматов индекс хуже.

Самый низкий уровень лояльности, согласно исследованию, у ретейлера «Дикси». Это может быть связано с изменением ассортимента в сети, считает человек, близкий к ретейлеру. Рост выручки в «Дикси» в 2016 году замедлился на четверть по сравнению с предыдущим годом, до 311,2 млрд руб. «Дикси» на ежемесячной основе проводит замеры NPS и прочих показателей отношения к компании и конкурентам с помощью ведущих исследовательских агентств, говорит представитель сети Антон Пантелеев. Исследование UBS из-за проведения опроса в интернете приводит к смещению в сторону более высокодоходной аудитории, в нее не попала большая доля покупателей «Дикси», замечает Пантелеев.

Второй причиной частого посещения магазина россияне назвали его близость к дому. Самое удобное расположение, по словам опрошенных, имеют «Пятерочка», «Дикси» и «Магнит».

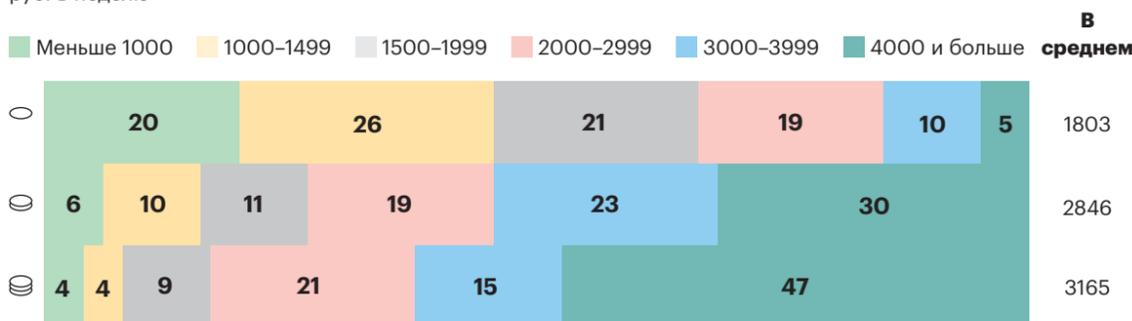
Доходы и расходы россиян

% опрошенных

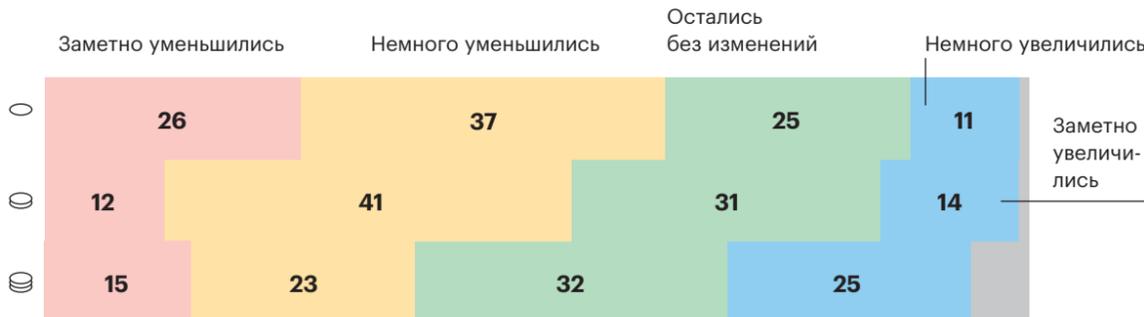
○ Низкий доход (менее 40 тыс. руб.)* ○ Средний доход (от 40 тыс. до 124 999 руб.)*
● Высокий доход (более 125 тыс. руб.)*

