

Как Дональд Трамп и Хиллари Клинтон ушли от вопросов на внутривнутриполитические темы

Что кандидаты думают о действиях России в сирийском конфликте

Кого американцы назвали победителем второго раунда дебатов

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Вероника Сидорова,
сеть Brow Up

Сколько можно
заработать на салоне
по уходу за бровями
СВОЙ БИЗНЕС, с. 14

ФОТО: Станислава Новогородцева для РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 11 октября 2016 Вторник No 187 (2443) WWW.RBC.RU

| | | | | | |
|---------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 11.10.2016) | ▲ \$1= ₽62,39 | ▲ €1= ₽69,72 | ▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 10.10.2016, 20.00 МСК) \$53,14 ЗА БАРРЕЛЬ | ▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 10.10.2016) 1017,88 ПУНКТА | ▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 30.09.2016) \$397,7 МЛРД |
|---------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|

СОЮЗНИКИ Россия и Белоруссия урегулировали нефтегазовый спор

Сторговались без скидки



Вместо скидки на российский газ Белоруссия получила «межбюджетную компенсацию», которая позволит снизить цену для конечных потребителей. На фото: президент Белоруссии Александр Лукашенко

НАТАЛЬЯ КОНДРАШОВА,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Москва и Минск уладили нефтегазовый спор по итогам телефонных переговоров премьеров двух стран. Белоруссия согласилась снизить тарифы

на транзит российской нефти, но скидку на российский газ так и не получила.

«БАТАЛИИ ЗАКОНЧЕНЫ»

Россия и Белоруссия урегулировали вопрос в сфере поставок нефти

и газа. Об этом заявил президент Белоруссии Александр Лукашенко, передает БЕЛТА.

«Я вчера познакомился с докладом правительства по нефтегазовым вопросам с Российской Федерацией. Я так понимаю, что очередные баталии закончены

и нам удалось выйти на подписание соответствующего документа, проблемные вопросы, по крайней мере на вчерашний день, были согласованы и сняты», — сказал он.

Окончание на с. 4

ПРИВАТИЗАЦИЯ

Убедил ценой

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Премьер Дмитрий Медведев поставил точку в спорах о приватизации госпакета «Башнефти»: он распорядился, чтобы этот пакет купила другая госкомпания — «Роснефть» — за 329,7 млрд руб. Заключив эту сделку, «Роснефть» консолидирует около 40% российской добычи.

ПОКУПКА «В ЛЮБОЕ ВРЕМЯ»

Премьер-министр России Дмитрий Медведев в понедельник, 10 октября, подписал распоряжение о продаже 50,08% акций «Башнефти». «Эта продажа осуществляется в адрес публичного акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть» по цене 329,69 млрд руб.», — заявил он на совещании с вице-премьерами.

По словам Медведева, оплата госпакета «Башнефти» должна поступить до 14 октября, эти доходы уже учтены в бюджете за 2016 год.

Окончание на с. 10



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

СОВЕРШЕННОЕ ЧАСОВОЕ МАСТЕРСТВО,
ИЗ ЯПОНИИ.

PRESAGE

Trimatic символизирует три изобретения Seiko, обеспечивающие высокий уровень надежности и долговечности механических часов Seiko.

Реклама. * 60-летний юбилей автоматических часовых механизмов Seiko.

60th ANNIVERSARY SEIKO AUTOMATIC WATCH

TRIMATIC

SEIKO

БУТИК SEIKO
Москва, ул. Никольская, 10/2; +7 (495) 510 1881
www.seikoboutique.ru; boutique@seiko.ru
Все авторизованные точки продаж в России
на www.seiko.ru

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 вакансия
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
 Тимофей Дзяндо
Информация: Алексей Митраков
Политика: вакансия
Общество: Вячеслав Козлов
Спецпроекты: Денис Пузырев

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Анна Балашова
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
 Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
 Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 2150
 Тираж: 80 000
 Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.
 © «БизнесПресс», 2016



Нынешние дебаты рассматривались как последний шанс Дональда Трампа спасти свою кампанию на фоне многочисленных призывов заменить его на кандидата в вице-президенты Майка Пенса

Как прошли вторые теледебаты президентской кампании в США

Спор на прямой линии

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Прошедшие в формате прямой линии дебаты кандидатов в президенты США показали, что американцы интересуются скорее моральным обликом будущего лидера и социальными программами, нежели дипломатической напряженностью.

ШАНС НА ИСПРАВЛЕНИЕ

Вечером в воскресенье, 9 октября, в здании Университета Вашингтона в Сент-Луисе (штат Миссури) прошел второй (предпоследний) раунд официальных дебатов между кандидатами в президенты США — представителем республиканцев Дональдом Трампом и номинантом от демократов Хиллари Клинтон.

Финальные дебаты, организованные Комиссией по президентским дебатам (CPD), состоятся 19 октября в Неваде, однако на 25 октября запланированы неофициальные дебаты между

всеми восемью кандидатами в президенты от разных партий, организованным неправительственным фондом Free & Equal Elections. Правда, в двух предыдущих избирательных кампаниях кандидаты от ведущих партий в таких мероприятиях участия не принимали.

От многих внутривополитических вопросов кандидаты уклонялись переходом к взаимным обвинениям

Перед воскресной дискуссией в Сент-Луисе избирательная кампания накалилась до предела. За одну только пятницу газета The Washington Post на своем сайте обнародовала видео 2005 года с неоднозначными высказываниями Трампа в адрес женщин, а портал WikiLeaks выложил в открытый доступ массив писем главы избирательного штаба Клинтон. Associated Press обнаружила в переписке обзор закрытых речей Клинтон перед

инвесторами, где она высказывает позицию, противоположную ее официальной риторике. Для соратников Трампа по Республиканской партии инцидент с видеозаписью стал последней каплей — после недавних скандалов вокруг налоговой декларации, спора с экс-мисс

ГЛАС НАРОДА

В отличие от предыдущих и последующих дебатов на этот раз мероприятие имело формат прямой линии: вопросы задавали присутствующие в зале граждане, «простые американцы», отобранные социологами Gallup. Часть вопросов модераторы дискуссии отбирали из поступивших по интернету от зрителей, иногда модераторы развивали тему вопроса самостоятельно.

По сути, прошедшие дебаты являются довольно редкой возможностью узнать мнение рядовых американцев в разгар скандальной избирательной кампании. Изначально планировалось, что модераторы будут выбирать из 30 наиболее популярных вопросов, у каждого кандидата (или одного из них, если вопрос был к нему) будет две минуты на ответ, еще одна минута дается модератору на подведение итогов и переход к следующему вопросу.

Судя по стенограмме мероприятия, опубликованной The

Washington Post, на дебатах прозвучало 14 вопросов, не считая обращений кандидатов друг к другу и уточняющих вопросов от модераторов. Из них основная часть — восемь вопросов — поднималась присутствующими в зале зрителями. Четыре вопроса были взяты с онлайн-площадок (например, из социальной сети Facebook), еще два вопроса задали сами модераторы, отходя от обсуждаемой темы.

По тематике заданные вопросы можно разделить на две большие группы. Во-первых, американцев интересовали личные качества кандидатов; в частности, в связи с многочисленными скандалами, — восемь вопросов. Во-вторых, речь шла о социально-экономических проблемах внутри США: это вопросы о медицинском страховании Obamacare, борьбе с исламофобией, налоговой системе, порядке назначения судей Верховного суда и о приоритетной энергетической политике.

Из этого ряда проблем, касающихся внутренней политики, выделялся лишь вопрос некой Дианы из штата Пенсильвания, которую интересовало, как кандидаты планируют разрешить гуманитарный кризис в Алеппо: «Не похоже ли это на Холокост, когда США тоже долго медлили, прежде чем вмешаться?»

В ПОИСКАХ ВРАГА

От многих внутривнутриполитических вопросов кандидаты уклонялись переходом к взаимным обвинениям. Например, говоря о налогообложении, Трамп упомянул, что оппоненты обвиняют его в сокрытии деклараций: «Клинтон утверждает, что я использовал лазейки в налоговом кодексе. Но почему она не исправила их, пока была сенатором?»

Подобные высказывания Клинтон парировала тем, что ей трудно было проводить необходимые законы в сенате «при президенте-республиканце», имея в виду Джорджа Буша. Более того, отвечая на вопрос о приоритетах в энергетической политике она начала с обвинений Трампа в том, что он покупает у Китая сталь по демпинговым ценам для постройки своих отелей, «оставляя американских сталеваров без работы».

Не менее последовательно кандидаты использовали и международные аспекты в дискуссии, чтобы уйти от острых внутренних вопросов. Вот пример от Трампа: отвечая на вопрос о непристойном видео, он заметил, что обсуждать его слова некорректно «в то время, пока ИГИЛ (запрещенная в России террористическая груп-

пировка) режет головы направо и налево».

«Я намерена повергнуть ИГИЛ в союзничестве с большинством мусульманских стран. Но сейчас многие из них смотрят на то, что говорит Дональд, и недоумевают: зачем им сотрудничать с американцами? Это подарок террористам», — отметила в свою очередь Клинтон на вопрос о борьбе с исламофобией.

Прошедшие дебаты являются довольно редкой возможностью узнать мнение рядовых американцев в разгар скандальной избирательной кампании

Позиция Трампа по вопросу о союзниках США несколько иная. «Я не люблю Башара Асада, но он сражается с ИГИЛ. Россия и Иран — тоже. Эта тройка объединила усилия из-за слабости нашей дипломатии, — уверяет миллиардер. — Сейчас надо сконцентрироваться на борьбе с ИГИЛ. У нас есть те, кто хочет воевать и с ними, и с Дамаском. Но Сирия больше не Сирия. За нее выступают Россия и Иран». По словам Трампа, он «не знает лично» Владимира Путина, но «хотел бы» вместе с ним со-

крушить ИГИЛ. Клинтон со своей стороны пообещала, что не станет ужесточать нынешнюю политику Вашингтона и отправлять в Сирию наземные войска.

В целом тема России возникла в ходе дебатов как минимум четыре раза. Помимо борьбы с исламистами в Сирии Клинтон критиковала Москву за бомбардировку Алеппо. Трамп ушел от прямого разговора, не согласившись даже с упреками

пользу». Отмечая благосклонные слова Трампа в адрес Путина, она вновь потребовала от соперника обнародовать налоговые декларации, намекая на возможное финансирование Трампа Кремлем.

Наконец, отвечая на обвинения Клинтон в адрес России в том, что Москва не сражается с ИГИЛ, а защищает Асада, сам Трамп отметил, что Вашингтон не должен был допустить первенства России в атомной отрасли и что Штатам следует обновлять свою ядерную программу, догоняя Россию, нежели зазря спорить с Москвой из-за сирийских повстанцев.

По данным опроса CNN, победу в дебатах одержала Клинтон, по мнению 57% респондентов. Еще 34% отдали победу ее сопернику-республиканцу. В отличие от CNN, которые традиционно поддерживают Демократическую партию, социолог Фрэнк Лунц, сотрудничающий с консервативным телеканалом Fox News, заявил, что в его фокус-группе из 30 человек 21 респондент был «больше удовлетворен» выступлением Трампа и лишь девять — выступлением Клинтон. По данным же социологического бюро YouGov, в дебатах победила Клинтон с незначительным перевесом: 47% против 42%. ■

Дизайн без границ

isaloni
WorldWide
Милан Москва
Милан ближе, чем вы думаете

Миланский мебельный салон
12-15 октября 2016
Москва, Крокус Экспо-2

65-66 км МКАД, Крокус Экспо-2, м. Мякинино

При участии
MADEexpo
WorldWide

Salone del Mobile
Milano

FLA
Eventi

ITA
90

isaloneworldwide.ru

madeexpo.ru

СОЮЗНИКИ Россия и Белоруссия урегулировали нефтегазовый спор

Сторговались без скидки

→ Окончание. Начало на с. 1

Вице-премьер Белоруссии Владимир Семашко уточнил журналистам, что стоимость газа для Белоруссии будет «существенно снижена» (цитата по БЕЛТА). Он не пояснил, какая цена на российский газ будет установлена. По словам Семашко, Москва и Минск достигли договоренности о том, что Белоруссия вернет сумму, которую Россия рассматривает в качестве задолженности за поставку газа. Сумму он не назвал, но уточнил, что Минск должен вернуть деньги до 25 октября. «Но я буду обращаться к своим российским коллегам, чтобы это было сделано немного в рассрочку. Может быть, до конца этого года», — добавил он.