Сколько россияне тратят в магазинах на продукты

руб. в неделю*

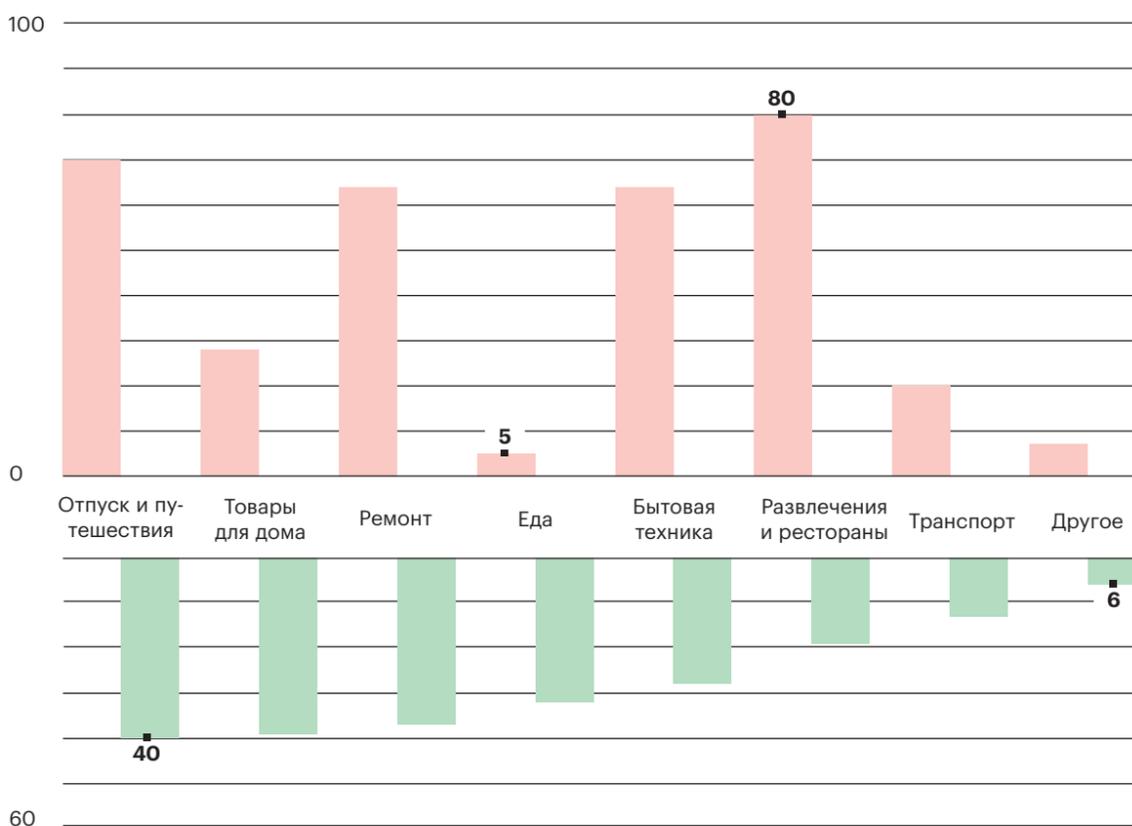


Как изменились доходы населения в 2016 году



Какие расходы готовы пересмотреть россияне

■ Готовы сократить при ухудшении финансовой ситуации ■ Готовы увеличить при улучшении финансовой ситуации



* на каждого члена семьи. Опрос проводился в ноябре-декабре 2016 года

Источник: UBS Evidence Lab

КАДРЫ Из РЖД решил уйти ключевой топ-менеджер

Стратегическая отставка

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

Как стало известно РБК, из команды Олега Белозерова, полтора года назад возглавившего РЖД, может уйти ключевой топ-менеджер. Заявление об увольнении написал старший вице-президент Сергей Мальцев, курирующий стратегию РЖД.

О том, что Сергей Мальцев, который чуть больше года назад пришел в РЖД на пост старшего вице-президента, решил уйти в отставку, РБК рассказал источник, близкий к компании. Это подтвердил сотрудник железнодорожной монополии. По его словам, топ-менеджер уже написал заявление об увольнении, в ближайшее время компания объявит о его отставке.

Представитель РЖД сказал, что «не комментирует слухи», с самим Мальцевым связаться не удалось.

Мальцев был назначен старшим вице-президентом РЖД, отвечающим за вопросы стратегического планирования и развития, в ноябре 2015 года, сменив на этом посту Валерия Решетникова, давнего соратника экс-президента монополии Владимира Якунина. Олег Белозеров, который незадолго до этого, в августе 2015 года, возглавил РЖД, достаточно быстро сменил в компании правление, сократив его численность с 25 до 21 человека (сейчас их число снова выросло до 23, следует из данных сайта РЖД). Он также вывел из состава правления ключевых вице-президентов (помимо Решетникова еще одного соратника Якунина, Вадима Морозова, отвечавшего за общее управление), переведя их на должности своих советников.

До прихода в команду нового президента РЖД Мальцев семь лет возглавлял железнодорожный оператор Globaltrans, который в 2008 году провел публичное размещение акций (ИПО) на Лондонской фондовой бирже — первым из российских железнодорожных операторов. Появление в монополии на такой важной позиции человека из частного бизнеса, одного из главных сторонников либерализации локомотивной тяги (сейчас основная часть локомотивов принадлежит РЖД, а независимые операторы могут осуществлять перевозки с собственными локомотивами только на небольшом числе маршрутов), воспринималось рынком с большим воодушевлением. Мальцев работал над вариантами либерализации с 2014 года, когда возглавил совет потребителей по вопросам деятельности РЖД при правительственной комиссии по транспорту. Он отстаивал идею по передаче вагонов и локомотивов отдельной «дочке» РЖД, пока сама монополия останется владельцем инфраструктуры. Якунин, будучи главой

компании, был категорически против этой инициативы, а Белозеров, напротив, не исключал такой возможности. Приход в правление одного из руководителей операторских компаний может означать, что РЖД «наконец-то повернется к рынку», говорил тогда газете «Ведомости» топ-менеджер одного из операторов.

Вероятно, чтобы избежать конфликта интересов, Мальцев даже передал принадлежащие ему 4,5% Globaltrans в специальный траст (в пятницу, 3 февраля, этот пакет стоил на Лондонской бирже \$50 млн). Но в РЖД он задержался ненадолго. По словам одного из собеседников РБК, ему не удалось поработать с членами команды Белозерова. «Блок, за который Мальцев отвечал в РЖД, не оправдал надежд», — приводит другую версию еще один собеседник РБК. По его информации, топ-менеджер думает вернуться в частный бизнес.

«Мальцев — профессионал с большим опытом, его приход сулил ускорение реформ в РЖД, — замечает старший аналитик «Атона» Михаил Ганелин. — Однако зачастую бывает, что человеку из частного бизнеса непросто ужиться в гигантских корпорациях». Возможно, его видение не совпало с взглядами других членов команды, добавляет эксперт.

Мальцев был назначен старшим вице-президентом РЖД, отвечающим за вопросы стратегического планирования и развития, в ноябре 2015 года

Мальцев пришел в РЖД в качестве проектного менеджера с задачей разработки стратегии и запуска ряда законодательных инициатив, которые должны были обеспечить улучшение финансовых показателей РЖД (например, либерализация рынка локомотивной тяги, развитие контейнерных перевозок и т.д.), перечисляет гендиректор «INFOLine-Аналитики» Михаил Бурмистров. Но сейчас стало очевидно, что компания может обеспечить себе безубыточность за счет тарифных решений и такие реформы уже не настолько необходимы, указывает он. При этом рынок железнодорожных перевозок с универсальным парком перешел в стадию роста и появились перспективы для его консолидации, поэтому возвращение Мальцева в частный бизнес вполне логично, заключает Бурмистров. ■



27–28
ФЕВРАЛЯ

ДОБРО
ПОЖАЛОВАТЬ!
rusinvestforum.org

Генеральный спонсор



Банк ВТБ (ПАО)

При поддержке



Ростех

Официальный автомобиль Форума



GENESIS*

Телекоммуникационный партнер



Ростелеком

Стратегический партнер



Официальный авиаперевозчик Форума



Официальный партнер



Оператор Российского инвестиционного форума:



РОСКОНГРЕСС

Реклама 6+

* «Дженезис»



Один из бизнес-ангелов называл примелькавшихся в Кремниевой долине стартаперов scrappy Russians — на русский идиому scrappy можно перевести как «маленький, но задиристый». На фото слева направо: сооснователи Statsbot Артем Кейдунов, Михаил Меланьин и Павел Тиунов

ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

Как создатели российского стартапа нашли инвесторов в США

В Долину со своим ботом

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

Трое российских разработчиков создали бота Statsbot и привлекли \$2 млн инвестиций в США. Первое время они жили в хостеле и экономили на еде, теперь отказывают инвесторам, предлагающим слишком много денег.