Минск до 20 октября в полном объеме погасит задолженность по платежам за российский газ, общая сумма которой превышает \$300 млн, заявил чуть позже российский вице-премьер Аркадий Дворкович на совещании у премьера Дмитрия Медведева (цитата по ТАСС).

Белоруссия с начала 2016 года добивалась снижения цен на российский газ с \$132 до \$73 за 1 тыс. куб. м и не признавала наличия долга за уже поставленный в этом году газ.

Согласившись погасить долг, Минск получил взамен «одномоментное существенное снижение цены газа» и другую поддержку со стороны России, надеялся Семашко. Точную цену он также не назвал, сославшись на конфиденциальность, но подчеркнул, что формально снижение цены произойдет задним числом — с 1 июля 2016 года.

Цена на газ для Белоруссии остается прежней в соответствии с контрактом, возразил глава российского правительства на совещании с вице-премьерами. «Чтобы не было неправильных интерпретаций, просто хотел бы акцентировать внимание на том, что цена на поставляемый в Белоруссию газ остается прежней и рассчитывается по существующей формуле. Никакой корректировки не произведено», — отметил Медведев.

Позже пресс-служба правительства Белоруссии подтвердила, что сохраняется механизм формирования цены на российский газ в 2016 году для коммерческих организаций на уровне прошлого года. Такое решение было принято в ходе телефонного разговора между Медведевым и премьером Белоруссии Андреем Кобяковым. Россия также подтвердила готовность применять механизм межбюджетной компенсации, средства от которой будут использованы белорусской стороной прежде всего для снижения цены на газ для национальных потребителей, подчеркивается в сообщении кабинета.



Если бы Белоруссия получила скидку на газ, потери «Газпрома» в 2016 году могли бы составить более \$1 млрд

Заместитель директора по энергетическому направлению Института энергетики и финансов Алексей Белогорьев оценил в \$1,085 млрд потенциальные потери «Газпрома» при поставках газа в Белоруссию в 2016 году, если бы Минску удалось получить скидку (в случае если бы поставки оста-

10 октября белорусский вице-премьер Владимир Семашко заявил, что Россия должна восстановить прежние объемы поставок нефти, а Белоруссия, в свою очередь, отменит решение о повышении тарифов на транзит

лись на уровне прошлого года — 18,4 млрд куб. м газа). Но несмотря на упорный спор, белорусы согласились на прежний механизм формирования цены, замечает он. Основное достижение для Белоруссии на этих переговорах — возвращение объемов поставок российской нефти на местные НПЗ в прежних объемах: именно это могло заставить белорусов пойти на уступки.

По мнению заместителя директора Фонда национальной энергетической безопасности Алексея Гривача, механизм межбюджетной компенсации по ценам на газ для Белоруссии — это предвари-

тельный механизм компенсации разницы в ценах на газ для разных групп потребителей Белоруссии. Эти средства могут быть выплачены из взносов членов Евразийского экономического союза, куда входят Россия, Белоруссия, Казахстан, Армения и Киргизия. Если это так, то решение пред-

стоит согласовать с партнерами по этому объединению. Если же имеются в виду компенсации из российского бюджета, механизм их применения и объем пока не ясен. Пресс-секретарь «Газпрома» Сергей Куприянов и представитель Минэнерго отказались комментировать переговоры с Белоруссией по газу.

НЕФТЬ В ОБМЕН НА ТАРИФ

Газовые споры с Белоруссией отразились и на условиях поставок и транзита российской нефти в эту страну. В начале 2016 года сообщалось, что в текущем году

Россия намерена поставить в Белоруссию 23 млн т нефти. Однако в третьем квартале поставки нефти в Белоруссию были сокращены с 5,3 млн до 3,5 млн т. Российский министр энергетики Александр Новак объяснял, что это связано с неплатежами Белоруссии за российский газ.

В начале октября стало известно, что Белоруссия в одностороннем порядке с 11 октября намерена повысить тариф на транзит нефти по магистральным трубопроводам «Гомельтранснефть Дружба» и «Полоцктранснефть Дружба» в 1,5 раза. Соответствующее постановление 28 сентября выпустило белорусское Министерство антимонопольного регулирования и торговли. Ранее Минск повышал тариф в этом направлении в феврале 2016 года на 10,4%.

В ответ «Транснефть» проинформировала об этом российскую Федеральную антимонопольную службу и официально сообщила, что действия белорусской стороны нарушают действующие договоренности.

Лукашенко обвинял российские власти в давлении на Белоруссию и нежелании идти навстречу в переговорах. На прошлой неделе глава государства рассказал, что Белоруссия ведет переговоры с Ираном о постав-

ках нефти. По словам Лукашенко, иранские власти «мечутся с поиском рынка нефти и готовы снижать цену».

В понедельник, 10 октября, белорусский вице-премьер Владимир Семашко заявил, что Россия должна восстановить прежние объемы поставок нефти, а Белоруссия, в свою очередь, отменит решение о повышении тарифов на транзит. «Мы тоже сделали компромиссные шаги. Недавно были несколько повышены тарифы на транзит нефти. Мы это возвращаем назад. То есть останутся те тарифы, которые действовали по состоянию на 1 октября», — сказал Семашко. По его словам, поставка нефти в полном объеме должна восстановиться до 20 октября.

Восстановление поставок российской нефти в прежнем объеме подтвердил и Дворкович. «Параллельно мы (с белорусскими коллегами) договорились о [...] возвращении после урегулирования газовых проблем к объемам поставок до 24 млн т нефти в Беларусь, юридически обязывающем объеме поставок из Белоруссии в Россию нефтепродуктов в объеме 1 млн т», — сказал он (цитата по «РИА Новости»).

Пресс-секретарь «Транснефти» Игорь Демин не ответил на запрос РБК. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

МИХАИЛ ТРОИЦКИЙ,
политолог, специалист по международным отношениям

Куда ведет эскалация напряженности между США и Россией

Текущий уровень конфликта вплотную подошел к кризисному даже по меркам эпохи холодной войны, а кризис, как известно, не может продолжаться долго.

Россия вышла из соглашения с США об утилизации оружейного плутония. Вашингтон прекращает контакты с Россией по Сирии, а российские военные предостерегают американских коллег против возможных ударов с воздуха по сирийским войскам. Появляется информация о поставках сирийской оппозиции переносных зенитно-ракетных комплексов. Действия сирийских ВВС в Алеппо при поддержке России госсекретарь США характеризует как «военные преступления».

Государственная дума ратифицирует соглашение с Дамаском о создании постоянных военных баз России в Сирии, а представители российского Минобороны начинают обсуждать возвращение военных баз на Кубу и во Вьетнам, а также, по их словам, проверяют возможности американской спутниковой разведки, перебрасывая на гражданских судах в Калининградскую область ракеты «Искандер».

Чего в конечном итоге добиваются стороны и что может означать выход на новый уровень напряженности во взаимоотношениях России и США?

СИРИЙСКИЙ ВЫЗОВ

Россия вмешалась в сирийский конфликт, чтобы не допустить свержения очередного правительства поддерживаемой извне оппозицией, против которой это правительство развернуло силовые репрессии. Москве казалось, что инспирированные извне смены режимов были поставлены США и их союзниками на поток: от Югославии, Ирака и Грузии в конце 1990-х и начале 2000-х до Ливии и Украины в 2010-х. Сохранение в Сирии дружественного России правительства стало для Москвы вопросом принципа.

Многочисленные противоречия, разделяющие этих игроков, казалось бы, давали России возможность нажимать на «болевые узлы» и принуждать к сотрудничеству широкий круг стран, включая США и лидеров ЕС, от которых зависит, в частности, поддержание экономических санкций в отношении России. Одновременно Москва сумела продемонстрировать новейшие образцы крылатых ракет (в мире аналогичные вооружения пока есть только у США), которые заставили западных экспертов заговорить о наличии у России серьезного потенциала «неядерного сдерживания».

США и крупные страны ЕС ни в свете украинского, ни в свете сирийского кризисов не проявили готовности менять свою позицию по широкому спектру беспокоивших Россию проблем междуна-

ных отношений. Более того, уже итоги июльского саммита НАТО в Варшаве показали, что члены НАТО не поддерживают кампанию России в Сирии и в целом не доверяют Москве.

На этом фоне российско-американские договоренности от 9 сентября о перемирии в Сирии выглядели чрезмерно оптимистичными, а их разрыв вряд ли может вызывать удивление. Как признают российские дипломаты, американская сторона давно предупреждала их о неспособности гарантировать соблюдение перемирия разрозненными группировками сирийской оппозиции.

В сложившейся ситуации Россия пошла на эскалацию — как на театре военных действий в Сирии, так и в публичной риторике. При этом, как представляется, не было учтено несколько важных соображений.

РЕАКЦИЯ ЗАПАДА

Президент США Барак Обама неоднократно заявлял, что придерживается стратегии невмешательства в решение запутанных проблем нацстроительства в отдаленных регионах мира, а также в такие конфликты, где на карту для других участников поставлено гораздо больше, чем для США. За такие подходы Обама подвергается уничтожающей критике со стороны американских внешнеполитических моралистов и сторонников демонстрации силового превосходства США. В России позицию Обамы также воспринимают как проявление слабости и нерешительности.

Однако как российский, так и американские критики Обамы упускают из виду то обстоятельство, что нежелание вмешиваться напрямую не означает полного отказа от влияния на ситуацию даже в отдаленных регионах (на Ближнем Востоке) и в конфликтах, где ставки для США не столь высоки (на Украине). Администрация Обамы склонна выбирать косвенные меры воздействия на соперника, включая расчет на то, что основное сопротивление нежелательным для Вашингтона тенденциям окажут другие игроки: арабские страны Персидского залива и Турция в Сирии, а на Украине — страны Евросоюза и сама Украина.

Кроме того, поскольку повестка Белого дома перегружена многочисленными внутри- и внеш-

неполитическими кризисами, администрация ощущает серьезное давление лишь по тем сюжетам, которые ярко освещаются в американских СМИ и захватывают внимание общественности. Только в этом случае Белый дом можно заставить менять устоявшиеся подходы и оперативно реагировать на кризис. Пока же в фокусе внимания американских СМИ последствия урагана «Мэтью» сменяются обсуждением дебатов кандидатов в президенты. Гуманитарная ситуация в Алеппо проходит в новостях лишь эпизодически, еще меньше анализируется роль России в ее возникновении. Поэтому администрация Обамы пока может позволить себе воздерживаться от требуемых активистами решительных шагов.

ПОЗИЦИЯ РОССИИ

Сигналы, посылаемые российской стороной в ходе обострения, казалось бы, свидетельствуют об отсутствии намерения вступить в столкновение с США из-за Сирии.

Министр иностранных дел России Сергей Лавров заявляет о поддержке плана вывода из Алеппо боевиков, из-за которых сирийская армия ведет наступление на городские кварталы, населенные гражданскими лицами. Официальный представитель МИД России Мария Захарова списывает враждебную риторику госсекретаря Керри на предвыборную ситуацию в США: после выборов 8 ноября начнем все «с белого листа». Наконец, председатель Госдумы Вячеслав Володин говорит, что, по его мнению, войны с США не будет.

Действительно, многие эпизоды обострения российско-американских отношений, возникавшие в последние несколько лет и казавшиеся весьма опасными, довольно быстро «рассасывались». Кроме того, с рациональной точки зрения вооруженный конфликт между крупными державами невозможен без наличия столь острого источника противоречий, что стороны были бы готовы принять на себя огромные риски потерь и поражения в конфликте. При всей остроте взаимной риторики и наличии явных причин для конфликта между Москвой и Вашингтоном не совсем понятно, какая из этих причин могла бы оправдать настоящий вооруженный конфликт.

ЧЕГО ОЖИДАТЬ?

Тем не менее причины для тревоги существуют. Так, министр иностранных дел России Сергей Лавров в интервью «Первому каналу» говорит об «агрессивных шагах» со стороны США. К последним он относит «приближение НАТО и ее военной инфраструктуры к нашим границам», «развертывание американских тяжелых вооружений, авиации Североатлантического альянса и ПРО» по соседству с Россией, а также режим санкций. Такие шаги не могут быть связаны «всего лишь» с предвыборной кампанией в США.

После обострения противоречий вокруг Украины российские дипломаты неоднократно заявляли, что возврата к «докризисной модели» отношений США с Россией не будет. Проблема в том, что остается неясным, какая модель была бы для России приемлемой.