«Ты говоришь, что ты русский хакер и приехал в США учиться зарабатывать деньги? — рассмеялся офицер-пограничник на паспортном контроле. — Ну проходи, тут много таких». Сооснователь чат-бота Statsbot Михаил Меланьин с облегчением пересек границу США. Его ответы на стандартные вопросы были действительно подозрительными. Жить он собирался в «хакер-хаузе», хостеле для программистов, у него была обычная туристическая виза на три года, а денег с собой имел куда меньше, чем амбиций, — у него с партнерами Артемом Кейдуновым и Павлом Тиуновым было \$30 тыс. на троих. Кейдунову и Тиунову достались менее веселые пограничники — опрашивали несколько часов, но все-таки пустили. Офицеры таможни в Калифорнии привыкли к странным гикам с акцентом.

Трое программистов из России воплотили мечту многих стартаперов: не испугавшись нехватки средств и проблем с английским, перебрались в Кремниевую долину и нашли там деньги для своего проекта. У Statsbot 20 тыс. компаний-пользователей, а именитые инвесторы вложили в проект около \$2 млн.

Statsbot — это чат-бот для администраторов и владельцев сайтов. Он работает в корпоративном чате Slack, распознает текстовые команды и выдает данные — например, посещаемость сайта, количество регистраций или онлайн-покупок и прочую информацию из Google Analytics, облачных сервисов и баз данных. Не нужно собирать информацию из разных источников, она собирается в Slack, где ею можно сразу же делиться с коллегами.

Путь к боту

Артем Кейдунов — юрист по образованию родом из Сочи. Он мечтал играть в рок-группе, пока не посмотрел фильм «Социальная сеть» про историю создания Facebook. Артем понял, что стартаперы те же рокеры — вокруг них бурлит жизнь, причем рокеры остались в прошлом, а за стартаперами бу-

дущее. Он переехал в Москву, начал изучать программирование, стал делать интернет-магазины и мобильные приложения на заказ. В 2015 году он работал в компании «Учи.ру» (платформа для онлайн-образования).

В 2015 году в мессенджерах стали появляться первые чат-боты — программы, имитирующие виртуальных собеседников. Некоторые компании стали их внедрять для автоматизации бизнес-процессов. Артем подумал, что практически у каждой компании сейчас есть сайт, за статистикой которого следят не только технические специалисты, но и маркетологи, дизайнеры, продавцы. Каждому специалисту нужна актуальная аналитика, но ее приходится собирать в различных источниках. Почему бы не сделать бота, который по первому требованию «подтягивает» аналитические данные сайта?

Прототип Артем написал сам, но вскоре понял, что один с бизнесом не справится. Попросил помочь Михаила Меланьина, с которым когда-то раньше работал. Михаил в это время занимался разработкой мобильного приложения в Бинбанке, но с энтузиазмом поддержал идею коллеги. В лучших традици-

ях начинающих стартаперов они сняли квартиру на двоих, чтобы в свободное от работы время вместе писать бота.

Прототип был готов в ноябре 2015 года, в декабре появились первые пользователи — друзья и друзья друзей. Одним из них оказался выпускник МГУ и кандидат физико-математических наук Павел Тиунов. Он постоянно находил ошибки и предлагал идеи, которые было непросто реализовать. Основатели проекта не придумали ничего лучше, чем позвать вьедливо-го пользователя в команду.

С аудиторией и без денег

В январе 2016 года Statsbot запустился официально — разработчики разместили программу для скачивания на сайте Product Hunt — площадке для новых проектов, где пользователи голосуют за лучший стартап.

Боту сразу удалось произвести впечатление на пользователей — в первые дни из-за перегрузок сайт Statsbot «падал» пять раз. Даже корпоративный мессенджер Slack не остался равнодушным и разместил бота на главной странице в своем каталоге сервисов. Про стартап написали ве-

дущие технологические издания вроде Hacker News и упомянули в Twitter Google Analytics.

На старте у бота было 200 пользователей, после запуска аудитория росла по 7% в неделю. За четыре месяца ботом стали пользоваться 4 тыс. компаний. Первое время бот можно было использовать бесплатно — партнеры хотели сначала набрать аудиторию, а потом уже думать о монетизации.

В России денег на проект они привлечь не смогли. «Особенность некоторых российских венчурных инвесторов в том, что они могут использовать откровенно мошеннические схемы, играя на неопытности», — говорит Михаил. Например, с одним из фондов предприниматели на словах договорились об инвестициях, но когда стали детально изучать документы, то нашли подвох. Фонд получал контроль над стартапом, но при этом никаких гарантий денежных вливаний не давал. Сделка не состоялась.

Задиристые русские

К счастью, проект заметили представители Y Combinator, одного из самых известных в мире стар-

тап-акселераторов. В апреле основателей Statsbot пригласили на интервью в Калифорнию.

Интервью с представителями акселератора длилось 10 минут — разработчики плохо говорили по-английски и до сих пор не придумали устойчивую бизнес-модель. Но команду пригласили на второе интервью с президентом Y Combinator Сэмом Альтманом. «Он раскачивался на стуле, а когда Артем назвал наши цифры, то чуть с него не упал: «Как вы этого достигли?» — вспоминает Михаил Меланьин.

Тем не менее после долгих размышлений предпринимателям все же отказали. В акселераторе уже был похожий проект Birdly — это чат-бот для Slack, который позволял собирать бизнес-аналитику.

Партнеры тем не менее решили остаться в Калифорнии. Жизнь в Кремниевой долине дорогая — разработчики поселились в хостеле и стали активно посещать мероприятия для начинающих предпринимателей. Надеялись найти инвесторов, к тому же там отлично кормили. Один из бизнес-ангелов называл примелькавшихся стартаперов scrappy Russians (на русский идиому scrappy можно перевести как «маленький, но задиристый»).

Предприниматели не знали, что будет дальше. Все, что им оставалось, — продолжать ходить на встречи и улучшать бота. Постепенно Statsbot развивался и усложнялся — он начал распознавать речь и сложные команды, например, по запросу показывал количество продаж с разбивкой по товарным категориям или количество переходов из Facebook, это подогревало интерес публики. Русский акцент в речи предпринимателей сглаживался, они научились красиво презентовать свой проект.

Как-то Михаил сидел на лекции сооснователя Apple Стива Возняка. В тишине раздался звонок мобильного — звонил Артем. Михаил несколько раз сбрасывал вызов, но Артем не переставал названивать. Оказалось, Statsbot пригласили в акселератор. Михаил на радостях закричал, и его выгнали с лекции.

Американская мечта

Летом 2016 года предприниматели получили сразу два приглашения от известных бизнес-акселераторов — 500 Startups и Betaworks

Botcamp, причем первый располагается в Сан-Франциско, а второй — в Нью-Йорке. Решили пройти обе программы — таким образом Statsbot привлек \$325 тыс.: \$200 тыс. за 8% компании от Betaworks Botcamp и \$125 тыс. — за 5-процентную долю от 500 Startups, правда при этом \$25 тыс. ушли в качестве платы за обучение в калифорнийском акселераторе. Более опытные предприниматели учили стартаперов оформлять документы, писать инвесторам письма и правильно «продавать себя». Например, в Нью-Йорке со стартапом работали глава фонда Betaworks Джон Бортвик и вице-президент Патрик Монтегью. «Пригодились их связи. Достаточно было попросить о помощи, и встреча с нужным человеком или положительная рекомендация была у нас в кармане», — вспоминает Михаил.

В 500 Startups с россиянами работали Марвин Ляо, управляющий партнер программы обучения в Сан-Франциско, и Арджун Апра, главный партнер по инвестициям 500 Startups. «Они помогли больше всего с маркетингом. Через их руки прошло огромное количество b2b-компаний, они моментально умеют вычислять узкие места в бизнесе», — говорит Меланьин.

К концу лета у Statsbot было уже около 13 тыс. компаний-подписчиков, и партнеры начали эксперименты с монетизацией. Они брали, например, плату за число обращений к боту, за количество отправленных отчетов, пробовали варианты с подпиской. Менторы крутили пальцем у виска, говорили, что у основателей «дерьмовый прайсинг».

В итоге остановились на такой модели: подписка для одной компании стоит от \$5 до \$25 в месяц за одного пользователя, за дополнительную плату разработчики добавляют нужные функции индивидуально, позволяющие, например, строить прогнозы на основе анализа данных. Это стоит от \$50 до \$150. Поначалу плата взималась только с новых пользователей, постепенно бот стал платным для всех. За первый месяц после старта монетизации в августе 2016 года партнеры получили \$5 тыс. выручки, с тех пор, по их словам, обороты растут на 20% в месяц.

Но главное — партнерам удалось наконец привлечь серьезные инвестиции. «Собрать хороший раунд

инвестиций — это как собрать хорошую вечеринку. В первый раз не так уж просто, — рассказывает Михаил. — В какой-то момент мы поняли, что за нами инвесторы вышли на тропу войны». В общей сложности за два месяца осенью 2016 года разработчики общались с представителями около 200 фондов, порой в день доходило до восьми — десяти встреч и важных звонков.