Текущий уровень конфликта вплотную подошел к кризисному даже по меркам эпохи холодной войны, а кризис, как известно, не может продолжаться долго (в острых фазах берлинские и Карибский кризисы разрешались в течение нескольких недель). В то же время Вашингтон не соглашается рассматривать названные Сергеем Лавровым угрозы — деятельность НАТО или долгосрочный проект развертывания систем ПРО — в качестве острых проблем, породивших текущий кризис и, соответственно, требующих немедленного разрешения.

Наконец, для Вашингтона российское направление не является (во всяком случае пока) центральным и структурирующим всю внешнюю политику США. Резкие высказывания в адрес России чаще всего делаются походя; они разбросаны по выступлениям высших должностных лиц США на самые разные темы. Эта асимметрия подходов и приоритетов заставляет опасаться дальнейшего роста напряженности и долгосрочных (и тоже, к сожалению, асимметричных) потерь сторон от необязательной конфронтации.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ВЭД: ИСТОРИИ ПОБЕД

**БИЗНЕСМЕНЫ РЕКОМЕНДУЮТ
СОПРОВОЖДЕНИЕ ВЭД ОТ РОСБАНКА**

РОСБАНК

SOCIETE GENERALE GROUP

8-800-200-54-34
(звонок по России бесплатный)

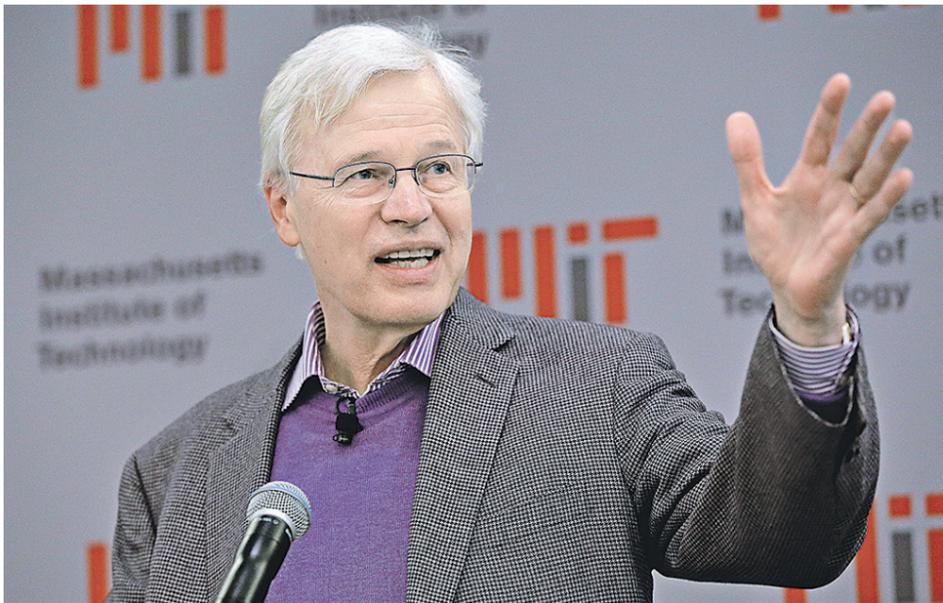
www.rosbank.ru



ПАО РОСБАНК. Группа Сосьете Женераль. Реклама
*ВЭД — внешнеэкономическая деятельность

НАГРАДА Названы имена лауреатов Нобелевской премии по экономике

Контракт на премию



К основным достижениям Бенгта Хольмстрема относятся выведение «принципа информативности» и разработка теории динамических стимулов (слева) Исследования другого лауреата, Оливера Харта, позволили совершить прорыв в понимании так называемых неполных контрактов (справа)

ИВАН ТКАЧЕВ, АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Премия памяти Альфреда Нобеля по экономике присудили Оливеру Харту из Гарвардского университета и Бенгту Хольмстрему из Массачусетского технологического института «за их вклад в теорию контрактов».

ВОЗВРАЩЕНИЕ К РЕАЛЬНОСТИ

Нобелевский комитет присудил премию по экономике, учрежденную Банком Швеции в 1968 году, Оливеру Харту из Гарвардского университета и Бенгту Хольмстрему из Массачусетского технологического института с формулировкой «за их вклад в теорию контрактов». Харт родился в Англии, а Хольмстрем — в Финляндии, но оба получали экономическое образование и работают в США. Они практически ровесники — Харт родился в 1948 году, Хольмстрем — в 1949-м.

Премия по экономике этого года продолжает традицию последних лет вознаграждать исследования, близкие к «реальному миру» — к тому, с чем люди сталкиваются регулярно на практике. «Нобелевская премия Харту и Хольмстрему — полностью о том, как экономические теоретики воссоединились с реальным миром и всемогуществом несовершенствами», — написал о себя в Twitter профессор экономики Мичиганского университета Джастин Вулферс. Харт и Хольмстрем разработали новые теоретические инструменты для понимания контрактов, которые встречаются в реальной жизни. Их анализ оптимальных контрактных договоренностей заложил интеллектуальные основы для разработки политик и институтов во многих сферах, включая законодательство о банкротстве и политические конституции, отмечается в заявлении комитета. Модели Харта и Хольмстрема применимы к изучению многих отношений в реальной экономике: учитель — студент, работодатель — работник, регулятор — банкир и т.д.

Классическая модель контракта описывается так: между принципалом и агентом есть договоренность, по которой агент выполняет определенные действия в интересах принципала. Проблема в том, что принципал не может напрямую наблюдать за действиями агента и это создает «моральный риск» (moral hazard): у агента возникает стимул к недобросовестному (оппортунистическому) поведению в собственных интересах. Типичный пример: собственник фирмы делегирует менеджеру полномочия по управлению

их сторон. «Если агенту платят плоскую зарплату, которая ни от чего не зависит, то, конечно, он будет просто делать то, что ему нравится. Чтобы создать стимулы, нужно сделать его компенсацию (оплату, продвижение по службе, риск увольнения) чувствительной к результатам его труда. Однако при этом для него появляется риск — он не полностью контролирует результат, играют роль случайности, работа коллег и т.д.», — объясняет доцент департамента теоретической экономики Высшей школы экономики (ВШЭ) Антон Суворов.

Премия по экономике этого года продолжает традицию последних лет вознаграждать исследования, близкие к «реальному миру» — к тому, с чем люди сталкиваются регулярно на практике

бизнесом. Менеджмент зачастую принимает решения, выгодные с точки зрения прибыли и личного вознаграждения, но рискованные с точки зрения долгосрочной стабильности бизнеса. Именно это называлось одной из причин глобального финансового кризиса 2008–2009 годов. «Системы вознаграждения топ-менеджеров, разработанные в условиях дешевых денег, напряженной конкуренции и мягкого регулирования, слишком часто поощряли необдуманные сделки, краткосрочную выгоду без адекватного рассмотрения долгосрочных последствий», — отмечала в своем заключительном докладе Комиссия США по расследованию финансового кризиса 2008 года.

В идеале вознаграждение, которое принципал платит агенту, должно основываться на наблюдаемых и проверяемых переменных, но на практике ни один из таких критериев вроде рыночной капитализации компании или ее чистой прибыли не обеспечивает оптимальных результатов для обе-

ОТДЕЛИТЬ «ШУМ»

В 1979 году Бенгт Хольмстрем вывел и формализовал «принцип информативности», который подразумевает, что оплата труда агента должна зависеть от переменных (сигналов), которые обеспечивают информацию о его действиях, отделяя случайные факторы («шум»), не связанные с действиями агента. Если ставить вознаграждение агента в зависимость от абсолютного параметра (например, объем выпуска, продажи или капитализация фирмы), то «плохой» агент может выигрывать просто от хорошего состояния экономики или рынка, а «хороший» — проигрывать от плохой ситуации в экономике. Разумеется, эта схема не является эффективной. В примере с вознаграждением менеджера принцип Хольмстрема означает, что недостаточно привязать зарплату к стоимости акций только его компании: котировки во многом зависят от факторов, находящихся за пределами контроля менеджмента. Более правильное решение — учи-

тывать стоимость акций и других компаний, например из той же отрасли. Цена акций относительно стоимости сопоставимых фирм — более информативная переменная. Суворов из ВШЭ приводит в пример и чрезмерную привязку зарплат учителей к результатам ЕГЭ в качестве возможной неэффективности.

Кроме того, ученый разработал теорию динамических стимулов. В отличие от классической теории контрактов в ней предусмотрена ситуация, когда для работника нельзя создать стимулы, но он все равно работает много, чтобы создать хорошую репутацию, произвести впечатление на рынок и сменить работу при исчерпании возможностей на своем нынешнем месте, говорит Суворов. Но может быть и обратная ситуация: многие работники сознательно не раскрывают полностью свои способности и компетенции, чтобы не давать руководителям основания эксплуатировать эти компетенции все больше и больше.

ВСЕ КОНТРАКТЫ НЕСОВЕРШЕННЫ

Исследования другого лауреата, Оливера Харта, в 1980-х годах позволили совершить прорыв в понимании так называемых не-

полных контрактов. В реальном мире невозможно заранее составить исчерпывающий, совершенный контракт. Поэтому в условиях, когда не все переменные или потенциальные состояния мира можно оговорить в контракте, нужно определить третью сторону, которой будет дано решать, что делать, когда стороны контракта не могут договориться. Теоретические изыскания Харта и его коллег могут быть применены при анализе сложных финансовых контрактов и приватизации активов. Роль в этой ситуации играет тот, кто именно может принимать решения — обладает формальными правами, а также реальными возможностями (информацией, необходимой для принятия разумного решения), указывает Суворов.

Так, ответ на вопрос, должны ли провайдеры общественных услуг (школы, больницы, тюрьмы и т.д.) быть частными или государственными, не является однозначным: приватизация позволяет сократить издержки бизнеса, но в то же время может привести к ухудшению качества. Интересно, что условия в американских частных тюрьмах зачастую хуже, чем в государственных, — именно поэтому федеральные власти США недавно приняли решение прекратить использование частных тюрем. ■

Премия по экономике

Премия Шведского национального банка по экономическим наукам памяти Альфреда Нобеля была учреждена в 1969 году. До 2016 года ее получили 47 ученых, из них 46 мужчин. Почти все премии получили ученые, работающие в США, и все они были старше 50 лет. Элинор Остром стала первой и единственной женщиной, награжденной Нобелевской премией по экономике. В 2009 году ей

вручили приз «за анализ экономического управления». Чаще всего (28 лауреатов) премию получают те лауреаты, которые учились или работали в Чикагском университете. Единственным советским ученым, получившим премию, был математик и экономист Леонид Канторович: в 1975 году он получил награду «за вклад в теорию оптимального распределения ресурсов».

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

КИРИЛЛ РОГОВ,
политический обозреватель

Весьма вероятно, что задачей Кириенко станет «нормализация» общественно-политической инфраструктуры

Чем Кремль попробует уравновесить ссору с Западом

В понимании Владимира Путина новая холодная война не является препятствием для некоторой «либерализации» во внутренней политике. В этом контексте стоит рассматривать новое назначение Сергея Кириенко.

Два важных политических события совпали на прошлой неделе — новый этап транзита к новой холодной войне и назначение Сергея Кириенко первым заместителем главы президентской администрации, курирующим внутреннюю политику.

ХОЛОДНАЯ ВОЙНА

Для российских граждан, изолированных от мировой информационной повестки, новым знаком холодной войны стал внезапный и грозный законопроект о приостановке соглашения по оружейному плутонию. При этом что сама приостановка соглашения не является важным вопросом, смысл законопроекта, который, как флаг, был вручен в руки новоспеченной Думе, в его грозном тоне и сопроводительном письме, перечисляющем понесенные Россией от США и Европы обиды. В этом смысле законопроект — своего рода кремлевский манифест холодной войны, своего рода «письмо турецкому султану». У манифеста есть, впрочем, непосредственный повод и тактическая цель — он является своего рода «обраткой» на беспрецедентную волну негодования мировых СМИ и западной общественности по поводу российских бомбардировок в Алеппо.

Эта волна (усиленная остротой президентской гонки в США) является мощным шагом по возвращению России к роли «империи зла» в общественном мнении Запада, расценивающего последствия российских бомбардировок как гуманитарную катастрофу. Эта волна негодования значительно превосходит эффект доклада по расследованию гибели малайзийского «Боинга». И является, действительно, важным политическим поворотом с далеко идущими последствиями. Так, например, в правительстве Германии не исключили принятия новых санкций в отношении России в связи с бомбардировками, а вице-президент США призвал расследовать их как военные преступления. Такие слова в отношении Москвы не звучали со времен реальной холодной войны — с начала 1980-х годов.

Еще важнее, что эта волна негодования делает общественное мнение Запада активным участником внешнеполитического противостояния, влияющим на решения правительств. Так, команда Дональда Трампа вынуждена была срочно сменить тон в отношении Владимира Путина, дистанцируясь от компрометирующей «связи». Кто бы ни оказался теперь в Белом доме после выборов, он будет существенно ограничен в своих маневрах в отношениях с Москвой — общественное мнение не скоро забудет Алеппо.

В результате катастрофы в Алеппо Кремль практически ли-

менно эта составляющая его имиджа востребована новым назначением.

Что будет делать Кириенко? В чем может состоять его миссия? Круг его ответственности и полномочий существенно ограничен сложившейся расстановкой сил. С одной стороны, Вячеслав Володин в должности начальника Думы собирается играть самостоятельную роль. Он уже на стадии предвыборной кампании «замкнул» депутатский корпус на себя. Ему не нужны кураторы в Кремле и, по крайней мере первое время, он будет пользоваться прямым выходом на Путина.

«Сама по себе холодная война с Западом будет достаточно затратной вещью. Но главное даже не эти затраты, а то, что в сегодняшней архитектуре мировой экономики и на том уровне развития, на котором находится Россия, обеспечить приемлемый уровень экономического роста в состоянии открытой конфронтации с Западом, выглядит задачей абсолютно нереалистичной»

шился инициативы в конфронтации с Западом. Предыдущие два года в основном Москва регулировала уровень конфронтации, повышая цену своей готовности к «разрядке». Теперь ситуация принципиально изменилась, и если Кремль вдруг захочет «разрядки», ее встречная цена может оказаться для него достаточно высокой.

«ХОЛОДНАЯ» МОДЕРНИЗАЦИЯ

Назначение Кириенко, случившееся в те же дни, безусловно, выглядит сенсацией на фоне кадровой политики нынешнего президента срока Путина, кульминацией которой стали летние назначения бывших телохранителей на губернаторские посты.

Выступление Кириенко в качестве публичного либерала на российской политической сцене в 1998–2000 годах было скоротечным. После этого он 15 лет провел на исполнительских и корпоративных должностях в путинской администрации, а значит, умел ладить и с новой олигархией (источники РБК утверждают, что назначение Кириенко стало возможным благодаря поддержке семьи Ковальчук), и со ставшими стержневым каркасом этой администрации силовиками. Но Кириенко, безусловно, прогрессист, и

вались Кремлем и вписывались в доктрину «технического прогрессизма», придя на смену Общественной палаты. В таком случае Кириенко предстоит завершить суверенизацию гражданского общества, выступив в роли доброго следователя. Весьма вероятно, что в задачи Кириенко будет входить и создание прогрессистской партии, лояльной режиму Владимира Путина в принципиальных вопросах, но в то же время отчасти представляющей интересы городского класса и нового политического поколения.

Наконец, весьма вероятным представляется наличие прогрессистских задач Кириенко в региональном управлении. В этом случае его функцией станет подбор технократов для управления регионами (вроде назначенного в один день с ним губернатора Алиханова). В условиях жестких ресурсных ограничений, в которых оказался Кремль, экономическая оптимизация регионального управления становится острой необходимостью. В таком сценарии следует ожидать назначения «партнера» Кириенко по этому направлению в правительстве. Вместе они должны будут разработать систему стимулирования и наказания регионов, чтобы заставить местные администрации заниматься региональной экономикой, стимулировать экономическую активность на местах, то есть попытаться воспроизвести отчасти китайский опыт, отчасти опыт Татарстана, а также создать некоторый противовес силовикам и избыточным коррупционным коалициям. Очевидно, что такая задача не решаема исключительно из правительства, которое напроць лишено сейчас политических функций.

В целом эту палитру задач можно охарактеризовать как «холодную» модернизацию, не затрагивающую политических балансов и интересов наиболее влиятельных коалиций в окружении президента Путина, которую предстоит осуществлять Кириенко, опираясь на свой опыт сосуществования с новой олигархией и силовыми корпорациями. Задача состоит в том, чтобы аккуратно использовать повестку модернизации как способ давления на некоторые элитные коалиции, не заходя при этом за красные линии интересов особо приближенных групп и корпораций.

Холодная война не только не противоречит этой задаче, но на-

оборот, в понимании Путина, является важнейшей политической рамкой, обозначающей границы возможной нормализации (или даже некоторой либерализации) и поддерживающей легитимность «высшего политического руководства» — стражей или стража революционной суверенности. Она разрушает тот симбиоз с Западом, к которому Россия стремилась и двигалась в 1990-х — начале 2000-х годов, возвращая ее в Азию — единственный континент, где авторитаризм безраздельно господствует и даже бывает иногда экономически успешен.

ДИЛЕММА ПРОГРЕССИЗМА

У такого плана есть немало слабых мест. Но самое главное ограничение — экономика. Сама по себе холодная война с Западом будет достаточно затратной вещью. Но главное даже не эти затраты, а то, что в сегодняшней архитектуре мировой экономики и на том уровне развития, на котором находится Россия (страна с доходом выше среднего мирового уровня, upper middle income), обеспечить приемлемый уровень экономического роста в состоянии открытой конфронтации с Западом, в условиях «прикрытой» экономики выглядит задачей абсолютно нереалистичной. Успех всех успешных «авторитарных модернизаций» определялся их способностью конвертировать свои достижения в западные инвестиции, которые в совокупности с сопутствующими им технологиями и являются основным фактором акселерации роста. Импортзамещение, вложения в инфраструктуру, стимулирование жилищного строительства могут дать временный импульс росту, но не являются стратегией развития. Ав отсутствие экономического роста любой прогрессизм довольно быстро деградирует под натиском перераспределительных политик и коалиций.

Однако при благоприятном для Кремля развитии событий это станет очевидно не сразу. И в таком случае задача Кириенко сведется, как уже отметили обозреватели, к организации президентской избирательной кампании, которая должна в известной мере повторить сценарий кампании 2000 года, когда, благодаря в том числе Кириенко и его СПС, под грохот второй чеченской Путин шел на выборы и как предводитель идеи силового реванша, и как единственная надежда сторонников экономической модернизации. Владимир Путин хотел бы в финале своей политической карьеры вернуться к этой ситуации снова.

Разница, однако, состоит в том, что тогда модернизация мыслилась именно как форсированное включение России в западные структуры и рынки — этого прежде всего ждал от Путина бизнес. Теперь же, наоборот, Владимир Путин выглядит как главное препятствие этому процессу. И катастрофа в Алеппо стала еще одним мощным гвоздем в такой геэкономической конструкции.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Трудовые конфликты в цифрах



В 2 раза

в третьем квартале 2016-го по сравнению со вторым выросло число конфликтных случаев

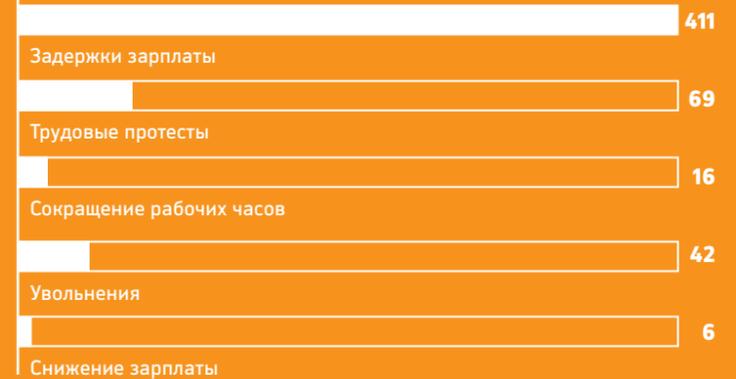


3,531

млрд руб.

составила суммарная задолженность по заработной плате на 1 сентября 2016 года, по сравнению с 1 августа 2016 года она снизилась на 3,7%

Причины трудовых конфликтов в III кв. 2016 года



1,5%



в общей структуре задолженности приходится на задолженность по зарплатам из-за несвоевременного получения денежных средств из бюджетов всех уровней

Источник: ЦЭПР, Росстат

544

конфликтных случая, связанных с трудовыми отношениями, зафиксировано за третий квартал 2016 года



66 тыс.

человек полностью или частично не получают зарплату,



из них 45% — работники обрабатывающих производств, 27% — строительства

РЫНОК ТРУДА Эксперты зафиксировали двукратный рост числа трудовых конфликтов в России

Борьба за зарплату

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

За три последних месяца в России вдвое увеличилось число трудовых конфликтов, следует из свежего доклада Центра экономических и политических реформ. Основная причина недовольства — задержка зарплат.

ТРУДОВЫХ КОНФЛИКТОВ СТАЛО БОЛЬШЕ

Центр экономических и политических реформ (ЦЭПР), возглавляемый бывшим сотрудником Центризбиркома политологом Николаем Мироновым, подсчитал количество трудовых конфликтов, возникших в третьем квартале 2016 года. Как выяснили эксперты ЦЭПР в своем новом докладе (есть у РБК) о социально-экономической ситуации в России, всего за третий квартал этого года зафиксировано 544 конфликтных случая, связанных с трудовыми отношениями в 78 регионах.

В третьем квартале трудовых конфликтов почти вдвое больше, чем во втором, констатируют эксперты: тогда они насчитали 263 случая.

Трудовые конфликты в определении ЦЭПР — это митинги, пикеты, забастовки из-за ухудшений условий труда, расформирования предприятий, увольнений, задержки зарплат. Эксперты проводят свой анализ на основании сообщения СМИ и официальной статистики.

Мониторинг социально-экономической ситуации в России ЦЭПР проводит с начала 2016 года. За

первые месяцы эксперты зафиксировали 132 случая трудовых конфликтов в 57 регионах (без учета Москвы и Санкт-Петербурга). В марте ситуация с трудовыми конфликтами обострилась: в ЦЭПР выявили 97 новых конфликтных случаев. Увеличение трудовых конфликтов продолжается весь год, подчеркивают авторы доклада.

ЗАДЕРЖКИ ЗАРПЛАТ

Основная доля трудовых конфликтов вызвана задержками заработной платы, собственно трудовых протестов за третий квартал насчитывается 69, указывают эксперты. Согласно данным Росстата на 1 сентября этого года, суммарная задолженность по заработной плате составила 3,531 млрд руб. По сравнению с данными на 1 августа, когда бюджетные учреждения и частные предприятия накопили максимальные долги перед работниками, задолженность снизилась на 135 млн руб. (на 3,7%).

Полностью или частично не получают зарплату сегодня 66 тыс. человек, из них 45% — работники обрабатывающих производств, 27% — строительства, 8% — сельского хозяйства, охоты и предоставления услуг в этих областях, а также лесозаготовок, 7% — производства и распределения электроэнергии, газа и воды, 4% — добычи полезных ископаемых и транспорта, приводятся данные в докладе.

Задолженность по зарплатам из-за несвоевременного получения средств из бюджетов всех уровней составила 54 млн руб. (1,5% в общей структуре задол-

женности) и увеличилась по сравнению с 1 августа 2016 года на 38 млн руб. (в 3,5 раза).

Из общей суммы невыплаченной заработной платы на долги, образовавшиеся еще в 2015 году, приходится 978 млн руб., на долги за 2014 год и ранее — 620 млн руб.

Но снижение общей суммы задолженности по зарплатам выглядит нелогичным на фоне резкого роста количества конфликтных случаев в трудовой сфере, в том числе вызванных невыплатами зарплат, отмечают эксперты. Они предполагают, что органы официальной статистики фиксируют не все конфликтные ситуации.

Задержки зарплат уже приводят к акциям протеста. Невыплата денег нескольким сотням горняков четырех шахт в городе Гуково Ростовской области вынудила их 22 августа этого года объявить голодовку, которая была приостановлена лишь в конце сентября этого года. В минувшую пятницу, 7 октября, представители более 2 тыс. горняков из шахт «Замчаловская», «Алмазная», «Ростовская» и «Гуковская» передали обращение с просьбой выплатить долги по зарплате президенту Владимиру Путину. Для того чтобы передать обращение, представители шахтеров приехали в Москву.

РЕЙТИНГ РЕГИОНОВ

ЦЭПР составил очередной рейтинг регионов по социально-экономической напряженности в сфере трудовых отношений. Рейтинг, как и мониторинг социально-экономической ситуации, составлялся на основании мониторин-

га трудовых протестов и анализа официальной статистики.