Партнеры хотели сохранить контроль над стартапом. «Нам в первый раз в жизни приходилось отказывать, когда предлагали большие деньги, или просить, чтобы дали поменьше. Это странное ощущение», — вспоминает Меланьин. В ноябре Statsbot получил \$1,6 млн от Eniac Ventures, Betaworks и фонда председателя совета директоров Alphabet Эрика Шмидта Innovation Endeavors, еще около \$200 тыс. инвестировал Slack Fund. У основателей осталось около 80% компании,

то есть они продали 7% компании за \$1,8 млн.

Родина поможет

Вплоть до ноября 2016 года разработчики работали втроем. Они использовали бесплатные серверы, а всю первую выручку потратили на оплату жилья, еду и прочие личные расходы. После появления инвесторов стало понятно, что пора расширяться.

Партнеры решили вернуться в Россию, чтобы нанять здесь разработчиков. Сейчас у проекта восемь человек в штате помимо основателей и еще несколько фрилансеров, но число сотрудников партнеры хотят довести до 13 человек. На фонд оплаты труда в бизнес-плане заложено \$50 тыс. в месяц.

У бота 20 тыс. пользователей, среди них астрофизическая информационная система NASA

ADS, Vimeo, Product Hunt, NBA, Papa Johns, Spotify, Walmart, eBay, Time Inc., BuzzFeed, HBO и др. По подсчетам РБК, месячная выручка достигла \$12,5 тыс., а всего за полгода предприниматели выручили около \$50 тыс. Если темпы роста сохранятся, через год предприниматели планируют выйти на показатели \$100 тыс. в месяц.

Идея-фикс партнеров — превратить Statsbot в персонального ассистента, который не только сообщает информацию о статистике сайта, но и предсказывает, например, какие товары в интернет-магазине будут пользоваться спросом, а какие лучше убрать. «Сейчас этим занимаются аналитики и маркетологи, но рано или поздно их потеснят технологии Machine Learning, позволяющие делать предсказания в режиме реального времени», — убежден Артем Кейдунов. ■

Взгляд со стороны

«Человек занимается творчеством, вкалывают роботы»

Илья Яшин, основатель системного интегратора Jack-IT: «Популярность ботов — это общий заметный тренд. Все по Стругацким: человек занимается творчеством, вкалывают роботы. То, что коммуникации перетекают в мессенджеры, сомнений уже не вызывает ни у кого. Другой вопрос, когда этот канал коммуникаций станет более эффективным, чем живое общение. Мне как руководителю бизнеса удобно, чтобы в мессенджер сыпалась аналитика. Но, с другой стороны, опрос клиентов показал, что людям для решения многих оперативных вопросов удобнее общаться по телефону. Живых лю-

дей мы пока понимаем лучше, чем роботов».

«В нужном месте в нужное время»

Алексей Ликув, венчурный инвестор: «Ребята из Statsbot оказались в нужном месте в нужное время, запустив первую версию своего продукта незадолго до того, как Slack анонсировал создание собственного магазина приложений. То, что они были одним из первых сторонних приложений на платформе, безусловно, помогло компании получить первых клиентов. Statsbot делает простой продукт с понятными value propositions (преимуществами для покупателя). — РБК). Боты более-менее прижились в сегментах со стандартизированными задачами, однако в более сложных нишах, будь то сегмент личных

помощников или путешествий, автоматизация достигается в основном за счет большой доли «человеческого фактора»: простые запросы обрабатываются ботами, а более сложными занимаются сотрудники компаний. Получается своего рода call-центр 2.0: часть функций достигается за счет технологий, а другая часть — за счет общения с операторами».

«Бот оптимизирует рутинные задачи»

Павел Доронин, основатель Chatbots Community: «Факторов успеха Statsbot вижу два. Первое — это то, что люди пользуются ботом в той же среде, где они проводят основную часть своего рабочего времени, — в корпоративном мессенджере. И второе — это то, что бот упрощает ра-

боту, которую люди делают каждый день, оптимизирует рутинные задачи. У ребят еще большой потенциал по росту аудитории, а также в развитии NLP-модуля, чтобы бот понимал тебя все лучше и лучше».