Эксперты отмечают, что худшая социально-экономическая ситуация в Приморском крае, Бурятии, Крыму, Забайкальском крае, Амурской области, Хабаровском крае, Северной Осетии, Удмуртии, Свердловской области.

Во втором квартале самый высокий уровень социально-экономической напряженности эксперты ЦЭПР фиксировали в Перми и Свердловской области, эти же регионы были в числе худших и в первом квартале. Следом в предыдущем докладе ЦЭПР шли Иркутская, Владимирская и Костромская области, Ненецкий автономный округ, Хакасия, Карелия и Крым, Новгородская и Нижегородская области, а также Ямало-Ненецкий автономный округ.

ЧИСЛО ПРОТЕСТОВ БУДЕТ РАСТИ

Положение предприятий почти всех отраслей ухудшается, происходит это из-за роста дефицита региональных бюджетов, санкций, а также сохраняющейся высокой налоговой и административной нагрузки на бизнес, уточнил РБК директор ЦЭПР Николай Миронов. Кризис, по его словам, уже привел к значительному падению производства и внутреннего спроса, что, в свою очередь, спровоцировало разорение предприятий. Проблемы на производствах заставляют их руководителей прибегать к открытому и скрытому (к примеру, через общественные отпуска) высвобождению работников, сокращениям, невыплате зарплат

и переводу трудовых отношений в «тень», уточняет Миронов.

С другой стороны, подчеркивает эксперт, в социально-трудовой сфере наблюдается еще одна неприятная ситуация: многие руководители предприятий выводят деньги за рубеж. Предприятия в итоге банкротятся, а люди остаются без работы, говорит Миронов, и таких случаев, которые напоминают социально-экономическую ситуацию в России 1990-х годов, становится все больше, делится наблюдениями директор ЦЭПР. «Очевидно, что рост числа случаев невыплаты зарплат и массовых сокращений будет продолжаться, особенно острой эта проблема будет после секвестра бюджета 2016 и 2017 годов», — ожидает Миронов.

Все это, прогнозирует Миронов, приведет к обострению социального протеста, но до масштабных акций в среднесрочной перспективе не дойдет, поскольку власти удается «зачищать» независимые источники активизма. Пока, уверен эксперт, мы будем наблюдать «пусты и яркий, но все же локальный протест».

С тем, что текущая ситуация в экономике напоминает 1990-е годы, согласен и секретарь Федерации независимых профсоюзов России (ФНПР) Александр Шершук. Он, как и Миронов, не ждет в ближайшее время масштабных трудовых протестов, но на местах не исключает крайних форм выражения недовольства. Например, говорит Шершук, работники того или иного предприятия могут взять в заложники директора, пока тот не отдаст долги по зарплате. ■

КРИЗИС Снизилась доля россиян со средним достатком

Вышли из класса

ЯНА МИЛЮКОВА,
АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

Доля россиян, которые причисляют себя к среднему классу, сократилась до 51% (с 61% в 2014 году). В абсолютном выражении из среднего класса могло выпасть 14 млн человек, свидетельствуют данные Sberbank CIB.

За последние два года средний класс в России мог сократиться на 14 млн человек, свидетельствуют данные «Потребительского индекса Иванова» от Sberbank CIB за третий квартал 2016 года. Эта оценка получена исходя из того, как сами люди идентифицируют себя. Опрос Sberbank CIB проводится среди 2,3 тыс. россиян со средним уровнем дохода в возрасте 18–65 лет в 164 городах с населением более 100 тыс. человек. Индекс назван по фамилии, которая считается самой

Пороговый уровень зарплаты, необходимый для того, чтобы человека причисляли к среднему классу по уровню дохода, вырос за два года на 18%, с 31 тыс. до 37 тыс. руб. (третий квартал 2016 года к третьему кварталу 2014-го). Эти уровни определены исходя из среднего заработка респондентов, относящих себя к среднему классу. Номинальные зарплаты в России за тот же период выросли лишь на 10%, следует из данных Росстата. Это и объясняет сокращение среднего класса в определении индекса Иванова.

Доля опрошенных, которые идентифицируют себя как средний класс, сократилась с 61% населения до 51% за два кризисных года, говорится в обзоре Sberbank CIB. Эти люди перешли из среднего в класс с меньшим достатком. Поскольку выборка в исследовании подразумевает генеральную совокупность в 74 млн городских жителей, сокращение составило 7,4 млн че-

Доля опрошенных, которые идентифицируют себя как средний класс, сократилась с 61% населения до 51% за два кризисных года, говорится в обзоре Sberbank CIB. Эти люди перешли из среднего в класс с меньшим достатком

распространенной в России, он выпускается ежеквартально и позволяет проследить уровень потребительской уверенности россиян — представителей среднего класса.

ПОЧЕМУ ПОТЕРЯЛИ СРЕДНИЙ КЛАСС

В исследовании средний класс измеряется по уровню дохода (уровень образования и прочее не учитывается). При этом респондентам предоставляется возможность самостоятельно причислить себя к тому или иному классу.

ловек. Если же экстраполировать результат и на остальное население России, то получится, что сокращение будет еще больше — 14 млн человек, пишут аналитики Sberbank CIB.

Тем не менее авторы индекса полагают, что средний класс дальше сокращаться не будет, поскольку номинальные заработные платы будут расти в соответствии с уровнем инфляции. В этом году инфляция может составить меньше 5,8%, сообщил 10 октября министр экономического развития Алексей Улюкаев, а Минфин на следующий год закладывает прогноз в 4%.

ЧЕГО БОИТСЯ СРЕДНИЙ КЛАСС

В целом индекс потребительской уверенности по итогам последнего опроса вырос, хоть и находится в отрицательной зоне. Сейчас он составляет минус 15% по данным за третий квартал

Авторы «индекса Иванова» полагают, что средний класс дальше сокращаться не будет, поскольку номинальные заработные платы будут расти в соответствии с уровнем инфляции

2016 года против минус 17% в предыдущем квартале. Уверенность представителей среднего класса выросла, что объясняется ростом зарплат, ослаблением инфляционных ожиданий и опасений, связанных с курсом рубля, а также улучшением ситуации на рынке труда.

Тем не менее инфляция, а также коррупция остаются самыми большими рисками с точки зрения опрошенных. Безработица — на третьем месте, но число тех, кто ее опасается, снизилось. Согласно опросу, уровень безработицы среди респондентов сократился до 10,9% по сравнению с 11,3% во втором квартале. 7% работающих «Ивановых» отметили, что их работодатели нанимают новый персонал (столько же было во втором квартале 2016 года).

РАЗОЧАРОВАНИЕ В СКИДКАХ

Согласно данным обзора, средняя заработная плата участников опроса в третьем квартале 2016 года составила 33 063 руб., она выросла на 8,2% по сравнению с аналогичным периодом 2015 года. Большую часть доходов респонденты тратят на еду (38%), два других крупных направления расходов — это коммунальные услуги (16%) и оде-

жда (10%). С начала года четверть опрошенных сообщила, что в этом году зарплата у них была повышена или индексирована. При увеличении заработной платы «Ивановы» предполагают откладывать 12% от прибавки. В третьем квартале «Ивановы»

стали больше откладывать: доля месячного заработка, отложенная на сбережения, выросла до 7,4 с 6,7%.

Доля потребителей, которые принимают решение о покупке исходя из цены, остается все еще высокой, сократившись только на 1 п.п. по сравнению со вторым кварталом 2016 года, до 76%. При этом потребители стали меньше охотиться за скидками. Доля тех, кто посещает ма-

газины только для промоакций, снизилась на 3 п.п. по сравнению со вторым кварталом 2016 года, когда их количество достигало исторического максимума в 47%. Данная тенденция, однако, связана не столько с ростом благосостояния «Ивановых», сколько с разочарованием в промоакциях.

Потребитель стал менее чувствителен к подобным предложениям после того, как все ретейлеры начали устраивать их одинаково часто, считает гендиректор «INFOline-Аналитика» Михаил Бурмистров. В итоге, согласно опросу, у покупателей складывается впечатление, что ретейлеры стали проводить меньше акций и даже повышать цены. Это должно повысить маржинальность торговых сетей в третьем квартале 2016 года, делают вывод аналитики Sberbank CIB. О повышении цен речи не идет, возражает Бурмистров. Но ретейлеры действительно начали уделять больше внимания качеству товаров и ассортименту вместо того, чтобы снова наращивать долю продаж по скидкам. ▀

На что россияне со средним уровнем дохода тратят зарплату, %



Источник: Sberbank CIB

НАЦИОНАЛЬНЫЙ
РЕКЛАМНЫЙ
ФОРУМБИЛЕТЫ НА ADVERTISINGFORUM.RU
+7 495 662 3988

AKAP



RUSBRENDA

OMD OM Group



MEDIA DIRECTION GROUP



National Association of Broadcasters



РБК

РЕКЛАМА 16+

ЗНАЧИМОЕ РЕКЛАМНОЕ СОБЫТИЕ ГОДА

ПЛОЩАДКА, ОБЪЕДИНЯЮЩАЯ
КРУПНЕЙШИЕ БРЕНДЫ
И ВСЮ ИНДУСТРИЮ

7 и 8 ДЕКАБРЯ 2016

КОНГРЕСС-ПАРК ГОСТИНИЦЫ
РЭДИССОН РОЙАЛ МОСКВАОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ЦЕНТР РАЗВИТИЯ БИЗНЕС-КОММУНИКАЦИЙ»
127018, Т. МОСКВА, УЛ. ПОЛКОВАЯ, Д.3, СТР.3, ОФИС 101 - ОГРН 1167746558000

ПЕНСИИ Минфин предложил наказывать пенсионные фонды за неудачные инвестиции НПФ ответят за неэффективность

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

В Минфине считают, что неэффективно инвестирующие пенсионные накопления граждан НПФ должны компенсировать упущенную выгоду из собственных средств. Нововведение может изменить весь ландшафт пенсионного рынка, считают эксперты.

Минфин намерен ввести ответственность для фондов за результаты инвестирования пенсионных денег граждан, установив для них норматив по доходности. Проект об изменениях в закон «О негосударственных пенсионных фондах» опубликован в понедельник, 10 октября, на федеральном портале проектов нормативных актов.

В настоящее время законодательство требует от НПФ 100% возвратности пенсионных средств вне зависимости от ситуации на рынке. Минфин предлагает ужесточить ответственность НПФ за инвестиции пенсионных накоплений и резервов. С акционеров фондов будут требовать возмещения недополученной выгоды, если ЦБ сочтет действия управляющего неэффективными. Участники рынка полагают, что данная инициатива приведет к уходу фондов в консервативные стратегии и снижению доходов будущих пенсионеров.

Как отмечается в законопроекте, фонд обязан обеспечить экономически обоснованный уровень доходности средств пенсионных накоплений или средств пенсионных резервов с учетом уровня риска активов (актива), составляющих средства пенсионных накоплений или пенсионных резервов. Если НПФ получит убыток, то компенсировать потери (включая упущенную



ФОТО: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

В настоящее время законодательство требует от НПФ 100-процентной возвратности пенсионных средств вне зависимости от ситуации на рынке. На фото: министр финансов Антон Силуанов

выгоду) клиентам он должен будет за счет собственных средств. Решение о возмещении, как следует из документа, может принять комитет финансового надзора Банка России. Например, если обнаружится, что управляющие фондов нарушали правила инвестирования, или

если регулятор считает, что НПФ вкладывал деньги будущих пенсионеров неэффективно.

Решение о том, что фонд обязан доплатить своим вкладчикам, ЦБ может принимать «на основании мотивированного суждения, в том числе и об экономически

обоснованном уровне доходности средств пенсионных накоплений или средств пенсионных резервов» с учетом уровня рисков. Оспорить его представители НПФ могут в комиссии Банка России, созданной на основании решения совета директоров ЦБ.

«Вопрос находится в компетенции Банка России в соответствии с законопроектом», — заявили РБК в пресс-службе Минфина.

В Банке России пояснили, что проект закона вводит обязанность фонда организовать управление средствами пенсионных накоплений и пенсионных резервов «с разумностью, заботливостью и осмотрительностью исключительно в интересах застрахованных лиц». Если средства пенсионных накоплений и резервов вкладываются без проведения должного анализа, а активы приобретаются по завышенным ценам, фонд нарушает такую обязанность, считают в ЦБ.

«Экономически обоснованный уровень доходности — это тот уровень доходности, который можно получить при инвестировании в инструменты с уровнем риска, сопоставимым с уровнем риска в портфеле фонда. Если доходность по инструментам в портфеле фонда меньше доходности по аналогам, то фонд свою обязанность по инвестированию в интересах застрахованных лиц нарушает», — сообщил регулятор.

В ЦБ уточнили, что законопроект требует компенсации не всех убытков (недополученной выгоды), а только тех, которые были получены от приобретения активов по завышенным ценам. Избежать ответственности перед вкладчиками управляющий НПФ сможет только, если будет доказано, что убытки произошли вследствие непреодолимой силы либо действий выгодоприобретателя или учредителя управления.

Участники рынка считают данное ужесточение излишне строгим. «Это избыточно жесткая мера. Если раньше от фондов требовали безубыточности инвестиций, то

ПРИВАТИЗАЦИЯ Почему «Башнефть» отдадут «Роснефти»

Убедил ценой

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Мы недавно обсуждали меры по консолидации бюджета, по мобилизации дополнительных доходов — в том числе в рамках этой работы принято решение о продаже контрольного пакета акций акционерной компании «Башнефть», — добавил премьер.

Главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин сказал журналистам, что документы по покупке «Башнефти» могут быть подписаны «в любое время» (цитата по ТАСС). Совет директоров «Роснефти» еще в субботу, 1 октября, одобрил участие компании в этой сделке, тогда же Сечину было поручено до 15 октября подписать договор купли-продажи на сумму не более 330 млрд руб.

У «Роснефти» «уникальный опыт интеграции активов», сказал «Интерфаксу» ее пресс-секретарь Михаил Леонтьев. По сравнению с ТНК-ВР, которую «Роснефть» приобрела в 2013 году, «Башнефть» — «маленький актив», а до этого (до покупки ТНК-ВР) у «Роснефти» было много других сделок, напомнил он. Леонтьев также подчеркнул, что для покупки госпакета «Башнефти» «Роснефти» не потребуются дополнительные займы. По итогам первого полугодия на счетах компании было более \$22 млрд, еще около \$3 млрд она получила от продажи индийским инвесторам миноритарных пакетов в дочерних компаниях.

Финальная сумма, указанная в распоряжении Медведева (329,69 млрд руб., или \$5,29 млрд), на 4,7% выше верхней границы оценки го-

спакета «Башнефти», которую по заказу правительства летом подготовил E&Y, — 297–315 млрд руб. В понедельник этот пакет на Московской бирже стоил 280,2 млрд руб.

Такая высокая оценка и стала причиной прямой продажи «Башнефти», без торгов: накануне министр экономического развития Алексей Улюкаев заявил, что на ее покупку подано лишь две юридически обязывающие заявки и «Роснефть» рассматривается как приоритетный покупатель, потому что предложила больше, чем указано в оценке E&Y. Имя второго претендента, который предложил меньше, министр не назвал, указав лишь, что это не ЛУКОЙЛ.

Представитель «ВТБ Капитала», правительственного консультанта по сделке, отказался от комментариев.

40% У «РОСНЕФТИ»

Правительство планировало продать контрольный пакет в «Башнефти» в сентябре—октябре.

Главный спор возник из-за права «Роснефти» участвовать в торгах — против выступало правительство и даже администрация президента. «Это же глупость какая-то, чтобы «Роснефть» участвовала: одна государственная компания участвовала в приватизации другой», — говорил журналистам помощник президента, председатель совета директоров «Роснефти» Андрей Белоусов. В середине августа Медведев даже отложил приватизацию на неопределенный срок.

Но в начале сентября президент России Владимир Путин в интервью Bloomberg назвал покупку «Башнефти» «Роснефтью» «не луч-

шим вариантом», но заметил, что в конечном итоге «для бюджета важно, кто даст больше денег при торгах». Спустя месяц правительство возобновило приватизацию компании, тогда же первый вице-премьер Игорь Шувалов заявил, что «Роснефти» позволят подать заявку. После этого другие претенденты стали выживать из борьбы. Вагит Алекперов, президент ЛУКОЙЛа, который считался основным претендентом на «Башнефть», до заявления Шувалова высказывал сомнения, что компания будет приватизирована в этом году, а после возобновления приватизации представители компании отказывались от комментариев. А РФПИ с международными партнерами решил отозвать свою заявку, потому что сумма, запрашиваемая за пакет акций «Башнефти», значитель-

сейчас НПФ, как следует из логики Минфина, должны обеспечить определенный уровень доходности», — считает гендиректор консалтинговой компании «Пенсионный партнер» Сергей Околеснов. Он говорит, что регулятор, пытаясь воспрепятствовать акционерам фондов инвестировать в собственные рискованные проекты, может наказать весь рынок. «Введение требований по доходности может дестимулировать управляющих вкладываться в рискованные активы. Все будет просто вкладываться в ОФЗ, но высокой доходности будущие пенсионеры не увидят», — опасается Околеснов.

В ЦБ уточнили, что законопроект требует компенсации не всех убытков (недополученной выгоды), а только тех, которые были получены от приобретения активов по завышенным ценам

Топ-менеджер крупного НПФ не понимает, как можно выдвигать требования обоснованной доходности к фондам. «Например, если наш фонд разместил деньги на депозите в банке, а потом ЦБ отозвал у него лицензию, то кто должен компенсировать потери клиентов?» — рассуждает он. Финансист уверен, что практика «мотивированного суждения», которая не применялась к НПФ, может привести к многочисленным искам фондов к регулятору.

Исполнительный директор НПФ «Сафмар» Евгений Якушев полагает, что требование Минфина к экономически обоснованной доходности может изменить весь ландшафт пенсионного рынка. «В некоторых странах, например в Словакии, уже пытались ввести ответственность акционеров НПФ за результаты инвестирования. Это привело к массовому уходу НПФ в консервативные стратегии», — рассказал он.

Сергей Околеснов не исключает, что для оценки результатов инвестирования ЦБ может ввести систему оценок в зависимости от

выбранной НПФ инвестиционной стратегии. Об этом, в частности, в мае 2015 года на конференции RAEX «Будущее пенсионного рынка 2015» говорил директор департамента коллективных инвестиций и доверительного управления Банка России Филипп Габуния.

Фонды работают и инвестируют пенсионные накопления в интересах своих клиентов, однако какой именно доход они должны зарабатывать для своих клиентов, нигде не прописано, говорил он. Габуния также пояснял РБК, что ЦБ не будет ставить бенчмарк перед НПФ, а будет анализировать их работу и портфель.

В марте 2016 года правительство подготовило законопроект, обязывающий акционеров НПФ компенсировать своим клиентам убытки, полученные от размещения накоплений в некачественные или низкодоходные активы. Как пояснил тогда замминистра финансов Алексей Моисеев, речь идет о случаях, когда менеджмент фонда инвестировал средства в интересах собственников НПФ или каких-то третьих лиц. «Это может быть выявлено, например, в ходе проверки ЦБ», — говорил он.

В ЦБ тогда пояснили, что вложения фонда в какие-либо инструменты при наличии на рынке альтернативы, обеспечивающей меньший риск при сопоставимом уровне доходности или большую доходность при сопоставимом риске, также могут квалифицироваться как «недобросовестное поведение». За случаи «разумного, но неудачного инвестирования», когда ценные бумаги упали в цене из-за не зависящих от фонда факторов, ЦБ наказывать не намеревался. ■

но превышает первоначальную оценку, говорил глава фонда Кирилл Дмитриев.

В одном из писем в правительство Сечин объяснял необходимость продажи госпакета «Башнефти» именно «Роснефти», потому что это позволит выгодней приватизировать 19,5% самой «Роснефти» (также запланировано до конца года) и принесет компании 160 млрд руб. синергии. Эту оценку подтверждали и аналитики «Атона». Если бы покупателем оказался ЛУКОЙЛ, то синергия составила бы лишь \$1,9 млрд (118,4 млрд руб.), подсчитали они. «Лучший сценарий, который мы рассматривали, материализовался. Мы рады, что решение правительства относительно «Башнефти» продиктовано экономическими, а не политическими соображениями», — указывают они.

По расчетам Raiffeisenbank, после покупки «Башнефти» запасы «Роснефти» увеличатся на 5,34%, до 45,3 млрд барр. н.э., а ее ежедневная добыча — на 7,14%, до 5,7 млн барр. в сутки. В итоге ее доля на рынке

добычи нефти России вырастет с 38 до 42%, на рынке переработки — с 30 до 36,8% (за основу взяты данные за 2015 год). По оценкам Bank of America Merrill Lynch, «Роснефть» будет контролировать 39% российской добычи и 36% переработки. «Роснефть» еще не подавала в Федеральную антимонопольную службу (ФАС) ходатайство об этой сделке, сказал РБК представитель ФАС. Он не уточнил, планирует ли служба вводить какие-либо ограничения в отношении компании.

По итогам торгов в понедельник акции «Роснефти» на Московской бирже выросли на 5,7%, капитализация составила 3,8 трлн руб. (акции ЛУКОЙЛа выросли лишь на 0,9%, до 2,6 трлн руб.). Помимо «Башнефти» правительство подтвердило планы приватизировать 19,5% «Роснефти» и намерение продать ее стороннему инвестору, а не самой компании, считает старший аналитик pRaiffeisenbank Андрей Полищук. К тому же в понедельник цены на нефть Brent подскочили сразу на 2,4%, до \$53,2 за баррель. ■

ПРЕМИЯ РБК 2016

Номинация
«Инвестор года»

«Люди» Премии РБК



Николай Давыдов
Gagarin Capital*

За участие в сделке по покупке белорусского стартапа MSQRD социальной сетью Facebook и своевременные инвестиции в приложение Prisma (16+), созданное российскими разработчиками.



Борис Минц

За удачный выход из бизнес-актива. «01 Групп» Минца продала 26% европейского оператора офисной недвижимости CAImmo австрийской Immofinanz (среди прочего владеет ТЦ «Золотой Вавилон»). Сумма сделки составит €604 млн, что на 35% выше рыночной стоимости пакета. Акционером CAImmo компания Минца стала осенью 2014-го; сумму покупки в тот момент оценивали примерно в €470 млн.



Михаил Гуцериев

За удачную «игру» на рынке нефти. За два года (2015–2016) владелец «Русснефти» и «Нефтисы» миллиардер Гуцериев заработал \$700 млн благодаря хеджированию рисков от обвала нефтяных цен в условиях падения нефтяных котировок. Ранее агентство Reuters оценило доход бизнесмена от этой сделки в \$1,75 млрд.

Сделайте свой выбор!
awards.rbc.ru

ЦЕННЫЕ БУМАГИ Инвесторы отреагировали на споры России и США из-за Сирии

С поправкой на конфликт

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

На рынке российского суверенного долга началась коррекция. Стоимость страховок от дефолта растет, инвесторы опасаются разрастания конфликта между Россией и США из-за Сирии и продают российские облигации.

СТРАХОВКИ ОТ ДЕФОЛТА

Риски инвестиций в Россию растут на фоне обострения отношений с США из-за конфликта в Сирии. С начала октября стоимость страховок от дефолта (CDS — credit default swap) растет. По данным Bloomberg, пятилетние CDS торгуются в понедельник, 10 октября, на уровне 222,31 б.п., в начале месяца их цена была 217 б.п.

Негативная реакция инвесторов коснулась и рынка суверенных еврооблигаций. Выпуск «Россия-2026» (с погашением в 2026 году) торгуется с доходностью 3,8%, цена этих облигаций в октябре упала на 1 п.п., до 107,37%. А стоимость еврооблигаций «Россия-2042» (доходность 4,7%) снизилась с начала месяца на 2 п.п., до 113,9%.

«Инвесторы реагируют на обострение противоречий между Россией и США по поводу разрешения военного конфликта в Сирии», — объясняет портфельный управляющий УК «ТКБ Инвестмент партнерс» Игорь Козак.

В пятницу, 7 октября, глава Госдепартамента США Джон Керри призвал расследовать действия России и Сирии как военные преступления. В качестве примера госсекретарь назвал удары по сирий-



Позитивная динамика в категориях активных и страновых фондов, ориентированных на Россию, может сигнализировать о появлении спроса на российские активы, считает эксперт

ским больницам, которые, по его словам, наносят Москва и Дамаск. Ранее представитель Белого дома Джо Эрнест говорил, что Вашингтон не исключает применения военной силы против правительственных войск в Сирии, чтобы разрешить ситуацию в Алеппо.