«Это проще, чем постоянно держать открытым Google Analytics»

Бен Тоссел, менеджер сообщества Product Hunt, клиент Statsbot: «Statsbot действительно один из полезных ботов. Новая система оповещения выглядит очень здорово — это гораздо проще, чем постоянно держать открытым Google Analytics, делать скриншоты и отправлять их в Slack, когда происходит что-то хорошее (или не очень). Бот делает это за вас».



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



Какие карты предлагают банки для геймеров

Игральный пластик

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА,
АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

Несколько российских банков выпускают карты с программами лояльности для геймеров. РБК разобрался, стоит ли заводить отдельную карту ради бонусов в онлайн-магазине Steam и популярной игре World of Tanks.

Российские банки обратили внимание на геймеров несколько лет назад, когда развернулась конкуренция за нишевые сегменты рынка, отмечает гендиректор Frank Research Group Юрий Грибанов. «Банкиров эта аудитория долгое время не прельщала и даже пугала, поскольку она состоит не только из взрослых мужчин, но и из неплатежеспособной молодежи», — добавляет эксперт. Тем не менее банкиры называют этот сегмент перспективным. Сейчас карты с привилегиями для игроков предлагают три банка — Альфа-банк, Тинькофф Банк и сервис «Рокетбанк» («ФК Открытие»).

Бонусы для геймеров

Банковские программы лояльности подразумевают либо кешбэк за покупки в магазинах игровой индустрии, либо бонусы за любые траты по карте, которые можно использовать во время игры. Дебетовые карты, выпущенные в партнерстве с разработчиком игр Wargaming, есть у Альфа-банка. Они рассчитаны на поклонников игр: World of Tanks, World of Tanks Blitz и World of Warships. При использовании карты клиенту начисляется не кешбэк, а игровая валюта — «золото». Количество бонусов зависит от того, сколько денег человек потратил за месяц: если обороты по карте меньше 20 тыс. руб., то за каждые 100 руб. начисляется 6 единиц «золота», а если траты превышают 20 тыс. — то 8,5 за каждые 100 руб. На игровую валюту в World of Tanks можно покупать, например, камуфляж для танков — от 25 единиц «золота» или премиум-снаряжение — за 50 единиц.

Кроме того, игроки получают премиум-аккаунт на месяц, а при тратах более 30 тыс. руб. — еще ряд привилегий в играх World of Tanks и World of Warships. Руководитель по развитию кобренд-проектов Альфа-банка Георгий Миронов отмечает, что аудитория карт разнообразна: среди клиентов есть и студенты, и преуспевающие бизнесмены. Причем карты для геймеров работали как инструмент привлечения новых клиентов, отмечает он. Сначала продаж оформлено уже более 80 тыс. карт, говорит Миронов.

Тинькофф Банк предлагает два вида кредитных карт для геймеров. Карта Google Play предназначена для тех, кто часто совершает покупки в Google Play, а All Games рассчитана на людей, которые покупают игры в четырех онлайн-сервисах, в том числе в Steam. Такие



ФОТО: Depositphotos

траты по карте All Games приносят повышенные бонусы, по остальным покупкам начисляется меньшее количество баллов (один балл равен одному рублю). Потратить баллы можно в тех же онлайн-сервисах по продаже игр, а также в магазинах электроники или на покупки в семи играх — World of Warcraft, League of Legends и других.

При оформлении карты геймера нужно учитывать те же тонкости, что и при выборе других кобрендовых продуктов

Похожим образом работает карта Google Play: повышенные бонусы (10% от потраченной суммы) клиент получает за покупки в магазине Google Play. Баллы можно потратить в том же Google Play. Хотя самая популярная кредитная карта банка — All Airlines, у карт для геймеров есть своя аудитория, и она интересна банку, так как держатели «игровых» карт активно пользуются банковскими картами для оплаты покупок и реже снимают наличные, говорит руководитель управления партнерских программ Тинькофф Банка Александр Бро. «Чтобы привлечь таких клиентов, мы создаем продукт, соответствующий их потребностям», — поясняет он. При этом количество выпущенных карт для геймеров в банке не раскрывают.

Отдельную программу предлагает своим клиентам «Рокетбанк». К карте можно подключить услугу «Игровой режим», и в периоды

распродаж на игровых сервисах за покупки будет начисляться повышенный кешбэк. Игровой режим работает от двух недель до месяца через каждые месяц или два, рассказывает маркетолог «Рокетбанка» Кирилл Родин. «Обороты по участвующим в акции сервисам вырастают до 4–5 раз в это время. Некоторые наши клиенты

продукты. Заместитель председателя правления, руководитель дирекции обслуживания физических лиц и малого бизнеса Райффайзенбанка Андрей Степаненко говорит, что это очень узкий сегмент потенциальных клиентов и тратить на него ресурсы смысла нет. «Для банка это скорее имиджевый продукт, мне неизвестны случаи, когда геймерские карты были коммерчески успешными», — говорит Степаненко. — Сегодня большего внимания заслуживают программы лояльности, ориентированные на путешественников и тех, кто часто бывает на шопинге». Третья, по его мнению, перспективная категория — развлечения (рестораны и кино).

Тем не менее часть банкиров считают необходимым удовлетворять потребности этого клиентского сегмента в рамках более универсальных продуктов. Например, в Бинбанке действует программа лояльности «Бинбонус», в рамках которой каждый держатель карты может выбрать в программе категорию «Интернет-покупки». К этой программе лояльности можно подключить все карты банка, кроме «Юниора» и AirMiles, выпущенных после 10 ноября 2014 года. «Клиент будет получать, помимо стандартного бонуса, 1% за все, еще 5% бонусов — за покупки в интернете», — рассказывает начальник управления развития продуктов Бинбанка Алексей Охорзин. Сюда входят покупки игр в AppStore, Google Play, а также за оплату игр на Blizzard, Wargaming, Steam и других сайтах. Представитель пресс-службы банка «Русский стандарт» в свою очередь рассказал РБК, что для привлечения молодой аудитории банк

Банки и геймификация

Представители других банков из топ-20 по объему портфеля кредитных карт сообщили, что пока не планируют вводить подобные

выпустил виртуальную предоплаченную карту Virtu card. Ее можно использовать только для проведения интернет-платежей, в том числе игровых.

В Промсвязьбанке тему с геймификацией тоже считают интересной. Однако здесь будет эффективен уже следующий шаг взаимодействия с клиентом, считает Андрей Губанов. Речь о новом уровне, где клиент вовлекается в некую историю как держатель карты и не привязан к конкретному банковскому продукту. Так, на днях Промсвязьбанк закончил проводить игру «Охота за золотом». Люди тратили деньги по всем картам банка и за каждые потраченные полторы тысячи получали по одному баллу. Эти баллы можно было использовать в качестве ходов на специальной карте и выигрывать призы.

Нюансы использования

Эксперты сходятся во мнении, что карточки для геймеров созданы для людей увлеченных. «В случае с картами Альфа-банка клиент использует свою карту как обычную дебетовую, но вместо кешбэка получает баллы, которые может потратить в игре. Если человек регулярно тратит деньги на покупки в игре, то ему выгодно оплачивать игровые покупки не деньгами, а баллами, которые он получает за использование банковской карты», — рассуждает Юрий Грибанов. Если же человек обычно не тратит деньги на игры, то смысла в такой карте нет.

При оформлении карты геймера нужно учитывать те же тонкости, что и при выборе других кобрендовых продуктов. «Надо сравнить потенциальную прибыль со стоимостью обслуживания такой карты», — советует гендиректор компании «Персональный советник» Наталья Смирнова.

В основном выгода от таких карт зависит от количества и объема транзакций. «Для получения выгоды по карте Альфа-банка геймеру нужно расходовать не менее 9 тыс. руб. в месяц», — рассказывает руководитель проекта «Банковские программы лояльности» исследовательской компании Frank Research Group Ирина Довыденко. — Но при тратах от 20 тыс. руб. курс начисления бонусов будет выше». Оформить стоит самый недорогой пакет банковских услуг. Эксперт также отмечает, что лимитов на начисление бонусов здесь нет.

Выгода от карт Тинькофф Банка есть для клиентов с меньшими тратами — до 20 тыс. руб. «У Тинькофф Банка более универсальная карта — бонусы можно тратить не только в играх, но и на покупки, например, электроники», — говорит Довыденко. Однако в случае с кредитками Тинькофф Банка бонусами нельзя воспользоваться до оплаты минимального ежемесячного платежа по кредитной карте. Если же человек не погасит ежемесячный платеж, бонусы сгорят. ■