В понедельник, 3 октября, США объявили о прекращении сотрудничества с Россией по Сирии. А Минобороны России заявило, что рассматривает возможность возвращения военных баз на Кубу и во Вьетнам — страны, где такие базы размещались во времена Советского Союза. 1 октября Минобо-

роны сообщило, что Россия также планирует разместить в сирийском портовом городе Тартус военно-морскую базу, которая будет действовать на постоянной основе.

ОЖИДАНИЯ ОТ СТАВКИ

Помимо опасений, связанных с геополитикой, растут ожидания инвесторов по поводу повышения ключевой ставки Федеральной резервной системой (ФРС). «Вероятность, что ФРС повысит ставку уже в ноябре, увеличилась до 64%. Неделю назад оценка была на уровне 45%. В результате доход-

ность казначейских бумаг США с начала октября выросла на 18 б.п., до 1,71%», — говорит руководитель отдела долговых инструментов «Атона» Константин Глазов.

Он также отмечает снижение спроса нерезидентов на ОФЗ. «Покупок на рынке почти нет, объемы торгов очень незначительные, поэтому доходность госбумаг немного подросла», — говорит Глазов. В частности, с начала октября доходность десятилетних ОФЗ выросла с 8,07 до 8,25%. Индекс гособлигаций на Московской бирже за неделю, с 3 по 10 октября, опустился с 407 до 405,2 пункта.

Экономист ING Дмитрий Полевой в своем обзоре пишет, что у тех инвесторов, которые вкладывались в Россию в первом полугодии, накопилась внушительная прибыль, фиксация которой до основной волны распродаж является частью успешной стратегии. «В числе продавцов есть хедж-фонды, а этот класс инвесторов, как правило, опережает основной рынок», — пишет Полевой.

«Пока рано говорить о масштабной коррекции, но если геополитическая ситуация обострится, инвесторы начнут более активно продавать российские активы, что может сказаться в том числе на курсе рубля», — считает Козак. Пока рубль поддерживается высокими ценами на нефть и спросом на локальном рынке. «На рынке по-прежнему сохраняется значительное предложение валюты со стороны экспортеров, которое не дает рублю существенно ослабнуть», — указано в обзоре Sberbank CIB.

Аналитик «Финама» Богдан Зварич полагает, что рынок рублевого долга остается относительно стабильным, так как после встречи стран — членов ОПЕК в Алжире инвесторы ждут роста стоимости нефти. «Рост цен на нефть может стимулировать новый виток укрепления рубля. С этой точки зрения ОФЗ более интересны, чем еврооблигации, особенно для российских игроков, которые зарабатывают на carry trade (играют на разнице ставок в валюте и рублях)», — пояснил аналитик.

Зварич считает, что в случае сильного укрепления россий-

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

ской валюты инвестиции в евро-бонды могут принести убыток. «Не исключено, что именно поэтому некоторые инвесторы решили зафиксировать доходность», — предположил он.

По данным Sberbank CIB, за неделю (с 28 сентября по 5 октября) фонды, ориентированные на Россию, увеличили вложения на \$28 млн, а глобальные фонды инвестировали в российские активы \$52,6 млн. Как считает аналитик Sberbank CIB Коул Эйксон, позитивная динамика в категориях активных и страновых фондов, ориентированных на Россию, может сигнализировать о появлении спроса на российские активы. При этом основан он не только на нефтяном факторе.

Помимо опасений, связанных с геополитикой, растут ожидания инвесторов по поводу повышения ключевой ставки Федеральной резервной системой

Последний раз негативная реакция международных инвесторов на геополитические события в России была связана с обострением отношений между Россией и Украиной. После сообщений о том, что президент Украины Петр Порошенко приказал привести в усиленную боеготовность все подразделения на границе с Крымом, стоимость пятилетних CDS в четверг, 11 августа, выросла на 14 б.п., до 231 б.п. При этом рубль и фондовый рынок тогда практически не отреагировали на события в Крыму. Для сравнения: одно из максимальных значений стоимости пятилетних CDS пришлось на «черный четверг» 16 декабря 2014 года — их стоимость достигла 578 б.п. ■

АВТОПРОМ Сим-карты МТС установят в автомобили Toyota Связались с машинами

АНАСТАСИЯ САМОЙЛОВА

Сотовые операторы, столкнувшиеся с насыщением рынка, начинают наращивать свою абонентскую базу за счет автовладельцев. МТС договорилась об установке своих сим-карт в самые продаваемые в России модели Toyota.

О том, что сим-карты МТС теперь будут устанавливать в автомобили Toyota, РБК рассказал представитель оператора Дмитрий Солодовников. Он уточнил, что сотрудничество с автоконцерном будет организовано через производителя автомобильной электроники — Stopol Group (поставщик Toyota). Согласно утвержденной схеме, Stopol закупает у МТС модемы с телематическими сим-картами, которые предлагаются как дополнительная опция покупателям машин в дилерских центрах Toyota в России, добавил гендиректор Stopol Group Денис Смирнов. В пресс-службе ООО «Тойота Мотор» (официальный импортер автопроизводителя в России) подтвердили такое сотрудничество.

СМАРТФОН НА КОЛЕСАХ

По словам Дмитрия Солодовникова, партнеры будут устанавливать модемы с сим-картами в мультимедийную систему пока двух моделей Toyota — Camry и RAV4 (обе — в комплектации Exclusive). Но точный объем планируемых поставок в контракте не зафиксирован, добавляет Денис Смирнов. По данным Ассоциации европейского бизнеса, Camry и RAV4 — самые продаваемые модели в линейке Toyota в России

(без уточнения комплектации) и входят в двадцатку самых популярных машин у россиян: по итогам января—сентября 2016 года продажи Toyota RAV 4 выросли на 14,3%, до 23,7 тыс. автомобилей, продажи Toyota Camry снизились на 7%, до 21,6 тыс. автомобилей. Дилерская сеть Toyota в России включает 107 салонов продаж.

Новое решение от оператора позволяет без смартфона пользоваться картами, слушать онлайн-музыку и смотреть видео через мультимедиа-систему авто. В перспективе список услуг может расширяться за счет функций поиска в интернете, возможности обновления автомобильного ПО, связи с сервисным центром, Wi-Fi-доступа в интернет для пассажиров. Автолюбитель будет принимать решение об установке мультимедиа-системы с сим-картой при покупке в салоне дилера и сам платить за связь.

Выход сотовых операторов на автомобильный рынок — это возможность увеличить абонентскую базу на уже перенасыщенном рынке сотовой связи и сервисов

В Toyota уточняют, что в случае появления интереса со стороны других поставщиков аксессуаров и других сотовых операторов выбор для автовладельцев может расширяться.

ОПЕРАТОРЫ ВЫЕЗЖАЮТ НА АВТОКОНЦЕРНАХ

Как рассказал источник, близкий к сотовому оператору, аналогичные переговоры по установке сво-

их сим-карт МТС ведет с АвтоВАЗом и Renault. Представители обоих автопроизводителей не стали комментировать будущие проекты. В пресс-службе АвтоВАЗа лишь уточнили, что на последнем Московском автосалоне концерн представил телематическую платформу Lada Connect для управления автомобилем с помощью приложения на смартфоне, а первые LADA Vesta и LADA XRAY с функцией Connect планируется выпустить в начале 2017 года.

«Мы планируем в дальнейшем распространять сотрудничество с другими автопроизводителями, — сказал Дмитрий Солодовников, не уточняя, с кем именно ведутся такие переговоры. — В перспективе МТС намерена договариваться об установке сим-карт в автомобили на конвейере, а не при покупке в автосалоне».

Выход сотовых операторов на автомобильный рынок — это воз-

ного управления устройствами используется в охранных системах, банкоматах, POS-терминалах и медицине. По словам представителя МТС, транспорт остается самой массовой отраслью применения M2M — 43% всех телематических сим-карт установлены на транспорте в России — в такси, на общественном и грузовом транспорте. По данным PwC, мировой рынок connected car в сегменте пассажирских автомобилей по итогам 2020 года увеличится почти вчетверо — до €113 млрд против €31 млрд в 2015 году. По прогнозу E&Y, к 2025 году в мире будет 104 млн «подключенных автомобилей».

Другие российские операторы также рассматривают авторынок как новый источник дохода и запускают M2M-проекты. В частности, в настоящее время сим-карты «ВымпелКом» устанавливают в автомобили Kia и в Hyundai Genesis G90 (используются M2M-модули швейцарской Bright Box). Услуга позволяет удаленно управлять подогревом сидений, блокировкой дверей, определять место нахождения автомобиля и маршрут движения (в решении для Hyundai — еще и пользоваться Wi-Fi). Но в данном случае пользователю необходим смартфон, в то время как в проекте МТС для пользования data-сервисами устройство не нужно. Yota планировала обеспечить мобильным интернетом все автомобили Tesla (представительство пока так и не открыто), проданные в России, а также сотрудничать с другими производителями connected car.

«ВымпелКом» ведет переговоры с другими автопроизводителями по M2M-сотрудничеству, сообщила РБК представитель оператора, не уточнив деталей. ■

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Налоговая практика 2016

13/10

The St. Regis Moscow Nikolskaya*

Партнер



КСК групп
Безопасность
Устойчивость
Развитие

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



Александр Егоричев
ФНС России



Полина Уловкина
Министерство
Финансов РФ



Инна Бацылева
КСК групп



Николай Савенков
Росводоканал



Антон Торопцев
Nissan*



Татьяна Хорева
RD Group*

Сколько можно заработать на броу-баре

Поднялись на бровях

РЕГИНА САДЫКОВА
ВИКТОРИЯ КОСТОВА

Фаст-бьюти, когда косметические процедуры можно сделать «на бегу», — заметный тренд на рынке косметических услуг. И если салоны, предлагающих, например, уход за ногтями, множество, то броу-бары — перспективная новинка.

PREMIUM-БРОВИ

«Трендсеттер — это, конечно, Америка! Там иметь своего бровиста — это must! Невозможно представить себе, что модная американка из Лос-Анджелеса сегодня делает брови у косметолога, а завтра попросит заняться бровями случайного визажиста в салоне», — уверяет основательница сети Browbar Анастасия Беляк.

Выпускницы МГИМО и МГУ Анастасия Беляк и Елена Кириченко открыли свой первый салон в сентябре 2014 года. Учиться девушки ездили к создательнице самого популярного на сегодня броу-бренда Anastasia Beverly Hills Анастасии Суаре.

За два года девушки открыли два салона в Москве в Жуковке, нашли франчайзи в Баку и Монако. Изначально ориентировались на московский бомонд, локацию выбрали соответствующую — на Малой Никитской. Рынок был пуст, вспоминает Анастасия Беляк. Конечно, «сделать брови» можно было у промастеров в элитных магазинах косметики либо в обычных салонах красоты, но для этого нужно было записываться, а многие салоны коррекцию бровей вообще не предлагали как отдельную услугу.

Идея броу-бара в том, что процедуру можно сделать на бегу, за 10–20 минут, а специалисты-косметологи разбираются именно в уходе за бровями. Средний чек в Browbar Moscow — около 2–3 тыс. руб. (например, одна процедура «ламинирования бровей» обойдется в 5,1 тыс. руб.). Первый салон окупился всего через четыре месяца, уверяет Беляк.

За рубежом первые броу-бары стали появляться еще в начале 2000-х, и некоторым предпринимателям удалось создать на бровях масштабный бизнес. Так, в 2003 году американка индийского происхождения Рима Кхан вместе с мужем открыла свою первую студию Shapes в одном из торговых центров Чикаго. К 2016-му сеть разрослась до 58 точек в 18 штатах, где работают 350 человек. Сегодня компания оценивается в \$14 млн.

В 2004 году серийная предпринимательница из Сингапура, владелица студий восковой эпиляции Синтия Чуа открыла первый броу-бар Browhaus на родине, в октябре 2011-го добралась до Лондона, а затем и Нью-Йор-



По словам создательницы сети Brow Up Вероники Сидоровой, идея создания специализированного салона по уходу за бровями пришла к ней, когда она училась в университете

ка. Сегодня под этим брендом работает 31 моносалон в девяти городах по всему миру.

КРАСИВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

«Ухоженные брови — это основа макияжа лица», — считает Вероника Сидорова. Когда она училась на PR-специалиста в МГУ, то часто заходила с подругами в салоны кра-

три. Устроилась бренд-менеджером в престижный салон Aldo Coppola. За два года выпускница МГУ выросла до руководителя отдела из четырех человек: отвечала за работу с партнерами и развитие бренда.

В 2014 году она вернулась к идее с моносалонами. «Меня возмущало, что можно прийти в любой торговый центр и сделать

целые дни в торговых центрах, считая, сколько девушек прошло мимо, — вспоминает предпринимательница. — У меня было три варианта того, что я называю бизнес-планом: пессимистичный, нейтральный и оптимистичный». В итоге темпы развития сети, по ее словам, оказались более чем оптимистичными.

Отец Вероники Сидоровой, Василий Федорченко, президент и генеральный директор ООО «Национальная топливно-энергетическая компания», в затею дочери не поверил — он согласился ее консультировать, но денег не дал. Сидорова говорит, что инвестором ее проекта стал «друг семьи, занимающийся девелопментом».

По данным СПАРК, сейчас Веронике Сидоровой принадлежит шесть ООО: «Броу ап», «Броу стайл», «Броу перфект», «Броу мейк», «Броу лайн», «Броу дизайн», в каждом из которых она владеет 50%, вторая половина у Самвела Степаняна, сына основателя группы «Стинком» Геннадия Степаняна, совладельца ТЦ «Ереван плаза» и ряда других зданий в Москве.

На запуск первой точки Brow Up в «Ереван плаза», которая открылась в мае 2014 года, потребовалось 2 млн руб. Средства ушли на первый и последний месяцы аренды, депозит, застройку павильона в ТЦ, закупку оборудования, расходных материалов и фонд опла-

ты труда. Основной статьей расхода стала аренда — около 500 тыс. руб. в месяц за 20 кв. м.

«Еще до открытия мы устроили масштабную фотосессию с участием московских it-girls (звезды соцсетей. — РБК) из числа моих знакомых, — рассказывает предпринимательница. — Помогли связи, наработанные в Aldo Coppola: модели, принимавшие участие в съемке, разместили фото в своих довольно популярных инстаграм-аккаунтах». На окупаемость салон вышел за три месяца, а его выручка составляла порядка 1 млн руб. в месяц.

«По неопытности в первые салоны я купила относительно дешевое оборудование — старалась сэкономить, но в конечном итоге потеряла больше: пришлось докупать, менять какие-то элементы, потому что мастера жаловались на неудобство», — говорит Сидорова.

Благодаря поддержке Степаняна сеть развивалась быстро: новую точку открывали почти каждые три месяца. Сидорова вспоминает, что в некоторых точках ей самой приходилось наводить чистоту, так как компания не успевала нанять уборщиц.

Сегодня кроме восьми точек в Москве Brow Up развивается по франшизе в Казани и Алматы. Кроме того, Сидорова стала дистрибьютором бренда Billion Dollar Brows. По данным СПАРК,

За рубежом первые броу-бары стали появляться еще в начале 2000-х. В 2003 году американка индийского происхождения Рима Кхан вместе с мужем открыла свою первую студию в одном из торговых центров Чикаго, к 2016-му сеть разрослась до 58 точек в 18 штатах, где работают 350 человек

соты, чтобы сделать коррекцию бровей. Однако сами визажисты были не в восторге от назойливых студенток. «Нам говорили: девочки, хотите макияж — приходите, сделаем, а делать только брови за 550 руб., которые даже в прайс-листе не были прописаны, им было неинтересно», — вспоминает Сидорова. Тогда она впервые и подумала о мини-салонах со специализацией исключительно на бровях.

Впрочем, для начала она решила изучить индустрию изну-

там десять ногтей. А бровей-то всего две, но нет возможности записаться и попасть к нормальному мастеру», — говорит Сидорова.

В отличие от Беляк и Кириченко, Сидорова решила строить сеть в более демократичном сегменте и размещать точки в торговых центрах — средний чек у нее 1,5 тыс. руб. «Я понимала, что мне нужны торговые центры с хорошей проходимостью и минимальной конкуренцией бьюти-услуг в округе. Поэтому проводи-

Брови и деньги

120 клиентов

— рекорд обслуживания клиентов за день в точке Brow Up

\$132,4 млн

приходится на сегмент ухода за бровями в Великобритании 11% от \$1,2 млрд — объема всего мирового рынка макияжа глаз

£20 млн

составил рынок ухода за бровями в Великобритании в 2015 году против 6,5 млн в 2010-м

Основательница американских бровбаров Shapies Рима Кхан сделала коррекцию нитью 53 пар бровей за 12 минут, установив таким образом рекорд Гиннеса

£200 в год

в среднем тратит британка на уход за бровями

\$117 стоит

услуга по восстановлению бровей в салоне Browhaus

Источник: NDP, theguardian.com, Shapies BrowBar, Brow Up, Browhaus

оборот компаний Сидоровой в 2015 году составил 69,78 млн руб. и принес 1,96 млн руб. прибыли. Сама предпринимательница скромнее в оценках своих доходов. В компании утверждают, что совокупная выручка составила 58 млн руб., а прибыль не раскрывают.

«Особенность российского подхода в том, что в отличие от западных салонов мы не про удаление, а скорее, наоборот, про создание иллюзии объемных густых бровей», — рассказывает основательница Brow Up. С идеей Russian beauty она собирается вы-

ходить на американский рынок и рынок ОАЭ — ведет переговоры с франчайзи.

СИБИРСКИЙ ПОДХОД

Пока московские бров-бары собираются выходить за рубеж, предприниматели из Новосибирска успешно продают франшизу бренда Brow bar в городах России. Сегодня точки под этим брендом работают в Новосибирске, Краснодаре, Ростове-на-Дону, Томске, Москве, Омске, Сочи и Ялте. Никакого отношения к Browbar Анастасии Беляк и Елены Кириченко этот проект не имеет.

Стартовал он также в 2014 году в Новосибирске, когда визажист и участница конкурсов красоты Екатерина Илларионова искала недорогой, но перспективный способ выйти на бьюти-рынок.

О собственном бизнесе инженер по образованию Екатерина Илларионова задумалась в 2010-м, когда у нее родилась вторая дочь: «Я поняла, что не смогу больше работать полный день в офисе, и решила переквалифицироваться в визажиста, чтобы иметь возможность работать на себя». Предпринимательница не просто стала красить других, но и принимала участие в конкурсах красоты. Так, на конкурсе «Миссис Новосибирск-2011» она получила титул «2-я вице-миссис».

Вместе с партнером Наталией Шалимовой она решила открыть свой салон красоты. С инвестициями помогал муж, владевший сетью салонов по ремонту и продаже мобильных телефонов. Но вскоре стало ясно: традиционные салоны требуют вложений в несколько миллионов рублей, отбивать которые можно годами. Решением стал формат небольших бров-баров, с которым Екатерина познакомилась во время поездки в Милан. Денег на запуск требуется в несколько раз меньше, а выручка — сопоставимая.

Попасть в самый популярный в Новосибирске ТЦ «Аура» было непросто. «Я написала около 80 писем в адрес руководства торгового центра, но никто не воспринимал меня всерьез», — вспоминает Илларионова. Но выход нашелся: предпринимательница выкупила у знакомых бизнес по плетению кос, находившийся на втором этаже того

же ТЦ, — мода на экспресс-косички в Новосибирске на тот момент уже прошла. Илларионова вместо косичек стала предлагать укладки, макияж и уход за бровями. Если бы удалось договориться с ТЦ напрямую, открытие первой точки обошлось бы дешевле, но в итоге она потратила порядка 1 млн.

Поначалу новосибирцы формат не приняли: никто не хотел «наводить красоту» прямо в зале торгового центра — приходили только давние клиенты, с которыми Екатерина и Наталия работали на фрилансе. Представитель администрации ТЦ даже злорадствовал: «Мы же говорили, что у вас ничего не получится!» Дело спасла реклама. Екатерина заказала рекламный материал на сайте популярного городского издания, где рассказала про модный заграничный формат бров-баров. Это сработало: после выхода публикации пошли клиентки, желающие сделать макияж. Если в первый месяц точка работала в убыток, то во второй вышла в плюс, а через четыре — полностью окупилась вложения. «Самые популярные услуги — оформление и окрашивание бровей за 600 руб. и вечерний макияж стоимостью от 1000 руб.», — рассказывает Илларионова.

Спустя полгода уже сама администрация торгового центра обратилась к Илларионовой с предложением арендовать еще одну точку. Так появился еще один Brow bar в павильоне на цокольном этаже, который ориентировался на VIP-клиентов. В 2015 году Илларионова приняла

Идея бров-бара в том, что процедуру можно сделать на бегу, за 10–20 минут, а специалисты-косметологи разбираются именно в уходе за бровями

участие в выставке франчайзинга, проходившей в Новосибирске. Необычным брендом заинтересовались несколько гостей, а создатели бренда устроили кастинг будущих франчайзи.

Сегодня под брендом новосибирского Brow bar работает семь точек Илларионовой, а также 15 студий франчайзи в девяти го-

Экономика бров-бара

Салон 20–30 кв. м в Москве

| | |
|----------------------------------------------|---------|
| Первоначальные вложения, млн руб. | 1,5–2,5 |
| Ремонт, депозит | 1–2 |
| Закупка оборудования | 0,5 |
| Операционная деятельность, тыс. руб. в месяц | |
| Выручка | 1000 |
| Расходы | 900 |
| Аренда | 350 |
| Оплата работы мастеров | 250 |
| Зарплата двух администраторов | 80 |
| Расходные материалы | 100 |
| Коммунальные и клининг-услуги | 20 |
| Прочее (налоги, реклама и др) | 100 |
| Прибыль | 100 |

Источник: Brow Up, расчеты РБК

родах России. По словам Дарины Исаковой, отвечающей за работу с франчайзи, сеть предлагает четыре пакета франшиз стоимостью от 100 тыс. до 800 тыс. руб. Оборота одной точки составляет в среднем 1,5 млн руб. Причем порядка 30% выручки формируется за счет продаж косметики для бровей под собственным брендом. Ученые из Академгородка разработали для сети Илларионовой гель для бровей и масла.

везло, что мы открыли первый Brow bar в Томске — ловим своих клиентов. Но двум стойкам здесь было бы уже тесно», — говорит она. Средний чек в Томске не превышает 700 руб., а расходы на сотрудников сопоставимы с более крупными городами — за год работы Светлана еще не отбила свои инвестиции. Бизнес будет расти, только если столичная мода доберется до сибирской глубинки.

Новые «быстрые» концепции на бьюти-рынке появляются постоянно. Например, семейная пара Наталья и Олег Сычковы открыли в начале осени 2016 года в ТЦ «Авиапарк» «Бар укладок» — моносалон, специализирующийся на быстрой укладке волос. Идею семья подсмотрела в США, отсюда же позаимствовала и название — Dry go. «Концепция качественного «фастфуда» в создании ежедневного образа очень популярна среди американок со средним доходом, — говорит совладелица Dry go Наталья Сычкова. — Процессы полностью стандартизированы — экспресс-укладка на любую длину волос по одной цене». Располагается заведение по соседству с фуд-кортом. ■



26–29 ОКТЯБРЯ 2016
В ПАМКАХ
interCHARM 2016
КРОКУС ЭКСПО, МОСКВА



XXXIII МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА
ПАРФЮМЕРИИ И КОСМЕТИКИ

КРОКУС ЭКСПО, МОСКВА

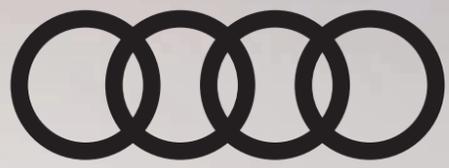
- Бизнес-конференция: экономические, потребительские и производственные аспекты парфюмерно косметического рынка
- Онлайн-механизм планирования + личные встречи «поставщик-ритейлер»

- БОЛЕЕ 920 КОМПАНИЙ-ПОСТАВЩИКОВ
- ВЫГОДНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДИСТРИБУЦИИ
- РЕШЕНИЯ ДЛЯ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА В СЕКТОРЕ КРАСОТЫ
- БИЗНЕС-МЕРОПРИЯТИЯ

WWW.RETAILCONNECT.RU

WWW.INTERCHARM.RU

Организатор:
Reed Exhibitions®



Идеальная модель бизнеса

Когда все в очевидном плюсе

Audi A8 L для обновления вашего корпоративного парка.
Узнайте больше у официальных дилеров Audi.



www.audi.ru
Информационный центр Audi: +7 495 775 8888, 8 800 200 2333